

دراسات نظرية وتطبيقية



.کتور

سعيد عبد العربيز عتمان كلية التجارة - جامعة الاسكندرية

## قـــراءات في:

# اقتصاديات الخدمات والمشروعات العامة

دراسات نظرية - تطبيقية

19 -- 15

سعيد عبد العزيز عتمان كلية التجارة - جامعة الأسكندرية

- الجوانب الاقتصادية للنشاط الحكومي
- \* السياسة التسعيرية في قطاع الخدمات العامة
- \* سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة بين النظرية والتطبيق
  - \* تسعير الكهرباء في ج.م.ع.
  - \* الخصخصة طريق الكفاءة الاقتصادية
  - برامج التخصيص وأسواق رأس المال في الدول النامية.
    - إنتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية

\* . . .

إلى الغانبين جسداً العاشرين في فلبي ووجداني روج أعنى وأبنى

" ربنی ارحمسما کما ربیانتی سخیراً " إلتی من أنمیش بسما سفاختنی وارتی فیسما نمایتنی

زويمتى

إلى رمز الماشر والمستقبل

جيلان وأحمد

" أبعد الله عنصما كل سوء وحماسما من كل مكروه "

#### لقهــــرس

الصفمسة	الموضـــوع
11	هدف الدراسة
	البساب الأول
14	الأسس الاقتصادية للنشاط الحكومي
*1	القصل الأول : مفهوم المرفق العام والمشروعات العامة
- 44	* مرافق عامة غير اقتصادية
Y.A.	♥ مرافق عامة اقتصادية
. **	* المشروع العام
77	الفصل الثاني : خصائص الخدمات العامة
44	أولاً : مفهوم المنتجات العامة
£1	* خصائص المنتجات العامة
£1	١ - وجود الآثار الخارجية
27	* المنافع الخارجية والكفاءة
£A	* التكاليف الخارجية والكفاءة
٧٥	٢- عدم القدرة على الاستبعاد
77	٣- عدم وجود تنافس في الاستهلاك
*	
17	ثانياً: الخصائص الهيكلية لصناعة المنافع الهامة
11	١- ارتفاع الكثافة الرأسمالية
77	٧- ظاهرة تزايد غلة الحجم
VT	LII JC: VI = #

۸۱	القصل الثالث : تخصيص الموارد الاقتصادية والرفاهية
	أولاً: تخصيص الموارد الاقتصادية في القطاعين الحكومي
41	والخاص
٨٥	* مدخل السواء والتخصيص الأمثل الموارد
7.4	<ul> <li>تصدید موقع وشکل منحنی إمکانیة الإنتاج</li></ul>
AY	- تحديد موقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج
49	<ul> <li>تحديد موقع وشكل وموقع خريطة سواء المجتمع</li> </ul>
98	- الجمع بين إمكانيات المجتمع وتفضيلاته
1.5	ثانياً : مشكلة تخصيص الموارد في القطاع الخاص
1 + £	التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية في القطاع الخاص
1.0	١ – أمثليةِ باريتر في جانب الإنتاج
117	٧- أمثنية باريق في جانب الاستهلاك
114	٣- شرط التوازن العام
*1	٤- دالة الرفاهية الاجتماعية
179	٥- تقييم نموذج باريتو في الرفاهية
122	٦- أمثنية باريتو في حالة المنتجات الاجتماعية
	البـــاب الثاتي
150	السياسة التسعيرية في قطاع الخدمات العامة
181	الفصل الأول : أهداف وآثار السياسة التسعيرية
151	* أهداف المياسة التسعيرية
127	١- اعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد
111	٧- اعتبارات العدالة الاجتماعية

121	<ul> <li>الأثار الاقتصائية السياسة التسعيرية</li></ul>
121	أولاً : أثر التسمير على الكفاءة الإنتاجية للمرفق
114	ثانياً : أثر التسعير على المركز المالي للمرفق العام
114	(١) تعقيق عجز
1 £ 9	(٢) تعقيق التعادل
1 £ 9	(٣) تعتیق فائض
101	القصل الثاتي : مبادئ وأساليب التسعير المحتملة
101	أولاً : مبدأ أقصى حجم من الأرباح
101	تقييم مبدأ أقصى حجم من الأرباح
+71	أ – المشاكل والصعوبات السياسية والاجتماعية
171	حب- المشاكل والصعوبات الاقتصادية
171	مزايا استخدام ميدأ أقصى هجم من الأرياح
171	ثانياً: مبدأ سعى التعادل
171	تقييم سعر التعادل
177	انتقادات ميدأ منعر التعادل
۸۶۲	مميزات استخدام سعر التعادل
179	ثالثاً : مبدأ التسعير الحدى
144	انتقادات مبدأ التسعير الحدى
144	رابعاً : تقييم مقارن الأساليب التسعير ذات السعر الموحد
149	- افتراض تزايد التكاليف المتوسطة
149	- افتراض تناقص التكاليف المتوسطة

172	كامسا: التسعول المتعدد
198	- أهمية استخدام نموذج التسعير المتعدد في قطاع الخدمات العامة
190	- العلاقة بين التسعير الحدى والمتعدد
194	الفصل الثَّالث : سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة بين
	النظرية والتطبيق
197	ملامة
۲۰۳	الميحث الأول: أساليب المنعر الموحد
440	المبحث الثاني: أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة
700	النتائج والتوصيات :
770	الفصل الرابع: إنتاج وتوزيع الكهرياء في جمهورية مصر
	العربية
410	
779	أولاً: الخصائص المميرة للكهرياء والصناعة المنتجة لها
777	ثانياً: أهمية دراسة مشكلة تسعير الكهرياء
***	ثالثاً: الطلب على الكهرياء
787	رابعاً: تكاليف إنتاج الكهرياء
247	أ - مرحلة التنفيذ
247	- تكانيف رأس المال
947	تكاليف التشغيل والصيانة
440	- تكاليف الوقود
7.1.7	ب- مرحلة النقل
YAY	ج- مرحلة التوزيع
444	١- معامل الحمل ، ومعامل حمل وحدات التوليد

444	١- معامل الحمل ، ومعامل حمل وحدات التوليد
49.	٢- موقع الاستهلاك
49.	٣- مستوى الجهد المطلوب
	٤- مدى نزامن الحمل الأقصيبي للمستهلك مع الحمل
19.	الأقصى للمرفق الأحمال
291	ه-التقلبات الفعلية في الأحمال
191	٦- التقلبات الموسمية فى إمكانية الإنتاج
797	٧- معامل القوة
797	خامساً : العلاقة بين التكلفة والسعر
194	أ - التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير
4.44	ب- التسعير على أساس التكلفة الحدية طويلة الأجل
۳	جـ- التسعير بالحمل الأقصى
T+1	١- التسعير بالتكلفة المتوسطة
4.4	٧- التسعير بالتكلفة الحدية
8.5	سادساً : هيكل تسعير الكهرياء في مصر
۳۱.	أ - أسعار الطاقة الكهربائية للأغراض الصناعية
717	ب- أسعار الطاقة الكهربائية للأغراض الاستهلاكية
	البـــاب الرابع
۳۱۹ .	الخصخصة والكفاءة الاقتصادية
771	مقمة
777	المبحث الأول: تحليل العلاقة بين التخصيص والكفاءة
777	أولاً : مؤشرات الكفاءة الإنتاجية في المشروعات العامة
207	ثَاثِياً : الخصخصة ومكاسب الكفاءة الاقتصادية

لمبحث النائي: الننائج والتوصيات	LAA
البـــاب الخامس	
رامج التخصيص وأسواق رأس المالي في الدول النامية	٤٠١
تئمة	٤٠٣
لمبحث الأول : أساسيات التحثيل في أسواق رأس المال ٩	٤٠٩
١-٠ مفهوم أسواق رأس العال وأهميتها	٤٠٩
١-٢ كفاءة سوق رأس المال	113
لمبحث الثَّاني : العلاقة المتبادلة بين أسواق رأس المـال	
ويرامج التغصيص	277
<ul> <li>المؤشرات للعامة لأسواق رأس المال في الدول الثامية</li> </ul>	171
<ul> <li>سوق رأس المال كثيد على برامج التخصيص</li> </ul>	240
ا - صعوبات تتعلق بالقدرة على تحريك الموارد	٤٣٦
١- صعوبات نتعلق بالقابلية التداول والكفاءة	289
	133
اتياً : دور برامج التخصيص في تتمية وتطوير رأس المال	
في الدول التامية	£ £ Y
<ul> <li>أثر برامج التخصيص على عرض الأوراق المالية</li> </ul>	119
	101
مبحث الثالث : برامج التخصيص وسوق رأس المال في ٥٥	100
المركا	
and the state Name	100
	809
and the state of t	₹ <b>٦</b> ٧

## الباب السادس

۸١.	إنتاجية النَّفَفَة العامة في قطاع الخدمات الصحية
۸۳	مقدمة
۸٥	المشكلة البحثية
ΑY	أهمية وهدف الدراسة
41	المبحث الأول : مؤشرات إنتاجية النققة العامة في قطاع
	الخدمات الصحية بالدول النامية
41	ولاً : مؤشرات الحالة الصحية
47	ثانياً: العوامل المؤثرة على إنتاجية النفقة العامة في قطاع
	الخدمات الصحية
41	١~ مكونات النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية
• •	٧- الدخل القومي وطريقة توزيعه – المستوى التعليمي
1.1	٣ - نسبة انتشار الأمراض المعدية والطفيلية
	ثَالثًا : أسباب الخفاض إنتاجية النفقة في قطاع الخدمـــات
۲.۰	الصحية
	المبحث الثباتي : استكشاف مصددات النفقسة الحكومية
19	في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية
۲.	أولاً: مالمح قطاع الخدمات الصحية في محافظة الإسكندرية
11	ثاتياً : نموذج الدراسة
77	النموذج الأول
77	النموذج الثاني
79	المبحث الثالث : النتالج والتوصيات
79	أولاً : نتائج الدراســــة
150	تُاتَياً : توصَيات الدراسة

# ينيك لفالخيالين

يعتبر موضوع اقتصاديات الخدمات والمشروعات العامة من الموضوعات العامة والحيوية التي نالت ومازالت تدال إهتماماً متزايداً من قبل العديد من الإقتصاديين والكتاب المتخصصيين في هذا المجال، فمما لاشك فيه أن مستوى الرفاهية التي ينعم بها الاقسراد في أي مجتمع من المجتمعات بغض النظر عن الفلسفة الإقتصادية التي يؤمن بها، وبغض النظر عن درجة نموه الإقتصادي، سوف تتوقف على حجم الخدمات العامة المقدمة ومستوى جسودة تلك الخدمات الحارمة المواصلات - الإتصالات - الكهرباء ..... المخ)، والذي يتوقف بدوره على حجم الموارد الإقتصادية المخصصة القطاع الحكومي ومستوى الأداء الإقتصادي داخل هذا القطاع.

ومما لاتنك فيه أوضاً أن العمل على تحسين حجم وجودة الخدمات العامة المقدمة سوف يساهم مساهمة فقالة في زيادة مستوى الرضاء الإقتصادى التي ينعم بها أفراد المجتمع.

ومن أساسيات البحث عن وسائل تحسين حجم ومستوى الخدمات العامة المقدمة، دراسة وتحليل الجوانب الإقتصادية للقطاع الحكومي الذي يقدم هذه الخدمات، بالإضافة إلى دراسة وتحليل خصائص الخدمات المقدمة وخصائص الصناعة المنتجة لها، ودراسة المعايير التبي يتم الإعتماد عليها في تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي بالإضافة إلى دراسة سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق والأساليب الحديثة التي يتم الإعتماد عليها في زيادة للعامة وحدات المرافق والمشروعات العامة.

وإنطلاقًا مما سبق فإن الدراسة في هذا المؤلف تستهدف ما يلي:

١- تقديم المديد من المعلومات عن طبيعة المرافق والمشروعات العامة حول مفهومها وكيفية وخصائص منتجاتها ، بالإضافة إلى الخصائص الهيكلية المسناعات التي تتولى إنتاجها ، وهذه المعلومات تمثل الحد الأدنى للقارئ الذي يرغب في القيام بدراسات أكثر عمقاً في هذا المجال .

٢- تطيل بعض الجوانب الاقتصادية للمرافق والمشروعات العامة حتى يستطيع القارئ والدارس في هذا المجال أن يقف بوضوح عن علاقة هذه الانشطة التي تمارسها الدولة بالرفاهية الاقتصادية ، مع استخدام بعض الأدوات والنماذج التطيلية والتطييقية في هذا المجال .

٣- استعراض لأهم الاسس والمبادئ الاقتصادية التي يتعين الاستناد إليها بغية تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص . وسوف ينصب تركيز الدراسة على "أمثلية باريتو" سواء في جانب الإنتاج أو في جانب الاستهلاك - مع تغييم هذا النموذج وتحديد شروط أمثلية باريتو في حانب الاستهلاك - مع تغييم هذا النموذج وتحديد شروط أمثلية باريتو في حانب الاستهلاك - مع تغييم هذا النموذج وتحديد شروط أمثلية باريتو في حالة المنتجات العامة .

١- دراسة وتحليل وتقييم المبادئ والأساليب التسعيرية المختلفة – امعرفة مدى ملائمتها التسعير فى قطاع الخدمات العامة مع استعراض لأهم طرق التسعير المستخدمة فى تسمعير خدمة الكهرباء فى جمهورية مصر العربية .

- ومن أهم الجوانب الاقتصادية التي تتعلق مباشرة بموضوع الرفاهية
   تمعير منتجات المرافق والمشروعات العامة . ولذلك كان مـن ضمن
   أهدافنا تتاول هذا الموضوع بالدراسة والتحليل .
- ٦- الربط بين ما تم دراسته من مفاهيم وأساسيات وبين الواقع التطبيقي . أى محاولة الربط بين الجوانب الأكاديمية والنواحي التطبيقية من خلال تقديم بعض الدراسات التطبيقية تتعلق بالجوانب التالية :
  - سياسات التسعير بقطاع الخدمات
  - إنتاجية النفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية .
  - دراسة العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية.
- دراسة الدور الذي يمكن أن تمارسه برامج الخصخصة في تطوير
   وتتمية سوق رأس المال .

الباب الأول الأسس الاقتصادية للنشاط الحكومي

The Economic Basis for **Government Activity** 

#### الباب الأول

### الجواتب الاقتصادية للنشاط الحكومي

#### مقدمة

يتناول هذا الباب من الدراسة استعراض لأهم الجوانب الاقتصادية النشاط الحكومي وخصائصه النشاط الحكومي وخصائصه وخصائص المنتجات التي يتولى إنتاجها والصناعة التي يتم من خلالها إنتاج بعض المنتجات العامة والتي يطلق عليها "Public Utilities" وجزء من هذا الباب سوف يهتم بدراسة مشكلة تغصيص الموارد الاقتصادية والأسس النظرية التي يتم الاستناد إليها في تخصيص الموارد بين القطاعات الاقتصادية بغية تحقيق الكفاءة في التغصيص سواء في جانب الإنتاج أو في جانب الاستهلاك كما يتناول هذا الباب أيضاً المثلية باريتو في حالة المنتجات العامة والانتقادات الموجهة لنصوذج باريتو في الرفاهية وكذلك شرط أمثلية باريتو في حالة المنتجات العامة .

وقبل دراسة وتحليل الجواتب الاقتصادية للنشاط الحكومى سوف نقوم فى فصل تمهيدى استعراض لبعض المفاهيم التى تتعلق بالمرفق العام والمشروع الحكومي باعتبارهما من الهياكل التنظيمية الرئيسية التى تعتمد عليها الدولة فى ممارسة أنشطتها .

وفى ضوء ما سبق فإن الدراسة فى هـذا البـاب سـوف تنقسم إلـى الفصول التالية :

القصل الأول : مقهوم المرفق العام والمشروع العام :

القصل الثاني: خصائص قطاع الخدمات العامة -

القصل الثالث: مشكلة تخصيص الموارد -

#### القصل الأول

#### مقهوم المرافق والمشروعات العامة

#### Public Utitities & Public Enterprises

يستهدف هذا الفصل من الدراسة اشتقاق مفهوم دراسي محدد لكل من المرفق العام والمشروع العام وتوضيح أوجه الخلاف والتشابه بينهما، وبما يخدم أغراض الدراسة في هذا الفصل. ونظراً للأهمية الاقتصادية التي تتمتع بها المرافق العامة والمشروعات العامة سواء في الدول الرأسمالية أو الاشتراكية، في الدول المتقدمة أو النامية، فإن تحديد مفهوم المرفق العام والمشروع العام قد نال اهتمام العديد من الكتاب وأثار الجدل بينهم حول عملية التقرقة بين المشروع العام والمرفق العام بصفة عامة والمرفق العام الاقتصادي بصفة خاصة ، فالبعض استند إلى بعض المعابير الاقتصادية .

## أولاً : المرافق العامة : " Public Utitities "

تتولى المراقى العامة في غالبية الدول الرأسمائية والاشتراكية عدداً من الأنشطة الرئيسية والتي ترتبط ارتباطاً مباشراً برفاهية أفراد المجتمع ، بعض هذه الأنشطة يستطيع نظام السنوق إنسباعها جزئياً ولكن بكميات أقل بكشير من الاحتياجات الحقيقية لأقراد المجتمع، مثل إنتاج الطاقة وتتقية المياه ، واستغلال وسائل النقل البرى والبحرى والجوى ، والاتصالات السلكية واللاسلكية حيث يطلق على هذه المنتجات شبه العامة أو المنتجات الجديرة بالإشباع والبحض الأخر

يفشل نظام السوق في إشباعها كلية حيث أن غالبية إن لم يكن جميع خدمات هذه المرافق يصعب بال يستحيل استبعاد أحد الأفراد من استهلاكها، مثل العدالة والأمن والنفاع ... الخ. ويطلق على هذه المجموعة من المنتجات العامة المسافية " Pure Public Goods

وسعياً في تحديد مفهوم علمي المرافق العامة يتمشى مع هدف الدراسة من هذا المولف فإننا سوف نقوم بادئ ذي بده بإستقراء بعض التعريفات الواردة في الكتب العربية والأجنبية في هذا المجال، حيث اتخذت تلك التعريفات أربعة اتجاهات رئيسية تشكلت ملامحها واتجاهاتها استذاذ إلى بعض المعايير القانونية وبعض المعايير الاقتصادية كما يلي :

# "الاتجاه الأول :

يتبلور منطوق هذا الاتجاء في أن المرفق العام " هو تعبير عن نشاط أو خدمة ترتبط بحاجات المجتمع ، ويتولى هذا النشاط الحكومة أو أحد أشخاص القانون العام، كماأن هذه الخدمات يتم تقديمها بشكل مستمر و منتظم (1).

<sup>(</sup>۱) لمزيد من التفصيل أنظر :

د. مصطفى كمسال وصفىي ، التكييف القبانولي المشروعات العامسة ، مجلسة العلموم الإداريية ، العدد الثانث، نهممبر ١٩٦٧ من ص ١٠٩ -١٠٠٠ .

<sup>-</sup> المستشار محهد الجمل ، تظريبة جنيدة للمرابق العام، مجلة مصدر المعاصرة ، أكتوبر ١٩٧٧ ، ص ص ٢٧٧--٨٧٢ .

<sup>-</sup> المستشار معمد الجمل ، طبيعة المشروعات ، دار النيضة القاهر 5 .

<sup>-</sup> د، عبد المسلى حساف ، إدارة المشرةعات العامة .

E. Troxel. "Economics of Public untilities. Rinehert & Company Inc." New York 1947. pp. 24-48.

<sup>-</sup> C.t. Gauthier, "Caracteristic of Public utilities. August 1962, p. 260

#### ومن الإتجاه السابق لتعريف المرفق العام نستنتج:

- أن المرفق العام هو تعيير عن نشاط أو خدمة .
  - \* ارتباط الخدمة المقدمة باحتياجات المجتمع.
- " الذي يتولى النشاط أو تقديم الخدمة أحد أشخاص القانون العام .
- أن النظام والاستمرار في الخدمة من الشروط التي تستدعى قيام العرفق العام .

#### \* الاتجاه الثاتي :

لا يفرق هذا الاتجاه من الكتاب بين المرفق العام والمشروع العام حيث لا تتم النفرقة بين النشاط ووسائل وأساليب تحقيق هذا النشاط .

وفى نطاق هذا الاتجاه نرى " لوبادير " يعـرف الموفـق العـام باتــه كل مشروع تقوم به هينة عامة ويهدف إلى سد حاجات ذات نفع عام" (١٠).

وفي نفس الاتجاه نرى أن غالبية رجال الفقه الإدارى في مصر يضعون المديد من التعريفات للمرافق العامة ، وهذه التعريفات لا تضع حدوداً فاصلة بين المشروع العام والمرفق العام. حيث يرى البعض (د. وحيد رأفت) بأن المرفق العام هو عبارة عن "الهيئة أو المشروع الذي يعمل باطراد وانتظام تحت إدارة الدولة المباشرة لمسد حاجات الجمهور، والقيام باداء الخدمات العامة ، ويرى آخرون (د. عثمان خليل) بأن المرفق العام هو " المشروع الذي يؤدى خدمات عامة للجمهور ، ويدار من قبل الإدارة العامة مباشرة أو يقوم بها أفراد بتكليف من هذه الإدارة ".

<sup>(</sup>۱) يظهر هذا التعريف خلطاً واضماً بين المشروع العام والعراق العام – وهو ما لا يتفقق مسع بفدط. الدراسة لمي هذا العراف.

كما يرى البعض الأخر (د. مصطفى أبو زيد) بأن المرفق العام "مشروع مكون من أشخاص وأموال ويهدف إلى اشباع حاجة عامة ذات نفع عام للمواطنين".

وبالرغم من التباين في التعريفات داخل هذا الاتجاه إلا أن الاتجاه العام الذي يتسم به هذا الفريق من الكتاب هو عدم التمييز بين المشروع العام والمرفق العام (۱) (لا يتقق ذلك مع طبيعة الدراسة من هذا المولف)، كما يوجد شبه اتفاق داخل هذا الاتجاه على أن المرفق العام يتتاول تقديم منتجات وخدمات عامة تسد حاجة من الاحتياجات الضرورية للمجتمع ، كما أن الدولة هي المسئولة عن تقديم هذه العاجات سواء بصورة مباشرة أو من خلال تكليف بعض الأفراد .

#### \* الاتجاه الثالث :

يتبلور منطوق هذا الاتجاه في أن المرفق العام هو "تعبير عن نشاط أو خدمة تهدف إلى إشباع حاجة عامة للشحب على سبيل الاتتظام والاضطراد (محمد حامد الجمل ص ٥٠) وهكذا فإن المرفق العام سوف ينشأ لمجرد وجود حاجبة عامة محتمة ومؤكدة اليه ، وبمجرد المباشرة في العمل الذي يستهدف إشباعها (د. عبد المعطى عساف ص ٢٠).

### الاتجاه الرابع:

استناداً إلى بعض المعايير الاقتصاديـة في تحديد مفهوم المرافق العامـة تمييزاً لها عـن المشـروعات العامـة يـرى فريـق مـن الكتـاب

<sup>&</sup>lt;sup>(۱)</sup> نمزید من التفصیل أتظر :

<sup>–</sup> د. مصطفى أبو زيد ، الوجيز في القانون الإدارى ، الجز ، الأول ، ١٩٥٧ ، ص ١٠ .

<sup>~</sup> د. عبد المعطى عساف ، المرجع السابق ، من من ١٧–١٩ .

الاقتصاديين أن المرافق العامة صناعات تنتج خدمات حيوية وضرورية لأفراد المجتمع، كما أنها تتمتع بمركز احتكارى طبيعى وتكتضى المنفعة العامة لأفراد المجتمع قيام الدولة بالرقابة عليها ((). ومن هذا المنطلق بدأ المديد من الاقتصاديين تحديد عدد من الخصائص تتمتع بها المرافق العامة الاقتصاديية مثل أنها تخضع نظاهرة الاحتكار الطبيعى " Natural الاقتصادية مثل أنها تخضع نظاهرة الاحتكار الطبيعى " MonoPoly "، كما أنها كثيفة رأس المال وتعمل في ظروف تزايد غلة الحجم ... الخ. ولا مجال لتعداد هذه الخصائص الأن وخاصمة أننا سوف نتناول بشئ من التفصيل في جزء لاحق من هذا المولف . ولكن باستقراء هذه الخصائص جامعة يتضح لنا أنها في الواقع لا تضع لنا حداً فاصلاً بين المرفق العام الاقتصادى والمشروع العام .

وبعد استقراء العديد من المفاهيم التي تقدرج تحت الاتجاه الثالث والرابع، واستناداً إلى رأينا الشخصى المؤيد، فإننا نستطيع أن نستنتج عدد من الاستنتاجات العلمية يمكن أن تساعدنا في تعديد الإطار العام للمرفق العام وبما يخدم دراستنا في هذا المؤلف، ومن بين هذه الاستنتاجات ما يلى:

١- أن المرفق العام يمكن إدارته وتشغيله من خلال القطاع الخاص ولكن فى ظل ضوابط وقيود معينة تحافظ على الهدف من قيام وإنشاء المرفق العام . وبالتالى فلا تقتصر الإدارة والتشغيل على الدولة أو أحد أشخاص القانون العام . ومن هذا المنطلق فإن المرفق العام قد تحقق نتائج أعماله أرباحاً موجبة ، وهذا لا يعنى بالضرورة أن نشاط المرفق العام يستهدف الربح ، حيث أن تحقيق هذه الأرباح

<sup>(1)</sup> For mor details See:

<sup>(1)</sup> E. Toxel. Op. cit. p 25-48.

لا يخل بالهدف الرئيسي من قيام المرفق العام وهو تقديم خدمات تشبع حاجات عامة للأفراد . وسعياً في تحقيق ذلك فإنه إذا تم السماح لإدارة المرفق العام من خلال القطاع الخاص فإن الأمر يستلزم العديد من القيود تسمح بالقضماء على أي تمارض قد ينشأ بين الإدارة المخاصة للمرفق العام والأهداف والمبادئ التي من أجلها يتم إنشاء المرفق العام ومن بين هذه القيود والشروط ما يلي :

المحافظة على طبيعة الخدمات التي يؤديها العرفق العام من حيث كونها
 خدمات ذات طبيعة عامة تشبع احتياجات عامة .

 أن يصاحب الإدارة الخاصة المرفق العام انتظام سير المرفق واضطراده وارتفاع جودة الخدمات المقدمة .

المحافظة على شرعّية النشاط ، يحيث لا تخالف إدارة النشاط القوانين
 والأنظمة العامة والتي تعمل في نطاقها المرافق العامة .

 الا يساحب الإدارة الخامسة للمرفق العام تمييز مجصف ليعيض المستهلكين لصالح البعض الأخر .

٣- لم يبرز أياً من الاتجاهات الشائث الأولى السابق الإنسارة إليها ضرورة أن يتمتع المرفق العام بشخصية معنوية مستقلة ، بل على العكم فإن التعبير عن أن المرفق العام "مجرد نشاط لإشباع حاجات عامة " لا يسمع له بوجود كيان مادى يتولد عنه حقوق والتزامات مستقلة عن الكيان الحكومي أو أشخاص القانون العام حتى ولو تم إدارته من خلال القطاع الخاص. ٣- أنه مهما اختلف طريقة تعويل العرفق العام ومهما اختلفت أساليب إدارته فإن طبيعة النشاط الذي يتولاه العرفق العام سوف يظل كما هو من حيث كونه نشاطاً يشبع حاجات عامة وينم بصورة منتظمة ومستمرة ومشروعة .

و إستناداً إلى ما سبق فقد جرى العرف بين الاقتصاديين الذين لهم اهتمامات بالاقتصاد العام وفروعه المختلفة على تقسيم المرافق العامة إلى نوعين رئيسيين هما:

### أ - مرافق عامة غير اقتصادية ( إدارية وتنظيمية ).

لقد أتضع لنا من دراستنا لنظرية المالية العامة أن تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي مر بتطورات عديدة . وفي نطاق المذهب الرأسمالي في صورته التقليدية كان نشاط الدولة قاصراً على مباشرة وظيفتها الإدارية البحتة وهي وظيفة الدفاع والأمن والعدالة والمرافق العامة، وكان تدخل الدولة من خلال قيامها بإنشاء وإدارة المرافق العامة يتم في أضيق نطاق ممكن وفي حدود ما يتفق مع الوظيفة الإدارية للدولة . ولكن مع تطور دور الدولة في النشاط الاقتصادي زادت درجة تدخل الدولة في النشاط لاقتصادي، وقامت بإنشاء مرافق عامة ومشروعات صناعية وتجارية لتقديم خدمات عامة حيوية لأفراد المجتمع ويصفة خاصة في مجال الخدمات العامة. ولم تعد تقتصر المرافق العامة التي تعلكها وتديرها الدولة على المرافق الإدارية والتنظيمية فقط بل شملت نوع جديد من المرافق العمامة الإدارية والتنظيمية وألمراف المغروري التمييز بين المرافق العامة الإدارية والتنظيمية والمرافق العامة الإدارية والتنظيمية يمكس تعريفها المؤقف العامة الإدارية والتنظيمية يمكس تعريفها بأنها

نوع من الوحدات الحكومية تمارس من خلالها الدولة الوظيفة الإدارية والتنظيمية البحتة ، وأن منتجاتها ضرورية وحيوية لأفراد المجتمع ، كما أن خالبية منتجاتها إن لم يكن جميعها خدمات اجتماعية غير قابلة لمبدأ الإستبعاد وتتسم بخاصية الإستهلاك المشترك، وهذه الوحدات الحكومية تدار وفقاً لاعتبارات إدارية وتنظيمية تسعى من خلالها الدولية إلى تحقيق الوظائف التقليدية بعيداً كل البعد عن الاعتبارات الاقتصادية، وهذه المرافق أو الوحدات الحكومية ليس لها ميزانيات مستقلة بل إن إيراداتها تصب في الموازنة العامة للدولة كما أن نفقاتها تنبئتي منها ".

#### ب- مرافق عامة اقتصادية:

تعتبر المرافق العامة الاقتصادية جزء متميزاً عن المرافق العامة . وقد يطلق البعض على هذا النوع من المرافق مفهوم صناعة المنتجات العامة تمييزاً لها عن باقى الصناعات الأخرى فى المجتمع . ونحن نرى أن الفصل بين مفهوم المرافق العامة الاقتصادية وصناعة المنتجات العامة بعد من الأمور الضرورية والحتمية حيث أن صناعة المنتجات العامة بالمفهوم المدونث أصبحت أكثر شمولاً وأتساعاً من مفهوم المرافق العامة الاقتصادية . فالمرافق العامة الاقتصادية وغير الاقتصادية وبعض المشروعات العامة تنتج خدمات حيوية لأفراد المجتمع، وعملية إنتاج هذه المنتجات العامة المنتجات العامة. المنتجات العامة المنتجات العامة المنتجات العامة الاقتصادية بل تمتد لتشمل منتجات المرافق العامة الاقتصادية بل تمتد لتشمل منتجات العامة المنتجات المشروعات العامة المنتجات العامة المنادية بين المرافق العامة المنتجات مستحقة). واعتمادا على هدذه التفرقة بيدن المرافق العامة العامة العامة العامة المنادية بين المرافق العامة العامة المنادية بين المرافق العامة المنادية بين المرافق العامة العامة المنادية بين المرافق العامة المنادية بين المرافق العامة المنادية بين المرافق العامة العامة المنادية بين المرافق العامة العامة المنادية بين المرافق العامة المنادية التفرية بين المرافق العامة المنادية المنادية بين المرافق العامة العامة المنادية التفرية بين المرافق العامة المنادية التفرية بين المرافق العامة المنادية المنادية التفرية بين المرافق العامة المنادية التفرية المنادية المنادية المنادية التفرية المنادية التفرية المنادية المنادية المنادية المنادية التفرية المنادية ال

الاقتصادية وصناعة المنتجات العامة فإننا تستطيع تحديد مفهوم واضح ومحدد للمرافق العامة يستند إلى خصاتص منتجاتها. هذا المفهوم يتمثل فى المرافق العامة الاقتصادية عبارة عن "مجموعة من الوحدات الاقتصادية تمارس من خلالها الدولة بعض الأنشطة الحيوية لأفراد المجتمع، هذه الأنشطة تنتج منتجات قد تكون فى شكل تجاري-أو صناعى أو زراعى، خدمى أو سلعى، كما أنها تتولىي تقديم منتجات قابلة للامتبعاد (حيث يمكن استبعاد أى فرد من استهلاكها طالما لم يدفع للامتبعاد (حيث يمكن استبعاد أى فرد من استهلاكها أو الاثنين معا المقابل)، ولكنها منتجات يصاحب إنتاجها أو استهلاكها أو الاثنين معا خدمات المرافق الحامة الاقتصادية خدمات تتصل مباشرة برفاهية أفراد المجتمع مثل الكهرباء والمياه والتعليم والصحة...الخ. فإن الدولة تقضل التهام بها أو ترك القطاع الخاص للقيام بها ولكن فى نطاق رقابتها.

واستناداً إلى المصايير الاقتصادية وبما يتفق مع طبيعة دراستنا في هذا المؤلف فإننا نستنتج أن السمة العامة للمرافق العامة الاقتصادية (باعتبارها جزء من محور دراستنا من هذا المؤلف) هي: أنها تتولى إنتاج خدمات عامة تتمتم بالخصائص التالية :

- \* منتجات قابلة لمبدأ الاستبعاد. Excludability
- \* منتجات لها نفع خاص ونفع عام غالب. Positive Externalities
- \* منتجات قابلة للتسويق، وبالتالي يمكن إنتاجها في القطاع الخاص .

ومن وجهة نظرنا الخاصة فإن الاعتماد على خصائص وطبيعة المنتجات في حالة المرافق العامة الاقتصادية والمرافق العامة الإدارية والتنظيمية بعد أفضل معابير التغرقة بين تلك الوحدات الحكومية لأغراض الدراسة. فاستناداً إلى هذا المعيار فإن كافة الوحدات الحكومية التي تتولى الوظائف الإدارية والتنظيمية للدولية وتكون منتجاتها غير قابلية لمبدأ الاستبعاد، " Nonexcludability " تتسم بظاهرة الاستهلاك المشترك Joint Consumption وتكون نسبة المنافع الخارجية عالية جداً جميعها تعد من قبيل المرافق العامة الإدارية والتنظيمية. أما الوحدات الحكومية التي تنتج منتجات عامة تتسم بقابليتها للإستبعاد، وقدرة نظام السوق على إثبياعها جزئياً ولها منافع خارجية، فإنها تعد من المرافق العامية الاقتصادية. ولا ينقص من أهمية هذا المعيار أن بعض وحدات المرافق العامة الاقتصادية قد تتدمج ميزانياتها في موازنة الدولة . فطالما أن الوحدة الحكومية ما تزال تنتج نفس السلع والخدمات التي تتمسف بالخصائص السابق الإشارة إليها ، فإنها سوف تظل مرفق عام اقتصادى بغض النظر عن شكلها القانوني أو طريقة تمويلها . فإذا قيام بتقديم خدمية التعليم مثلا مرفق عام إداري فهدا لا يعنسي استبعاد خدمات التعليم من نطاق المرفق العام الاقتصادي، وإنما الذي تغير هو طبيعتها القانونيــة، ولكن لأغراض الدراسة الاقتصادية فإنها ما ترال مرفق عام اقتصادى، كما أن قيام بعض وحدات المرافق العامة الإدارية بتحقيق فانض (حيث يتم تحصيل رسوم لتقديم الخدمات الهامة وأن حصيلة الرسوم تزيد عن نفقات أداء الخدمة) لا يعنى أنها أصبحت مرافق عامة اقتصادية حيث ما زالت طبيعة منتجاتها تتسم بنفس الخصائص التي تتمتع بها الوحدات الحكومية الإدارية والتنظيمية . ومن هذا المنطلق أيضاً فإن تحقيق بعض المرافق العامة الاقتصادية عجزاً مالياً باستمرار، وتعويل هذا العجـز مباشرة من موازنة الدولة لا يعنى أن هذه المرافق أصبحت مرافق عامة إدارية وتنظيمية طالما أن طبيعة منتجاتها ما زالت تتمتع بنفس خصائص منتجات وحدات المرافق العامة الاقتصادية .

ويكون غالباً للمرافق العامة الاقتصادية ميزانيات مستقلة لا ترتبط 
بموازنة الدولة ، سوى برصيد الفائض أو العجز من خلال الميزانيات 
الملحقة . فالأصل في هذه الوحدات أن تمول نفسها ذاتياً ولكن لاعتبارات 
اجتماعية وسياسية ، وتحقيقاً لهدف الدولة من التدخيل في النشاط 
الاقتصادى فإن هذه الوحدات قد تحقق عجزاً ويتم تمويله من خيلال 
الموازنة العامة للدولة . فالمرافق العامة الاقتصادية وحدات القتصادية تنتج 
ملعاً وخدمات لها خصائص معينة تختلف تماماً عن خصائص وطبيعة 
المنتجات التي تنتجها وحدات المرافق العامة الإدارية والتنظيمية .

3- أن المرافق العامة بمكن أن تتعدد أشكالها من حيث أسلوب إدارتها ، ولكن مهما تعددت تلك الأشكال فإنها تظل تعمل في إطار واحد وهو إشباع حاجبات عامة بكل ما تتمتع به من خصبائص (سوف يتم توضيحها تفصيلياً فيما بعد) . ومن بين الأشكال المختلفة الشاتعة للمرافق العامة ما يلي :

أ - مجموعة من المرافق العامة تتولى إدارتها وتتسغيلها والسيطرة عليها الدولة الأسباب اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية (نظراً لما يتمتع به المرفق من طبيعة احتكارية ، المحافظة على أمن وسلامة المجتمع ، ... الخ). في هذه الحالة فإن تشغيل المرفق سوف يتم من قبل إدارة حكومية تخضع للقانون العام . ب- مجموعة من المرافق العامة يتم تشغيلها وإدارتها من خلال عقود الإلتزام حيث تلتزم جهة معينة بمسئولية إدارة وتشغيل المرفق العام على حسابها وتحت مسئوليتها وفي ظل عقود مبرمة مع الدولة، وفي ظل مجموعة من القيود والشروط تتضمنها تلك العقود هذه الشروط تضمن تشغيل المرفق بكفاءة ، كما تضمن تشغيل المرفق بكفاءة ، كما تضمن تشغيل المرفق بكفاءة ، كما تضمن مثديم الخدمة بجودة عالية ويصورة منتظمة ومستمرة وبأسعار ملائمة دون تمييز أواجداف لبعض المستهلكين على حساب البعض الأخر.

ج- مجموعة من المرافق العامة يتم إدارتها وتشغيلها من خلال لحدى الجهات العامة أو الخاصة من خلال عقود التشغيل فقد تتعاقد الدولة مع جهة متميزة بكفاءتها الإدارية لتشغيل المرفق العام على أن تتعهد الدولة بتقديم كافة النفقات المطلوبة لتشغيل المرفق بالإضافة إلى تكلفة إضافية مقابل خدمة الإدارة.

د - مجموعة من المرافق يتم إدارتها وتشغيلها من خلال القطاع الخاص بحريته ومبادنه ، ولكن في ظل تدخلات معينة من قبل الدولة تتم من خلال مجموعة التشريعات والقوانين المصدرة مس قبل الحكومة المركزية أو الحكومات المحلية والتي تتضمن العديد من النصوص تُحدد الإطار العام لتشغيل هذه المرافق من قبل القطاع الخاص، ويما يُحافظ في النهاية على الوظيفة الاجتماعية للمرفق ويمنع أي استغلال محتمل من قبل القطاع الخاص لمعتهلكي للخدمة .

## "Public Enterprise" ثانياً : المشروع العام

يتم تعريف المشروع العام: " بلكه وحدة اقتصادية تملكها الدولة إما كلياً أو جزئياً ، مستقلة عن الجهاز الإدارى للدولة ، تتولى إنتاج السلع والخدمات التى قد تكون خاصة أو جديرة بالإشباع، وتعسل فى نطاق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية التى تسمعى الدولة إلى تحقيقها ".

#### من هذا التعريف يتضح :

١. أن الشرط الضرورى لكون المشروع عاماً هو ملكية الدولة لـه سواء ملكية كاملة لرأس المال أو ملكية جزئية، وفي حالة الملكية الجزئية يتعين أن تكون مساهمة الملكية العامة في رأس المال هي الغالبة، ويما يسمح لها بالتأثير الفعال على إدارة المشروع العام وعلى توجيه السياسات الاقتصادية له بما يتفق والأهداف التي تحددها الدولة.

٢. أن الذى يفرق بين المشروع العبام والمرفق العبام الإدارى والتنظيمى هو أن المشروع العام يتم إدارت وفقاً لإعتبارات اقتصادية من بينها تحقيق الربح ، ومن ثم فإن الأنشطة الاقتصادية التى يمارسها المشروع العام قد تكون تجارية أو صفاعية أو زراعية ... الغ ، وقد يكون المشرع العام منافساً للمشروع الخاص أو محتكراً للنشاط . ولكن في حالات معينة غالبة فإن المشرع العام قد يقوم بانتاج سلع أنها نفع خارجى بالإضافة إلى النفع الخاص . وبالإضافة إلى ذلك فإن منتجات المشروع العام تكون قابلة للتجزئة ، وقابلة لمبدأ الاستبعاد ، ومن ثم بمكن تركها للسوق لإشباعها كلياً أو جزئياً ولكن لأسباب اجتماعية بمكن تركها للسوق لإشباعها كلياً أو جزئياً ولكن لأسباب اجتماعية

أو أيديولوجية يفضل إنتاجها وتقديمها من خلال المشروع العام. أما في حالة المرافق العامة الإدارية والتنظيمية فإن العديد من هذه الخصائص التي لا تكون جميعها متوافرة، ومن ثم لا يستطيع جهاز السوق إشباع الخدمات التي تقدمها ، مثل خدمات الدفاع ، الأمن ، الطرق ، الكباري، وهي بطبيعتها خدمات اجتماعية صافية.

٣. إن المشروع العام يتمتع بشخصية مستقلة عن شخصية الوحدات الإدارية الحكومية (أو شخصية الجهاز الإداري للدولية). وهذه الشخصية الإدارية المعنوية المستقلة تسمح للمشروع المام بإدارة النشاط على أسس اقتصادية بل أنه قد يدار على نفس الأسس والمبادئ المناذة في القطاع الخاص.

 هن المفهوم السابق يتضبح أن المشروع العام قد يعمل فسى نطاق المرافق العامة الاقتصادية مثل الكهرباء والصحة والتعليم . ولكن ليست جميع المرافق العامة الاقتصادية مشروعات عامة .

ه. وقاً للمفهوم النبابق فإن مفهوم المشروع العبام يمتد ليشمل ما يسمى بالمشروع العبام الاستثمارى والذى يتمتع بقدر كبير من المرونية في إدارة عملياته. حيث تنفسل الملكية تماما عن الإدارة، ومن ثم غالبا يتم إدارتها على نفس الأسس والعبادئ المستخدمة في القطاع الخاص ولا تخضع لقواعد القانون العام وإنما الذى ينظم معاملتها مع الأفراد هو القانون الخاص، فهي تعامل على أنها شركة خاصة (مقيدة بأهداف معينة هي أهداف المجتمع) بالرغم من أن ملكيتها قد تكون كاملية للحكومة أو قد يتم السماح للقطاع الخاص بالمشاركة في تمويلها، للحكومة أو قد يتم السماح للقطاع الخاص بالمشاركة في تمويلها، وكان نظل النسبة الغالبة للحكومة. وبالرغم من أن هذه المشروعات

تتمتع بشخصية معنوية مستقلة وأن الإدارة بها تكون منفصلة عن الملكية إلا أنها تظل تعمل في نطاق السياسة العامة للدولة بل أنها تعتبر أحد الأدرات التي تستخدمها الدولة لتحقيق أهدافها الاقتصاديسة والاجتماعية والسياسية .

وفى ضوء المفاهيم السابقة المتطقة بالمرافق والمشروعات العامة نستطيع أن نستنتج ما يلى :

ون المرافق العامة تتقسم إلى مرافق عامة إدارية وتنظيمية ومرافق عامة اقتصادية. وأن المرافق العامة الإدارية والتظيمية تتولسي تقديم خدمسات الأمسن والدفساع والعدائسة والطسرق والكباري...الغ. أي أنها تتضمن كلفة الوحدات الحكومية التي تقدم خدماتها لأفسراد المجتمع دون القدرة على استبعاد أحد الأشخاص عن الاستفادة منها. أما المرافق العامة الاقتصادية فهي تتضمن الوحدات الاقتصادية التي تتولى المنتجات الجديسرة بالإشباع أو المستحقة وهي منتجات يستطيع جهاز الثمن إشباعها جزاياً.

أما مفهوم المشروع العام فهو أوسع معنى من المرفق العامة الاقتصادى. فهو يمكن أن يمتد ليشمل كافة المرافق العامة الاقتصادية ذات الشخصية المعنوية المستقلة ، بالإضافة إلى جزء جديد من الأشطة يدار وفقاً للمبادئ والأسس التي يدار بها القطاع الخاص ، وهذا الجزء يسمى بالمشروع العام الاستثمارى ، والذي تنقصل فيه تماماً الملكية عن الإدارة، وقد تكون الملكية فيه مشتركة مع القطاع الخاص ولكن يظل يعمل في نطاق السياسة مشتركة مع القطاع الخاص ولكن يظل يعمل في نطاق السياسة

الاقتصادية التى تحددها الدولة. وينخفض الدور الذى يمارسه المشروع العام الاستثمارى خاصة فى الدول المتقدمة الرأسمالية وبيقى له يعض الوجود فى الدول الرأسمالية النامية ويتضخم حجمه فى الدول الاشتراكية .

" بالرغم من الاختلاف بين المرقق العام الإدارى والتنظيمي والمرقق العام الاقتصادى من حيث خصائص وطبيعة منتجات كل منها ، الا أن طريقة تمويل كل منها قد تتشابه وقد تختلف . فلاجدال في أن المرافق العامة الإدارية والتنظيمية سوف تقدمج ميزانياتها في الموازنة العامة للاولة، وتعتبر نفقاتها التشغيلية أحد ينود النفقات العامة، كما أن إيراداتها تعتبر أحد بنود إيرادات الموازنة العامة ألم أيراداتها تعتبر أحد بنود إيرادات الموازنة ميزانية الدولة ، وقد لا ترتبط بميزانية الدولة سوى ميزانياتها في ميزانية الدولة ، وقد لا ترتبط بميزانية الدولة سوى برصيد من القائض أو العجز وفي هذه الحالة تكون ميزانياتها ملحقة على الموازنة العامة . وقد تصل درجة الحرية في إدارة وحدات المرقق إلى اقصاها عندما يتم السماح لها بإعداد ميزانيات مستقلة تماماً عن الموازنة العامة الدولة وبالتالي تتشابه وحدات المرفق العام الاقتصادي مع المشروعات العامة.

#### الفصل الثاتي

#### خصائص الخدمات العامة

بالرغم من أن قطاع الخدمات العامة يتضمن مجموعات مختلفة من الخدمات تتباين فيما بينها بشدة في بعض الجوانب الفنية (حيث تتميز كل منها بخصائص وسمات معينة تتفرد بها عن غيرها) إلا أن هذه الخدمات تشترك في عدد من الخصائص والسمات التي بدورها تميزها عن غيرها من المنتجات الأخرى الخاصة .

وفى هذا الفصل من الدراسة سوف نقوم باستعراض مفهوم المنتجات أو الكدمات العامة وخصائصها، ثم نتداول بالدراسة والتحليل الخصائص الهيكلية لصناعة المنتجات العامة.

# أولاً : مقهوم المنتجات العامة وخصائصها

تتضمن المنتجات العامة "Public Goods" والتسى تستهدف بشباع الحاجات العامة "Public Wants" لأقراد المجتمع ، مجموعة من السباع الحاجات العامة العامة المسوق في إشباعها كلياً أو جزئياً . واستندأ إلى مدى قدرة نظام السوق على إشباع هذه المنتجات، يتضمح لنا أن هذه القائمة تتضمن مجموعتين من المنتجات يمكن تمييزها عن بعضها المعض وهي :

المجموعة الأولى: تتضمن مجموعة من المنتجات يستطيع نظام السوق شباعها كلية دون الحاجة إلى التدخل من قبل الدولة، وهذه المجموعة من المنتجات يطلق عليها السلع الخاصة "Private goods" كحاجة الفرد من الغذاء والسكن والسلع الترفيهية .. الخ . وهذه المجموعة من المنتجات يتحدد ثمنها في السوق عن طريق تفاعل قوى الطلب والعرض . ومن ثم سوف يتحدد نصيب الفرد منها على ما يحصل عليه من دخل فعلى ومترقع والثمن الذي يحدد السوق لهذه المنتجات ومن ثم فلا حاجة لتنخل الدولة لإشباع احتياجات الأفراد من هذه السلع إلا إذا كان الأمر يتعلق باعتبارات الجتماعية كتدخل الدولة بتقديم الدعم لبعض السلع الضرورية التي لا غنى لأفراد المجتمع عنها .

المجموعة الثانية: تتضمن مجموعة من السلع والخذمات التي يفشل نظام السوق في إشباعها كلياً أو جزئياً ، هذه المنتجات أتفق على تسميتها في الفكر المالي بالمنتجات العامة "Public goods" هذه المنتجات تشبع حاجات معينة للأفحراد تعسمي بالحاجات العامة "Public wants" المنتجات والحاجات العامة الع

وقناً لخصائصها "بانها تلك المنتجات التى تتسم بوجود الأثـار الخارجية "Externalities" فى جانبى الإنتاج والاستهلاك ، ظـاهرة تزايد غلـة الحجم "Increasing Returns to Scale" أو الظاهرتين معاً :

واستناداً إلى مدى قدرة نظام السوق على إنتاج وإشباع هده المنتجات، يمكن تقسيمها إلى مجموعتين من المنتجات، مجموعة من المنتجات العامة الإجتماعية "المنتجات المعامة الإجتماعية "Sociel Public Goods" أو المنتجات العامسة المسافيسة Pure وتتسم هذه المنتجات بخاصية رئيسية تميزها عن غيرها من المنتجات وهي خاصية عدم القدرة على الاستبعاد "Non" وجود هذه الخاصية تردى إلى فشل نظام السوق كلية في إشباعها ، ومن ثم فلا مناص عن تنخل الدولة لتوفير احتياجات الافراد والمجتمع (خدمات الأمن / الدفاع / العدالة).

أما المجموعة الأفرى من المنتجات العامة فتسمى بالمنتجات الجديرة بالإشباع أو المستحقة "Merit Goods" أو المنتجات شبه العامسة "Pusi Public Goods" أو المنتجات شبه العامسة المنتجات بخاصية وجود الأثار الخارجية (منافع / تكاليف) وأنها تخضع لمبدأ الاستبعاد "Excludability" بوبالتالي فسإن نظام السوق الصر لمبدأ الاستبعاد "Free Market System" بوبالتالي فسإن نظام السوق المستمع من هذه المنتجات ولكن بكميات أكبر أو أقل من الاحتياجات الحقيقية التي تتمشى مع اعتبارات الكفاءة في استخدام الموارد .

# ثانياً: خصائص المنتجات العامة

تتسم المنتجات العامة بعدد من الخصائص تعيزها عز, غيرها من المنتجات الخاصة ، بعض هذه الخصائص تشترك فيه كل من المنتجات العامة الاجتماعية والجديرة بالإشباع (خاصة الآثار الخارجية) والبعض الاخر يقتصر على المنتجات العامة الاجتماعية دون الجديرة بالإشباع (خاصية عدم القدرة على الاستبعاد) ، وفيما يلى دراسة وتحليل الأهم هذه الخصائص :

#### الخاصية الأولى: وجود الآثار الخارجية Externalities

تتسم المنتجات العامة ( الإجتماعية / الجديرة بالإشباع ) بظاهرة وجود الأثار الخارجية سواء في جانب الإنتاج أو في جانب الاستهلاك . وقد تكون هذه الأثار موجبة "Positive Externalities" في صدورة منافع تعود على المجتمع، أو سالبة ".Negative Ext" في صدورة تكاليف إضافية يتحملها المجتمع بجانب التكاليف الخاصة والمنافع والتكاليف الإضافية أو الخارجية لا يستطيع نظام السوق إظهارها، ومن ثم فإن السعر السوقي لا يعكس مثل هذه الأثار .

وبصفة عامة فإن وجود المنافع الخارجية "External Costs" (EC) بجعل Benefits" نظام المدوق غير قادر على تحقيق التنصيص الكفه للمدوارد "Efficient Allocation" أو كما يسمى بالتخصيص الأمثال "Optimal Allocation" والذي يتحقق عندما تتعادل المنافع الحدية الاجتماعية (MSB)Marginal Social Benefits) مع التكاليف الحدية

الاجتماعيـة "Marginal Social Costs" (MSC) ، أى أن شــرط الكفاءة يتحقق عندما :

MSB = MSC

MSB = MEB + MPB (\*)

حيث :

MPB: تشير إلى المنفعة الحدية الخاصـة - أو بمعنى آخر المنفعة التي يستمدها المستهلك المباشر من الوحـدة الأخيرة، مثل المنفعة التي تعود على الشخص المتعلم من إستكمال تعليمه الجامعي مثل الزيادة المتوقعة في الدخل نتيجة لحصوله على تعليم عالى.

MEB : تشير إلى المنفعة الحدية الخارجية التى تعبود على الأفراد الأخرين من استهلائك أو إنتاج الوحدة الأخيرة، مثل المنافع التى تعود على المجتمع من استكمال فرد ما أو مجموعة من الأفراد تعليمهم المالى مثل زيادة الموعى القومى وزيادة معدلات التنمية الإنتصادية.

MSC = MEC + MPC (\*)

حيث :

MPC : تشير إلى النكافة التي يتحملها المنتج المباشر في سبيل إنتاج آخر وحدة من الإنتاج (سلعة / خدمة ). مثل نكاليف إنتاج آخر طمن من الورق مثلاً. MEC : التكلفة التي يتحملها الأخرون نتيجة لإنتاج الوحدة الأخيرة أو استهلاكها. وتتعشل هذه التكاليف في : التكاليف الناتجة عن للوث البيئة نتيجة لإنتاج أخر طن من الورق ( انتشار الأمراض )، والتكاليف الناتجة عن زيادة الضوضاء ( الثلوث السمعي )، وإزعاج السكان والأفراد الناتجة عن تشغيل مصنع الورق مثلاً.

ولكن ما هي طبيعة وحدود العلاقة بين المنسافع الخارجيسة والكفساءة ['DExternal Benefits & Efficiency] ؟

توجد العديد من المشروعات والصناعات يتولد عنها منافع إضافية أو خارجية ضخمة مثل مشروعات الرى والصرف والطرق والكبارى ... الخ . فبالرغم من أن هذه المشروعات لها منافع خارجية ضخمة مقارنة بمنافعها الخاصة إلا أن رجال الأعمال في القطاع الخاص قد يحجمون عن استثمار أموالهم في تلك المشروعات نظراً لإتخفاض منافعها الخاصدة ، وكذلك لارتفاع درجة المخاطرة المرتبطة بها، واحتياجها إلى مبالغ ضخمة لتنفيذها قد يعجز القطاع الخاص عن توفيرها . ونظراً لأن هذه المشروعات تعتبر حيوية للإقتصاد القومي وينجم عنها منافع خارجية ضخمة جداً فإن الأمر يستلزم تدخل الدولة لإنتاجها لتتمشى الكميات المتاحة منها مع اعتبارات الكفاءة الاقتصادية.

<sup>(</sup>۱) لمزيد من التقصيل أنظر :

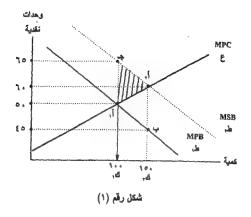
David N, Hyman, Public Finance: A contemporary Application of Theory to Policy- The Dryden Press, Chicago, 1990. Ch. 5.

وأيضاً هناك بعض المنتجات الأخرى التي تكون لها منافع خارجية كبيرة مثل خدمات التعليم والصحة ، فمثل هذه الخدمات تكون خارجية كبيرة مثل خدمات التعليم والصحة ، فمثل هذه الخدمات تكون تكلفة إنتاجها مرتفعة نسبياً، مما يدفع جهاز الثمن إلى تحديد أسسعارها عند مستويات مرتفعة تعجز معها الطبقات الفقيرة من أثباع احتياجاتها من تلك الخدمات، بالرغم من أن هذه الطبقات هي الاكثر حاجة إلى الاستفادة بهذه الخدمات، بالرغم من أن هذه الطبقات هي الاكثر حاجة إلى تعليم أبنائهم رغية في تحسن مستوى دخولهم في المستقبل ( بإعتبار أنه كلما زاد المستوى التعليم كلما زاد فرص المستولى التعليم كالما زادت فرص المتعلم من الزواج بفتاة متعلمة ليس فقط بل ومن أسرة غنية ).

وفى ضدوء ما سيق فإن ترك نظام المدوق الحر الإشباع هذه الخدمات سوف يسمح بتوجيه جزء من الموارد الاقتصادية أقل بكثير من الاحتياجات الحقيقية الأفراد المجتمع، وبالتالى سوف يحرم العديد من أفراد المجتمع من التمتع بمنافع هذه الخدمات ليس الإعتبارات اقتصادية أو اجتماعية بل الإعتبارات تتعلق بقصور نظام السوق الحر، وعجزه عن إظهار المنافع الخارجية لمثل هذه الخدمات، فنظام السوق الحر الا يحكس سوى المنافع والتكاليف الخاصة. ومن ثم فيان نظام السوق الحر سوف يمجز ععن تخصيص الموارد الاقتصادية تخصيصاً كفء إلا في حالة المنامة التي لا يترتب على إنتاجها أو استهلاكها أثار خارجية.

ويمكن توضيئ مدى الخلل فى قدرة نظام السوق الحر Free"

Market System" على تحقيق التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية
فى حالمة المسلع العاصة التى لها أثمار خارجية موجية بالإستعانة
بالشكل رقم (١).



ومن الشكل رقم (١) يتضبح ما يلي :

- افترضنا ســوق المنافسة الحـرة حيث يتحقق التوازن فـى هذا السوق من خلال التفاعل الحر لقوى الطلب والعرض.
- اقترضنا أن المنتج يصاحب إنتاجه أو استهلاكه منافع خارجية (EB)
   دون أن تتحقق أية تكاليف خارجية .
- اقترضنا إمكانية قياس المنفعة الإضافية أو الخارجية للوحدة بصورة نقدية ، وافترضنا أنها تساوى ١٥ وحدة نقدية لكل وحدة منتجة ومستهلكة .

- يتحقق التوازن وفقاً لقوى السوق الحرة (دون تدخل من قبل الدولة) عند
   النقطة (أ ،) حيث يتقاطع منحنى التكلفة الحديثة الخاصة (MPC)
   (العرض) مع منحنى المنفعة الحدية الخاصة (MPB) (الطلب). ويكون حجم الإنتاج والاستهلاك هو ك ، (١٠٠١ وحدة) حيث تباع الوحدة بسعر يعادل ٥٠ وحدة نقدية .
- ان حجم الإنتاج الذى يحدد السوق الصر (ك) لا يحقق الكفاءة فى تخصيص الموارد حيث أن الخدمة يصاحب إنتاجها منافع خارجية (EB) يهملها نظام السوق، كما أن اعتبارات الكفاءة تستلزم أخذ هذه الإثار فى الحسيان .
- عند مستوى الإنتاج ك , فإن المنفحة الحدية الخاصمة التى تعود على
   مستهلك الخدمة (السعر) تعادل (٥٠) وحدة نقدية، في حين تكون
   المنفعة الحدية التى تعود على المجتمع ما يعادل (٦٥) وحدة نقدية.
   أى أن المنفعة الحدية الاجتماعية (MSB) > المنفعة الحدية الخاصمة
   (MPB)
- بإفتراض إمكانية قياس المنفعة الخارجية الخاصة بكل وحدة منتجة أو مستهلكة بما يعادل ١٥ وحدة تقدية ، يمكن الوصول إلى منحنى المنفعة الحدية الاجتماعية (طم) (التقييم الحدى الاجتماعي) بإضافة المنفعة الخارجية لكل وحدة إلى منفعتها الحدية الخاصة .
- إن تحقيق الكفاءة في الإنتاج يستلزم أن تتصادل المنفعة الحديثة الاجتماعية مع التكلفة الحديثة الاجتماعية (تعادل التكلفة الحديث الخاصة).
   ويتحقق ذلك عند النقطة (أ) حيث يتم لإنتاج الكمية أي،
   (١٥٠ وحدة).

المكاسب الصافية للكفاءة Efficiency gains = مقدار الزيادة في الإثناج × (نصف) مقدار المنفعة الخارجية [ نصف القاعدة × الإرتفاع]

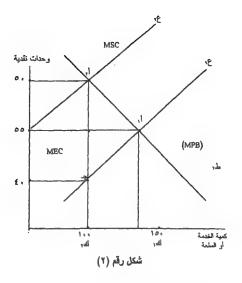
المكاسب الصافية =  $0.0 \times \frac{1}{7} \times 0.1 = 0.0$  وحدة نقدية.

وبعد استيبان طبيعة العلاقة بين المنافع الخارجية والكفاءة يمكن إن نتسامل السؤال التالي :

ما هي طبيعة وحدود العلاقة بين التكاليف الخارجية والكفاءة External & Cost Efficiency ?

تتمثل التكاليف الغارجية "EC" في الأضرار التي تعود على الهراد المجتمع نتيجة للتلوث الصناعي مثلاً - عدم الرضا والإزعاج المجتمع الذي يعاني منه الأفراد الذين يعيشون في المناطق المجاورة للموانئ الجوية (المطارات) - حيث يحدث تلوث سمعي يصاحب الطيران عند مستويات منخفضة والمناطق المجاورة للمصانع .... إلغ.

وهذه الأثار الخارجية هي جزء من التكاليف الاجتماعية وهذا الجزء يفشل نظام السوق الحر في إظهاره أو التعبير عنه من خلال الاسعار. وفي مثل هذه الظروف فإن الاعتماد فقط على نظام السوق الحر في تخصيص الموارد تجاه هذا المنتج سوف يؤدى الى تخصيص جزء من الموارد لكبر من مقتضيات الكفاءة، نظراً لإهمال التكاليف الخارجية.



حيث يتضح من هذا الشكل ما يلى:

أن الكمية التي يستطيع نظام السوق للحر إنتاجها وإشباعها من هذا المنتج هي ك, (١٠٠ وحدة) حيث تقاطع منصلي المنفعة الحديسة الخاصة (الطلب الخاص طر) مع منحني التكلفة الحدية الخاصة (عر) عند النقطة أر.

والتساؤل الهام هو :

هل الكمية ك, تعد كمية إنتاج واستهلاك مثلي أم لا من وجهة نظر المجتمع ؟

طالما أننا افترضنا فى الشكل رقم (٢) وجود تكاليف خارجية سواء فى جانب الإنتاج أو الاستهلاك مع عدم وجود منافع خارجية فإن التخصيص الذى يحققه نظام السوق الحر وهو (ك،) ليس تخصيصا كف، أو أمثل من وجهة نظر المجتمع .

ويتحقق التخصيص الكفء أو الأمثل عند النقطة (١٠) حيث يتم إنتاج واستهلاك كمية أقل ك ، ، لماذا ؟

• في الشكل رقم (٢) افترضنا وجود تكاليف خارجية اقبط، وأن هذه التكاليف الخارجية يمكن تكديرها بوصدات تقدية، وأن نصيب الوحدة المنتجة من هذه التكلفة الإضافية ثابت، وبعد إضافة التكلفة الخارجية لكل وحدة على منحنى التكلفة الحدية الخاصة يمكن الحصول على منحنى التكلفة الحدية الاجتماعية ع٠.

• عند النقطة أ، فإن مقدار التكلفة الخارجية الوحدة المنتجة والمستهاكة يتمثل في المقدار أبج. ولنفرض أنها تبلغ (١٠) وحدات نقدية ، وأن حجم الإنتاج ك، = ١٠٠ وحدة، والسعر السوقي يبلغ (٥٥) وحدة نقدية، كما أن حجم الإنتاج والاستهلاك الأمثل هو ك، = ١٠٠ وحدةً\(\). في هذه الحالة وعند مستوى الإنتاج الكفء يكون :

التكاليف الخارجية الكلية (TEC) = ۱۰۰۰ م ۱۰۰۰ وحدة نقدية التكاليف الاجتماعية الكلية (TSC) = ۱۰۰۰ م ددة نقدية التكاليف الخاصة الكلية (TPC) - ۱۰۰۰ د وحدة نقدية التكاليف الخاصة الكلية (TPC) - ۱۰۰۰ د وحدة نقدية

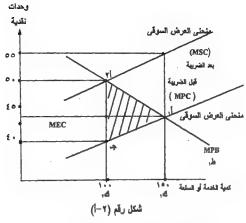
<sup>(</sup>أ) حيث يقاقطع منحق التكافة العنية الاجتماعية مع منطق المنفعة العدية الاجتماعية و هو ناصه منطق المنفعة العدية الخاصة .

ولتحقيق التخصيص الكفء للموارد في هذه الحالة فإن الأمر يحتاج إلى سياسة حكومية Governmental Policy تسمح لها بتخفيض التحاج القطاع الخاص مسن ك، إلسي ك، بأسلوب مبائسر Direct القطاع الخاص مسن ك، إلسي ك، بأسلوب مبائسر Intervention منثوى أقل من المستويات الفعلية قبل التنخل الحكومي. وقد تتنخل الدولة بأسلوب غير مباشر مالمنتويات الفعلية قبل التنخل الحكومي. وقد تتنخل الدولة عبر مباشرة على الوحدات المنتجة والمستهاكة . ويكون مقدار الضريبة التصحيحية "Correcive Tax" يعادل ١٠ وحداث نقدية ، وهو يعادل مقدار الأثار الخارجية السلبية للوحدة . وإذا تحقق ذلك فسوف ينتقل منحنى التكلفة الحدية الخاصة باكمله إلى أعلى من ع، إلى ع، حيث ينطبق منحنى التكلفة الحدية الخاصة بعد الضريبة على منحنى التكلفة الحديد (Regulated Market على مناحنى الموارد. ويمكن توضيح ذلك بيانيا في شكل رقم (٢-١١) والذي يتماثل تماماً مع الشكل رقم (٢-١١).

ويتضم من هذا الشكل ما يلى:

أن الكمية ك، وهي التي يستطيع إنتاجها وإشباعها نظام السوق بعد
 تدخل الدولة ، تعتبر مثلي من وجهة نظر المجتمع، لماذا ؟

<sup>&</sup>quot; بطرغم من اقتصائل فتنام في الشكل العمام الأصاصيات الشكل رقم (٢) والشكل رقم (٢-أ)، إلا أن الاغتلاف المومري ويث يكون الاغتلاف الهوخرى يتمثل في أن الشكل رقم (٢) يعشل الوضيح قبل التنخفل المحكومي حيث يكون السوق غير مذار " Unregulated " ومن شم فيان القطلة أ، هي نقطة مستهدف الوصول الجيها. أما في الشكل رقم ٢-أ فيك يعثل الوضيع بحد الانتخال الحكومي ومن ثم فين أ، هي نقطة فعلية.



\* عند إنتاج واستهلاك الكمية كه ( ١٠٠ وحدة) سوف يكون السعر السوقى الذي يدفعه المستهلكين هو سم يعادل ٥٠ وحدة نقدية، في حين أن السعر الذي يحصل عليه المنتج هو (١٠٠) وحدة نقدية والفرق بين ما يحصل عليه المنتج والسعر الذي يدفعه المستهلكين يمثل مقدار الضريبة المفروضة على الوحدة وهو يعادل (١٠) وحدات نقدية.

<sup>•</sup> ترتب على فرض الضريبة وتخفيض الإنتاج السنوى من المنتج من ك. إلى ك- تحقيق مكاسب كفاءة تقدر بمساحة المثلث المظللة أ، أبح ، فقبل الضريبة كانت التكلفة الحدية الاجتماعية الوحدة تعادل ٥٥ وحدة نقديمة وهي أكبر من التكلفة الحدية الخاصة والمنفعة الحديث الخاصمة بالمقدار ١٠ (٥٥-٥٥) . وبعد فرض الضريبة وتخفيض حجم الإنتاج إلى ك-انخفضت التكلفة الحدية الاجتماعية إلى ٥٠ وحدة نقدية وبالتالى تحقق

وفر فى التكلفة الاجتماعية مقداره خمس وحدات نقدية لكل وحدة منتجة أو مستهلكة .

المكاسب الصافية للكفاءة = الاتخفاض في عبد الوحدات × مقدار الاتخفاض في التكلفة الحدية الإجتماعية

- ٥٠ × ٥ = ٢٥٠ وحدة نقدية

وبيانيا فإن مكاسب الكفاءة تعادل مساحة المثلث أر أوج. .

- ٥٠ × ت × ١٠ - ٥٥٠ وحدة نقدية

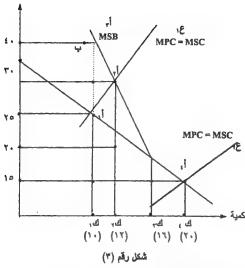
مما سبق يتضح أن نظام السوق الحر " System " سوف يقوم بتوفير كميات أقل من الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع والتى تتمشى مع اعتبارات الكفاءة في حالمة الخدمات التى يصاحب إنتاجها أو استهلاكها مدافع خارجية "External Benefits". الأمر الذى يستلزم ضرورة تدخل الدولمة لتصحيح سلوك نظام السوق . ومن الوسائل المناسبة وتتلائم في نفس الوقت مع الفلسفة الرأسمالية في إدارة النشاط الاقتصادي، تدخل الدولة من خلال تحفيز أفراد القطاع الخاص الحر على زيادة الإنتاج بما يتماشى مع متطلبات الكفاءة من خلال منح الإعانسات و الإعفاءات الضريبيسة سواء للخدمات المنتجسة أو لمستلزمات الإنتاج أو للأصول الثابتة وبعد التدخل الحكومي يسمى نظم السوق " Regulated Market System "

أما بالنسبة للخدمات التى يصاحب إنتاجها تكاليف خارجية External من بالنسبة للخدرات التي يمكن لنظام السوق العرة توفير ها للأفراد سوف تكون عندها التكاليف الاجتماعية أكبر من تكاليفها الخاصة وبالتالى سوف

تكون تلك الكميات أكبر من الكميات التى تتمشى مع اعتبارات الكفاءة، الأمر الذى يستلزم ضرورة تدخل الدولة لترشيد السلوك الحر للأقراد من خلال العديد من الوسائل فرض ضريبة تصحيحية لهذا السلوك، تسمح هذه الضريبة برفع السعر السوقى ليتعادل مع التكاليف الحدية الاجتماعية ومن ثم يتحقق التخصيص الكفء للموارد.

وفى الحالتين السابقتين قد الفترضنا منتجاً عاماً يصاحب إنتاجه أو استهلاكه إما منافع خارجية فقط أو انكاليف خارجية فقط، والأكثر واقعية أن هناك بعض المنتجات القابلة لمبدأ الاستبعاد قد يصاحب إنتاجها منافع خارجية وأيضاً تكاليف خارجية. وفي هذه الحالة يمكن أن نتماعل الآتى : ما مدى قدرة نظام السوق المر على تحقيق الكفاءة ؟ وفي هالة فضل نظام السوق في تحقيق التخصيص الكفء للموارد ما هي الوسائل والأسائيب الملامة التي يمكن أن تتنكل بها الدولة لتصحيح المعلوك الحر للإفراد (حاول أن توضح ذلك بنفسك).

وأيضاً في التعليل السابق افترضنا أن المنافع الخارجيسة أو التكاليف الخارجية أو التكاليف الخارجية تم تقديرها بمبلغ ثابت لكل وحدة منتجة ، ولكن في حالات عديدة قد نجد أن المنافع الخارجية الحدية لكل وحدة منتجة قد تتناقص مع زيادة حجم الإتتاج والإستهلاك وبعد الوصول إلى مرحلة معينة سوف تصبح المنفعة الحدية الإضافية معاوية للصفر . ولتوضيح معينة سوف تصبح المنفعة الحدية الإضافية معاوية للصفر . ولتوضيح



من الشكل رقم (٣) يتضبح:

افترضنا منتجاً عاماً يصمحب إنتاجه واستهلاكه منافع خارجية ، وأن هذا المنتج قابل لمبدأ الاستبعاد، وأن السوق السائد هو سوق المنافسة الكاملة أو الحرة .

٢- افترضنا أن المنافع الخارجية الحديثة تتناقص مع زيدادة الإنتاج والإستهلاك حتى تصل إلى الصفر عند مستوى الإنتاج (١٦) طن سنوياً (ك-). فكلما زاد الإنتاج وزادت استفادة الأفراد من السلعة أو الخدمة المقدمة من المتوقع أن يقل عدد الأفراد الأخرين الذين

يستفيدون مجاناً من تكديم الخدمة للأفراد الذين يقومون بالدفع وفقاً للأسمار السوقية السائدة . وعند أى مستوى للإنتاج أقسل مسن للله (١٦ طن) سوف تكون المنافع الحدية الاجتماعية أكبر من المنافع الحدية الخاصمة (١٦ طن المنافع الحدية الخاصمة الأولى من المنافع الحدية الخاصمة الأولى من المنافع الحدية الخاصمة المنافع عند أى مستوى أقل من (١٦) طن.

عند مستوى التوازن في السوق الحر تكون المنافع الحدية الاجتماعية أكبر من المنفعة الحدية الخاصة بالمقدار أ، ب (١٥ وحدة نقدية ). وبلاحظ من الرسم أن المسافة الرأسية بين منحني (MSB), (MSB) لتناقص دائماً لماذا ؟ حيث أن المنفعة الحديقة الخارجية (MEB) تتنقص مع زيادة الإنتاج والمكس صحيح.

٣- بإفتراض أن المنحنى ع, (MPC) يتطابق على منحنى التكلفة الحديث الاجتماعية (MSC) حيث نفترض مبدئواً عدم وجود تكاليف خارجية. في هذه الحالة فإن النقطة أ ، تمكس تبوازن السوق Market عيث يتم إنتاج الكمية ك, (١٠ اطن) ويتم بيع الوحدة في السوق بسعر يعادل (٢٠) وحدة نقدية. هذه الكمية سوف تكون في السوق بسعر يعادل (٢٠) وحدة نقدية. هذه الكمية سوف تكون غير كفء "Inefficient" حيث تكون المنفعة الحدية الاجتماعية أكبر من التكلفة الحدية الاجتماعية بالمقدار أ ب.

٤- افترض أن منحنى التكلفة الحدية الاجتماعية أصبح ع، بدلاً من ع، حيث يتم التقاطع مع منحنى التكلفة الحدية الخاصة عند النقطة أ، ، ويتم إنتساج الكمية ك، (٢٠ طن) ، هن الإنتساج ك، غير كفء من وجهة نظر المجتمع ؟ بالطبع سيكون الإنتاج ك، إنتاجاً أمثل من وجهة نظر المجتمع ؟ بالطبع سيكون الإنتاج ك، إنتاجاً أمثل

MSB= MPB + MEB المنافع المنافع الفاصة + المنافع المدية الفارجية (1)

حيث تكون المنفعة الخارجية مساوية للصفر ، وبالتالى فإن نظام السوق الحر يكون قادراً على تحقيق الكفاءة ولكن من المؤكد أن نظام السوق الحر سوف يفشل في تحقيق الكفاءة عند مستويات منخفضة من الإنتاج، وتحديداً عند أي مستويات للإنتاج أقل من ك، 11 طن) لماذا ؟

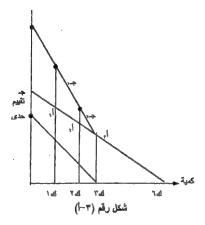
#### الخاصية الثانية: عدم القدرة على الاستبعاد Non-Excludability

تتمتع بعض المنتجات العامة وتحديداً المنتجات الإجتماعية بخاصية عدم عدم القدرة على استبعاد أحد الأشخاص من استهلاكها . ويترتب على ذلك أنه إذا تم إنتاج المنتجات العامة التي تتمتع بهذه الخاصية وتقديمها إلى أحد الأفراد ضوف يستفيد بها الأخرون دون القدرة على استبعادهم من الانتفاع بها . وفي مثل هذه الظروف لا يستطيع جهاز الثمن تحديد سلم التفضيل الاجتماعي للأفراد، ومن شم يفشل جهاز الثمن كلية في تخصيص الموارد تجاه إشباع هذه المنتجات. بناء على ذلك ، فالمنتجات العامة التي تتمتع بهذه الخاصية – المنتجات الاجتماعية - تعد من قبيل الخدمات العامة غير القابلة للتسويق ، ومن ثم تتحدد أولويات الابتفاق العام عليها من خلال الأليات السياسية كبديل عن آليات جهاز الثمن، ويتم تمويلها من حصيلة الموارد السيادية العامة للدولة (الضرائب).

وخاصية عدم القدرة على الاستبعاد تجعل المنفعة التي يستمدها كل فرد لا يمكن تجزئتها، وفي حدود معينة فإن زيادة المنافع التي يحصل عليها أحد الافراد لا تؤثر على المنافع التي يتمتع بها الأخرون، ومن ثم فإن التقييم الحدى للوحدة الإضافية المستهلكة يساوى مجموع التقييمات الحدية للأفراد. وبالطبع سوف يختلف ذلك جوهرياً عنه في حالة السلع التى تخضع لمبدأ الإستيعاد حيث أن زيادة منفعة أى فرد سوف تكون على حساب آخرين. ولتوضيح ذلك بهانياً سوف نفترض أن الخدمة التى يتم إنتاجها سوف تقدم لمجموعتين من المستهلكين ( أ ) و (ب) .

وللوصول إلى منحنى طلب السوق على أحد المنتجات العامة التى تتمتع بخاصية عدم القدرة على الاستبعاد خدمات الأمن والدفاع يستلزم تجميع منحنيات الطلب الفردية (التي تعكم التقييم الحدى لكل مستهاك على حدة) تجميعاً رأسياً وليس أقفياً كما في حالة السلع الخاصة . ويوضع ذلك الشكل البياتي رقم (٣) . حيث نفترض خدمة عامة غير قابلة لمبدأ الاستبعاد مثل خدمات الأمن أو الدفاع وأن هذه الخدمة يستفيد بها مستهلك (١) وآخر (ب). وأن التقييم الحدى للمستهلك (١) على خدمة الدفاع أكبر من التقييم الحدى للمستهلك (ب) . وبالتالي طأ يقع أعلى من طب .

كما يتضمح أن أى كمية يتم إنتاجها أقبل من ك- سوف يتكون السوق من المستهلك (أ) ، المستهلك (ب) بينما أى كمية أكبر من أو تساوى ك- سوف يتكون السوق من المستهلك (أ) فقط حيث يكون التقييم المدى للمستهلك (ب) لأى وحدة إضافية من الخدمة مساوياً للصفر فمثلاً عند إنتاج ك، فإن :



طلب السوق = التقييم الحدى للمستهلك (أ) + التقييم الحدى للمستهلك (ب) عند لكر:

التقييم الحدى للسوق - كر أر + كربر - كرب,

عند ك٠٠ :

التقييم الحدى للسوق (طلب السوق) - ك، أ، + ك، ب، = ك، ج، عند ك، فإن : طلب السوق - ك، أ، .

عند أى كمية أكبر أو تساوى ك- فإن :

طلب السوق = التقييم الحدى للمستهلك أ فقط.

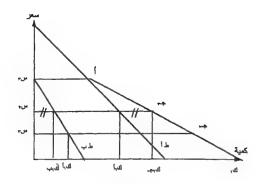
وإعتماداً على ما سبق قبان طلب السوق يصبح جا أو كه حيث ينكسر منحتى طلب السوق عند النقطة أو (ما هو تفسيرك لهذا)، وقد تم الوصول إليه بتجميع منحنيات الطلب للمستهلك (أ). والمستهلك (ب) وقد تم رأسياً حيث يتم التجميع عند كل كمية وليس عند كل مسعر كما في حالة السلع الخاصة . وحتى يستطيع القارئ أن ينفهم بصبورة أكثر وضوحاً مدى الاختلاف بين طريقة أشتقاق منحنى طلب السوق في حالة المنتجات العامة غير القابلة للاستبعاد والمنتجات الخاصة والتي تكون بطبيعتها قابلة للاستبعاد، دعنا نفترض إحدى السلع الخاصة يقوم بإستهلاكها مجموعتين من المستهلكين (أ) ، (ب) إشكل رقم ٣٠-ب] في هذه الحالة فيان السعر السائد في سوق السلعة مدوف يتعادل مع التقييم الحدى للمستهلك (أ)

السعر = التقييم الحدى للمستهلك ( أ ) = التقييم الحدى للمستهلك (ب) .

ومن ثم من المتوقع أن تختلف الكميـة التى يطلبهـا ( أ ) والكميـة التى يطلبها (ب) عند كل سعر متوقع . وهذا يعنى أن الوصـول إلـى طلـب السوق يستلزم تجميع طلبات المستهلكين الأفراد أقفياً

عدد كل سعر حيث :

<sup>\*</sup> عند السعر س، فإن طلب السوق = ط، + طي = ك، + ك،



شکل رقم (۳ - ب)

عند السعر سy: فإن طلب السوق = كبر + كبر

و هكذا عند السعر س- أو أى سعر أكبر منه فإن المستهلك (ب) لن يستطيع شراء السلعة ، وسوف يتكون السوق من المستهلك (أ) فقطا.

ويصبح منحنى طلب المعوق هو كه, أجد حيث ينكسر منحنى طلب المعوق عند النقطة (1)، (ما هو تفسيرك لذلك ؟) أى أن منحنى طلب السوق تم الوصول إليها بيانيا عن طريق التجميع الأققى لمتحنيات الطلب الفردية حيث يتم التجميع عند كل سعر . حاول أن تقارن بين شكل رقم (٣-١)، شكل (٣-ب) لتوضع بنفسك مدى الاحتلاف بين طريقة اشتقاق منحنى طلب السوق في حالة السلم الخاصة والسلم العامة غير الكابئة للاستبعاد .

# الخاصية الثالثة: عدم وجود تنافس في الاستهلاك Non-Rival الخاصية

تتسم بعض المنتجات العامة بخاصية عدم وجود ظاهرة الاستهلاك التنافسي ، أى وجود ما يطلق عليه ظاهرة الإشتراك في الإستهلاك كورجود ما يطلق عليه ظاهرة الإشتراك في الإستهلاك الأفراد من استهلاك أحد المنتجات العامة لا تؤثر على المنافع التى يتمتع بها الأخرين – بمعنى آخر فإن زيادة استهلاك أحد الأفراد لا يترتب عليه المنتهلاك الآخرين ، ومن شم فابذا كانت الخدمة متاحة لأحد المستهلاين فإنها سوف تكون متاحة في نفس الوقت البقية المستهلكين أن هذه المنتجات تتسم منافعها بأنها غير قابلة المتجان تتسم منافعها بأنها غير قابلة التجزئة وأنها مشتركة لجميع الممتهلكين ، وفي ظل توافر هذه الخاصية فإن استبعاد أحد الأفراد من استهلاكها يعنى تقليل رفاهية المجتمع والابتعاد عن التخصيص الكفء من استهلاكها يعنى تقليل رفاهية المجتمع والابتعاد عن التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية نظراً لصغرية التكافة الحدية في الأجل القصير .

#### الخلاصة :

اعتماداً على خصائص المنتجات العامة العابق الإنسارة إليها ومدى قدرة جهاز الثمن على إشباعها يمكن تقسيم المنتجات العامـة إلى نوعين هما:

#### \* المنتجات الإجتماعية "Social Public Goods"

هى تلك المنتجات التي تتميع حاجبات اجتماعية ، والحاجبات الاجتماعية هي تلك الحاجات التي يفشل جهاز الثمن أو نظام السوق

في إشباعها كلية مثل خدمات الأمن والدفاع والعدالة ، وهذه المنتجات تتمتع بعدد من الخصائص المنفردة . أنها غير خاضعة لمبدأ الاستبعاد ، كما أنها لا تخضع لظاهرة الاستهلاك التنافسي . وخضوع المنتجات العامة لهاتين الخاصيتين يجعلها غير قابلة للتسعير وبالتالي يفشل نظام السوق تماماً في إشباعها، الأمر الذي يستازم ضرورة تدخل الدولة لإنتاج هذه المنتجات وتقديمها لأفراد المجتمع مجاناً والبحث عن الوسائل الملائمة لتمويلها .

## \* المنتجات الجديرة بالإشباع أو المستحقة : "Merit Goods"

هي تلك المنتجات التي تشبع حاجات مستحقة ، والحاجات المستحقة هي تلك الحاجات التي يتولد عنها آثار خارجية (منافع خارجية / تكاليف خارجية ) سواء في مجال الإنتاج أو في مجال الاستهلاك . وهذه الخاصية تجمل هذه المنتجات تتشابه مع الحاجات الاجتماعية وتختلف عن الحاجات الخاصة . وبالرغم من التشابه الواضع بين الحاجات الاجتماعية والحاجات الجديرة بالإشباع (ما هو وجه التشابه؟) الإن هناك بعض الخصائص التي تتمتع بها الحاجات الاجتماعية بصفة منفردة مثل عدم القدرة على الاستبعاد وعدم الاستهلاك التنافسي ، هذه الخصائص هي التي يمكن الاستناد إليها في التقرقة بين الحاجات الجديرة بالإشباع . ونظراً لأن المنتجات الجديرة بالإشباع . ونظراً لأن المنتجات الجديرة بالإشباع أو المستحقة يصاحب إنتاجها أو استهلاكها آثار خارجية وأنها قابلة لمبدأ الاستبعاد ، كما أنها تخضع لظاهرة الاستهلاك التنافسي فإن نظام السوق يستطيع إشباع تلك المنتجات بكميات أقل أو أكثر من الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع ، الأمر الذي يستلزم تنخل الدولة الاحتياجات الحقيقية لافراد المجتمع ، الأمر الذي يستلزم تنخل الدولة الاحتياجات الحقيقية لافراد المجتمع ، الأمر الذي يستلزم تنخل الدولة الاحتياجات الحقيقية لافراد المجتمع ، الأمر الذي يستلزم تنخل الدولة الاحتياجات الحقيقية لافراد المجتمع ، الأمر الذي يستلزم تنخل الدولة الحياجات الحقيقية لافراد المجتمع ، الأمر الذي يستلزم تنخل الدولة

لتصحيح الاختسلال في نظام السوق وبما يسمح بإنتاج واستهلاك هذه المنتجات عند المستويات التي تقتضيها الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية في تخصيص الموارد.

وفى ضوء التفرقة السابقة بين المنتجات الإجتماعية والمنتجات الجديرة بالإشباع يمكن القول :

١- أن هناك بعض المنتجات العامة مثل الدفاع والأمن ، يقشل تماماً جهاز الثمن في إشباعها نظراً لتعذر استبعاد أي شخص من الاستفادة بها سواء ساهم في تكلفتها أو لم يساهم ، مما يحفز الأفراد على إخفاء حاجتهم إليها وبالتالي بفشل نظام السوق في تحديد سعر لها ، ومن شم فإن الأمر يستلزم تتخل الدولة لتخصيص بعض موارد المجتمع الاقتصادية لتوفير مثل هذه المنتجات وتقديمها لأقراد المجتمع مجاناً ، وقد اللق على تسمية هذه المنتجات بالمنتجات الاجتماعية والحاجات التي تشبعها بالحاجات الاجتماعية والحاجات التي تشبعها بالحاجات الاجتماعية .

٧- هناك بعض المنتجات العامة مثل التعليم والصحة يستطيع نظام السوق أن يقوم بإنتاجها وإشباعها ولكن جزئياً، حيث أن الكميات التي يستطيع نظام السوق الحر توفيرها الأفراد المجتمع سوف تكون آقل من الكميات المثلى، ونظراً الارتفاع تكلفة إنتاج مثل هذه الخدمات فإن الأسعار السوقية لها سوف تكون مرتفعة، مما يحرم أصحاب الدخول المنخفضة من الاستفادة بها بالرغم من المنافع الخارجية الكبيرة التي تصاحب إنتاج واستهلاك مثل هذه الخدمات، الأمر الذي يقتضى تدخل الدولة مكملة للقطاع الخاص لتوفير الكميات المثلى التي تسمية يقضى عصر تضميلات أفراد المجتمع . وقد اتفق علسى تسمية تشمية المساحدة المحتمع . وقد اتفق علسى تسمية

هذه المنتجات بالمنتجات المستحقة والحاجات التي تقسيعها أيضاً بالحاجات المستحقة أو الجديرة للإشباع.

٣- هناك بعض المنتجات العامة مشل مشروعات الرى والعسرف ومشروعات المرافق العامة يعجز نظام السوق الحرعن إشباعها، حيث لا يستطيع هذا النظام توفيرها بالكميات التي تثقق مع مقتضيات النمو الاقتصادى واعتبارات العدالة. قهذه المنتجات تمثلك العديد من المنافع الخارجية أكبر بكثير من منافعها الخاصة ، كما أن طبيعة المشروعات التي تتولى إنتاجها تتطلب إنفاقاً رأسمالياً ضخماً جداً قد يعجز القطاع الخاص عن توفيره ، بالإضافة إلى أنها قد تتطلب انقضاء سنوات طويلة جداً حتى تغطى تكلفتها الرأسمالية . أى أن هذه المشروعات تتسم بظاهرة الارتفاع الشديد في درجة المخاطرة المصاحبة لإتتاجها الأمر الذي يستلزم تدخل الدولة لإشباع هذه الحاجات بصورة منفردة في حالات معينة وبصورة مكملة في حالات أخرى .

٤- توجد بعض المنتجات قد يصاحب إنتاجها أو استهلاكها تكاليف خارجية مثل العسجائر والخصور المخدرات ، ومن ثم فإن الاعتماد على نظام السوق الحر لإشباع مثل هذه المنتجات سوف يسمح بإنتاج واستهلاك كميات أكبر بكثير من الاحتياجات الحقيقية التى تثفق مع مصالح أفراد المجتمع وسوف يشجع على ذلك الانخفاض الكبير في تكاليف إنتاج هذه المنتجات، وفي ظل هذه الظروف فإن الأمر يقتضى تدخل الدولة للحد من إنتاج واستهلاك هذه المنتجات،

ومن بين هذه الوسائل فرض الضرائب على إنتاج وإستهلاك هذه المنتحات.

ويعد هذا المرض الموجز والسريع لخصائص المنتجات العامة فإن إنتاج هذه المنتجات وتقديمها لأقراد المجتمع يتم من خلال ما يسمى بصناعة المنتجات العامة والتي تتمتع بالعديد من الخصائص والسمات تثقق مع طبيعة المنتجات التي يتم إنتاجها . وفي الفصل التالي سوف نستعرض أهم الخصائص الهوكلية لصناعة المنتجات العامة .

## تُأتياً: الخصائص الهيكلية لصناعة المنافع العامة

يختلف مفهوم الصناعة في نطاق الأعمال عن مفهومها اقتصادياً.
ففي نطاق الأعمال فإن الصناعة تتضمن مجموعة المصالع التي تنتج نفس
السلع والخدمات - مثل صناعة السيارات - أو تستخدم عملية صناعية
واحدة - مثل المسناعات الكيمائية - أو صناعة السيارات - أو تستخدم
عملية صناعية واحدة - مثل السناعات الكيمائية - أو تستخدم مادة خام
واحدة - مثل صناعة الغزل.

أما وفقاً للمفهوم الإقتصادى فإن الصناعة تتضمن مجموعة من المشروعات التى تنتج منتجات متجانعة إقتصادياً ، وحتى تكون المنتجات متجانعة إقتصادياً يتعين توافر شروط معينة هى :

 ان تكون مرونة الإحلال بين المنتجات كبيرة نسبياً. فمشلاً حتى نستطيع أن نتحدث عن النقل كصناعة يتعين أن توجد درجة إحلال كبيرة بين النقل بمخلف أشكاله - نقل بحرى ، نقل جوى ، نقل برى... الخ . أما إذا كانت عملية الإحلال بين النقل البحرى والجوى والبرى ضعيفة أو منعدمة ففي هذه الحالة يطلق مفهوم الصناعة علمي كل نوع من أنواع النقل على هدة .

٣- تماثل ظروف العرض بين المنتجات والمشروعات التي تتعمى إلى نفس الصناعة. ويمعنى آخر أن تتماثل ظروف التكاليف وخصائصها. ويعنى هذا الشرط أنه إذا كان لدينا منتج (أ) وآخر (ب) ، وأن إنتاج المنتج (أ) يحتاج إلى تكاليف رأسمالية ضخصة حيث أن نسبة التكاليف الثابتة أكبر بكثور من نسبة التكاليف المتغيرة، في حين أن إنتاج المنتج (ب) يحتاج إلى نسبة منفضة من التكاليف الثابتة ، فإن (أ) ، (ب) لا ينتميان إلى نفس الصناعة حتى لو توافرت الشروط الأخرى .

 ٣- إن المنتجات التي يتم إنتاجها تخدم سوقاً واحدة وليس عدة أسواق منفصلة. والسوق الواحدة تعنى أن يسود لنفس المنتجات سعر واحد داخل نفس السوق.

وتوافر أى شرط من هذه النسروط يعتبر شرطاً ضرورياً وليس كافياً حتى تكون المنتجات متجانسة من الناحية الإقتصادية . وبالفتراض توافر الشروط السابقة فى صناعة المنتجات العامة فإننا نستطيع تحديد عدد من الخصائص الهيكاية تتسم بها هذه الصناعة منها :

- (١) إرتفاع الكثافة الرأسمالية . Capital Intensive
- (٢) سريان ظاهرة ترايد غلة الحجم . Increasing Returns to Scale
  - (٣) الإحتكار الطبيعي . Natural Monopoly

وسوف يتم تتاول كل من هذه الخصائص بشئ من التعصيل على النعميل على النعو التالى:

## ١- ارتفاع الكثافة الرأسمالية Capital Intensive

تتسم صناعة المنتجات العامة - سواء كانت تتعلق بإنتاج السلع الرأسمالية أو إنتاج الدائع الإستهلاكية - بأنها تتطلب كميات ضخمة من رووس الأموال لتتفيذها ، ويتحقق عائدها على مدار فقرات زمنية طويلة نسبياً ، الأمر الذي يجعل درجة المخاطرة التي تحيط بها مرتفعة نسبياً . وجميع هذه الصناعات يترتب على تتفيذها نفع خارجي بالإضافة إلى النفع

وتُقاس الكثافة الراسمالية في صناعة ما بما يسمى بمعامل رأس المال / الإنتاج أو معامل رأس المال / العمل ، وكلما زادت فعرة إسترداد المشروع لقيمة أصوله الرأسمالية ، الخفض معدل دوران رأس المسال المستثمر والعكس صحيح. ومن الأسباب التي تجعل القطاع الخاص يحجم عن القيام ببعض هذه الصناعات أنها كثيفة رأس المال وتحتاج إلى فترة طويلة جداً حتى يغطى العائد المتحقق التكاليف الاستثمارية العامة لتتفيذ المشروع. وإرتفاع كثافة رأس المال وعدم قابلية العديد من المشروعات العامة للتجزئة لأسباب فنية أو اقتصادية يجعل المسئولين عن إدارة وتنفيذ تلك المشروعات يخططون حجم الأموال المستثمرة ليس فقط على أساس الطلب الحالي بل أيضاً وفقاً لتقديرات الطلب المتوقع في الأجل القصير والطويل معا . فمثلاً عند دراسة إتخاذ قرار بإنشاء محطة كهرباء جديدة في مدينة الإسكندرية لا يتم تحديد حجم الطاقة الإنتاجية للمحطة في ظل الإحتياجات الحالية للسكان، والحجم الصالي للمدينة بل يتعين النظر إلى

المستتبل في ضوء الزيادة المتوقعة في السكان وزيادة الاستهلاك المصاحبة لزيادة دخولهم ، بالإضافة الى الامتداد العمرائي لمدينة الإستندرية والذي من المتوقع أن يمتد إلى العديد من المناطق المجاورة والتي ليست في عداد المناطق السكنية في الوقت الراهن .

وسوف يسترتب على أخذ هذه العوامل فى الحسبان عند إنشاه المرافق العامة أو صناعة المنتجات العامة عموماً وجدود ما يسمى بالطاقات الإنتاجية الفائضة Excess Capacity . وفى الواقع فإن وجود هذه الطاقات فى صناعة المنتجات العامة يرجع إلى عدد من الأسباب هى:

 ان الطاقات الإنتاجية التي يتم تخطيطها عند إنشاء المشروعات والمرافق العامة لا تأخذ في حسباتها الطلب الحالي فقط بل الطلب المتوقع في الأجل القصير والطويل معاً.

۲- أن صناعة المنتجات العامة يتسم الطلب على منتجاتها بالتقلب الشديد من سنة إلى أخرى بل من فترة إلى أخرى في نفس اليوم ، مما يودى إلى صرورة تصميم الطاقات الإنتاجية لهذه الصناعات على أساس الحد الأقصى للطلب في فترة الذروة، ويالتالى فإن جميع الفترات الأخرى بخلاف فترة الذروة سوف تتسم بوجود طاقات إنتاجية عاطلة. فمثلاً عند تحديد الطاقة الإنتاجية لمحطة كهرباء جديدة في مدينة مثل الإسكندرية يتعين أن يتم في ضوء الطلب المتوقع في فترة الذروة والتي تكون في موسم الصيف حيث يزداد الطلب على الكهرباء زيادة شديدة .

٣- أن العديد من المنتجات العامة والتي تنتجها صناعة المنتجات العامة قد تكون غير قابلة التخزين . وهذه الخاصية تؤدى إلى إستحالة تشغيل المشروع أو المرفق العام في أوقات إنخفاض الطلب وتخزين الإنتاج وبيعه في أوقات الذروة، وأفضل الأمثلة على ذلك الكهرباء .

وبناء على ما سبق نستطيع أن نستنتج عدد من الملاحظات العامــة والهامة هي :

أ - أن وجود الطاقات الإنتاجية الفائضة في أحد صناعات المنتجات المامة لا يعنى بأي حال من الأحوال أن الإدارة المسئولة عن تخطيط وتنفيذ وإدارة هذه المشروعات لا نتمتع بالكفاءة ، بل على العكس من ذلك فإن عدم وجود مثل هذه الطاقات الإنتاجية الفائضة قد يعكس نترجة مغايرة تماماً للنتوجة السابقة، فقد يقدم ذلك لنا مؤشراً على ضعف الكفاءة الإدارية والغنية التي يتمتع بها المسئولون عن إدارة هذه الصناعات ، وقد يترتب على ذلك العديد من الأثبار المبلبية على رفاهية أفراد المجتمع .

ب- يتعين على المسئولين عن تخطيط وتنفيذ الإستثمار فــى صناعــة المنتجات العامـة ألا يبالغوا فـى تقديرات الطلب المتوقـع حتـى لا يتضخم حجم الطاقات الإنتاجية الفاتضــة فـى بعض الأحيان قد تعد مؤشراً علــى كفاءة الأجهــزة المعتولة عن صناعـة المنتجات العامـة، إلا أن الحجـم الزائـد مــن الطاقات الفاتضــة لا يعــد مرغوبــاً فيــه مــن الناحيــة الإقتصاديــة. والطاقات الإنتاجية الفاتضـة فى الواقــع تعنى حجـز جزء من موارد المجتمع بدون إستخدام، وهذا يتناقض مع أبسط مبادئ التخصيص

الأمثل الموارد الإقتصادية. وكلما زاد حجم الطاقات الإنتاجية الفائضة كلما أبتعنا أكثر عن التخصيص الكفء للموارد، ومن شم فإن هناك حدوداً معينة من الطاقات الإنتاجية الفائضة يمكن أن تكون مقبولة في ضوء خصائص وسمات صناعة المنتجات العامة، ومن المتوقع أن يختلف هذا الحجم من الطاقة من فترة زمنية إلى أخرى ومن بلد إلى آخر، ومن صناعة إلى أخرى داخل نفس البلد . كما أن حجم الطاقات الفائضة الذي يمكن أن يكون مقبولاً من الناحية الاقتصادية يتوقف على العديد من العوامل الإقتصادية والإجتماعية .

واعتماداً على ما سبق فإن إدارة المؤسسات العامة التى لديها طاقات قاتضة عليها أن تبحث عن أسلوب التسعير الملائم الذى يسمح لها بتخفيض حجم هذه الطاقات إلى أدناها . وفى هذا المجال يمكن أن تعتمد الإدارة على أسلوب التمييز فى الأثمان بافتراض توافر ظروف وإمكانيات نجاحه . فمثلاً تستطيع الإدارة أن تقرر بيع الخدمة أو السلعة بسعر منفض نسبياً فى أوقات إنخفاض الطلب ويسعر مرتفع نسبياً فى أوقات الخفاض الطلب ويسعر مرتفع نسبياً فى أوقات النحفاض الملب ويسعر مرتفع نسبياً فى أوقات الدواة، من الشمن بين مجموعات مختلفة من المستهاكين (١٠) وفقاً الإختلاف حجم استهاكهم وإختلاف مستوى دخولهم.

#### Y- ظاهرة تزايد غلة الحجم Increasing Returs to Scale

تتسم صناعة المنتجات العامة عموماً (مسواء التي تتعلق بإنتاج المنتجات الإجتماعية أو المنتجات الجديرة بالإشباع) بأنها تخصع لظاهرة تزايد غلة الحجم أو تتاقص التكاليف. وتعني هذه الظاهرة أن زيادة حجم الإنتاج يصاحبه تحقيق العديد من الوفورات الداخلية والخارجية.

<sup>(</sup>ا أسوف يتم تناول هذه السياسة التسميرية بالتفصيل في جزء لاحق من الدراسة

أما عن الوقور ات الداخلية Internal Economies فإن المشروع يحصل عليها من داخله . فمم كبر حجم المشروع ومن ثم حجم الإنتاج من المتوقع أن تزداد فرص المشروع في إتباع التخصص وتقسيم العمل مما يؤدى إلى توفير الوقت والجهد والحصول على كفاءة أعلى في العمل، ومن شأن كل ذلك أن يحقق العديد من الوفورات الداخلية للمنشأة أو المرفق العام. وسوف تتعكس هذه الوفورات في صورة انخفاض تكلفة الإنتاج وزيدة أرباح المشروع أو المرفق العام. أما عن الوفسورات الخارجية " External Economies " سوف يحصل عليها المرفق العمام سن البيئة المحيطة التي يعمل في نطاقها. فمما لا شك فيه إن وجود المشروع داخل بيئة صناعية متكاملة سوف يؤدى إلى إنخفاض العديد من أنواع التكاليف مثل تكاليف النقل والشحن وتكاليف البحث عن أسواق لشراء مستازمات إنتاجه وأسواق لبيع منتجاته. ففي داخل هذه البيئة الصناعية قد يستطيع المشروع شراء مستازمات إنتاجه من آخرين داخل نفس البيئة بأسعار أقل، كما يستطيع أبضاً أن يبيع منتجاته دون تحمل تكاليف إضافية مثل نفقات الإعلان والنقل .. النخ. ومما لا شك فيه أن الوفورات الداخلية والخارجية التي يحصل عليها المشروع الذي يعمل في نطاق صناعة المنتجات العامة سوف ترجع إلى الخاصية الأولى لصناعة المنتجات العامة وهي خاصية إرتفاع درجة الكثافة الراسمالية ، كما أن هذه الوفورات سوف تكون سبباً رئيسياً في إنخفاض متوسط تكلفة الوحدة مع زيادة حجم المشروع ومن ثم حجم الإنتاج . وفي ظل سريان ظاهرة تزايد غلِّة الحجم تكون التكلفة الحدية للإنتاج (تكلفة الوحدة الأخبيرة) أقل من التكلفة المتوسطة للإنتاج. فإذا إفترضنا قيام المشروع ببيع منتجاته بسعر يعادل التكلفة الحدية للإنتاج (في إحدى صناعات المنتجات العامة حيث تسود ظاهرة تزايد غلمة الحجم)، فإن نلك يعني أن هذا المشروع سوف يحلق خسائر تشغيلية لأن التكلفة المتوسطة سوف تكون أكبر من التكلفة الحدية والتي يعتمد عليها المشروع في تسمير منتجاته .

وفي ظل هذه الظمروف فإن المشروع الخاص لا يستطيع إنتاج مثل هذه المنتجات طالما تم تحديد السعر عند مستوى يعادل التكافة الحديسة للإنتاج (بإعتبار أن هذا السعر هو السعر الأمثل). ولكن إذا تبرك الأمر للمشروع الخاص بدون قيود من قبل الدولة فسوف يستغل قوته الإحتكارية ويقوم برفع السعر بما يزيد عن التكلفة الحدية ويكون ذلك سالطبع على حساب نقص رفاهيــة المجتمع ، وحيث أن صناعـة المنتجـات العامـة لهـا علاقة مباشرة برفاهية المستهلكين فإن الدولة قد تتدخل في مجال إنتاج هذه المنتجات إما بصبورة مباشرة من خلال تكليف أحد المؤسسات العامة بإنشاء بعض هذه الصناعات وتسعير منتجاتها بسعر محدد يعادل التكلفة الحدية للإنتاج وربما بسعر يقل عن ذلك، وبالطبع تتحقق خساتر تشغيلية عالية جداً تقوم الدولة بتمويلها من خلال مواردها السيادية مثل الضرائب ، كما قد يتولى إنتاج هذه الخدمات أو السلم مشروع عام (ميز إنية مستقلة عن ميزانية الدولة ويدار وفقاً للإعتبارات الاقتصادية) يقوم بتحديد سعر المنتج ، بسعر يقل عن التكلفة المتوسطة للإنتاج وتتحمل الدولة الفرق بين التكاليف وسعر البيع . ومن ناحية أخرى فقد تتدخل الحكومة بصورة غير مباشوة عن طويق السماح للقطاع الخاص بإنشاء بعض الصناعات التي تتعلق ببعض المنتجات العامة مع مطالبة القطاع الخاص بتقديم الخدمة أو السلعة بأثمان منخفضة تقل عن تكاليف إنتاجها المتوسطة وتتساوى مع التكاليف الحدية للإنتاج، وتقوم الدولة بتقديم الدعم للمنتج الخاص بما يسمح بتغطية الخسارة وتحقيق هامش ربح معقول من وجهة نظر الدولة .

وتقاس ظاهرة غلة الحجم بما يسمى بمعامل مرونة النفقات الكلية Total Cost Elesticity Coefficient والذي يقيس مدى إستجابة التغير في النفقات الكلية للتغير في حجم الإنتاج وهو يعادل النسبة بين التكلفة المتوسطة .

ومن خلال معرفة قيمة هذا المعامل نستطيع تحديد ما إذا كان المشروع أو الصناعة تعمل في ظل تزايد أو ثبات أو تتاقص غلـة الحجم كالآتر.:

١- إذا كانت قيمة المعامل أقل من الوحدة فهذا يعنى أن التكلفة المتوسطة أكبر من التكلفة الحدية، ومن ثم فإن الصناعة سوف تعمل في ظروف تزايد غلة الحجم بسبب وجود الوفورات الداخلية والخارجية .

٧- إذا كانت قيمة المعامل تساوى الوحدة فإن ذلك يعنى أن التكلفة الحديث سوف تساوى التكلفة المتوسطة ، ومن ثم فإن ذلك يعنى سريان ظاهرة ثبات الغلة حيث تكون الوفورات الداخلية والخارجية قد إختفت تماماً.

٣- إذا كانت قيمة المعامل أكبر من الوحدة فإن ذلك يعنى أن التكافة المتوسطة للوحدة وهذا يعكس ظاهرة تتاقص غلة الحجم والتي ترجع إلى ظهور ما يسمى بنقائض الوفورات . فبعد إختفاء مزايا التخصيص وتقسيم العمل تظهر مشاكل الحجم الكبير وينشأ ما يسمى بنقائض الوفورات " Diseconomies "

وفى الواقع فإن وجود ظاهرة تزايد غلة الحجم فى صناعة ما (أى تناقص التكاليف) سوف يخلق البينة الملائمة لخلق القوى الإحتكارية فى مجال إنتاج وتوزيع منتجات هدذه الصناعة .. ووجود الإحتكار بالشكل السابق يسمى بالإحتكار الطبيعى ، والذى سوف يتم تناوله بالدراسه والتحليل فى النقطة التالية .

#### ٣- الإحتكار الطبيعي Natural Monopoly

يقصد بالإحتكار في سوق إنتاج وبيع إحدى المنتجات وجود منتج واحد فقط يتولى إنتاج وتوزيع هذا المنتج . وفي مثل هذه الظروف فبإن السلعة أو الخدمة التي يتم إنتاجها أن يكون لها بدائل قريبة في السوق، ومن ثم يستطيع المحتكر أن يتحكم في الكمية المنتجة أو في السعر الذي يبيع به إنتاجه ، وبالطبع لا يستطيع أن يتحكم في السعر والكمية معاً .

ونقاس قوة المحتكر بالفرق بين الإيراد المتوسط والتكلقة الحدية ،
وكلما زاد هذا الفرق زادت قوة المحتكر والعكس صحيح، فعندما يكون
الفرق مساوياً للصفر تتعدم قوة المنتج تماماً على التحكم في السعر ،
ويتحقق ذلك في ظل ظروف المنافسة الكاملة حيث يكون السعر معادلاً
للتكافة الحدية .

ويصفة عامة يمكن القول أن الاحتكار الطبيعي هو نوع من الإحتكار أوجدته ظروف الصناعة ذاتها وليس بفعل عوامل مصطنعة أو بفعل تشريعات تصدرها الدولة بمقتضاها تحتكر الدولة إنتاج بعض السلع والخدمات. ونترجة للخصائص السابقة الإشارة إليها لصناعة المنتجات العامة فإن ظروف هذه الصناعة سوف تساعد على وجود

ما يسمى بالإحتكار الطبيعى . ومما يزيد من إحتمال وجود ظاهرة الإحتكار الطبيعى فى صناعة المنتجات العامة أن التجديدات الفنية التى نتم فى هذه الصناعة تتسم بعدم القابلية التجزئة والكثافة الرأسمالية المرتفعة . وطالما أن الإحتكار ظاهرة طبيعية فى مشل هذه الصناعات ، فإن الأمر يستزم معرفة العلاقة بين الإحتكار الطبيعى والرفاهية الإقتصادية . بمعنى آخر ، هل يؤدى وجود الإحتكار الطبيعى إلى تخفيض الكميات المنتجة وإرتفاع أسعار الخدمة ، ومن شم يؤدى إلى نقص رفاهية أفراد المجتمع كما هو الحال فى حالة الإحتكار العادى ؟

من ناحية أخرى إذا كمان الهدف النهائي من قيام الدولة بإنشاء المشروعات والمرافق العامة هو تعظيم رفاهية أفراد المجتمع، فهل المسماح للقطاع الخاص بدخول مجال إنتاج وتوزيع المنتجات العامة التي يتسم إنتاجها بظاهرة تزايد غلة الحجم منافساً للقطاع الحكومي، سوف يؤدي إلى زيادة الرفاهية الإقتصادية أم أنه قد يتعارض معها ؟.

في الواقع نظرياً على الألل فإن نتائج مقارنة تكلفة إنتاج الوحدة بعد في حالة إحتكار المشروع العام مجال الإنتاج بتكلفة إنتاج الوحدة بعد دخول المشروع الخاص بجائب المشروع العام مجال الإنتاج، يتبين إرتفاع تكلفة الوحدة المنتجة في حالة السماح بوجود أكثر من منتج في مجال الإنتاج، ومن ثم سوف ترتفع أسعار البيع، وبالتالي تتخفض رفاهية أفراد المجتمع . وهذا يعنى أن الإحتكار الطبيعي سواء من قبل المشروع الخاص أو المشروع العام سوف يترتب عليه زيادة رفاهية أفراد المجتمع وذلك على عكس الفكرة السائدة بأن الإحتكار أمر غير مرغوب فيه و السبب في ذلك ؟ ).

ولكن هل معنى ذلك أن الإحتكار الطبيعى سوف يترتب عليه دائماً مزيداً من الرفاهية لأفراد المجتمع "بمعنى آخر هل الإحتكار الطبيعي لا يتناقض دائماً مع الرفاهية الإقتصادية ؟

فى الواقع: إن الإحتكار الطبيعى بمفهومه النظرى قد لا يتساقص مع الرفاهية الإقتصادية، ولكن فى نطاق الواقع العملى قد صاحب وجود الإحتكار الطبيعى بعض الأثار السلبية التى تجعله عبناً على الرفاهية وليس وسيلة لتحقيقها.

ومن الحالات التى يصبح فيها الإحتكار الطبيعى عبشاً علم. الرفاهية ما يلى :

- عندما يتم المفالاة في سعر السلعة أو الخدمة ويما يزيد عن تكلفة
   إنتاجها المتوسطة بحيث لا يعكس السعر سوى المنفعة الخاصة
   للسلعة مع إهمال المنفعة العامة
- عندما يتم تقديم الخدمة أو السلعة عند مستوى منخفض من حيث الكم والنوع ( الجودة )، بحيث لا يتاح للمستهلك إلا كميات صغيرة أقل من إحتياجاته الحقيقية ، وحتى إذا تم توفير إحتياجات المستهلك فإنها تكون بمستوى جودة منخفض نسبياً.
- عندما يتم التمييز بين أفراد المجتمع عند تقديم الخدمة أو السلع بحيث تقدم الخدمة بجودة أعلى ويسعر ملائم لبعض الأفراد ويسعر غير ملائم وجودة أقل لطبقات معينة لا يملكون من النفوذ السياسي والإقتصادي ما يسمح لهم إجبار مقدم الخدمة أو السلعة على تقديمها بالصورة المرغوبة .

وفى جميع الحالات السابقة يتتاقض الإحتكار الطبيعى بشدة مع الرقاهية الإقتصادية ، ولا سبيل لمواجهة ذلك إلا عن طريق تدخل الدولة بتقييد هذا الإحتكار وبما يسمح بمراعاة جميع الحالات السابقة .

وتوجد العديد من الأساليب التى قد تعتمد عليها الدولـة لجعـل الإحتكـار الطبيعـى مقيداً ومن ثم لا يتعـارض مع الرفاهيـة، ومـن هـذه الأساليب:

ا- وضع الحكومة ليعض الشروط التي تمنع من إستفلال المحتكر قوته في زيادة الأسعار وتخفيض الجودة . ويتحقق هذا التنخل الحكومي من خلال الستراخيص وحقوق الإمتياز التي تمنعها الحكومة المشروعات الخاصة والعامة ، ورقابة الحكومة على الإحتكار بالشكل السابق تسمى بالرقابة التعاقدية ، وفي مصر توجد مثل هذه الرقابة في القانون رقم ١٩٤٩ الصادر في ١٩٤٧/٧/٢١ والخاص بإلتزامات المرافق العامة الاكتصادية .

٣- إصدار بعض التشريعات التي يتحدد من خلالها الحد الأقصى لسعر الخدمة المقدمة ومستوى تلك الخدمة الذي يمكن قبوله ، وأية مخالفة لذلك تعرض المنتج المعاجلة القانونية .

٣- تكوين لجان شبه قضائية لها سلطات تشريعية تصدر من التشريعات ما يسمح لها بجعل الإحتكار الطبيعي ليس على حساب رفاهية أفراد المجتمع بل على العكس جعله في صالح الرفاهية الإقتصائية ، وهذا النظام معمول به بالفعل في الولايات المتحدة الأمريكية حيث تراقب ثلك اللجان مدى الترام المحتكر بالتشريعات المصدرة وبصفة خاصمة فيما يتعلق بتطلق تقديم الخدمة والأسعار والجودة .. إلخ.

٤- وقد تتفادى الدولة كل ما سبق وتقوم بنفسها بإنشاء المرافق العامة الإقتصادية وبعض المشروعات العامة النسي لها علاقمة مباشرة بالرفاهية الإقتصادية، وتقوم بتقديم تلك الخدمات بأسعار مناسبة تكون غالباً أسعار مدعمة.

#### القصل الثالث

#### تخصيص الموارد الاقتصادية والرفاهية

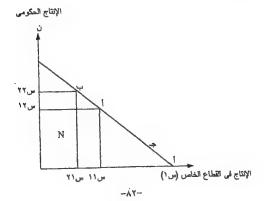
#### Resource Allocation and Welfare

أولاً: تخصيص الموارد بين القطاعين الحكومي والخاص

تعتبر مشكلة تخصيص الصوارد الإقتصادية أحد المشاكل الهامة التي يهتم علم الاقتصاد العام بمعالجتها ، فالموارد الإقتصادية المتاحة في أي مجتمع من المجتمعات تتسم بمحدوديتها وندرتها في مواجهة الإحتياجات الإنسانية المتعددة والمنتوعة والمتجددة، الأمر الذي يستلزم ضرورة الاهتمام بتخصيصها بين القطاعات الإقتصادية المختلة وبما يسمح بتحقيق أقصى رفاهية لأفراد المجتمع.

وفي نطاق مناقسة مشكلة تخصيص الصوارد تنسأ مشكلة تخصيص الصوارد تنسأ مشكلة تخصيص الموارد دين القطاع الخاص والقطاع الحكومي، ومشكلة تخصيص الموارد داخل كل قطاع من هذه القطاعات. ويصفة عامة لا يوجد أي مجتمع من المجتمعات مهما اجتلفت الفلسفة الإقتصادية التي تؤمن بها يقوم بتخصيص موارده بالكامل في أحد هذه القطاعات دون الأخر. وبالتالي مسوف تتوزع الموارد الإقتصادية بين القطاعين (الحكومي / الخاص) اعتماداً على المديد من العوامل والإعتبارات الإقتصادية والسياسية والإجتماعية، بل أن التمييز بين المجتمعات الإشتر اكية وكموارد الإقتصادية الموجهة لكل قطاع من هذه القطاعات، فنسبة الموارد الموجهة للقطاع الحكومي سوف تصل إلى أقصاها في الإقتصاديات.

وسعياً في تحقيق أقصى رفاهية ممكنة الأفراد المجتمع يتعين أن يتم توزيع الموارد الإقتصادية بين القطاعين الحكومي والخاص في خلال أي فترة زمنية بكفاءة اقتصادية تسمح بتخصيص الموارد الإقتصادية تضميصاً أمثل في جانبي الإتتاج والا ستهلاك ويكون ذلك هو التوزيع تضميصاً أمثل في جانبي الإتتاج والا ستهلاك ويكون ذلك هو التوزيع الأمثل أو التوزيع المستهدف. وقد يتطابق التوزيع أو التخصيص الفعلي الموارد الإقتصادية مع التخصيص الأمثل، ولكن في الواقع نجد أن الإختلاف بين التخصيص الأمثل هو الحالة الأكثر شيوعاً. حيث يوجد إختلال في تخصيص الموارد الأمثل هو الحالة "Inter Sector mis وكما يسمى allocation" والتخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي والعلاقة بين التخصيص الفعلي والتخصيص الفعلي التخصيص الغطلي التخصيص الأمثل سوف نعتمين بالشكل رقم (١) حيث يتضع من هذا الشكل ما يأتي :



إذا تم تخصيص القدر المتاح من الموارد في المجتمع بالكامل لإنتاج السلع في القطاع الخاص فإن أقصى قدر من الإنتاج يمكن الحصول عليه هو. (و م) . أما إذا تم تخصيص القدر المتاح من المسوارد بالكامل في إنتاج سلع وخدمات بالقطاع الحكومي فإن أقصيي قدر من الإنتاج يمكن الحصول عليه هو (و ن) . وبتوصيل النقطة م نحصل على ما يسمى بمنحني إمكانية الإنتاج " Production Possibility Curve " والذي يوضح أقصى ما يمكن إنتاجه من سلع وخدمات باستخدام القدر المتاح من الموارد استخدام القدر

وقد يكون منحنى إمكانية الإنتاج مقمراً تجاء نقطة الأصل ، وقد يكون محدباً ، ولكن للتبسيط سوف نفترض سريان ظاهرة ثبات الغلة أو ثبات التكاليف، ومن ثم يصبح منحنى إمكانية الإنتاج خطأ مستقيماً كما هو موضح فى شكل رقم (١). وأى نقطة تقع أسفل المنحنى م ن ولتكن (N) يمكن إنتاجها ولكن تخصيص الموارد يكون غير كامل حبث يوجد قدر من الموارد بدون استخدام. أما أى نقطة على يمين المتحنى م ن فإنها تعبر عن مستوى من الإنتاج خارج إمكانيات المجتمع يستحيل الوصمول إليها فى ظل الظروف الفنية والتكنولوجية الساندة .

"فنترض أن التخصيص الفعلى للموارد بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص ينطبق مع التخصيص الأمثل عند النقطة (أ) حيث تتحقق اقصى رفاهية ممكنة الأفراد المجتمع وعندها يتم توزيم الموارد الإقتصادية المتاحة بين القطاعين الحكومي والخاص وبما يسمع بإنتاج الكمية س 1 في القطاع الخاص والكمية س 1 في القطاع الحكومي \*دعنا نفترص الأن إختلاف التخصيص الفعلى للموارد عن التخصيص الأمثل . فإذا كان التخصيص الفعلى قد تحقق عند النقطة (ب) في حين أن التخصيص الأمثل مازال عند النقطة (أ)، فهذا يعنى وجود إنصراف في تخصيص الموارد الإقتصادية بالرغم من أن التخصيص عند النقطة (أ) و (ب) يحقق تخصيصا كاملاً للموارد . ولكن التخصيص عند (ب) لن يحقق التخصيص الكفء للموارد . وهذا يعكس لنا حقيقة هامة موداها أن التخصيص الكامل للموارد الإقتصادية يعد شرطاً ضرورياً ولكن ليس شرطاً كافياً لتحقيق التخصيص الأمثل من وجهة نظر الرفاهية شرطاً عن وجهة نظر الرفاهية

وبمقارنة التخصيص القعلى عند (ب) بالتخصيص الأمثل عند (ا) يتضمح لنا أن هناك إفراطاً زائداً في تخصيص الموارد Over يتضمح لنا أن هناك إفراطاً زائداً في تخصيص الموارد Allocation في أتجاء القطاع الحكومي على حساب إنخفاض القدر من الموارد الموجهة لإتتاج السلع في القطاع الخاص، حيث يزيد حجم الموارد الإقتصادية الإقتصادية المخصص لإتتاج السلع الحكومية عن الحجم الأمثل بالمقدار (س ٢١ س ٢٧)، ويقل حجم الموارد المخصص لإتتاج السلع الخاصة عن الحجم الأمثل بالمقدار (س ١١ س ٢١)، أي أن فجوة الاختالال "Imbalance Gam" تعكس لنا تخصيص قدر أكبر من الموارد للقطاع الحكومي وتخصيص قدر أقل للقطاع الخاص .

وبنفس الطريقة السابقة إذا كان التفصيص الفعلى قد تحقق عند النقطة ( أ )، مسوف النقطة (ج) في حين أن التخصيص الأمثل مازال عند النقطة ( أ )، مسوف نجد أن هناك فجوة إختالال تعكس لنا تخصيص قدر أكبر من الموارد لإنتاج السلع في القطاع الخاص على حساب تخصيص قدر أقل من الموارد لإنتاج السلع في القطاع الحكومي .

والآن وبعد أن قمنا بتوضيح العلاقــة بيـن التخصيــص الفعلــى والأمثل للموارد الإقتصادية بين القطاع الحكومــى والقطــاع الخــاص ، فإننا سوف نقــوم فـى الصفحـات التالية بإثــنقاق نقطـة التخصيـص الأمثل للموارد الإقتصادية (أ)، تلك النقطـة التـى يتحقق عندها أقصــى رفاهية لأفــراد المجتمــع وذلـك إعتمــاداً علــى مدخــل الســـواء Approach وفيما يلى استعراضاً موجزاً لهذا المدخل .

## مدخل السواء والتخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية :

لقد أتضح لنا من الشكل البياني رقم (١) أن نقطة التخصيص الأمثل للموارد هي نقطة مفترضة، وبالتالي بمكن أن يتحرك موقع تلك النقطة إلى أعلى أو إلى أسفل على منحني إمكانية الإنتاج [ بالطبع يتوقف قرار إختيارها على تغضيلات أفراد المجتمع تجاه السلع الخاصة والسلع العامة]. ولتوضيح كيفية إختيار نقطة التخصيص الأمثل للموارد التي تحقق أقصى رفاهية الأفراد المجتمع إعتماداً على مدخل السواء سوف يستمين بالأشكال البيانية أرقام (٢) ، (٣) ، (٤) . وفي جميع هذه الأشكال فإن إنتاج القطاع الخاص يتم تمثيله على المحور الأفقى في حين أن الإنتاج في القطاع الحكومي يُمثل على المحور الرأسي .

وبالإستمانة بهذه الأشكال فإن خطوات إستقاق نقطة التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص سوف نتم من خلال الخطوات التالية:

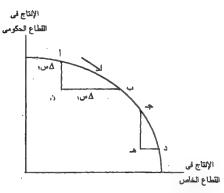
- استحديد شكل وموقع منحنى إمكانية الإنتاج في ظل مستوى الموارد
   والتكنولوجيا المتاحة .
  - ٢- تحديد شكل وموقع خريطة سواء المجتمع .
- ٣- الجمع بين إمكانيات المجتمع كما يعكسها منحنى إمكانية الإنساج
   وتفضيلات أفراد المجتمع كما تعكسها خريطة سواء المجتمع.

وفيما يلى تحليل موجز اكل خطوة من هذه الخطوات مع الإستعانة بالرسومات البيانية الملائمة:

### أولاً: تحديد موقع وشكل منحنى إمكاتية الإنتاج:

نفترض أن الظروف الإقتصادية والتكنولوجية السائدة تسمح بأن يثخذ منجنى إمكانية الإنتاج شكل رقم (٢) حيث يكون منحنى إمكانية الإنتاج " ppc " مقعراً تجاه نقطة الأصل . وهذا الشكل لمنحنى إمكانية الإنتاج يدكس حقيقة هامة مفادها أن الموارد الإقتصادية النادرة لا يمكن الإنتاج يدكس حقيقة هامة مفادها أن الموارد الإقتصادية النادرة لا يمكن التحويل يتم بتكلفة متزايدة، وهذا يعكس صريان ظاهرة تتاقص الخلـة التحويل يتم بتكلفة متزايدة، وهذا يعكس صريان ظاهرة تتاقص الخلـة الأعلى من نهاية منحنى إمكانية الإنتاج وعلى يسار النقطة (ع) على منحنى إمكانية الإنتاج وعلى يسار النقطة (ع) على النقطة أ ، ب (كالتحرك من النقطة (أ) إلى النقطة (ب) مثلاً) يوضح لنا أن عملية تحويل الموارد الإقتصادية بين عملية تحويل الموارد الإقتصادية من القطاع الحكومي للقطاع الخاص تتم عملية تحويث يثم التضحية بكميات أكل من المعلع العاص تتم بتكلفة متزايدة حيث يتم التضحية بكميات أكل من المعلع العامة ( Δس )

فى مقابل الحصول على كميات أكبر من السلع الخاصة ( ∆س). وهذا يعكس لنا سريان ظاهرة تتاقص الغلة في إنتاج السلع العامة .



شکل رقم (۲)

أما في الجزء الأسفل من منصني إمكانية الإنتاج ، أسفل النقطة (ع) كالتحرك مثلاً من النقطة (د) إلى النقطة (جـ) فإنه يعكس لنا أن إضافة كمية أكبر من السلع العامة (جـ هـ) يتم على حساب التضحية بكمية أقل من السلع الخاصة (د هـ) ، وهذا يعكس ظاهرة تناقص الغلة أو تزايد التكاليف في القطاع الخاص .

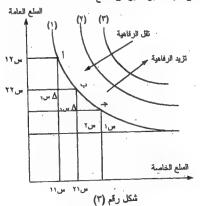
وبصفة عامة فإن إعادة تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي كما يوضحها شكل رقم (٢) يمكن تفسيرها من خلال: أن بعض المنتجات بطبيعتها يمكن إنتاجها بكفاءة أكبر في أحد القطاعات بالمقارنة بالقطاع الأخر . فعثلاً المنتجات العامة يمكن إنتاجها في القطاع الحكومي بكفاءة أعلى بالمقارنة بكفاءة إنتاجها في القطاع الخساص . فإذا تم تحويل جزء من الموارد في القطاع الحكومي إلى القطاع الخساص بهدف إنتاج الدفاع القومي من خلال قوى السوق، من المتوقع أن تكون كفاءة القطاع الخاص في إنتاج الدفاع القومي أكل نصبياً بالمقارنة بكفاءة ابتاج هذه الخدمة في القطاع الحكومي، وينعكس ذلك علي شكل منحني لمكانية الإنتاج هذه الخدمة في القطاع الحكومي، ويعكس ذلك علي شكل منحني المصنحي به في القطاع الحكومي سوف يكون أكبر من مقدار الزيادة في التصارة في انتاج القطاع الحكومي سوف يكون أكبر من مقدار الزيادة في الخسارة في إنتاج القطاع الحكومي (حد هـ) لا تعني إنخفاض في إنتاج الشطاع بل إنها تحكس إنخفاض في إنتاج الدفاع في نفس القطاع بل إنها تحكس إنخفاض حجم الإنتاج في القطاع الحكومي ود هـ) لا تعني إنخفاض في انقطاع الحكومي كل. أما الزيادة في إنتاج القطاع القومي فقط دلخل هذا القطاع الخاص فإنها تمثل زيادة في قيمة إنتاج الدفاع القومي فقط دلخل هذا القطاع الحكومي ككل . أما الزيادة في إنتاج القطاع الخاص فإنها تمثل زيادة في قيمة إنتاج الدفاع القومي فقط دلخل هذا القطاع .

"إن الزيادة في تكاليف الإنتاج التي تحدث نتيجة لإنتاج العزيد من السلع والخدمات في أحد القطاعات (خاص أو حكومي) ترجع في الواقع ليس فقط إلى سريان ظاهرة تناقص الغلة في كل قطاع على حده بل أيضا المصدريان ظاهرة تناقص الغلة ألحجم returns to "decreasing returns to فقى الجزء الأعلى من منحنى إمكانية الإنتاج يعانى المجتمع من سريان ظاهرة تناقص الغلة أو تزايد التكاليف في إنتاج السلع الحامة، بينما في الجزء الأسفل من منحنى إمكانية الإنتاج فإن المجتمع يعانى من زيادة التكاليف في إنتاج السلع الخامية. وعلى امتداد المنحنى ككل فان المجتمع يعانى من سريان ظاهرة تناقص غلة الحجم.

## ثاتياً: تحديد شكل وموقع خريطة سواء المجتمع:

بعد أن أستطعنا أن نحدد موقع وشكل منعنى إمكاتيسة الإنساج "PPC"، فإن الخطوة التالية لإشتقاق نقطة التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية، تتمثل في إشتقاق خريطة سواء المجتمع ( Indifference Map ) أو منحنيات سواء المجتمع والتي تعكس أذواقه وتفضيلاته لكل من السلم الخاصة والسلم العامة . ومنحنيات سواء المجتمع في الواقع ما هي إلا تجميع لمنحنيات سواء الأفراد الذين يتكون منهم المجتمع والتي يتم الوصول إليها من خلال تجميع دوال المنافع للأفراد. ولكن حتى تتم عملية التجميع هذه فلابد من وجود عدد من الافتر اضبات من أهمها ضرورة تجانس جميع دوال المنفعة لكل المستهلكين من أي درجة . أي أن درجة التجانس واحدة لجميع أفراد المجتمع . وإذا كانت دوال المنفعة Homothetic وليست متجانسة ولكنها تظل تعطينا أشكال لمنجنبات السواء متوازية، فمن الممكن في هذه الحالة الوصول إلى منحنيات سواء المجتمع من خال القيام بعماية التجميع . وسوف يتغير موقع وشكل منحنيات سواء المجتمع بتغير طريقة توزيع الدخل وألثروة في المجتمع وطريقة التصويت المتبعة لإختيار السلع العامة. ويوضح شكل رقم (٣) مجموعة من منحنيات سواء المجتمع، وهذه المجموعة من منحنيات سواء المجتمع يطلق عليها خريطة سواء المجتمع . وكلما إتجهنا الى أعلى جهة اليمين تزيد مستويات الرفاهية التي يتمتع بها أفراد المجتمع. حيث تزيد الكميات المستهلكة من السبلع العامة والخاصمة، والعكس صحيح حيث تقل مستويات الرفاهية كلما إتجهنا إلى أسفل جهة اليسار على خريطة السواء. وجميع منحنيات السواء تكون محدبة "Convex" تجاه نقطة الأصل نظراً لإفتراض تتاقص المعدل الحدى

للإحلال بين إستهلاك السلع العامة وإستهلاك السلع الخاصة عند نفس منحنى السواء أو عن نفس المستوى من الرفاهية الإقتصادية. ويمعنى آخر فإن التحرك في الجرزء الأعلى إلى أسفل على منحنى السواء رقم (1) فإن التحرك في الجرزء الأعلى إلى أسفل على منحنى السواء رقم (1) يعكس أن أفراد المجتمع يرغبون في التصحية بكميات أقل فأقل من السلع العامة في مقابل الحصول على التصحيف الخاصة. فعندما تم التحرك من النقطة (1) إلى (ب) تم التصحيف بالمقدار (س٢ ؛ س٢٢) من السلع العامة في مقابل الحصول على الكمية عن 1 من ١ من السلع الخاصة ، وعلى العكس في الجزء الأسفل من منحنى السواء (1) حيث يستهلك المجتمع كميات أكبر من السلع الخاصة بالمقارنة بالسلع العامة نجد أن المجتمع عندما يتحرك من النقطة (جـ) إلى النقطة (د) يرغب في التضحيق بكميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع الخاصة .



وفى الواقع فإن تناقص المعدل الحدى للإحلال بين استهلاك السلع الخاصة (س ١) واستهلاك السلع العامة (س ٢) يمكن تفسيره من خلال الظواهر التالية .

ان السلعة التى تتخفض كمياتها لدى المستهاكين سوف تصبح نادرة نمبيا، وبالتالى تزيد منفعتها الحدية (إعتماداً على مريان ظاهرة تناقص المنفعة الحدية) بالمقارنة بالسلع الأخرى، وبالتالى تزيد القيمة الإحلالية لها نسبياً . فعثلاً عند التحرك في الجزء الأعلى إلى أسفل على نفس منحنى السواء رقم (1) يعنى إنخفاض الكيات المستهلكة من السلع العامة على حساب زيادة الكميات المستهلكة من السلع وبالتالى تزيد المنفعة الحدية للسلع العامة وتزيد قيمتها الإحلالية ، وتقل بالتبعية المنفعة الحدية للسلع الخاصة ويتعكن هذا الوضع في أن المجتمع يرغب في التضحية بكميات أقل فأقل من السلع العامة في سبيل الحصول على كمية أكبر فأكبر من السلع الخاصة مع المحافظة على نفس مستوى الإشباع. أي الإستمرار على نفس منحنى السواء . ويظهر ذلك بيائياً بتناقص ميل منحنى السواء ."

وفى الجزء الأعلى من منحنى السواء رقم (١) حيث تكون الكميات المستهلكة من السلع العامة كبيرة نسبياً بالمقارنة بالكميات المستهلكة منها عند المستويات الأدنى من منحنى المبواء رقم (١). نجد أن القيمة الإحلالية للسلع العامة سوف تكون منخفضة نسبياً على حساب إرتفاع القيمة الإحلالية للسلع العامة، ولذلك فيان المجتمع يكون على استعداد للتضحية بكميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أقل من السلع الخامة .

والحقيقة الظاهرة الأخرى التي يمكن من خلالها تأسير سبب تحدب منحنيات سواء المجتمع تجاه نقطة الأصل هو أن زيادة إنتاج السلم العامة نسبياً في المجتمع يعنى مزيداً من التدخل الحكومي في النشاط الإقتصادي . وقد ينجم عن ذلك خسارة في درجة الحرية السياسية (حرية ابداء الرأى - حرية العقيدة) والإقتصادية ، (حرية التعليك -حرية إنشاء المشروعات الخاصة ... الخ) التي يتمتع بها أفراد المجتمع، وبالطبع سوف ينعكس ذلك في إتخفاض مستوى الرفاهية القومية التم. ينعم بها أفراد المجتمع. ويتحقق هذا الوضع في الجزء الأعلى من منحني سواء المجتمع رقم (١) حيث نزداد نسبة استهلاك السلع العامـة . ولذلك فإن المجتمع في هذا الجـزء من المنحنى يرغب في التضحيـة بكميـات أكبر من السلم العامة في سبيل الحصول على كميات أقل من السلم الخاصة. وإذا تم التحرك في هذا الجزء من أسفل إلى أعلى فإن المجتمع يرغب في التضحية بكميات أقل فأقل من السلع الخامسة في سبيل الحصول على كميات أكبر فاكبر من السلم العامة نظراً لأن زيادة الإنتاج والإستهلاك من السلم العامة سوف يكون له أثر سلبي على الحرية الإقتصادية والسياسية التي يتمتع بها أفراد المجتمع .

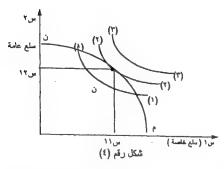
ومن ناحية أخرى فإن تحدب منحنيات سواء المجتمع في الجزء الأسفل من المنحنى يرجع جزئياً إلى أن هذا الجزء من المنحنى يحكس درجة عالية من الإعتماد على السوق في إشباع إحتياجات المجتمع حيث تزداد نسبة السلع الخاصة بالمقارنة بالسلع العامة. وزيادة الاعتماد على قرى السوق ومبطرة القطاع الخاص قد يعد أمراً غير مرغوب فيه، حيث تقل سيطرة المجتمع على مجريات التشاط الاقتصادى ويصعب تطبيق القوانين والمباسات الحكومية بقاعلية ، ولذلك فإن المجتمع عندما يتحرك

من أعلى إلى أسفل على منحنى سواء المجتمع سوف يرغب في التضعية يكميات أكل من السلع العامسة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع الخاصية، كما أن القيمة الاحلالية للسلع الخاصية سوف تكون منخفضة نسبياً.

# ثالثاً : الجمع بين إمكانيات المجتمع وتفضيلاته (تحديد نقطة التوازن العام)

بعد أن انتهينا من تحديد موقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج، وموقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج، وموقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج، وموقع وشكل خديدة تتمثل في تحديد نقطة التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية بين القطاع الخاص والتي يتحقق عندها أقصى قدر ممكن من الرفاهية القومية لأقراد المجتمع وتحديداً أقصى قدر من الرفاهية الإقتصادية. ويمكن أن يتحقق ذلك بيانياً من خلال الجمع بين خريطة سواء المجتمع شكل رقم (٣) ومنحنى لمكانية الإنتاج شكل رقم (٣) في رسم بياني واحد كما يوضحه شكل رقم رقم (٤). حيث يتضع من هذا الشكل ما يأتي :

أن نقطة التخصيص الأمثل للموارد بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص من وجهة نظر الرفاهية الإقتصادية تتحقق عندما يتماس منحنى إمكانية الإنتاج (م ن) مع أعلى منحنى سواء المجتمع وهو المنحنى رقم (۲). ويتحقق ذلك عند النقطة (أ) حيث يتمادل ميل منحنى سواء المجتمع مع ميل منحنى إمكانية الإنتاج أى أن :



: , e

المعدل الحدى للاحلال بين استهلاك السلع الخاصة والسلع العامة يساوى المعدل الحدى للاحلال الفنى بين ابتاج السلع الخاصة وابتاج السلع العامة (ميل منحنى سواء المجتمع) يساوى ميل منحنى إمكائية الإنتاج) وهذا هو شرط تحقيق التخصيص الأمثل المعوارد الاقتصادية الذي يسمح بتعظيم رفاهية أفراد المجتمع.

• يتمين ملاحظة أن النقطة (أ) في شكل رقم (٤) تعكس أمثلية باريتو لتعظيم الرفاهية الإقتصادية. ووفقاً لشروط أمثلية باريتو Parto Optimality فإن النقطة (أ) يتحقق عندها الشرط الثالى:

"لا نستطيع بإعادة تخصيص الموارد الإقتصادية أن نجعل رفاهية أعشخص في المجتمع في وضع أفضل مما كان عليه، دون أن نجعل رفاهية شخص أخر في موقف أدنى مما كانت . ويمعنى آخر لا نستطيع زيادة رفاهية أحد الأقراد دون تخفيض رفاهية فرد آخر". وبالطبع يتحقق هذا الشرط عند النقطة (أ) فباذا حاولنا إعادة تغصيص الموارد بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص، أى التحرك إلى النقطة (ب) في شكل رقم (٤)، فسوف تتخفض رفاهية أفراد المجتمع حيث يتم الإنتقال إلى منحنى سواء أدنى، وإذا تم التحرك الى جهة اليسار الى أسفل منحنى المكانية الإنتاج أي تم التحرك الى النقطة (ن) سوف ينجم عنها إنخفاض حجم الرفاهية التى ينعم بها أفراد المجتمع، وبالتالي فين النقطة (أ) هي النقطة الوحيدة التى تسمح بتعظيم رفاهية أفراد المجتمع، وفي نفس الوقت تتفق مع أمثاية باريتو في الرفاهية الإقتصادية، حيث يفضل المجتمع إنتاج واستهلاك الكمية س ١١ من السلع الخاصة والكمية س ١٢ مسن السلع

وبعد أن قمنا بإشتقاق نقطة التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية من وجهة نظر الرفاهية الإقتصادية فإننا نتساعل عسن الشروط أو الإلفتر اضات التي يتعين توافرها حتى يتحقق التخصيص الأمثل الموارد عند النقطة (أ). أي الفروض التي يقوم عليها نموذج باريتو في الرفاهية، ويصفة عامة سوف تتمثل هذه الفروض في الآتي:

- ضرورة سيادة ظروف المنافسة الكاملة في القطاع الخاص .
- عدم وجود وفورات خارجية External Economics في جانبي
   الإنتاج والاستهلاك .
  - وجود أسس كاملة ومقبولة للتصويت في القطاع الحكومي.
  - "Acomplete Voting Approval rule in the Public Sector"

وعدم توافر أحد هذه الفروض لن يسمح بتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية، وسوف يترتب عليه وجود إنصراف بين التخصيص الفعلى للموارد وبين التخصيص الأمثل لها . ولذلك فمن المتوقع أن ينحرف التخصيص الفعلي الموارد الإقتصادية عن التخصيص الأمثل نتيجة لغياب المنافسة الكاملة في القطاع الخاص ، وصعوبة اكتشاف رغبات الأفراد تجاه السلم العامة والخاصمة أو اكتشافها بطرق غير موضوعية . ومن هذا المنطلق فإن نقطة التخصيص الفعلى للموارد من المحتمل أن توجد عند أي نقطية اخرى على مندني إمكانية الإنتياج بخيلاف النقطية (١) مثل النقطة (ج) ، (ب) . وإذا حدث ذلك فإن الإنحراف بين التخصيص الأمثل والتخصيص الفعلي سوف يكون راجعاً إلى قصور نظام السوق ، حيث أن التخصيص الكامل للمواردة تحتيق عند كل من (ب) ، (جـ) وأن الاختلاف بين التخصيص عند ( أ ) : (ب) ، (جــ) هـ و اختلاف فقط في التفضيلات بين السلع الخاصة والسلم العامة. ومن ناحية أخرى قد يتعقق التخصيص الفعلى للموارد الإقتصادية بين القطاعين الحكومي والخاص عند نقطة تقع أسفل منحنى إمكانية الإنتاج ولتكن النقطة (N). في هذه الحالة يتحقق التخصيص الفعلي للموارد في ظل وجود قدر من المتوارد الإقتصادية دون الاستخدام الكنامل، ويكون الاتحراف بيت التغصيص الفعلى والتخصيص الأمثل راجعا ايس فقط إلى قصور نظام السوق عن تحقيق التخصيص الكامل والكفء للموارد الاقتصادية في القطاع الخاص، بل أيضا إلى عجز القطاع الحكومي عن تحقيق التكامل والتناسق في أدوات السياسة الإقتصادية المستخدمة، وعجز ، أيضاً عن تحقيق التكامل والتناسق مع القطاع الخاص.

#### الخلاصة :..

لقد تناول التحليل السابق تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاع العام والخاص في إطار من التحليل الساكن تارة، والتحليل الساكن المقارن تارة أخرى ، وبالتالى فإن التحليل السابق لم ينتاول تأثير البعد الزمنى على عملية تخصيص الموارد بين القطاع العام والخاص ، وفي الواقع فإن تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاعات المختلفة من المتوقع أن يتغير من فترة زمنية إلى أخرى وأن هذه التغيرات يمكن تصنيفها في مجموعتين من التغيرات هي :

 تضورات فسى التخصيص الفطسى للمسوارد دون حسوت تغيرات في التخصيص الأمثل للموارد .

\* تغيرات في كل من التخصيص القعلى والتخصيص الأمثل للموارد .

وبالنسبة للمجموعة الأولى من التغيرات فإنها قد نتم على النحو التالى:

ا- قد يتحرك المجتمع بمرور الزمن من تخصيص فعلى للموارد يكون
 هو نفسه التخصيص الأمثل إلى تخصيص فعلى آخر يكون تخصيص
 غير أمثل - ويتحقق ذلك عندما يتحرك المجتمع من نقطة التخصيص
 (١) إلى نقطة التخصيص (ب) أو (ج) في شكل رقم (٤).

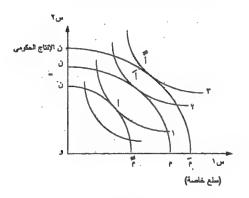
٧- قد يتحرك المجتمع من نقطة تفصيص قطى للموارد غير مثلى إلى نقطة تفصيص أخرى تمثل المحرك نقطة تفصيصا أمثل الموارد كأن يتحرك المجتمع من النقطة (١) في فترة زمنية معينة إلى النقطة (١) في فترة زمنية أخرى وبالطبع يتحقق ذلك عندما يتم التعبير عن تفصيلات الأفراد بطرق موضوعية.

- ٣- قد يتحرك المجتمع بمرور الزمن من نقطة تحصيص غير مثلى إلى نقطة تخصيص غير مثلى أيضاً. ولكن النقطة الجديدة للتخصيص تقترب من نقطة التخصيص الأمثل الموارد . كأن يتحرك المجتمع من النقطة (ب) في فترة زمنية معينة إلى النقطة (د) في فترة زمنية أخرى شكل رقم (٤) .
- ٤- قد يتحرك المجتمع بمرور الزمن من نقطة تخصيص غير مثلى ولكنها تمثل تخصيصاً كاملاً للموارد (حيث تقع نقطة التخصيص على منحنى إمكانية الإنتاج) إلى نقطة تخصيص أخرى تقع أسفل منحنى إمكانية الإنتاج حيث يكون إستخدام المبوارد إستخداماً غير كامل ، كأن يتم التحرك من النقطة (ب) إلى التقطة (ن) ويرجع السبب في ذلك الى تناقض السياسات المحكومية المستخدمة وعدم فعاليتها وقصور نظام السوق .... إلغ.

والتغيرات في نقاط التخصيص في الحالات ٣٠٢،١ يمكن إرجاع جزء كبير منها إلى تغيرات إيجابية في كفاءة نظام السوق وكفاءة النظام السياسي في الكشف عن التفضيلات الجقيقة الأواد المجتمع.

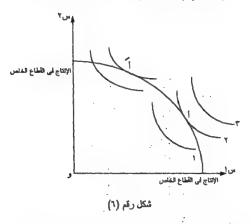
أما فيما يتعلق بالمنجموعة الثاثية من التغيرات فإنها قد تتم على النحو الآتى:

ا- قد تنجم التغيرات في التخصيص الفعلى والتخصيص الأمثل الموارد نتيجة لحدوث النمو الإقتصادي - فالنمو الإقتصادي ينجم عنه زيادة كمية ونوعية الموارد المتاحة الأمر الذي يئرتب عليه إنتقال منحنى إمكانية الإنتاج بأكمله إلى أعلى جهة اليمين من الوضع (من) إلى الوضع (م ن)، ويتجم عن ذلك تغير نقطة التخصيص الأمثل من التقطة (أ) إلى النقطة (أ)، حيث ينقل أفراد المجتمع مع النمو الإقتصادى إلى منحنى سواء أعلى، وبالتالى تزداد رفاهية أفراد المجتمع ، أما إذا حدث بين دولة منا ومجموعة من الدول الأخرى حرب مثلاً فمن المتوقع أن يترتب على هذه الحرب تدمير جزء من موارد المجتمع، وتدهور نوعية البعض الأخر، الأمر الذي يترتب عليه إنتقال منخنى إمكانية الإنتاج بأكمله إلى أسفل من الوضع (م) إلى (م ن) وبالتالى يتغير وضع التوازن من (أ) إلى (أ) وتتخفض رفاهية أفراد المجتمع ، ويوضع ذلك شكل رقم (٥).

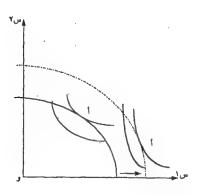


شکل رقم (۵)

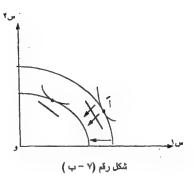
٣- قد تتجم التغيرات فى التخصيص الأمثل الموارد نتيجة للتغيرات فى التفصيطات الإجتماعية بالنسبة المسلم الخاصة والسلم العامة. وقد تنتج هذه التغيرات نتيجة لتغير نمط توزيح الدخل والشروة بين أفراد المجتمع، والتغيرات فى طريقة التصويت السياسى. وينجم عن هذه التغيرات جميعاً تغير فى شكل ومؤقع وميل منحنيات سواء المجتمع ، وبالتالى يمكن أن تثغير نقطة التخصيص الأمثل الموارد من النقطة (1) إلى النقطة (1) كما هو موضح بيانياً شكل رقم (1).



٣- قد نتجم التغيرات في التخصيص القطى والأمثل للموارد الإقتصادية بمرور الزمن نتيجة لحدوث تغيرات في موقع منحني إمكانية الإنتاج وتغيرات في موقع وشكل منحنيات تفضيلات المجتمع معا . فقد يحدث نمو اقتصادى يصاحبه انتقال منعنى إمكانية الإنتاج بأكمله إلى أعلى جهة اليمين ، وفى نفس الوقت تغيرات فى تفضيلات المستهلكين فى صالح المنتجات التى يتم إنتاجها فى القطاع الخاص أو فى صالح المنتجات التى يتم إنتاجها فى القطاع الحكومى. ويوضح ذلك شكل رقم (٧ - 1).



شكل رقم (٧ - أ)



وقد يحدث نقص فى الموارد المتاحة فى بلد ما نتيجة لحدوث حرب مثلاً - [كما حدث فى الحرب الأهلية اللبنانية والحرب العراقية] - ويصاحب ذلك تحول فى تقضيلات وأذواق أفراد المجتمع فى صمالح المنتجات الحكومية كما فى شكل رقم ( ٧ - ب ).

## تأتياً: مشكلة تخصيص الموارد الإقتصادية في القطاع الخاص

تتقيد عملية تخصيص الموارد بصفة عامة بقيود الحجم الثابت من الموارد الإقتصادية ومن ثم الطاقات الإنتاجية المتاحة، بالإضافة السى الإحتياجات الإنسانية كما ونوعاً. وعند معالجة مشكلة تخصيص الموارد المقتصادية في القطاع الخاص فقد يتم تمثيل قيود الموارد المتاحة في صورة متباينات أقل من أو يصاوى (≤) للتعبير عن إمكانية أن يكون التخصيص الفعلي للموارد الإقتصادية تخصيصاً غير كامل.

ولمواجهة مشكلة تغصيص الموارد الإلتصادية في نطاق التصاديات الرفاهية يتعين إتباع الآتي :

- تحديد الأنشطة الاقتصادية المختلفة .
- \* تحديد كمية ونوعية العوارد الإقتصادية المتاحة.
  - \* تحديد دالة الرفاهية لأفراد المجتمع.
    - تحديد أهداف المجتمع .

ويصفة عامة فإن دراسة التصاديات الرفاهية تهدف إلى تلبيم رغبات أفراد المجتمع في مجموعهم فيما يتعلق بالقرارات الإقتصادية المؤثرة عليهم، إلا أن الصعوبة الأساسية في دراسة التصاديات الرفاهية هي تقييم رغبات الأقراد وتحديد أفضلية وضع معين على وضع آخر. فالرفاهية في معناها العام تعتمد على مستويات الإشباع التي يحصل عليها جمهور المستهلكين. ومستويات الإشباع التي يمكن الإعتماد عليها لقباس الرفاهية التي ينعم بها أفراد المجتمع تواجه بالعديد من المشاكل والمسعوبات القياسية. ومن ناحية أخرى فإن تنفيذ بديل إقتصادي معين قد يزيد من رفاهية بعض أفراد المجتمع على حساب البعض الأخر

وهنا تكمن الصعوبة الأساسية في الوصول إلى دالة منفعة المجتمع أو دالة الرفاهية نظراً لتعارض وتعدد وتتوع أذواق أفراد المجتمع . مما قد يضطرنا عند معالجة هذا الموضوع وضبع مجموعة من الافتراضات ، تعد منطقية الافتراضات سوف تكون منطقية النتائج المستقاه منها .

### التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية في القطاع الخاص

لقد حاول باريتو أن يضع معيارا يمكن الإستناد إليه في تحديد التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية والذي يعظم من الرفاهية القومية التي يحصل عليها أفراد المجتمع . ويمقتضى هذا المعيار فإن الوضع التي يحصل عليها أفراد المجتمع . ويمقتضى هذا المعيار فإن الوضع الأمثل لباريتو "Parreto optimum" هو الوضع الإقتصادية المختلفة . إليه يتخصيص معين للمنتجات بين أفراد المجتمع لن نستطيع بإعادة تخصيص الموارد أو بإعادة توزيح الذاتج بزيادة إنتاج إحدى السلع دون تخفيض الابتتاج من سلمة آخرى أو تصين وضع شخص ما دون الأضرار برفاهية شخص أخر ووفقا لهذا المبدأ يمكن زيادة الرفاهية فرد آخر ويمكن أن تحقق هذه الزيادة من خلال إعادة تنظيم الإنتاج والوصول إلى ما يسمى بأمثلية باريتو في جانب الإستهلاك والوصول إلى ما يسمى بأمثلية باريتو في جانب الإستهلاك والوصول إلى ما يسمى بأمثلية باريتو في جانب الإستهلاك والوصول إلى ما يسمى بأمثلية باريتو في الصفحات المالية كيفية إشتقاق نقطة التوازن العام من خلال دراستنا لكل من امثلية النائية باريتو في جانب الإستهلاك .

## ١ أمثلة باريتو في جانب الإنتاج :

تحقق أمناية باريتو في جانب الإنتاج عندما نتحقق الشروط التالية:

- في ظل حجم ونوعية محددة من الموارد لا نستطيع بإعادة تخصيص
   الموارد زيادة الإنتاج من إحدى السلم دون تخفيض الإنتاج من سلمة
   أخرى.
- في ظل حجم معين من المنتجات لا نستطيع تخفيض المستخدم من أحد
   المواود الإنتاجية دون زيادة المستخدم من مورد آخر

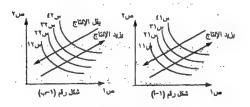
وإذا تحققت الشروط السابقة فسوف يتحقق التخصيص الأمشل للموارد الإقتصادية في جانب الإنتاج . ويصفة عامة يمكن أن تتحقق هذه الشروط عند توليفات مختلفة من الموارد الإقتصادية .

ولتوضيح كيفية اشتكاق التوليفات المثلى من عناصر الإنتاج في جانب الإنتاج سوف نستعين بالشكل الصندوقي [والذي يسمى بصندوق أدجورث Edgeoworth box] وسعياً في تعقيق ذلك سوف نفترض الأثي:

- وجود كمية محددة وثابتة من عوامل الإنتاج، والتبسيط نفتر من وجود عاملين من عوامل الإنتاج وليكن العمل (صن) ورأس المال (صن)،
   أن كل من العمل ورأس المال قابلان التجزئة ومتجانسان ..........
- أن المجتمع يرغب في إنتاج سلمتين س، ، س، وأن دالـة الإنشاج
   الخاصة بكل منهما هي :

- أن دالة الإنتاج الخاصة بكل من س١ ، س٢ تعكسان سريان ظاهرة ثابت غلة الحجم " Constant Returns to Scale ".
- إمكانية الإحلال بين عنصرى الإنتاج ص١ ، ص٢ ، كما أن المعدل الحدى للإحلال الفني بينهما متداقص، ومن ثم فإن منحني الناتج المتساوي الخاص بإنتاج السلعتين س١ ، س٢ سوف يكون محدباً تجاه نقطة الأصل.

فى ضوء الفروض السابقة يمكن رسم خريطة الناتج المتساوى الخاصة بإنتاج السلعة س ١ ، وخريطة الناتج المتساوى الخاصة بإنتاج السلعة س ٢ كما هو موضح شكل رقم (١) .



شکل رقم (۱)

ويمكن توضيح ذلك بالإستناد إلى معادلة منحنسي الناتج المتساوى التي يمكن تمثيلها بالمعادلة التالية :

وبايجاد التفاضل الكلى لهذه المعادلة يتضم أن

$$c = c \frac{6m}{6m} + \frac{6m}{6m} + \frac{6m}{6m} = c \frac{6m}{6m}$$

وحيث أن التحرك من نقطة الى أخرى على منعنى الناتج المتساوى أن يؤثر على حجم الإنتاج الكلى، فإن التغير فى حجم الإنتاج د (س) سوف يكون مساوياً للصغر. ومن ثم فإن:

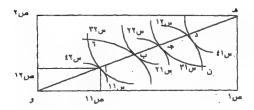
والمقدار 6 س مثل الإنتاجية الحدية لمنصر الإنتاج ص ١ 6 س .

يُمثل الإنتاجية الحديث لعنصر الإنتاج  $\infty$  ٢. أما المقدار  $-\frac{Y}{C}$   $\frac{Y}{C}$  فهو يمثل المعدل الحدى للإحالال الفنى بين  $\infty$  1 ،  $\infty$  ٢. وإشارة هذا المقدار مالية حيث أنها تعكس ساليية ميل منحنى الناتج المتساوى .

وفى الشكل رقم (١ - أ) يتضح أن كل منحنى داخل خريطة النائج المتساوى يعكس مستوى معين من الإنتاج من السلعة س، وكلما إتجهنا إلى أعلى جهة اليمين يزيد الناتج من السلعة س، ويتحدد شكل هذه الخريطة بعوامل فنية وتكنولوجية، ومن ثم لن يتغير موقع وشكل هذه الخريطة طالما ظلت الظروف الفنيسة والتكنولوجية ثابتة. والتحرك من أعلى إلى أسفل على منحنى إمكانية الإنتاج يعكس أننا تناقص المعدل

وبعد توضيح خريطة الناتج المتساوى لكل مسن المسلعة س ١، والسلعة س ٢، والسلعة س ٢ يمكن أن نتساءل عن الكيفية التي توزع بها الكميات المتاحة من ص ١ ، ص ٢ على إنتاج السلعة س ١ والسلعة س ٢ بحيث يحقق هذا التوزيع أمثلية باريتو في الإنتاج.

وحتى نستطيع توضيح ذلك يتم جمع الشكل رقم (1-1)،  $(1-\gamma)$  في رسم بياني واحد، ويما يسمح بتكوين الشكل الصندوقى لإنجورث، ويوضع ذلك شكل رقم  $(\gamma)$ . حيث يتضح من هذا الشكل ما يلى:



أن ألصى كمية متاحة من عنصر الإنتـاج ص ١ هـى (ص ١ و)، كمـا أن
 ألصى كمية متاحة من عنصر الإنتـاج ص ٢ هـى (ص ٢ و).

- س ١١ ، س ٢١ ، س ٣١ ، س ٤١ تمثــل خريطـــة النـــاتج المتمســـاوى للســـلعة س ١ ، أمـــا المنحنيـــات س ١٢ ، مر ٢٢ ، س ٢٢ ، س ٢٢ فإنها تمثل خريطة الناتج المتساوى للسلعة س٢ ، وكلما انتقلنا من أسفل إلى أعلى جهة اليمين أى من النقطة (و) فى اتجاه النقطة (هـ) يزيد الابتتاج من السلعة س١ ، والعكس كلما التجهنا من النقطة (هـ) فى التجاه النقطة (و) في التجاه النقطة (و) يزيد الابتتاج من السلعة س٢ والعكس صحيح .

إن أى نقطة داخل الشكل الصندوقي توضيح لنبا كيفية تخصيص المدخلات الإنتاجية ص١ ، ص٧ بين السلعتين س١ ، س٧. فمشلا القطة (1) توضيح أن الكمية و ص١١ من عنصبر العمل ، الكمية المعالمة (و ص١٢) من عنصبر رأس المال تستخدم في إنتاج الكمية المعالمة بالمنحني س١١ من السلعة س١ . كما أن الكمية ص١ ص١١ من عنصبر العمل ، الكمية ص١٠ ص١٠ ص٠ من عنصبر رأس المال تستخدم في إنتاج الكمية المعالمة بالمنحني ص١٠ من السلعة س١ ، يحيث تكون الكمية الكمية المعار، ص١٠ وص١٠ .

كما أن وص١٢٠ + من١٠ص٧ = وص٧

الإنتقال من النقطة (۱) إلى النقطة (ب) يعنى زيادة الإنتاج من السلعة س١ وإنخفاض الإنتاج من السلعة س٢ . وعند جميع النقاط (١) ، (ب)، (ج) ، (د) يتماس عندها منحنى الناتج المتساوى الخاص بإنتاج السلعة س١ مس ١ مسع منحنى الناتج المتساوى الخاص بإنتاج السلعة س٢ . وهذا يعنى تساوى ميل منحنيات الناتج المتساوى الخاصة بإنتاج السلعة س١ مع مبل منحنيات الناتج المتساوى الخاصة بإنتاج السلعة س١ عند جميع النقاط (١) ، (ب) ، (ج). وبمعنى آخر سوف تتحقق المتساوية التالية التالية

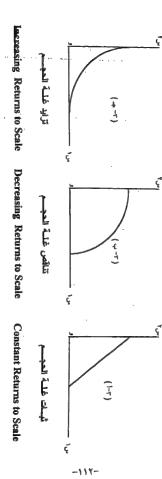
$$(\xi) = \sqrt{\frac{1}{100}} - \sqrt{\frac{1}{100}}$$

والآن يمكن أن نتساعل عن التوليفات المثلم من ص ١ ، ص ٢ والتي تحقق شروط أمثلية باريتو في جانب الإنتاج ؟

في الواقع أن التوليفات (أ) (ب) ، (ج) ، (د) يتحقق عندها أمثلية باريتو حيث أنه إذا تم التحرك على يمين النقاط (أ) ، (ب) ، (ج) ، (د) أو على يسارها على منحنيات الإنتاج المماثلة سوف يتخفص حجم الناتج سواء من السلعة س ا أو السلعة س ٢. ولتوضيخ ذلك دعنا نفترض أننا قمنا بإعادة تفسيص الموارد بين إنتاج السلعتين س ١ ، س ٧ وترتب على ذلك التحرك من النقطة (أ) إلى النقطة (م) في شكل رقم (٢) . بمقارنة الإنتاج من س ١ ، س ٢ عند كل مبن النقطتين (أ) ، (م) يتضمح لنا أن التحرك إلى النقطة (م) قد ترتب عليه إنخفاض حجم الإنتاج من السلمة س ٢ حيث تم الإنتقال إلى منحنى ناتج متسارى أدنى وهو (س ٢٧)، وظل الإنتاج من السلمة س ١ ثابتاً كما هو حيث تم الإنتقال على نفس منحنى الناتج المتساوى س ١١. وعند النقطة (م) أو (ن) نجد أن :

$$r_{i,j}\left(\frac{10mc^{j}}{7mc^{j}}\right) \neq r_{i,j}\left(\frac{10mc^{j}}{7mc^{j}}\right)$$

ويمكن الوصول إلى نفس النتوجة إذا تم التحرك من النقطة (ن) النقطة (د) . وهذا يعنى أنه إذا تحركنا يميناً أو يساراً بعيداً عن النقطة (أ) سوف ينخفض الناتج من إحدى السلمتين دون أن يصاحب ذلك زيادة في إنتاج السلمة الأخرى . أى عند النقطة (أ) لا نستطيع بإعادة تخصيص الموارد أن نزيد من إنتاج إحدى السلم دون تنفيض الإنتاج من سلمة أخرى، وبالتالى فهى تحقق أمثلية بباريتو في جانب الإنتاج . ويتوصيل النقاط أ، ب، ج، د نحصل على ما يسمى بمنحني إمكانية الإنتاج . ( الانتاج ) ومنحنى المكافئة على هذا المنحنى تمثل نقطة محتملة للتخصيص الكامل والأمثل للموارد الإقتصادية في جانب الإنتاج بين النظامة بين ما ، س٢ ، والتحرك على هذا المنحنى يوضح لنا حقيقة هامة وهي "أننا لا نستطيع زيادة الإنتاج من إحدى السلم دون تخفيض الإنتاج من سلمة أخرى ". ومن المحتمل أن يتخذ هذا المنحنى يرشع في شكل رقم (٣) .

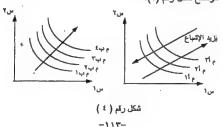


# ٧- أمثلة باريتو في جاتب الاستهلاك أو التبادل :

بعد أن تناولنا كيفية تخصيص الموارد الإنتصادية بين إنتاج السلع المختلفة وبما ينفق مع أمثلية باريتو في جانب الإنتاج . فإن الخطوة التالية تتضمن ضرورة البحث عن أمثلية باريتو في جانب الإستهلاك . ولتحقيق أمثلية باريتو في جانب الإستمانة بما يسمى بالشكل الصندوقي . ولتوضيح ذلك دعنا نفترض ما يأتي :

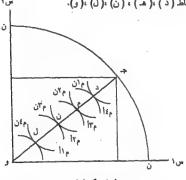
ان المجتمع يستخدم موارده استخداماً كاملاً وأمثل في التاج سلمتين
 س۱ ، س۲ ، ولنفترض أن نقطة الإنتاج التي يرغبها المجتمع هي
 (ج) على منحني إمكانية الإنتاج شكل رقم (ن ن)، وهذا يعني أننا نفترض وجود كمية محددة من إنتاج السلعة س۱ وأخرى من السلعة
 س۲ .

٢- نفترض أن المجتمع يتكون من مستهلك (1) وآخر (ب) . وأن داللة المنفعة لكل منهما محددة ومعروفة. وفي ضوء معرفة دالة المنفعة الخاصة بكل منهما يمكن تحديد خريطة السواء لكل من المستهلك (1)، ولنفترض أن خريطة السواء التي أمكن الوصول إليها كما هو موضع شكل رقم (1).



#### ٣- نفتر ض ثبات الأذواق وتناسقها أثناء التحليل

وفي ضوء هذه الإقتر اضات يمكن رسم خريطة سواء المستهلك (أ) والمستهلك (ب) بما يسمح بتكوين الشكل الصندوقي كما هو موضح بيانياً شكل رقم (ع) ، ونستطيع تحديد المحل الهندسي لجميع النقاط في هذا الشكل التي تتحقق عندها أمثلية باريتو في جاتب الإستهلاك . أي التي لا نستطيع عندها زيادة إشباع المستهلك (أ) إلا على حساب تخفيض مستوى الإشباع الذي يحصل عليه المستهلك (ب) ، والعكس صحيح . ويتحقق ذلك عند النقاط (د) ، (هـ) ، (ن) ، (ل) ، (و).



شكل رقم (٥)

وعند جميع هذه النقاط نجد أن منحنى سواء المستهلك (أ) يتماس مع منحنى سواء المستهلك (ب). ويتوصيل هذه البقاط بيانيا نحصل على ما يسمى يمنحنى التماقد في جانب الإستهلاك أو التبادل contract « curve وكل نقطة على هذا المنحنى تعكس لنا المثلية بساريتو فى جانب الإستهلاك، فالتحرك من نقطة إلى أخرى على هذا المنحنى يوضح لنا حقيقة هامة مؤداها أن التحرك من نقطسة إلى أخرى على هذا المنحنى سوف يترتب عليه زيادة إشباع أحد المستهلكين (حيث يتم الانتقال إلى منحنى سواء أعلى) على حساب انخفاض الإشباع الذى يحصل عليه المستهلك الآخر (حيث يتم الإنتقال إلى منحنى سواء أدنى) وهو ما يتفق مع أمثلية باريتو ، وأى نقطة على المنحنى وجد سوف يتحقق عندها الشرط التالي :

میل منحنی سواء المستهاك أ 
$$-$$
 میل منحنی السواء بالنسبة للمستهاك (ب)  $\frac{\text{tou}^{\intercal}}{\text{cut}^{\intercal}}$   $\frac{\text{tou}^{\intercal}}{\text{cut}^{\intercal}}$ 

أى أن الممدل الحدى للإحلال بين السلعتين بالنسبة المستهلك (ب)، أ يساوى المعدل الحدى للإحلال بين السلعتين بالنسبة المستهلك (ب)، ولكن نلاحظ أن ميل منحنى السواء يحكس النسبة بين المنافع الحدية السلع ويمكن إثبات ذلك كالأتى :

نفترض أن دالة منحنى السواء هي :

وحيث أن مستوى الإشباع ثابت على نفس منحني السواء فإن

$$\frac{6ab}{6m}cm_{1} = \frac{6ab}{6m_{1}}cm_{2}$$

وحيث أن :

$$\frac{6}{6} = \frac{6}{700} + \frac{6}{100} = \frac{6}{700}$$

$$\frac{6}{100} = \frac{6}{700} = \frac{6}{100}$$

$$\frac{6}{100} = \frac{6}{100} = \frac{6}{100}$$

$$\frac{6}{100} = \frac{6}{100} = \frac{6}{100} = \frac{6}{100}$$

$$\frac{6}{100} = \frac{6}{100} = \frac{6}{1$$

أى أن النسبة بين المنافع الحدية للسلحتين - المعدل الحدى الإحالال بين السلعتين .

وحيث أن المعدل الحدى للإحلال يعكس ميل منحنى العمواء فهذا يعنى أن ميل منحنى السواء يمكس نسبة المنافع الحدية.

وفي ضوء ما سبق فإن شرط أمثلية باريتو يستلزم :

$$\left(\frac{1}{2},\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2},\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2},\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2},\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2},\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2},\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2},\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2},\frac{1}{2}\right) = \left(\frac{1}{2$$

#### General Equilibrium: سروط التوازن العام

فى ظل تواقر ظروف المنافسة الكاملة فى أسواق السلع وأسواق خدمات عوامل الإنتاج فإن أمثلية باريتو يمكن أن نتحقق تلقانيـاً من خــلال قوى السوق الحر فى ظل عدد من الشروط منها:

 أن الإيصاحب إنتاج السلع والخدمات أو استهلاكها أية آثار خارجية ( Externalities )

- أن لا توجد منتجات عامة. ( Public Goods ).

- عدم وجود ظاهرة تزايد غلة الحجم.

وبالفتر اض توافر هذه الشروط فإننا نستطيع اشتقاق شسرط التوازن العام في جانبي الإنتاج والاستهلاك معاً كالأتي:

طالما أن هدف كل مستهلك هو تعظيم منفعته الخاصة فإن سعيه لتحقيق
 هذا الهدف سوف يستلزم أن يتعادل المعدل الحدى للإحلال بين السلع التي يستهلكها مع النسبة بين أسعارها. وبإفتراض وجود سلعتين فقط هما س ١ س ٢ ، وأن ثمن كل منهما هو ش ١ ، ش على التوالى، فإن تعظيم منفعة المستهلك تستلزم أن يتحقق الآتي :

وفى ظل المنافسة الكاملة فإن (ثان) سوف تكون واحدة لجميع المستهلكين حيث لا يستطيع أي مستهلك على حدة أن يتحكم في المسود في المسوق، وبالتالي فإن شرط تحقيق الأمثلة في توزيع الملع والخدمات بين المستهلكين يستلزم أن:

$$\frac{1}{x_{1}x_{2}} = \frac{1}{x_{1}x_{2}} = \frac{1}{x_{2}x_{2}} = \frac{1}{x_{1}x_{2}} = \frac{1}{x_{2}x_{2}} = \frac{1}{x_{1}x_{2}} = \frac{1}{x_{1}x$$

حيث م ح ح تشير إلى المعدل الحدى للأحلال بين السلعتين س ١ مس ٢ . أ، ho ، .....، ن تشير إلى عدد المستهلكين ،  $ho^{(1)}$  تشير إلى السعر النسي كل من السلعة س ١ مس ٢ على التوالى .

أى أن محدل الأحلال الحدى بين أى زوج من العملع لأى مستهلك سوف يتعادل مع النسبة بين العالمعتين.

 طالما أن هدف كل منتج هو تدنية تكاليف إنتاجه فإن تحقيق هذا الهدف يستلزم ضرورة أن يتعادل المعدل الحدى للأحلال الفنى بين عنصرى الإنتاج ص، ، ص لكل منتج مع النسبة بين سعرى عنصرى الإنتاج، أى
 أن:

$$\frac{1e}{7e} = You (1ou (455))$$

وطالما أننا إفترضنا المنافسة الكاملة في أسواق خدمات عوامل الإثناج فإن الأسعار السوقية لكل من عنصدرى الإثناج من المس السوق تكون واحدة وثابتة لجميع المستهلكين. فكل منتج على حدة ان يستطيع أن يتحكم في الأسعار المسائدة، ومن ثم فإن تحقيق الأمثاية في جانب الإنتاج

تستازم أن يكون المعدل الحدى للإحلال الفنى بين عنصرى الإنتاج ص١،٥٠٥ واحداً لجميع المنتجين ومعادلاً للنسبة بين سعرى عنصرى الإنتاج ص١،ص٢، أى أن شرط أمثلية بارتيو في جانب الإنتاج يستلزم:

حيث أبب،....ن تشير إلى عدد المنتجين من أ إلى ن منتج.

حيث أن ت ح س، ، ت حس، تغسير إلى التكلفة الحديثة الإنساج المسلعتين س ١ س ٢ على التوالي

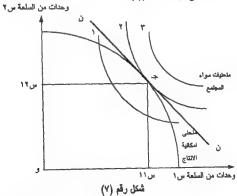
ومن المعادلات أرقام ( ۱ ) ، ( ۲ ) ، (۳ ) نستطيع أن نستتنج أن شرط التوازن العام المذى يتضمن تحقيق أقصى رفاهية لأفراد المجتمع فى حدود إمكانياته المتاحة ( بإفتراض سيادة المنافسة الكاملة فى أسواق السلع وأسواق خدمات عوامل الإنتاج ) سوف يتحقق عندما يكون: المعدل الحدى للتحريل بين السلعتين س ا س ٢ في جانب الإنتاج = المعدل الحدى للإحلال بين السلعتين في جانب الإستهلاك.

- النسبة بين التكلفة الحدية لإنتاج س ١ س٢

◄ النسبة بين سعر السلعتين س١س١

ای ان:

وهذا الشرط يتحقق بيانياً عندما يتماس منحنى إمكانية الإنتاج مع خط الثمن والذى يعكس الأسعار النسبية للسلعتين مع منحنى سواء المجتمع كما هو موضح في الشكل رقم(٧).



وفى الشكل رقم (٧) سوف يتحقق التوازن العام عند النقطـة (جــ) حيث يتحقق شرط التوازن السابق الإشارة إليه.

ويتضح من هذا الشكل أيضاً أن المجتمع سوف يقوم بتخصيص الموارد الإقتصادية المتاحة جزئياً في إنتاج المسلعة س احيث يتم إنتاج الممية (س ١ ) وجزئياً في إنتاج السلعة س ٢ حيث يتم إنتاج الكمية (س ١ ) ، وأن الكميات المنتجة من السلعتين سوف يتم إستهلاكها على أساس الأسعار السائدة والتي يمثلها خط الأسعار (ن ن). وإذا كان إنتاج واستهلاك الكميات المتاحة عند النقطة (ج.) سوف يحقق المجتمع أقصى رفاهية اقتصادية ممكنة في حدود امكانياته المتاحة. فهذه النقطة تمثل التوليفة المثلى من المنتجات التي يتعين إنتاجها واستهلاكها. ولكن في الواقع فإن الوصول إلى نقطة (ج.) يستلزم بادئ ذي بدء إشتقاق خريطة المؤلدة والتي تمكس تفضيلاته ورخباته.

أى يتعين الوصول إلى ما يسمى بالتقضيل الاجتماعى لمالقراد والذى يمكن الوصول إليه عن طريق ما يسمى بدائــة الرفاهيــة الاجتماعيــة وهذا ما معوف نتناوله فى النقطة التالية.

## 3- دالة الرفاهية الاجتماعية - دالة الرفاهية الاجتماعية

إن الوصول إلى التوازن العام المنابق الإشارة إليه بيانياً ورياضياً يستلزم إيجاد وسيلة لاتشكاق خريطة سواء المجتمع لتعبر عن تفضيلاته ورغباته، وهذه الوسيلة يطلق عليها دالة الرفاهية الاجتماعية.

وهذا يمكن أن نتسأل عن الأسلوب الملائم لتكوين التقضيل الاجتماعي للأفراد، ومن ثم إشتقاق دالة رفاهية المجتمع؟ وهل تكوين التفضيل الإجتماعي للأفراد يمكن أن يتحقق من خالل تجميع التقضيلات الفردية للأفراد ؟

ولقد حاول أرو "Arrow" الإجابة على هذا التساؤل بصمورة منظمة، وكذلك كل من بيرجسون "Bergson" وساملسون وليتيل.

ققد عرف بيرجسون دالة الرفاهية الاجتماعية بمفاهيم عديدة ولكنها جميعاً مفاهيم عامة تشترك في أن الرفاهية الاجتماعية هي دالة في قيم حقيقية، وهذه القيم تعتمد بدورها على كافة المتغيرات المؤثرة على الرفاهية بصفة عامة وعلى المتغيرات الأكثر تأثيراً بصفة خاصة.

وإذا كانت دالة الرفاهية الاقتصادية لأفراد المجتمع معروفة فإن منهة الاقتصادى تصبح البحث عن الوسائل والسياسات الاقتصادية الملائمة التي تعظم هذه الدالة في ظل مختلف القيود المتاحبة سواء الاقتصادية أو التكنولوجية.....الخ.

## وقد حاول بيرجسون تقييد مفهوم دالة الرفاهية من خلال:

(۱) التفرقة بين المتغيرات الاقتصادية والمتغيرات غير الاقتصادية الموشرة على الرفاهية، والمتراض أن المتغيرات غير الاقتصادية بالرغم من أن لها تأثير على المتغيرات الاقتصادية إلا أنها لا تتاثر بها، وقد أوضع بيرجسون نفسه أن هذا الافتراض ليس صحيحاً دائماً.

فالمتغيرات السياسية بالرغم من أنها متغيرات غير اقتصاديسة إلا أنها تؤثر على المتغيرات الاقتصادية وتتأثر بها، فالمتغيرات السياسية سوف تتأثر بالأحوال الاقتصادية وقيم المتغيرات الاقتصادية.

ولقد أثبت بيرجسون أن التغييرات الصغيرة نسبياً في المتغيرات الاقتصادية الاقتصادية الاقتصادية المكونة لجزء من مكونات دالة الرفاهية، ولهذا فمن وجهة نظره يمكن الاعتماد على أسلوب التحليل الجزئي في هذا المجال.

وقد أصبح التسير السابق لبيرجسون مقبولاً في مجال اقتصاديات الرفاهية، وأصبح أسلوب تحليل المنافع والتكاليف يتم الاعتماد عليه كثيراً، غير أن القبول غير الانتقادى لهذا التفسير قد يؤدى إلى إهمال أثر العوامل غير الاقتصادية على رفاهية أفراد المجتمع. فمثلاً إنشاء طريق عام في منطقة يغلب عليها جمال الطبيعة ( متغير اقتصادى) قد يـؤدى إلى إتلاف جمال الطبيعة بهذه المناطق وهذا الاثر السلبي سوف يؤثر كثيراً على رفاهية أفراد المجتمع، ومن ثم يتعين أخذه في الحسبان بدلاً من إهماله.

(٢) أن الرفاهية هي دالة للمنافع الفردية والتي بدورها تعتبر دالة للعديد
 من المتغيرات الأخرى التي تؤثر على المنافع الفردية.

فإذا كانت دالة الرفاهية الاجتماعية هي

ر ف = د(م ۱ م ۲ م ۲ م ۰۰۰۰۰ من) حيث ر ف تعسير عسن الرفاهيسة الاجتماعية ، م ۱ م ۲ م ۲ م ۰۰۰۰۰ من تشير إلى المنفعة الكلية للأفراد من (۱) إلى (ن) .

وإذا كانت دالة الرفاهية تأخذ هذا الشكل فإنها تسمى بدالة الرفاهيـة من النوع الفردي "Individualist Type" .

فى ضموء ما سبق نستنتج أن تعريف بيرجسون لدالـــة الرفاهيـــة الاجتماعية ماز ال يترك لذا التساول التالى بدون إجابة وهو :

بافتراض أن المنفعة أو الرفاهية الاجتماعية دالمة في المنسافع الفردية فكيف يتم تحديد شكل دالة الرفاهية؟

فالوصول إلى دالة الرقاهية يستلزم أولاً معرفة وتحديد المنافع الفردية لافراد المجتمع ما كان يستلزم ضرورة افتراض تطابق دوال منافع أفراد المجتمع. وقد أوضمح بيرجسون أن شكل دالة الرفاهية الاجتماعية ومؤشراتها (أى تحديد شكلها) سوف تتحدد بقرارات معينة، ولكنه لم يوضح من الذى سوف يتخذ هذه القرارات؟ وهذا ما تتاوله تحليل لينيل ("Lettile" عيث أوضح أن تلك القرارات سوف تتخذ من خلال الباحث أو القرد العاقل الرشيد "An Individual Ethiecal Observer". فقد أوضع لينيل أن هذه القرارات التي تتعلق بشكل دالة الرفاهية فقد أوضع لينيل أن هذه القرارات التي تتعلق بشكل دالة الرفاهية ("Value" موفشراتها سوف تعتمد في النهاية على قيم حكمية Judgements" ما، وأن دالة الرفاهية المفترضة بواسطة اقتصاديات الرفاهية يجب أن يتم ما، وأن دالة الرفاهية المفترضة بواسطة اقتصاديات الرفاهية بيرجسون فإن تشهيرها وفقاً لهذه القيم الحكمية. واستناداً إلى دالة رفاهية بيرجسون فإن المياغة الدفاهية الاجتماعية وفقاً لتحليل لينيل يمكن إعادة كتابتها في الصياغة التالية:

رف ۱ = د۱ (م ۱،م۲ م۳، .....من) .

حبث ر ف ن تعبر عن دالة رفاهية المجتمع من وجهة نظر المستهلك أو الفرد (ن).

وإعتماداً على هذا التطيل فإن دالة الرفاهية الاجتماعية يمكن أن تعبر عن رأى الأقلية أو الأغلية أو طبقة معينة أو الحساكم الفرد في ظل النظام الديكت اتورى. ففي ظل هذا النظام فإن المنفعة أو الرفاهية الاجتماعية سوف يتم تقدير قيمتها الشخصية من وجهة نظر الفود الحاكم، أما في ظل النظم الديمقر اطية الحكم فإن تعديد شكل دالة الرفاهية قد يقدر، المجلس الذي يعبر عن رغبات وتفضيلات أفراد المجتمع.

وفس جميع هذه الصالات فإن مفهوم بيرجسون الرفاهيسة الاجتماعية يظل صحيحاً.

وقد حاول آرو "Arrow" تحديد شكل دالة الرفاهية الاجتماعية لبيرجسون، وأوضح أن دالة الرفاهية الاجتماعية تعتبر وسيلة الاشتقاق ترتيب اجتماعي "Social Ordering" من التفضيلات الفردية المتاحة ترتيب اجتماعي "Social Ordering" من التفضيلات الفردية المتاحة "individual Prefernces وهو ما يسمى بقاعدة الاختيار الفردي «Choice rule" والمختملة وذلك للحصول على درجة كبيرة من قبول هذه الترتيبات، إلا أنه يعتقد أن تلك الشروط لن تكون متوافرة بصفة عامة. الترتيبات، إلا أنه يعتقد أن تلك الشروط لن تكون متوافرة بصفة عامة. الشخصي لأحد الأفراد كما يرى لينيل "Lettiel" فإن التساول المنطقي هو: من الشخص الذي سوف تستند إلى حكمه الشخصي ؟ ونظــــرأ لوجود اختلافات كبيرة وشاسعة أحياناً في القيم الحكمية للأفراد سوف تظهر صعوبات كبيرة وواضحة عند محاولة اشتقاق قرارات اجتماعية ملائمة إستناداً إلى تحليل لينيل.

ولذلك يرى آرو أن الإعتماد على التضيلات الفردية المقيدة والتى تخضع لعدد من الشروط وصعولاً إلى ترتيب اجتماعي لتحديد شكل دالة الرفاهية الاجتماعية. ويارغم من أن تعريف آرو "Arrow" لدالة الرفاهية الاجتماعية يقترب كثيراً من تعريف بيرجعون إلا أن هناك بعض الاختلافات بينها والتى تتمثل في الاتى:

عرف آرو Arrow دالة الرفاهية الاجتماعية كقاعدة للاختيار الجماعى
 .وصولاً إلى ترتيب اجتماعى من الترتيبات الفردية.

اما مفهوم دالة الرفاهية الاجتماعية لبيرجسون فهو مفهوم أكثر عمومية حيث أن الترتيب الاجتماعي التفضيلات قد يتم الوصول إليه من خلال الترتيبات الفردية أو بالعديد من الأصاليب الأخرى ومن بينها أسلوب أو قاعدة الاختيار الجماعي. فالترتيبات الجماعية قد يتم الوصول إليها إستاداً إلى حكم عقلاتي محدد يتسم بالرشد وهذا الحكم الرشيد يختلف بشدة عن قاعدة الإختيار الجماعي.

# ملاحظات على دالة الرفاهية :

أولاً: يرى بيرجسون أن تفسير آرو لدائسة الرفاهية الاجتماعية يمكن اعتباره حالة خاصة من مدخل الحكم العقلائي (مدخل ليتيل) . وبالتالي فإن إعتماد دالة الرفاهية الاجتماعية على حكم عقلائي يدل على أن هذه الدالة ليست فقط إنعكاس أما يفضله وما لا يفضله الفرد. وإنما إنعكاس لمشاورات عديدة بين الافراد للوصول إلى قرار حكيم بشأن تفضيلاتهم.

ومن ناحية أخرى ووققاً لتقسير آرو فإن هذه الدالة مصممة بحيث لا تعكس مشورة وآراء الأفراد وإنما انعكاس لأراء ومشورة الموظف العام "Public Official" والذي قمد يحل محل أفراد المجتمع في هذا المجال .

ثانياً: تفسير آرو ادالة الرفاهية الاجتماعية يواجه ببعض الصعوبات أهمها أن قاعدة الاختيار الجماعى القضيلات الأفراد قد تستند إلى مجموعة من قواعد الاختيار تكون مفضلة عند البعض وغير مفضلة عند البعض الأخر. والأسلوب الذي يتم من خلاله تجنب هذه الصعوبة هو افتراض أن الوصول إلى دالة الرفاهية الاجتماعية يتم من خلال تجميع التفضيلات

الفردية في أسلوب مناسب يسمح باشتقاق ترتيب اجتماعي خــاص ينــــاز إليه الأفراد دون الالتفات إلى ما تم تقريره مسبقاً لواسطة الفرد.

وقد توصل أرو من تحليله إلى نتيجة سلبية مؤداها:

" أنه في ظل شروط معينة مقبولة لا توجد دالة للرفاهية الاجتماعية "وهذه النتيجة السلبية يشار اليها في كتسب الأنب بنظريسة آرو Arrow"
"Impossibility النها بدقة أكثر بنظرية الأستحالة Theorem" ووقد توصل آرو في نظريته تلك أنه ليس هناك وجود الموسيلة التي تحدد الترتيب الاجتماعي للبدائل الاجتماعية المختلفة والتي تعتمد على التفضيلات الفردية وتشبع في نفس الوقت معيار الإختيار الإختيار الإختيار وورد ارتباط بين الرشد الاجتماعي "Reasonableness". وذلك يعنى عدم وجود ارتباط بين الرشد الاجتماعي "Collective Rationnality" وبين التفضيلات الفردية. وهذا بالطبع يتاقض مع نتائج نظرية اقتصاديات، الرفاهية الاتصادية والتي تعبر بصدق عن وجود مثل هذا الترابط.

وقد انتقد العديد من الكتاب نظريسة الاستحالة لأرو في أن مفهوم أرو لدالة الرفاهية الاجتماعية يختلف جوهرياً عن المفهوم المستخدم في نظرية اقتصاديات الرفاهية وبالتالي فإن نظرية الاستحالة تصبح غير مناسبة وقد أوضح ليتيل ذلك كما سوف يتضح في النقطة التالية :

الثاناً: في النظرية الإقتصادية التقليدية وكما يرى لينبل " ittle " فإن دالة الرفاهية الاجتماعيسة Value" الرفاهية الاجتماعيسة الحكميسة Judgernen" المتماعيسة لأرو فهمي تمثيل القرار اجتماعي حيث أن دالة الرفاهية الاجتماعية عند أرو هي تعبين عن قرار اجتماعي، كما أنها وسيلة لإشقاق ترتيب اجتماعي من التفضيلات الفردية.

وفي نظرية الإستحالة لأرو تم توضيح عدم وجود أسلوب ملاتم لإشتقاق ترتيب اجتماعي من التقضيلات الفردية ويما يتفق صع شروط آرو، ولكن هذا لا يعنى رفض نظرية آرو على أساس انها غير مناسبة . ولكن الإصرار على تفسير معين لدالة الرفاهية باعتباره أنه هو الوحيد المناسب لإقتصاديات الرفاهية بعد أمراً تعسقياً وغير مقبول. ويعد استخدام أسلوب تحليل المنافع والتكاليف من الأدوات المناسبة للإنتقال من تفسير إلى آخر ومن ثم فإنه يعتبر أسلوباً ملائماً لتحقيق الرشد في عملية إتخاذ القرار الاجتماعي.

رابعاً : النظريه الاقتصادية التقليدية تأخذ الأنواق والتفضيلات الفردية كمـا هـى وصولاً إلى التفضيلات الجماعية.

أما تحليل "أرو" يهتم بتحقيق الملائمة للترتيب الاجتماعي ليتواتم ويتجاوب مع التغيرات في الترتيبات الفردية الخاضعة لشروطه. ولقد ناقش "ليتيل" أنه لاتوجد حالة توضح ترتيبات وتفضيلات الأفراد في ظل التغير المستمر في الأذواق.

ومن هذا قبلن معالجة أرو لمشكلة الإختيار الجماعي يعد غمير مناسب.

ولكن في الواقع فيان صحة هذا الأنتقاد تعتمد على تفسير دالة الرفاهية الاجتماعية كرفاهية الرفاهية الاجتماعية كرفاهية حكمية فإن الأذواق الفردية يمكن أن ترخذ كما هي. أما إذا تم اعتبار دالة الرفاهية الاجتماعية كفافون يعكس العلاقة بين الترتيبات الفردية والترتيب الاجتماعي فمن الطبيعي ألا تأخذ في الاعتبار علاقة الترتيب الاجتماعي

والترتيبات الفردية مطلقة ولكننا يجب أن نأخذ في الاعتبار أيضاً ما سوف يكون عليه الترتيب الاجتماعي في حالة اختلاف الترتيبات الفردية.

ويغض النظر عن الاختلافات حول كيفية إشتقاق دآلة الرفاهية أقراد المجتمع فإننا سوف نفترض أننا تمكنا من إشتقاق هذه الدالة وبالتـالى تم إشتقاق خريطة سواء المجتمع .

# ه- تقييم تموذج باريتو في الرفاهية

أن تحقيق الأمثابة في تخصيص الموارد الاقتصادية وبما يعظم رفاهية أفراد المجتمع وفقاً لنموذج باريتو تتحقق عندما لا تستطيع بإعادة تخصيص الموارد الاقتصادية أن نزيد من رفاهية فرد ما إلا على حساب نقص رفاهية فرد آخر على الأقل. ولكن هل إذا تحقق هذا الشرط من الموارد أمثل من وجهة نظر الرفاهية?

قبل الإجابة على هذا التساؤول يتعين على القارئ أن يتذكر أن أمثلية باريتو ان تتحقق إلا في ظل عدد من الغروض الأساسية هي:

- المنافسة الكاملة " Perfect Competition " في أسواق المنتجات وأسواق خدمات عوامل الإنتاج.
- عدم وجود منافع أو تكاليف خارجية " Externalities " ، أى عدم وجود آثار خارجية تصاحب إنتاج أو استهلاك المنتجات.
  - \* عدم وجود سلم أو منتجات عامة. " Public Goods ".

فهل هذه الفروض متوافرة في الواقع التطبيقي؟ وهل غياب أحد هذه الفروض سوف يجعل نظام السوق الحر غير قادر على تحقيق التُخصيص الكفء للموارد الاقتصادية؟ أولاً: أن الصعوبة الأماسية التي تواجه تحقيق أمثلية باريتو في الواقع تثمثل في أن نموذج باريتو لم يتعرض لنمط توزيع الدخل القومي عند تحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية بل إفترض هذا النموذج ضمنيا أن التوزيع الحالي هو توزيع أمثل، حيث لا يهتم هذا النموذج بتحديد الطبقات الدخلية التي ينتمي لها الأفراد الذين تزيد مضافعهم أو رفاهيتهم والطبقات الدخلية التي ينتمسي إليها الافراد الذين تتخفيض رفاهيتهم؟

ولكن لإدخال الاعتبارات التوزيعية في النموذج يتعين إعطاء وزن نسبى كبير لعملية إعادة توزيع الدخل في المجتمع ، وهذا يمستلزم معرفة من هم الأفراد الذين زادت منافعهم وما هي الطبقات الدخلية التسى ينتمون إليها، ومن هم الأفراد الذين الخفضت منافعهم.

فإذا كانت مجموعة الأفراد الذين زادت منافعهم ينتمون إلى طبقة الأغنياء في المجتمع أما مجموعة الأفراد الذين انخفضت منافعهم ينتمون إلى طبقة القتراء ، فأن ذلك سوف يودى إلى زيادة حدة الاختلال في توزيع الدخل مما يعنى الحاق الضرر بطبقة الفقراء، وبالتالى ان تصاحب عملية إعادة التخصيص أو التوزيع هناك منافع صافية كلية موجبة بل ستتحول المنافع الصافية الموجبة إلى منافع صالبة. أما إذا حدث وكان الأوراد الذين انخفضت منافعهم من أصحاب الدخول المرتفعة ففى هذه الحالة سوف تتحقق منافع صافية موجبة على المستوى القومي.

ثاثياً: وفقاً للموذج باريتو فإن تفصيص الموارد سوف يكون تخصيصاً أمثل عندما لا نستطيع زيادة رفاهية أحد الأقراد دون أن يصاحب ذلك نقص في رفاهية فرد آخر على الأقل، ولكن قد أوضع كل من كالدور وهيكس "Kaldor- Hicks" أن تخصيص الموارد يمكن أن يكون

في وضع غير أمثل بالرغم من أن إعادة تخصيص الموارد لن يتركب عليها زيادة رفاهية أخرين، عليها زيادة رفاهية أخرين، عليها زيادة رفاهية الأفراد " الماتمين" "Gainers" فإذا كان مقدار الزيادة في منافع أو رفاهية الأفراد " الماتمين" "Lossers" فإن يعوق حجم الاتخفاض في رفاهية الأفراد الفاسرين "Lossers" فإن تخصيص الموارد لن يكون أمثل وهذا لم يتتاول تحليل بساريتو في

وقد أوضح ذلك كالدور - هيكس وذلك في سنة ١٩٣٩ في اختبار النا سوف التعويض "Compensation test". ومضمون هذا الاختبار ألنا سوف نقبل نقطة التخصيص الجديدة إذا كان مقدار منافع المنتفعين من عملية إعادة التخصيص يستطيع تعويض مقدار الخسارة في رفاهية الخاسرين حيث تصبح المنافع الكلية أكبر من التكاليف الكلية أي تتحقق مع إعادة التخصيص منافع إضافية موجبة.

وبالتالى لم يهتم كالدور - هيكس بمجرد حدوث زيادة في منافع بعض الأفراد وانتفاض منافع البعض الأخر مع إعادة التخصيص للحكم على أمثلة تخصيص الموارد في المجتمع ، وإنما اهتم معيار كالدور - هيكس يتقدير كل من الزيادة والنقص في وفاهية الأفراد التي تصاحب عملية إعادة تخصيص الموارد.

ألمُلثناً: بالنسبة للفروض التمى يقوم عليها نموذج باريتو فجميعها فروض غير واقعية يصحب توافرها فى الواقع العملى، ومن ثم فإن غياب أحد هذه الفروض سوف يترتب عليه فشل نظام السوق، ومن ثم نموذج باريتو فى تحقيق التخصيص الكامل والأمثل للمواد الاقتصادية.

فغياب المنافسة الكاملة وظهور القـوى الأحتكاريـة أو ظهـور مـا يسمى
 بالمنافسة الاحتكارية فى أسواق السلع وأسواق خدمات عوامل الإنتـاج.
 سوف يترتب عليه ما يأتى:

- إذا كمانت المنافسة الاحتكارية تسود أسواق بيع السلع والخدمات أو أسواق خدمات عوامل الإنتاج ، وأن كل مستهلك يسعى لتعظيم منفعته في ظل قيد ميزانيته الذى يتحدد بدخله والأسعار . في مثل هذه الظروف فإن شرط تحقيق التوزيع الأمثل السلع والخدمات بين أفراد المجتمع لن يتحق حيث أن معدل الأحلال السلعى لكل مستهلك لن يتساوى مع النسبة بين الأسعار وأن يتساوى لمجمع النسبة

ومن ثم فإنه في ظل غياب المنافسة الكاملة في أسواق السلع وأسواق خدمات عوامل الإنتاج لن يتحقق التخصيص الكفء للموارد. وسعياً في تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد ذلك فإن الأمر يستلزم وسعياً في تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد ذلك فإن الأمر يستلزم منظل الدولة في النشاط الاقتصادية المختلفة من مياسات مالية ، نقيية، مباشرة من خلال سياساتها الاقتصادية المختلفة من مياسات مالية ، نقيية، التمانية ....الخ. ولكن ماذا سوف يحدث إذا توافرت المنافسة الكاملة ولكن لم نتوافر الفروض الأساسية الأخرى؟ أي إذا كان يصاحب إنتاج بعض المناف والخدمات للسلع أو استهلاكها ظهور آثار خارجية، أو كانت بعض المنتجات العامة. يخضع إنتاجها لظاهرة ترايد غلة الحجم، أو توجد بعض المنتجات العامة. في مثل هذه للظروف سوف يفشل نظام السوق وبالتالي نموذج باريتو في تحقيق التخصيص الأمثل الموارد الاقتصادية.

# ٦- أمثلية باريتو في حالة المنتجات الاجتماعية:

اتضعح مما سبق أن المنتجات العامة ويصفة خاصة المنتجات الاجتماعية منها تتمتع بعدد من الخصائص المنفردة التي تجعلها مختلفة تماماً عن المنتجات الخاصة - كما اتضح لنا أيضاً أن شرط التوازن العام لباريتو في حالة المنتجات الخاصة بتحقق عندما يتعادل المعدل الحدى للإحلال بين السلعتين في جانب الاستهلاك مع المعدل الحدى للتحويل (الاحلال) في جانب الاتتاج.

وبالقراض وجود سلعتين س٠ ، س٠ ، وعدد إثنان من المستهلكين أ ، ب فإن شرط أمثاية باريتو يصبح :

 $[(n - 2) \cdots (m^{\gamma})] = [(n - 2) \cdots (m^{\gamma}) \cdots [(n - 2) \cdots (m^{\gamma})]_{i} \cdots (1)$   $-(n - 2) \cdots (m^{\gamma}) = [(n - 2) \cdots (m^{\gamma})]_{i} \cdots (1)$ اجتماعیة سوف یصبح شرط التوازن العام لیاریتو کالآتی:

(Y).... [Yw1] - [Yw1) (CC)

ويمقارنة شرط التوازن العام وققاً للمعادلة رقدم (1) وشرط التوازن العام وفقاً للمعادلة رقدم (٢) يتضع وجود اختلاقات جوهرية بين أمثلية باريتو في حالة المنتجات الخاصة وأمثلية باريتو في حالة المنتجات الاجتماعية حيث يتحول شرط التساوى للمعدلات الحديبة إلى شرط الإصافة. ويكون ذلك راجعاً إلى وجود اختلاقات مناظرة في طريقة الوصول إلى طلب السوق في حالة المنتجات الخاصة (حيث يتم تجميع منتجات طلب الأفراد أقفياً) وطلب السوق في حالة المنتجات الاجتماعية (حيث يتم تجميع منتبات طلب الأفراد رأسياً)

الباب الثاني

السياسة السعيرية في قطاع الحدمات العامة

The Pricing Policy of the Public Services

#### الباب الثاتي

## السياسة التسعيرية لقطاع الخدمات العامة

يمتبر موضوع التسعير من القضايا الرئيسية التى نالت وما زالت تنال اهتمام العديد من كتاب الإكتصاد والمالية والإدارة والبدياسين ... إلغ. ويمكن القول أن كثيراً من المشكلات الإقتصادية التى تعانى منها الوحدات الموسسات الإنتاجية سواء فى مجل إنتاج السلع أو الخدمات يرجع جزء كبير منها إلى القرارات التسعيرية الخاطئة . فالتسعير الخاطئ للموارد ينجم عنه تصميم سياسات تسعيرية خاطئة للمنتجات ومن ثم سياسات بيعية وتسويقية خاطئة وغير فعالة فى تحقيق المستهدف .

ومن هنا كان الدور الخطير الذي يمكن أن تمارسه القرارات والسياسات التسعيرية في أي أي والسياسات الإدارية في أي موسسة. فالسياسات التسعيرية لها تأثيرها الفعال على نمط تخصيص الموارد، والكفاءة التشغيلية، ورفاهية أفراد المجتمع، ونمط توزيع الدخل ... الخ .

وقد دعى ذلك إلى إهتمام العديد من الإقتصاديين بصفة عامة ومن لهم إهتمامات بالكتابات في مجال الإقتصاد العام بصفة خاصة إلى بذل المزيد من الجهد في سبيل تحديد أسس ومبادئ للتسعير تتلاثم وتتواتم مع خصائص ومواصفات القطاعات الخدمية بصفة عامة وقطاع الخدمات العامة منها بصفة خاصة . وأصبح الإهتمام بموضرع السعير لا يتتصر فقط على الإطار النظرى بل يعتد ليشمل إطار رسم السياسات التسعيرية والتسويقية للمرفق العام ، وبدأ البحث عن العوامل والمتغيرات التى يتعين أخذها في الحسبان عند تصميم أي سياسة تسعيرية ، كما زاد الإهتمام بدراسة وتحليل أساليب التسعير المختلفة للإختيار والتقضيل بينها بما يتفق مع الخصائص والسمات المتفردة لقطاع الخدمات العامة ويسمح في نفس أي الوقست بتحقيق أكبر قدر من أهداف السياسة التسعيرية .

وبالرغم من تعدد وتباين الأهداف التي يسعى المرفق العام إلى تحقيقها من وراء إتباع سياسة تسعيرية معينة إلا أن تكلفة إنتاج الخدمة تظل من العوامل الرئيسية الموثرة على تسعير الاخدمة المقدمة ، بل أن جميع الأساليب التسعيرية المتبعة والتي يمكن إستخدامها في قطاع الخدمات العامة نتخذ من تكاليف إنتاج الخدمة أساساً لها . ولم يعد ينظر إلى تكلفة إنتاج الخدمة على أنها أحد مكونات السعر بل أصبح ينظر اليها على أنها أحد الموشرات الهامة لقياس كفاءة المرفق وتحديد مدى قدرته على استغلال موارده المتاحة .

ومع إنتهاج العديد من الدول النامية ومن بينها مصدر سياسات الإصلاح الإقتصادى التى أتخذت من نظام السوق منهجاً لها ، من المتوقع أن يزداد دور الإدارة فى المرافق العامة فى اختيار المياسة المسعرية الملائمة فى ظل أهداف وسياسات جديدة تقلائم مع سياسات الإصلاح الإقتصادى المتبعة . وفى مثل هذه الظروف من المتوقع أن يزداد دور تكايف الإنتاج فى تسعير منتجات المرافق العامة . وبالطبع سوف تختلف العلاقة المتبادلة بين التكلفة والسياسات المسعرية فى الفترة الطويلة عنها فى الفترة القصيرة - ففى الفترة الطويلة مسوف تتاح الفرصة للمرفق

أو الموسسة لتغير هيكل المنتجاتت وطبيعتها وأختبار الحجم الأمثل للإنتاج ومن ثم نتاح فرصاً أكبر لإستغلال الموارد بطرق أفضل ، كما تميل الاسعار لأن تغطى التكاليف الكلية للإنتاج بالإضافة إلى معدل عائد مقبول إقتصادياً. أما في الفترة القصيرة فإن السياسة التسعيرية للخدمات العامة التابلة للتسويق تُصمم لتغطية جزء فقط من التكاليف الكلية وتحديداً تكاليف الإنتاج المتغيرة .

#### القصل الأول

#### أهداف وآثار السياسة التسعيرية للخدمات العامة

•أهداف السياسة التسعيرية

تستهدف أى سياسة تسعيرية للخدمات العامة تحقيق العديد من الأهداف الاقتصادية والإجتماعية من بينها :

١- ترشيد إستخدام الخدمات العامة ، حيث يمكن عن طريق السياسة التسعيرية التأثير على الكميات المستهلكة من تلك الخدمات من قبل الفئات الدخاية المختلفة ، وبما يسمح بزيادة الكميات المستهلكة من قبل أصحاب الدخول المنخفضة دون إفراط أو تبذير في الإستهلاك .

٢- ترشيد إستخدام المرافق العامة لطاقاتها الإنتاجية وذلك بالوصول إلى الإستخدام الكامل للطاقة المتاحة في ضبوء قيود وخصيائص قطاع الخدمات العامة.

٣- العمل على زيادة معنل النمو الإقتصادى وتعبيله وذلك بالتأثير على تخصيص الموارد الإقتصادية فى المجتمع وعلى حجم الإنتاج القومى ومكوناته. فالسعر العام يمكن أن يؤشر على الإستثمار، والإستهلاك ومن ثم التأثير فى قرارات القطاعات الإقتصادية المستخدمة لخدمات المرافق الإقتصادية.

٤- المساهة في إجراء تعديلات معينة في نمط توزيع الدخل القومي وتحقيق بعض الأهداف الإجتماعية الأخرى ، إذ قد يسمح بتخفيضات في السعر العام لفنات أو هيئات معينة وقد تهدف سياسة التسعير

إلى التمييز في السعر بين قطاعات المنتفعين أو المناطق بهدف تحقيق إعانات ذاتية متداخلة بين المنتفعين ، حيث يقوم البعض بدفع هذه الإعانات بطريق غير مباشر لمنفعة البعض الأخر تحقيقاً لأهداف إجتماعية .

الحصول على إيرادات لتحقيق فائض مالى يمكن إستخدامه فى تحسين
 الخدمة العامة المقدمة والقيام بعمليات الإحلال والتجديد للطاقات
 الانتاجية القائمة.

وبصفة عامة قبان السواسة التسعيرية للخدمات العامة يتعين أن يسترشد عند تصميمها بالعوامل التالية :

أ - تحقيق الكفاءة في إستخدام الموارد وبالتالي الكفاءة التشغيلية للمرفق.

ب- تحقيق أكبر قدر من المنفعة ( المباشرة وغير المباشرة ) المستمدة
 من رأس المال المستثمر .

جـ- المساهمة في تعقيق العدالة الإجتماعية والحد من الخليل السائد
 في توزيع الدخول .

د - توسيع قاعدة الإستفادة بالخدمة العامة .

هـ- ترشيد إستهلاك سلوك بعض الأقراد تجاه إستهلاك بعض الخدمات
 العامة التي تعانى من إفراط في إستخدامها.

وفى نطباق إستنباط وإستقراء الأهداف التى تسعى الدولة السى تحقيقها من السياسة التسعيرية فى قطاع الخدمات العاسة يمكن أن يتبلور لنا التساول التائى:

هل من الأفضل تقديم الخدمات العامة مجانـاً وتمويلهـا مـن الإيرادات العامة؟ أم من الأفضل تقاضى سعراً من المنتفعين بها ؟

للإجابة على هذا التساؤل فإن الأمر يستلزم الأخذ في الحسيان عدد من الإعتبارات من بينها:

#### ١ - اعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد

أن تقاضى مسعر مقابل الخدمة يعسمح بتوجيه المسوارد بين الإستعمالات البديلة على أساس موضوعسى ، فالمنتفعين من الخدمة يحددون طلبهم على أساس البدائل المتاحة وتقيمهم للمنافع الحدية التي تعود عليهم منها . ومن ثم تتحدد الطاقة التشغيلية للهيئة أوالمرفق في الأجول القصير لتتواعم مع الطلب الفعلى للأفراد .

وبعبارة أخرى يقوم السعر بتحقيق الموازلة بين كمية الخدمة العامة وبدائلها في القطاع الخاص ، كما قد يكون السعر أداة لترشيد الإستهلاك في حدود الطاقة المتاحة للخدمة في الأجل القصير. وفي حالات عديدة يحد السعر من تبديد الموارد في الحالات التي يكون فيها الطلب على الخدمة مرنا ، ويتسم إستهلاكها بالإقراط .

ومن جهة أخرى يفضل إتاحة المنتج مجاناً وتمويل الخدمة العامة (المنتج العام) من الإيرادات العامة ، وذلك إذا كـانت التكلفة الحديـة فى الأجل القصير تصاوى صفراً أو قريبة منه، وكمانت مرونة الطلب السعرية منخفضة، والإنتفاع بالخدمة مجاناً لن يترتب عليه زيادة فى التكافة وبالتالي فإن تقاضى سعراً عنهالن يكون مبرراً وتتصادياً.

ومن ناحية أخرى فإذا كان الطلب على الخدمة غير مرن فإن هذا يضعف من حجية تقاضى السعر كأداة لترشيد الإنتفاع بالخدمة ذلك لأن تأثير الكمية المطلوبة بالتغير في السعر تكون صغيرة وضعيفة.

كما يُفضل إتاحة الإنتفاع بالخدمة مجاناً إذا ترتب على إستهلاك الخدمة نفعاً لجتماعياً غير مباشر يتسم بالضخامة، فتقاضى سعر فى هذه الحالة قد يحد من الطلب على الخدمة، ومن ثم يقلل من الحجم الأمشل من وجهة النظر الإجتماعية. أما إذا كسانت هناك تكلفة خارجية (وفورات خارجية سالبة) فإنه يُقضل تقاضى سعر مرتفع للحد من الطلب حتى نصل للحدود المثلى من وجهة النظر الإجتماعية .

### ٣- إعتبارات العدالة الإجتماعية

يفضل تسعير الخدمة على تقديمها مجاناً إذا كمان المنتفعون بها يمثلون نسبة ضنئيلة من المواطنين وكانوا قادرين على دفع المقابل. أما لو أتيحت هذه الخدمة مجاناً فإن هذا يعلى تحويل الدخول من ممولى الضرائب الحامة إلى هذه الفتة القادرة والمحدودة ، فيرتفع دخلها الحقيقى علىحساب إنقاص دخول جمهور دافعى الضرائب .

أما في حالة كون الخدمة المقدمة شائعة الإستعمال ، فإن تقاضى سعراً عنها قد يترتب عليه أشاراً غير مرغوبة من وجههة النظر الإجتماعية، فإذا كمانت المرونة الدخلية للطلب أقبل من الوحدة .. وهو مايعني أن الكمية المستهاكة قد لا تتغير مع تغير الدخل أو تتغير طردياً بنسبة أصغر من التغير النسبي في الدخل – فإن تقاضى سعراً مقابل الخدمة يعني أن العبء النمبي لتمويل الخدمة يكون متترجاً عكسياً ، فنسبة المبلغ المدفوع مقابل الخدمة إلى الدخل تكون مرتفعة نسبياً في حالة أسلوب تمويل الخدمة عن طريق حصيلة الضرائب العامة مع العدالة الاجتماعية. وتتحقق صحة هذه النتيجة أيضاً حتى لو كانت المرونة الدخلية للطلب على الخدمة مساوية أو أكبر من الوحدة ، ففي هذه المدالة لا يكون توزيع عبء المسعر متدرجاً عكسياً، ولكن النقص في استهلاك الطبقات الدنيا (نتيجة تقاضى السعر) يعنيان التخصيص الناتج للموارد قد الطبقات الدنيا (نتيجة تقاضى السعر) يعنيان التخصيص الناتج للموارد قد لا يمثل ذلك التخصيص الذي يقبله أو يرعبه المجتمع.

ويصفة عامة قد يكون تقديم الخدمة مجاناً مقبولاً من وجهة النظر الإجتماعية إذا ترتب عليه رفع الدخول الحقيقية للطبقات الدنيا وتم تمويل الإجتماعية إذا ترتب عليه رفع الدخول الحقيقية للطبقات الدنيا وتم تمويعها للخدمة عن طريق الحصيلة العام النصرائب والتي تتميز في مجموعها الضرائب التي تستقر على الأفراد طردياً مع زيادة مراكزهم الإقتصادية. ولكن من الواضح أن الأمر يتوقف في الحالة الأخيرة على نمط توزيع الدخل المتبول إجتماعياً. كما يتوقف أيضاً على الأثار المترتبة على الوسائل البديلة لرفع المركز النسبي للطبقات الدنيا

وبالإضافة إلى الإعتبارات السابقة التى يتعين أخذها فى الحسيان عند اتخاذ قرار تقديم الخدمة العامة مجاناً أو بمقابل ، فتكلفة تقاضى السعر سوف تؤثر على هذا القرار تأثيراً لا يمكن إهماله : فإذا كانت تكلفة تقاضى السعر مرتفعة نسبياً، فقد يكون من الأفضل إثباع أسلوب تقديم الخدمة مجاناً وتعويلها عن طريق الحصيلة الضريبية العامة، ويضاف السى ذلك أن الآثار السلبية المترتبة على تقاضى السعر من المستفيد بالخدمة قد تغوق المنافع التى تعود عليه من الإنتفاع بها، ومن جهة أخرى ، إذا كانت تكلفة تحصيل السعر أقل من تكلفة نفس القدر من الحصيلة الضريبية ، هإن تقاضى السعر يمثل الأسلوب الأفضل سع افتراض ثبات العوامل وانمتغيرات الأخرى على حالها.

### "الآثار الإنكصادية للسياسة التسعيرية

## أولاً : أثر التسعير على الكفاءة الإنتاجية للمرفق

بالرغم من وجود علاقة واضحة بين نتائج العمليات للمرفق العام وأسلوب التسعير المتبع إلا أن هذه النتائج تتوقف أيضاً على درجة الكفاءة الإنتاجية بالمرفق . فمع إقتراض ثبات حجم الإنتاج فإن إرتفاع الكفاءة الإنتاجية يزيد من الإيرادات المحققة بل أنه يسمح في نفس الوقت بتخفيض الأسعار وزيادة الأجور دون المساس بحجم الأرباح المتوقعة . وترتبط درجة الكفاءة الإنتاجية بالعلاقة بين حجم الإنتاج والموارد الإنتاجية المستخدمة أي نسبة المخرجات إلى المدخلات. وبناء على ذلك فإن درجة كفاءة المرفق تتوقف على :

مدى إستغلال المرفق للطاقة الإنتاجية المتاحة له في وقت معين .

- مدى كفاءة التشغيل .

ويعتبر التشغيل الكفء هو الطريق الوحيد للوصول إلى المستوى الذي يتحقق عنده الجمهم الأمثل للإنتاج أى الذي تصلى عنده التكاف ة المتوسطة للوحدة إلى ادنى حد ممكن لها في الأجل القصير.

وتعتمد كفاءة التشغيل في المرافق العامة على مستوى التكاليف. فيتجه المرفق نصو الكفاءة التشغيلية عندما تستطيع إدارة المرفق توفير نفس مستوى الخدمات بتكلفة أقل، أو تحقيق مستوى أعلى من الإنتاج بنفس القدر من التكاليف أو بتكلفة أقل. ومن ناصة أخرى تخضع معظم المرافق العامة لقيود على سياسة تسعير منتجاتها وخدماتها إما بتحديد الأسعار التي يجب تقاضيها أو بتحديد حد أقصى لا ينبغي تجاوزه عند تحديد المرفق لسياسته التسعيرية.

## ثانيا : أثر التسعير على المركز المالي للمرفق العام :

قد يؤدى إتباع أسلوب معين في التسعير الى تحقيق المرفق لعجز أو لفائض أو تحقيقه للتعادل:

### (۱) تحقيق عجز:

قد تعجز ابرادات المرفق العام عن تفطية تكاليف الإنتاج عندما 
يتم تحديد سعر للخدمة أقل من تكلفة إنتاج الخدمة سعيا في تحقيق بعض 
الإهداف الإجتماعية أو عندما يتعذر تطبيق أسعار تميزيه تمكن المرفق 
من تغطية تكاليف الإنتاج الكلية لأسباب إقتصادية أو إدارية أو أسباب 
ترتبط بالعدالة، ويحدث هذا عادة عند بداية إنشاء المرفق العام 
وفي مراحل نموه الأولى حيث يتم الإنتاج في مرحلة التكاليف المتناقصة، 
ومكن تبرير هذا العجز:

أ - عندما يكون العجز الذى يتحمله المرفق أقل من النفع الذى ويحصل عليه المستهلكون نتيجة لشراء الخدمة بأثمان منخفضة.

ب- عندما ركون التكلفة الإجتماعية ألل من المنفعة الإجتماعية الناتجة
 عن تلك السيامة التسعيرية.

ولا يجب أن ينظر للعجز على أنه ناتج عن إنخفاض السعر عن الدا الذى يكفى التفطية التكاليف، ولا الفائض على أنه دليل موشر للكفاءة الإقتصادية، حيث قد يودى إنخفاض مناسب فمى تعريفة نقل الركاب إلى زيادة كبيرة في حركة النقل تسفر عن تحقيق منافع فردية وقومية تفوق بكثير ما قد ينتج عن عجز نتيجة لإنخفاض تعريفة النقل .

وفى نطاق التحدث عن العجز المالى للمرافق العامة يتعين التمييز بين العجز المقصود والعجز غير المقصود حيث ينتج العجز غير المقصود عن زيادة طاقة المرفق عن حاجة السوق نتيجة لتحول الطلب عن منتجاته أو إنخاضه وإحتمالات نموه باكثر من واقعة. أما العجز المقصود فإنه ينتج عن زيادة في طاقة المرفق عن إحتياجات الطلب العادى. ونجد أن كثيراً من الحكومات تقدم إعانة لهذه المرافق بأساليب متحددة حتى يحين الوقت الذي تستطيع فيه هذه المرافق الإعتماد على مواردها الذاتية.

ويمكن تفسير تقديم الإعانات الحكومية للمرافق العامة بالتنخلات الحكومية في تحديد السعر ويما لا يسمح لها في معظم الأحيان تكوين لحتواطبات مالية تسحب منها لمقابلة الخسائر. ويتم تمويل العجز في هذه المالة عن طريق الإيرادات العامة، وهو الأمر الذي قد يوثر على طريقة تخصيص الموارد وعلى كيفية توزيح الدخل سواء نتبجة زيادة فرض المصرائب أو القروض العامة أو ضغط أوجه الإنفاق الأخرى، علاوة على أن تقديم هذه الإعانات للمرافق العامة بصفة شبه مستمرة قد يودى لمزيد من الإعانات في المستقبل، وبخلق حافزاً على عدم الإهتمام بالكفاءة الإدارية.

### (٢) تحقيق التعادل :

يستطيع المرفق أن يحقق التعادل بين إيرداتــــــ ومـــــ يتحملــــ مــن تكاليف بإنباعه لمبدأ التسعير القاتم على أساس التكافة المتوسطة. وبالتــــالى فإن المرفق يتحمل أيـــــ خسائر ماليـــة نتيجــة العمليات تشــــــغيليه. ويمكـــن للمرفق أن يحقق التعادل أيضا بإنباعه لمبدأ التسعير على أساس التمييز إذا سمحت قواتم التسعير للفئات المختلفة بتحقيق إيــراداً كافيــا لتنطيــة التكلفة الكلية للإنتاج مضاف إليها عائد مناسب علـــى رأس المال ، كما يمكن أن يتحقق التعادل عند إتباع المرفق لمبدأ التسعير القائم علــى أساس التكلفة الحديـة بالتكلفة الحديـة بالتكلفة الحديـة بالتكلفة الحديـة بالتكلفة المديـة بالتكلفة المديـة المتوسطة.

ويؤخذ على هذا المبدأ أنه يحد من مقدرة المرفق على التوسع والنمو ويؤدى إلى إعتماده على مصادر خارجية للوفاء بإحتياجات التوسع والنمو الناتج عن تزايد المستهلكين ، لذلك تطور مفهوم مبدأ التعادل وأصبح يشتمل في جانب التكاليف المخصصات والإحتياطيات اللازمة للتوسع والنمو المحتمل .

## (٣) تحقيق فائض:

يستطيع المرفق العام أن يحقق فانصا أريحاً بإتباعه بعض الأساليب المعينة عند تسعير خدماته . وإذا كان البعض قد يرى تحقيق المرافق العامة لقاتض أو ربح عادى أمراً مقبولاً ، إلا أنه من الصعب تحديد ماهية الربح العادى، وما إذا كان المقصود به الربح الذي يحققه المشروع في حالة المنافسة الكاملة ، أو الذي يضمن عائدا مناسب

لر أس المال يتناسب مع نوع المخاطرة، أو الذي تحدده الدولة للمشروعات الاحتكارية أو غير ذلك. ويتحقق الفائض لدى المرفق العام الاقتصادي في. أحوال عديدة ، ففي حالة التسعير على أساس التكلفة المتوسطة وإذا واجه المرفق طلباً منز ايداً على طاقته المحدودة فإنه قد يضطر إلى رفع مستوى السعر عن التكلفة المتوسطة حتى يحقق فانضا يمكنه من التوسع. ويستطيع المرفق في حالة إحتكاره للسوق أن يفرض سعراً موحداً يضمن له تحقيق تعادل بين الإيراد الحدى والتكلفة الحدية محققاً بذلك ربعاً إحتكارياً. وفي حالة تطبيق التمييز السعري الإحتكاري يكون الإيراد الكلى أكبر منه في حالة الاحتكار البسيط الموحد ويحقق المرفق هذا الفائض الأكبر نتيجة لأنه ببيم لفئة معينة من المستهلكين بسعر مساوى للتكلفة الحدية، مع تقاضى سعراً أعلى من الفنات الدخلية الأخرى، بذلك يزيد المرفق من كمية مبيعاته وفي نفس الوقت يحقق فانضما أكبر بالمقارنة بحالة تقييده لكمية الإنتاج في ظل الأحتكار السيط. وقد يحدث الفائض نتيجة لثبات الطاقة الإنتاجية للمرفق أمام الزيادة المستمرة في الطلب الأمر الذي يتطلب في الفترة القصيرة تعديل السعر بزيادته عن مستوى التكلفة الحدية، بمعنى أن هذا الفائض يتحقق عن طريق تعديل السعر وفقاً لإعتبارات الطلب والإعتماد على مبدأ التسعير القائم على التكلفة معاً.

#### القصل الثاتي

### مبادئ وأساليب التسعير المحتملة

تتعدد وتتنوع أسباب قيام المرفق أو المشروع العام، كما تتباين أهدافه وفقاً للتباين في درجة النمو الاقتصادي التي يمر بها المجتمع، والقلسفة الاقتصادية التي يبومن بها ويمتنها والأهداف التي يسمى المجتمع والقلسفة الاقتصادية التي يبومن بها ويمتنها والأهداف التي يسمى المجتمع والاقتصادية في المديد من الدول التي كانت تعتنق الفلسفة الاشتراكية وقد كان الإنجاء العام لهذه الأحداث هو تغليب قوى المسوق على أسلوب التنفلات الحكومية المباشرة في إدارة العديد من المشروعات والمرافق المامة . ويدا التحول في العديد من برامج التمية بالدول النامية في إتجاء التحرر الاقتصادي واعتناق برامج إصلاح اقتصادية تستند إلى المهادئ الاقتصادية ولا تغفل اعتبارات المدالة الاجتماعية. وسعياً في صياغة سياسات إدارية فعالمة تتفق مع التطورات والأحداث الجديدة فإن الأمر يستوى الكتابات النظرية أو على مستوى التطبيق العملي وذلك لإختيار أفضل هذه الوسائل والأساليب بما يحقق هدف الدراسة . وفيما يلي أهم المبادي والأساليب المتبعة: (١)

 <sup>(</sup>١) سوف يتم استمراض وتعليل وتقييم عبادئ التسعير المختلفة ومدى إمكانية تطبيقها لهي ألطاع
 الخدمات العامة في جزء لاحق من هذا المؤلف.

أولاً: مبدأ أقصى حجم من الأرباح: " Profit Maximization "

وعتبر التسعير بهدف أقصى حجم من الأرباح من العبادى التسعيرية الرئيسية التى يتم استخدامها فى القطاع الخاص، حيث يكون الهدف الرئيسي المنتج هو تعظيم أرباحه، أما بالنسبة للمشروعات العامة فإن هدف الربعية يحتل أهمية نسبية متدنية على الأقل من وجهة نظر الميامات العامة، وبالتالى فإن الاعتماد على هذا المبدأ فى التسعير لا يتم الا فى حالات نادرة ومحدودة ومقيدة بضوابط وشروط معينة . وبالرغم من محدودية استخدام مبدأ التسعير بهدف أقصى حجم من الأرباح فى قطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق، إلا أن منطق التحليل العلمى يستوجب ضرورة مناقشته وتحليله للإسترشاد به فى تسعير بعص الخدمات العامة التى يتم تقديمها على الأقل بالنسبة لأتواع معينة من المستهاكين.

ويتمثل مضمون هذا المهدأ التسعيرى في ضدرورة تعظيم مقدار التباين فو الإختلاف بين الإيرادات " Total Revenues " والتكاليف الكلية " Total Costs " للمنتج والذي يمكن تمثيله بالمعادلة التالية:

حيث تشير (ى) إلى حجم الأرباح المتوقعة ، (أك) تمثل الإيرادات الكلية المتوقعة ، (ت ك) تشير إلى حجم التكاليف الكلية المتوقعـة (١).

 <sup>(</sup>١) أك ~ همم الإنتاج × سعر البيم
 ت ك ~همم الإنتاج × تكلفة إنتاج الوحدة.

وطالما أن هدف المنتج هو تحقيق أقصى حجم من الأرباح عليه أن يختـار السعر الذي يحقق له هذا الهدف في ضوء الطلب المتوقع على منتجاته.

وبإيجاد الشرط الضرورى لتعظيم أرباح المنتج من خلال إيجاد التفاضل الأول لدالة الربح ومساواة هذا التفاضل بالصفر، يتضمح لنا أن السعر الذي يحقق للمنتج الصمى حجم من الأرباح أو يحقق أدنى خسارة متوقعة يتحقق عندما يتحادل الإيراد الحدى (IMR) مع التكافة الحديقة للإنتاج (IMC)(10).

والأشكال البيانية ارقام (١-أ)، (١-ب)، (٢-أ)، (٢-ب) تعكس لنا التسعير على أساس أقصى حجم من الأرباح فى ظل ظروف تكاليفية متباينة (تناقص- ثبات - تزايد)، وفى ظل افتراضات نتعلق بأشكال السوق السائدة والمتوقعة (منافسة كاملة/ منافسة احتكارية/ احتكار....الخ).

• في الشكل رقم (١-١) افترضنا تساقص تكاليف الإنتاج الحدية والمتوسطة مع زيادة هجم الإنتاج، كما افترضنا أن الشكل السائد المسوق هو منافسة كاملة وهذه الحالة غير واقعية إلى حد كبير. وفي ظل هذه الظروف سوف يتعادل دائما الإيراد الحدى المنتج مع السعر مهما تغير حجم الإنتاج. كما يتحدد السعر الذي يحقق اقصى حجم من الأرباح بالسعر س، ، ويكون حجم الإنتاج التوازني ك، - وعند هذا المستوى من الإنتاج تكون التكاليف المتوسطة (تكلفة الوحدة) Average cost هي ك،ب وهي أعلى من سعر بيسع الوحدة ، ويسترتب على ذلك أن الإيراد الكلى أعلى وسر، ) سوف يصبح أقل من التكاليف الكلية للإنتاج (بك، وحـ)

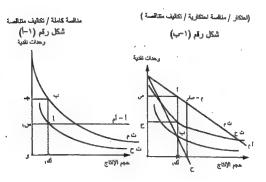
Marginal Revenue 

MR شونه (۱)

Marginal Cost 

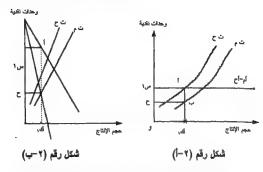
Mc

بالمقدار (ب حسس، أ) والذى يمثل أدنى خسارة متوقعة إذا قام المنتج الذى يعمل فى ظل ظروف تتاقص التكاليف بتسعير منتجاته على أساس سعر مبدأ أقصى حجم من الأرباح.



أ في ظل المنافسة الصافية أو الكاملة فإن المنتج لا يستطيع أن يتحكم في السعر ومن ثم يقبل المنتج السعر كأمر مسلم به .. ويتعادل حجم الإنتاج كما هو موضح بالشكل ( 1- أ ). ويمكن الحصول على الإبراد التفاضل الأول لدالة الإبراد الكلى حيث :

#### (المتكار / مذالسة المتكارية / تكاليف متزايدة)



• الشكل رقم (١-س): يفترص أيضاً سريان ظاهرة تناقص أو تزايد غلة الحجم Increasing Returns to Scale بكما أن ملحنيات الإيراد الحدى والمتوسط تعكس بيانياً أسواق المناقسة الاحتكارية أو الاحتكار (١). حيث ينحدر منحنى الايراد المتوسط من أعلى أسفل جهة اليمين حيث ينتاقص السعر كلما زائت المبيعات أو الطلب المتوقع والعكس صحيح والوضع كذلك بالنسبة لمنحنى الايراد العدى والذي يكون موجباً في الجزء المرن من منحنى الإيراد المتوسط (منحنى الطلب كما يراه المنتج وهو يمثل دالة المبيعات المتوقعة ) وسالباً في الجزء غير المرن. وفي ظل سيادة ظروف الاحتكار في سوق بيع الخدمة وبافتراض تناقص

 <sup>(</sup>١) بالرغم من أن شكل منحنى الإيراد المتوسط وكذلك منحنى الإيراد الحدى أن يختلفا في حالة
 الاحتكار عنه في حالة المنافسة الاحتكارية إلا أن الحدار كل منهما سوف يختلف.

التكاليف ، فإن السعر الذي يحقق الصسى حجم من الأرساح المنتسج [ MC = MR ] سوف يكون س، والذي يتحقق عند مستوى إنتاج توازني يعادل ك. وعند هذا المستوى من الإنتاج سوف يحقق المنتج أرباحاً غير عادية موجبة مقدارها مساحة المستطيل أب حدس٠٠

"في الشكل رقم (٢-): يتم افتراض سريان ظاهرة تزايد Decreasing Returns to Scale وبيع ألحدمة في سوق تنافسية. وفي ظل ظروف المنافسة الكاملة سوف يقبل المنتج السعر السائد في السوق كأمر مسلم به، فليس لديه القدرة على تحديد مسر خاص به وبالتالي يستطيع أن يتحكم فقط في حجم الإنتاج الذي يعظم أرباح غير عادية موجبة متوقعة مصددة بمساحة المستطيل أب حس،

• في الشكل رقم (٧-ب): يتم افتراض تزايد التكاليف وبيع الخدمة في سوق احتكارية حيث يتوافر المنتج القدرة على تحديد سعر يتمشى مع حجم انتاجه المتوقع ويحقق الهدف الذي يسعى إلى تحقيقه والسعر س, سوف يسمح بتحقيق هدف أقصى ربح حيث يتحدد حجم الإنتاج المقابل بالمستوى ك. وعند هذا المعر سوف يحقق المنتج أرباحاً موجبة غير عادية مقدارها مساحة المستطيل أب حـ س.

وفى ضوء التحليل السابق عن مبدأ التسعير بهدف أقصمى حجم من الأرباح يمكن القول: إن الإعتماد على هذا المبدأ في تمسعير منتجسات المرفق أو المؤسسة العامة يستلزم الإنتاج عند مستويات إنتاجية وبيعية يتعادل عندها الإيراد الحدى مع التكلفة الحدية للإنتاج .(١) ومن المفترض أن هذا الميدأ التسعيري سوف يحقق للمؤسسة فانضا ماليا يسمح بتمويل عمليات التوسع و الإحلال بل وتمويل بعض المشر وعات العامة الأخير ي الخاسر ة، وبالبّالي يقلل من الإعتماد نسبيا على الضريبة في تمويل مثل هذه المشروعات. إلا أن نجاح ذلك في المؤسسات العامة يمكن أن يتحقق في سوق تنافسية وفي ظروف تكاليفية معينة، وقد يكون ذلك مقبو لاً في بعض الحالات التي يزيد فيها تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي ودخولها مجال إنتاج العديد من السلع والخدمات الخاصمة وليست العامة. أما في حالة المرافق العامة حيث يتم إنتاج منتجات لها مواصفات وخصائص معينة سبق الإشارة إليها فإن الاعتماد على هذا الميدأ في تسعير بعيض الخدمات العامة قد يمثل تعارضناً واضعاً مع مفهوم وخصائص تلك المنتجات بل ويتناقض مع الأهداف التي تبغي الدولة تحقيقها من سياستها التسعيرية. ويلاحظ أنه في بعض الحالات الإستثنائية قد يصاحب إنتاج بعض المنتجات منافع اجتماعية سالبة تجعل استخدام هذا المبدأ له ما بيرره من إعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد - فالسعر المرتفع هذا ليس الهدف منه تحقيق أقصى ريح بل الحد من الطلب على تلك المنتجات، كما أن الوحدة أو المؤسسة العامة قد تتبع سياسة سعرية مماثلة (أي التخلي عن سياسة الأسعار المنخفضة والتي يكون فيها السعر أقل من التكلفة المتوسطة أو يعادلها) بهدف ترشيد

<sup>(</sup>١) يتمين على القارئ ماتحظة أن شرط تعقيل العسى حجم من الإنتاج لا يختلف بإختلاف شكل السوق – حيث يظل الشرط العدرورى لتنظيم الربح هو التعادل بين الإثيراد المدى والتكاليف العدية سواء في ظل النفاصة أو الإهلكار.

الاستهلاك من منتج معين أو من مورد اقتصادى معين يتسم بالندرة النسبية ، ويصفة عامة لا يمكن إعتبار الهدف الايرادى هو الصافز النسبية ، ويصفة عامة لا يمكن إعتبار الهدف الايرادى هو الصافز الرئيسي لقيام المؤسسات والمرافق العامة لا سيما في المجتمعات التي تفضل تخصيص العبوق للموارد بين الاستخدامات البديلة. وتنشأ مجالات تتخل الدولة في مثل هذه المجتمعات حيث تتواجد وفورات خارجيسة " Positive Externalities " المنتج أو إقتراب تكلفته الحدية من الصفر، أو إنخفاض العائد المباشر إلى حدود لا تجذب رأس المسال الخاص المبتناد فيها .... إلغ، ومن الواضح أنه لا يمكن تصور تواجد الهدف الإيرادي في هذه الحالات.

ففى الولايات المتحدة الأمريكية (عـام ١٩٨٦) - على سبيل المثال- تراوحت نسبة الإيرادات إلى النقات بين ١٠٪ (فى حالة التعليم) وبين ٤٨٪ (فى حالة التعليم) وبين ٤٨٪ (فى حالة المنافع العامة) . ولم تتجاوز الإيرادات النققات الفقات فى المشروبات الكحولية، حيث يلغت نسبة الإيرادات إلى النققات حوالى ١٩٥٠ . وقد أمكن تحقيق هذا الفاتض فى الحالة الأخيرة نتيجة إتباع سياسة معرية تهدف إلى الحد من استهلاك المنتج. وبالمثل لا يحد تحقيق الفائض أحد أهداف الصناعات المؤممة فى المملكة المتحدة.

#### تقييم مبدأ أقصى حجم من الأرباح

إن الإعتماد على مبدأ أقصى حجم من الأرباح في تسعير منتجات المرافق العامة الاقتصادية يواجه بالعديد من الصعوبات والمشاكل ويوجه إليه العديد من الإنتقادات وفي نفس الوقت يكون مبرراً في ظروف معينة. وفيما يلى استعراض لأهم هذه الإنتقادات والمشاكل ومزايا استخدامه في الحالات الإستشائية:

## انتقادات ومشاكل التطبيق :

ا- من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية فإن الإعتماد على سياسة تعظيم الأرباح في تسعير منتجات المشروعات العامة سوف يؤدى إلى إختلال في تضييص الموارد الاقتصادية كيف ؟، حيث أن المسرط الضرورى التحقيق التخصيص الأمثل الموارد الاقتصادية - تعادل السعر مع التكلفة الحدية - لن يتحقق إلا في ظل ظروف المنافسة الكاملة، ومن الصحب بل من المستحيل أحيانا وجود مشروع يعمل في ظل هذه الظروف. فياستقراء الظروف التي يعمل في نطاقها المشروع العام على الأقل في الدول الرأسمائية بتضم لنا أن المشروع يتمتع بقوة إحتكارية إحتكارية إحتكارية المستهلكين وإنتقاصا من رفاهيتهم. وفي مثل هذه الظروف الإحتكارية فسوف يكون السعر أكبر من التكلفة الحدية وسوف يتحدد مستوى الابتاع والاستهلاك عند مستوى الحيم الأمثل المرغوب فيه اجتماعياً.

٧- فى حالات عديدة يتناقض استخدام مبدأ أقصى حجم من الأرباح فى تسعير المنتجات العامة مع الالتزامات العامة بسعر يزيد عن ويحدث ذلك بالطبع عندما يتم تسعير المنتجات العامة بسعر يزيد عن التكلفة الحدية لإنتاجها ، ويتحقق هذا الوضع فى الظروف التى يتمتع فيها المشروع العام يقوة احتكارية . وحيث أن الالتزامات العامة

للحكومة تستوجب تقديم منتجات المشروع العام بأسعار تتلائم مع ظروف أفراد المجتمع ، فإن التسعير بهدف أقصى ربح سوف يتتاقض بشدة مع ذلك نظراً لأنه يتضمن ضريبة مستترة - تعادل الأرباح الاحتكارية المحققة - وهي ضريبة غير مباشرة على خدمات عامة ضرورية وبالتالي سوف يكون عبوها متترجاً بشدة عكسياً في غير صالح أصحاب الدخول المنفضنة ، ويعكس ذلك الأمر مدى التناقض الذي يمكن أن يتحقق في ظل السياسة التسعيرية التي تتخذ من هذا المبدأ أساساً لها مع العدالة الاجتماعية والرفاهية الإقتصاديسة للمستهلكين، ومن ثم فإن مجالس المستهلكين (الذين يرغبون في تقديم السلمة للمستهلكين بسعر أقل) قد تقوم بدور الرقابة الاجتماعية نهودة الخدمات العامة للتأكد من نهودة الخدمات العامة للتأكد من الوداة الذخات المقبه، وملائمة الأسعار المحددة.... النغ بالإضافة .

٣- بواجه تطبيق مبدأ أقصى حجم من الأرباح فى تسعير منتجات المشروعات العامة العديد من الصعوبات والمشاكل . بعض هذه المشاكل سياسية واجتماعية والبعض الأخر التصادية كما هو موضع فى الآتى :

## أ- المشاكل والصعوبات السياسية والاجتماعية

إن الإعتماد على هذا المبدأ يتضمن إرتفاع الأسعار نسبيا بالمقارنة بمبادئ التسعير الأخرى، وحيث أن غالبية منتجات المشروعات العامة تكون من السلع الضرورية والأساسية فإن ذلك يعنى زيادة العبء على أصحاب الدخول المنخفضة (حيث أن هذا السعر يمثل ضريبة مستثرة متدرجة عكسياً) والذين يمثلون الجزء الأكبر من أفراد المجتمع. وفى مثل هذه الظروف من المتوقع تزايد المعارضة الشعبية من قبل غالبية أفراد المجتمع وقد تفقد الحكومة التي قررت إتباع هذا المبدأ الكثير من شعبيتها، مما يودى لفقدها العديد من الأصوات الإنتخابية مما قد يودى في النهاية إلى التخلص من هذه الحكومات.

ومن ناحية أخرى فإن إستخدام هذا المبدأ في التسعير - كما سبق أن ذكرنا - يتضمن ضريبة متدرجة تدرجاً عكسياً حيث يزداد عبوها النسبي على أصحاب الدخول المنخفضة ويقل على أصحاب الدخول المرتفعة، وهذا يعنى مزيداً من الإختلال في توزيع الدخل بين أفراد المجتمع.

## ب-المشاكل والصعوبات الاقتصادية:

في حالات عديدة تكون منتجات المشروعات العامة منتجات وسيطة أو أولية تستخدم كمدخلات إنتاجية في صناعات أخرى، ومن ثم فإن الإعتماد على مبدأ أقصى ربح لتسعير منتجات المشروعات العامة يعنى زيادة تكاليف الإنتاج في الصناعات الأخرى المستخدمة لها. وهذا الأمر في حد ذاته يحقق العديد من الآثار السلبية من وجهة نظر المجتمع مثل المزيد من الإرتفاع في الاسمار وإعاقة نمو الصناعات المرتبطة بالمنتجات العامة. ومما يزيد الأمر سوءاً أن هذه الصناعات قد تكون تصديرية. وفي هذه الحالة سوف تقل مقدرتها على المنافسة في الأسواق الخارجية، ومن المتوقع إنخفاض حصولة الصدادرات في الأمريد من عجز الميزان التجاري.

إن استخدام مبدأ أقصى حجم من الأرباح سوف يودى إلى انكماش الطلب على منتجات المشروعات العامة بالمقارنة بالمبادئ الأخرى التسعير. ومن المتوقع أن يترتب على ذلك زيادة نسبة الطاقات غير المستغلة في المشروع، وإرتفاع تكاليف الإنتاج الوحدة ولماصة إذا كانت هذه المشروعات تعمل في مرحلة تزايد غلة الحجم (تناقص التكاليف) Increasing Returns to Scale.

ومن ناحية أخرى ، قد يعتمد المشروع العام على هذا المبدأ لتحقيق أرباح موجبة مستغلاً قوته الاحتكارية إستناداً إلى قاعدة أن تحقيق أرباحاً موجبة يعنى مزيد من الكفاءة الإدارية والإنتاجية. ولكن في الواقع فإن تحقيق هذه الأرباح لا يُعد مؤشراً على كفاءة استخدام الموارد في المشروعات العامة، بل أن بعض المشروعات العامة قد تستند عليها (الأرباح) لتغطية عدم كفاءتها.(١)

## \* مزايا مبدأ أقصى حجم من الأرباح

من مزايا استخدام مبدأ سعر اقصى ربح أنه يعد أكثر ملائمة للمشروعات العامة التي تعمل في الدول المتخلفة والدول الاشتراكية التي في مرحلة التحول إلى اقتصاديات السوق حيث يحقق فوائض مالية يمكن الإعتماد عليها في تمويل خطط التتمية الاقتصادية في هذه الدول. وبعد فتحقيق معدلات مرتفعة للتتمية الاقتصادية يُعدد أهم مسئوليات حكومات الدول النامية، ومن ثم يتم إنشاء العديد من المشروعات العامة

<sup>(</sup>١) حيث أن تحقّق العزيد من الأرباح لا يعلى بالضرورة مزيداً من التفاءة، كما أن عدم تنقيق أوباح أو تبغفلنس هجم الأرباح المعقلة في المشروعات العلمة لا يعني بالمضرورة موشراً على تنفلنس التفاءة.

التى يتم الإعتماد على فوائضها المالية فى تمويل موازنة الدولة وبرامج التنمية الاقتصادية، وبالتالى يصبح من الضرورى لتباع مبدأ لقصمى حجم من الأرباح فى بعض هذه المشروعات حتى يمكن تحقيق فائض يستخدم فى تمويل برامج التوسع والإحلال.

إن الإعتماد على مبدأ أقمى حجم من الأرباح فى تسمير منتجات بعض المشروعات العامة سوف يخفف من درجة الإعتماد على الضرائب فى تمويل عجز الموازنة العامة للدولة.

إن الإعتماد على هذا المبدأ في بعض المشروعات العامة التي تستغل كامل طاقتها الإنتاجية سوف يسمح بتخفيض الطلب على منتجات تلك المشروعات ، ومن ثم تقليل الأحمال على الطاقة القائمة ، بالإضافة إلى ذلك سوف يسمح بترفير فواتض مالية تساعد هذه المشروعات على القيام بالتوسع لمولجهة الطلب المنزايد.

فى حالات معينة فإن الإعتصاد على هذا المهدأ قد يؤدى إلى ترشيد سلوك الأقراد فى استهلاك بعض المنتجات. فإذا كانت هناك بعض المنتجات تتسم بظاهرة الإفراط فى الاستهلاك مثل الكهرباء والمهاه....إلسخ نظراً الإنخفاض سعرها، فإن إتباع مبدأ أقصى حجم من الأرباح قد يساهم مماهمة فعالة فى ترشيد استهلاك الأفراد من تلك المنتجات الاسيما إذا واجهت المشروعات المنتجة ضغطاً شديداً على طاقتها الإنتاجية فى الأجل التصير.

## ثانياً: مبدأ سعر التعادل

من الميادئ التي يمكن أن يستند إليها المشروع أو العرفق العام الاقتصادى في تسعير منتجات مبدأ سعر التعادل. ووفقاً لهذا المبدأ يتم تصعير منتجات المشروعات العامة بسعر يعادل التكلفة المتوسطة للوحدة. (() وهذا يعنى أن الإيراد الكلي الذي سوف يحققه المشروع العام سوف يتعادل تماماً مع التكلفة الكلية للإنتاج ومن ثم تختفي الأرباح والخسائر غير العادية. ويظل المنتج يحقق أرباحاً عادية تدخل ضمن بنود التكاليف الكلية كمقابل لعنصر التنظيم.

وبيانياً يمكن توضيح سعر التعادل في ظل ظروف تكاليفية مختلفة (تتاقص/ ترايد) ويافتراض شكلين من أشكال السوق هما سوق المنافسة الكاملة وسوق المنافسة الإهتكارية، ويوضح ذلك الشكلين رقمي(٣)،(٤).

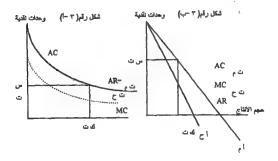
الشكان رقمي (٣-أ) و (٣-ب) تيفترضان تناقص التكاليف-ولكن الشكل رقم (٣-أ) يفترض أن المنتج يبيع إنتاجه في سوق المنافسة الكاملة وبالتالي فليس لديبه القدرة على تحديد السعر حيث يصبح سعر السوق هو سن، وعلى المنتج أن يعدل حجم إنتاجه بما يسمح له بتحقيق هدفه، وحيث أن هدف المنتج هو بيع الخدمة بسعر يعادل تكلفة الوحدة، فإن حجم الإنتاج الذي يحقق هذا الهدف هو لكن والذي يباع بالسعر سن.

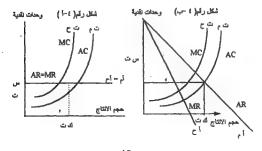
• وفي الشكل رقم (٣-ب): فإن المنتج تكون لديه القدرة على التحكم في السعر لماذا؟ ومن ثم سوف يقوم بتحديد سعر البيع بما يحقق هدفه عند المستوى سن ويكون حجم الانتاج المقابل هو كين.

<sup>(</sup>١) السعر أو الإبراد المتوسط (Average Revenue (AR) بتماذل مع التكلفة المتوسطة (١)

 الشكلان رقمس (٤-أ) و(٤-ب): يغترضان تزايد تكاليف الإنتاج أو تناقص غلة الحجم، حيث يفترض الشكل الأول حالة المنافسة الكاملة والشكل الثاني حالة المنافسة الاحتكارية أو الاحتكار.

وفى الحالتين تختفى الأرباح غير العادية تماماً حيث يتعادل السعر مع التكلفة المتوسطة للإنتاج.





### تقييم سعر التعادل

ويوجه البعض عدد من الإنتقادات إلى سعر التعادل، كما أن تطبيقه يواجه ببعض المشاكل والصعوبات. وفي نفس الوقت فإن البعض يرى أن إعتماد المشروع على هذا المبدأ في تسعير منتجاته يحقق بعض المزايا . وفيما يلى استعراض موجز وسريع لكل من انتقادات ومزايا استخدام هذا المبدأ.

## اتتقادات ميدأ سعر التعادل

إ- أن الإعتماد على سعر التعادل في تسعير منتجات المشروع العام في ظل الظروف الإحتكارية التي يمكن أن تسود سوق بيع المنتجات العامة، يعني أن السعر الذي تباع به المنتجات سوف يكون أكبر من التكلفة الحدية في ظل سريان ظاهرة تتاقص التكاليف وأقل منها في ظل تزايد التكاليف، وبالتالي فإن العدعر العائد الإسمح بتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية لماذا ؟ (١)

٢- إن الإعتماد على هذا العبدأ الإيسمح للوحدات الإنتاجية بتكوين فاتض يساعدها على القيام بعمليات التوسع والإحلال، ومن ثم لا سبيل لتحقيق ذلك إلا من خلال أرصدة مالية تحددها الدولة من ميز انياتها القيام بعملية التوسع والإحلال. وبالطبع سوف يتوقيف حجم وتوقيبت

 <sup>(</sup>۱) حيث أن شرط تحقيق الكفاءة ( - MC ) أم يتحقق فلمسا أن يكون السعر أكبر من التكلفة المحدية متى ؟ رابدا أن يكون السعر (أ) ألل من التكلفة المحدية ( MC) متى ؟.

هذا الرصيد على مقدار ما تعانيه موازنة الدولة من عجز ودرجة الأولوية التي يتمتم بها المشروع العام داخل الاقتصاد القومي.

٣- إن الإعتماد على هذا المبدأ في تسعير منتجات المشروعات العامة في ظل تتاقص التكاليف حيث توجد طاقات إنتاجية فانضة سوف يودى إلى تقييد حجم الإنتاج وتحقيق المزيد من الطاقات الإنتاجية المعطلة، ومن ثم زيادة تكاليف الإنتاج للوحدة وسوف يكون ذلك بالطبع على حساب رفاهية المستهاك، كما أن الإعتماد على هذا المبدأ في المشروعات التي تعمل في ظل تزايد التكاليف وتكون طاقاتها الإنتاجية عند حدودها القصوى، سوف يؤدى إلى زيادة معدل التحميل على الطاقات المتاحة، مما قد يتربّ عليه إنخفاض درجة الجودة في المنتجات المقدمة، وعدم إنتظام تقديمها، أو تقديمها بكميات أقل من الاحتياجات القلية للأفراد وفقاً لمقدرتهم ورغبتهم على الدفع. ويدعم من هذه الاثار السلبية عدم وجود قوائض مالية لدى هذه المشروعات يمكن الإعتماد عليها في القيام بعملية الإحلال.

٤- يواجه استخدام مبدأ سعر التعادل صعوبة رئيسية ترتبط بوجود ما يسمى بظاهرة التكاليف المشتركة "Joint Costs" وتظهر هذه الظاهرة عندما يصاحب إنتاج منتج ما إنتاج منتجات أخرى ثانوية بحيث يستحيل إنتاج المنتج الرئيسى بدون المنتج الثانوى، وفي مثل هذه الظروف توجد العديد من الصعوبات نتعلق بتحديد نصيب المنتج الرئيسي والمنتج الثانوى من التكاليف الكلية للإنتاج.

إن الإعتماد على هذا المبدأ في تسعير منتجات المشروعات العامة
 في مجال أنشطة اقتصادية يمكن أن يشارك فيها القطاع الخاص،
 يعنى زيادة قدرة المشروعات العامة على المنافسة بال استعرار
 استخدام هذا المبدأ قد يؤدى إلى خروج القطاع الخاص من المنافسة

وزيادة القدرة الاحتكارية للمشروع العام. وقد ينعكس ذلك بآثار سلبية على المستهلكين، وخاصة عندما لايهتم المشروع العام بتحسين كفاءته طالعا أنه محتكر في مجال الإنتاج.

# مميزات استخدام سعر التعادل

إن الإعتماد على سعر التعادل في تسعير منتجات المشروع العمام سوف يترتب عليه بعض النتائج الإبجابية في ظل ظروف معينة ، ومن أهم هذه النتائج:

- (١) إن الإعتماد على مبدأ سعر التعادل مسوف يحقق أقصمى فانض للمستهلكين بالمقارنة بمبادئ التسعير الأخرى طالما أن المشروع العام يعمل فى ظروف تزايد التكالوف. (١) والتسعير وفقاً لهذا المبدأ سوف يتضمن كمبات أكبر يتم إنتاجها وبيعها بسعر أقل بالمقارنة بمبادئ التسعير الأخرى [حاول أن توضح ذلك بيانياً].
  - (Y) يمكن تطوير مفهوم هذا المبدأ اليسمح المشروع العام بتحقيق موارد مالية تصاعده على التجديد والإحلال. ففى الولايات المتحدة الأمريكية تم تطوير مفهوم هذا المبدأ بحيث تم إدخال تكلفة التجديد والإحلال ضمن التكاليف الكلية، بل تضمنت تكاليف الإنتاج معدلاً مقبولاً المعائد يحصل عليه المشروع أو المرفق بصفته منظماً. وبالتالي أصبح الإعتماد على هذا المبدأ لا يتعارض مع تحقيق فوانسض مالية تسمح للمشروع أو المرفق القيام بعملية التجديد والإحلال والتوسع.

 <sup>(</sup>١) في ظل تزأيد التكاليف أو تناقص علة العجم فإن التكلفة العنزية سوف تكون أكبر من التكلفة المتوسطة ومن ثم أكبر من السعر (حيث يتعادل السعر مع التكلفة المتوسطة ).

- (٣) إن الإعتماد على هذا العبداً في تسعير الخدمات العامة يساعد المشروع والمرفق العام على تحقيق التوازن الحسابي، ومن ثم يقلل من إعتماده على الأعانات الحكومية والتي تمثل عبداً على موازنة الدولة لاسيما أن العديد من مبادئ التسعير المسابق الإشارة إليها ينجم عنها خسائر تشغيلية في مرحلة تزايد غلة الحجم.
- (٤) إن الإعتماد على هذا المبدأ لا يتعارض دائماً مع تحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية طالما أن المشروعات العامة تعمل فى ظروف تتافسية أو فى الأجل الطويل بحيث أن السعر الذى يتعادل مع التكلفة الحدية للإنتاج سوف يكون هو نفسه السعر الذى يتعادل مع التكلفة المتوسطة.

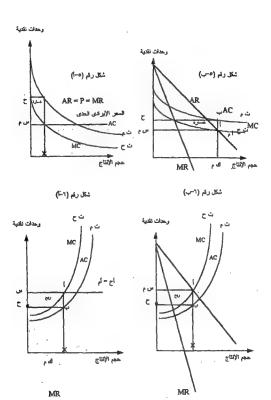
## ثالثاً: مبدأ التسعير الحدى "Marginal Cost Pricing"

وفقاً لهذا المبدأ فإن المشروع العام يتعين أن يقوم بتسعير منتجاته بسعر يعادل التكلفة الحدية للإنتاج، ومن ثم فإن هذا المبدأ من مبادئ التسعير يسمح بتحقيق الشرط الضرورى لتحقيق التخصيص الأمثل المهرارد الاقتصادية [ MC - ]، ومن ثم قد يسمى هذا المبدأ بمبدأ التسعير الأمثل بالإضافة الى أن استخدام هذا المبدأ سوف يحقق أرباحاً موجبة في ظل حالة تزايد التكاليف حيث تكون التكلفة المتوسطة تكون التكلفة المتوسطة تكون التكافيف أو تزايد علمة الحجم حيث تكون التكلفة المتوسطة أكبر من السعر فإن استخدام هذا المبدأ التسعيرى سوف يحقق خسائر مالية، ويمكن توضيح ذلك بيانياً في الشكلين رقمى (٥) ، (٢) عيث يتضح أن:

- في الشكل رقم ٥-أ: نفترض سوق منافسة كاملة، وسريان ظاهرة تناقص التكاليف أى زيادة غلة الحجم. وحيث أن التسعير الحدى يستلزم تعادل سعر بيع مع التكلفة الحدية فإن ذلك سوف يتحقق عند النقطة (أ) حيث يكون حجم الإتتاج يصبح كم وسعر البيع هو س م، ويحقق المنتج خسائر مقدارها مساحة المستطيل أب حسس حيث تكون تكلفة الوحدة عند حجم الإثتاج كي أكبر من سعر البيم سي بالمقدار أب.

- قى الشكل رقم ٥-٣: نفترض سوق احتكارية حيث ينحدر كل من منحنى الإيراد الحدى والإيراد المتوسط من أعلى إلى أسفل جهة الهمين وبما يعكس درجة معينة من قدرة المنتج على التحكم فى السعر. ويكون حجم الإنتاج الذى يتحقق عنده سعر يعادل التكلفة الحدية للإنتاج هو كم وتكون التكلفة المتوسطة للإنتاج أكبر من سعر البيع ومن ثم نتحقق خسائر تشغيلية.

- في الشكلين رقمي (٦-أ) و(٦-ب): نفترض سريان ظاهرة ترايد التكاليف، وبغض النظر عن شكل السوق فإن تسعير الخدمة بسعر يعادل التكافة الحدية للإنتاج سوف يسمح بتحقيق أرباحاً موجبة حيث تكون التكافة المتوسطة أقل من التكافة الحدية والتي تتعادل مع السعر.



ويواجه تطبيق مبدأ التسعير الصدى العديد من الصعوبات والمشاكل كما يتم انتقاده في بعض الجوانب. ولكن من ناحية أخرى فإن هذا المبدأ يتمتع بالعديد من العزايا، وسوف نقوم فيما يلي بتوضيح الانتقادات التي يمكن أن توجه إلى هذا العبدأ ثم نستتبع ذلك بالمزايا التي يتمتع بها.

# إتتقادات مبدأ التسعير الأمثل

(١) ينجم عن استخدام هذا المبدأ في التسعير التساؤل التالي: هل يتم التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل القصير أم التكلفة الحديـة في الأجل الطويل؟ الأمر الذي يستلزم منا ضرورة دراسة العلاقة بين التكلفة الحدية في الأجل الطويل والأجل القصير وسوف يتضم ذلك عند المقارنة بين الأساليب التسميرية المختلفة. وبصفة عامة فإن الفترة الطويلة تصبح فيها جميع عناصر الإنتاج متغيرة بما فيها حجم المشروع، وفي خلال هذه الفترة يستطيع المنتج أن يختار حجم الطاقة الإنتاجية الملائم. أما في الفترة القصيرة فإن المنتج لا يستطيع أن يغير من حجم إنتاجه إلا من خلال عناصر الإنتاج المتغيرة فقط، حيث يوجد جزء من عناصر الإنتاج لا يستطيع المنتج أن يغير فيها. (٢) إن الإعتماد على ميدأ التسعير الحدى في تسعير منتجات المشروعات العامة لا يترتب عليه بالضرورة تخصيص أمثل الموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية. فالتسعير وفقاً لهذا المبدأ لايمثل سوى شرطاً ضرورياً لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية، ولكنه ليس شرطاً كافياً. فالتسعير على أساس التكلفة الحديبة للإنتاج حتى ينجم عن إستخدامه تخصيص كفء للموارد الاقتصادية يتعين توافر مجموعة من الشروط منها:

- (ا) أن يتضمن السعر الحدى التكلفة الاجتماعية التي تصاحب إنتاج أو استهلاك المنتج. فقد يصاحب إنتاج بعض منتجات المشروعات العامة تكاليف إضافية تعود على أفراد المجتمع بالإضافة الى التكلفة الخاصة. وهنا يتعين أن تتضمن التكلفة الحدية المحسوبة هذه التكاليف الإضافية ، ومن ثم يتعين أن تسترعب السياسة التسعيرية المتبعة التكلفة الحدية الخارجية " External Cost " (لا تظهر هذه المشكلة اذا كانت منتجات المشروعات العامة لا يصاحب إنتاجها واستهلاكها تكاليف خارجية). والأمثلة على التكلفة الخارجية كثيرة، فقد يصاحب إنتاج بعض المنتجات تلوث البيئة المحيطة، كما أن القطارات والطائرات قد يترتب عليها ضوضاء وازعاج للأفراد المقيمين بجوار المطارات والسكك الحديدية. وهذه جميعها تمثل تكاليف خارجية يتعين أخذها في الحسبان عند تصميم السياسة التسعيرية الملائمة.
- (ب) إذا كان إنتاج المشروع أو العرفق العام الاقتصادى يصاحبه منافع خارجية غير مباشرة External Benefits تعود على أفراد المجتمع بالإضافة إلى المنفعة الخاصة التي عادت على المستهلكين المباشرين المباشرة. في هذه الحالة يتعين أن يتضمن العسعر الحدى تلك المنافع غير المباشرة. وإذا لم يتضمن السعر الحدى هذه المنافع فلن يترتب على استخدامه تخصيص أمثل للموارد الاقتصادية. وبالطبع سوف تختفي هذه المشكلة إذا كان الإنتاج أو الاستهلاك لا يصاحبه منافع خارجية. في الواقع فإن غالبية منتجات المشروعات العامة يصاحب إنتاجها واستهلاكها منافع خارجية، ومن ثم فلابد من البحث عن الوسائل والإسائيب التي يمكن من خلالها لدخال المنافع الخارجية في حسابات التسعير الحدى، وإذا كان المنتج يصاحب إنتاجه

أو استهلاكه منافع وتكاليف خارجية في نفس الوقت يتعين حساب
 صافي المنفعة الخارجية.

فإذا كانت موجبة فإن المشروع المقترح سوف يصاحب تتفيذه منفعة خارجية صافية يحصل عليها أفراد المجتمع تؤدى إلى زيادة الرفاهية التى يتمتعون بها. وبالطبع يتعين أن يصاحب ذلك تخفيض المعدر المحدد لهيم منتجات المشروعات والمرافق العامة.

أما إذا كانت قيمة صدافي المنفعة الخارجية سدالبة فهذا يعنى أن تنفيذ المشروع المقترح سوف يصاحبه منافع خارجية صدافية سدالبة تودى إلى نقص رفاهية أفراد المجتمع، ومن ثم يتمين أن ينعكس ذلك على سياسة التسعير المستخدمة بحيث يتم تصعير المنتج بسعر يزيد عن التكلفة الحدية الخاصة، ومن ثم يعكس التكلفة الحديمة الاجتماعية حيث أن الكميات التى يتحدد إنتاجها إعتماداً على التكلفة الحديمة الخاصة سوف تكون أكبر من الكميات المثلى اجتماعياً.

(ج) أن يتم استخدام مبدأ التسعير الأمثل في كافة القطاعات الاقتصادية داخل الاقتصاد القومي. حيث أن إختالف مبادئ التسعير بين القطاعات الاقتصادية المختلفة سوف يترتب عليه إنتقال المسوارد الاقتصادية بين هذه القطاعات بطريقة غير مثلى. حيث تتحرك الموارد ايس وفقاً لإعتبارات الكفاءة الاقتصادية وإنما وفقاً لإختالف طرق التسعير وهي قرارات إدارية في النهاية يتعين أن تكون مبنية على أسس اقتصادية دون إهمال للجوانب الاجتماعية. ومن المتوقع في ظل هذه الظروف أن يتوجه جزء من المدوارد إلى بعض القطاعات بكميات أكبر من الكميات المثلى، كما أن الموارد الموجهة

لقطاعات أخرى سوف تكون أقل من الكميات المثلى من وجهـة نظر المجتمع.

(د) يتمين أن يكون التوزيع القائم للدخل والثروة بين أفراد المجتمع مقبولا من وجهة النظر الاجتماعية، فإذا كان التوزيع القائم للدخول والثروات يماني من اختلالات واضحة، حيث تستحوذ فئة قليلة من أفراد المجتمع على جزء أكبر من الدخل القومي وفئة كبيرة على نسبة منخفضة جدا من الفائح، فإن التسعير الحدى لن يكون ملاكماً لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية "Optimal Resource Allocation فد يترتب عليه تصاول نصيب القنات المنخفضة الدخل وزيادة نصيب القنات المنخفضة الدخل وزيادة نصيب القنات المرتفعة الدخل، ومن ثم يساهم التسعير الأمثل في زيادة حدة التفاوت في توزيع الدخل القومي بين أفراد المجتمع. ومن ثم فإن توجيه الموارد الاقتصادية بين الاستعمالات المختلفة بما يتفق مع التفصيلات الحقيقية للمستهلكين والتي تعكس التوزيع المناسب للدخل القومي قد تستلزم تسعير بعض الخدمات العامة باقل من التكافة المحدية الخاصة لها ويكون أحد الأهداف الرئيسية للسياسة التسعيرية في هذه الحالة هو رفع الدخول الحقيقية لإجمالي الدخول المنفضة.

وإذا توافرت الشروط السابقة فإن التسعير الحدى سوف يترتب عليه تخصيصاً أمثل للموارد الاقتصادية واختفاء أو غياب أى شرط من الشروط السابقة يعنى عدم قدرة التسعير الحدى على تحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية. وحتى إذا افترضنا توافر جميع الشروط السابقة فسوف يظل أمامنا تساول هام هو: هل الإعتماد على ميدأ التسعير الحدى بصورة منفردة يعد أسلوباً ملاهماً لتسعير منتجات المرافق والمشروعات العامة مهما اختلفت الظروف التى تعمل فى نطاقها؟

إن الإجابة على هذا التساول تستلزم منا بادئ ذى بدء أن نتعرف على بعض الظروف التى يمكن أن تعمل فى نطاقها المشروعات والمرافق العامة الاقتصادية . فغالبية هذه المشروعات تعمل فى نطاق صناعات تتسم بخصائص معينة سبق الإشارة إليها . ومن السمات المميزة لهذه الصناعات أنها تعمل فى نطاق تزايد غلة الحجم أو تتاقص التكاليف ، وفى ظل هذه الظروف فإن استخدام مبدأ التسعير الحدى سوف يترتب عليه العديد من النتائج:

ا- تحقيق خسائر مالية باستمرار، حيث تكون التكلفة المتوسطة للوحدة المنتجة أكبر من السعر الحدى عند مسترى الإنتماج الذي يتعادل عنده السعر مع التكلفة الحدية. ووجود هذه الخسائر بصمورة مستمرة يقلل من إمكانية المرفق والمشروع العام على القيام بإحلال الأصول القديمة التي تم إهلاكها بأصول جديدة أكثر كفاءة، كما نقل أيضاً المقدرة على القيام بتوسعات جديدة تتمشى مع المتطلبات المعتزايدة لأفراد المجتمع من خدمات هذه المشروعات.

٢- إن استمرار عمل تلك المؤسسات يستلزم تغطيسة الخسائر المالية السنوية من خزانة الدولة. وهذا يستلزم ضرورة قيام الدولة بتخصيص جزء من الموازنة العامة سنوياً لتغطية هذه الخسائر، والبحث عن الأساليب الإيرادية الملائمة- ومن اهمها الضريبة- لتمويل العجز، ومع ثبات العوامل الأخرى على حالها فسوف يزيد العبء على دافعى

الضرائب، وهذا يعنى تحويل قوة شرائية صافية دافعى الضرائب إلى مستهلكى منتجات المشروعات العامة التي تحقق حسائر. وربما يكون ذلك مرغوباً إذا ترتب عليه إعادة لتوزيع الدخل القومي في صالح الطبقات الفقيرة، ومن ثم تحقيق المزيد من العدالة في توزيع الدخول أو على الأقل الحد من القاوت في توزيع الدخل. وبالطبع قد يكون هذا الأسلوب لتمويل الخسائر غير مرغوب فيه إذا ترتب عليه المزيد من الإختلال في توزيع الدخل، وإذا كانت مزايا استخدامه أكبر من مساوئ استخدامه.

٣- وبالإضافة إلى ضرورة قيام الدولة بتعويض الموسسات الاقتصادية عن الخصارة المحققة ، فعليها أيضاً أن تقوم بتوفير جزء من الأرصدة للقيام بعملية الإحال والتوسع، وهذا يودى ثانية إلى زيادة أخرى في العبء على دافعى الضرائب، وأى قصور في الموارد المالية المخصصة لهذه الوحدات الاقتصادية سوف ينجم عنه خسارة صافية مباشرة لأفراد المجتمع، حيث نقل قدرة تلك المشروعات على تقديم الخدمة بكفاءة ملائمة ومستوى مقبول وبصورة منتظمة، وحيث أن هذه المنتجات نتصل مباشرة برفاهية أفراد المجتمع فسوف يكون الأثر العالمية واضحاً.

3- إن الإعتماد على التسعير الحدى في ظل تحقيق حسائر مستمرة قد يقلل من القدرة على قياس كفاءة الوحدات الاقتصادية العامة، ويجعل الوحدات الخاصة غير قادرة على المنافسة في هذا المجال ومن ثم نقل درجة المنافسة في الأسواق، وقد ينجم عن ذلك العديد من الآشار السلبية.

# رابعاً- تقييم مقارن الأساليب التسعير " ذات السعر الموحد"

يتبين من التحليل المابق لأهم أساليب التسعير المحتمل والممكن استخدامها في تسعير الخدمات العامة ( تسعير أقصىي ربح/ تسعير التعادل/ التسعير الحدى) أن الهدف الإيرادي لايعد الحافز الرئيسي لتقديم الخدمات العامة المستهلكين في الدول الرئيسالية بصفة عامة والمتقدمة منها بصفة خاصة، كما أن السعي لتحقيق الهدف الإيرادي قد يخل بالتخصيص الكفء للموارد والطاقات الإتتاجية المتاحة وأيضاً العدالة الاجتماعية، وبالتالي فإن مهذا تعظيم الربحية يعد في حالته العامة أقل مبادئ وأساليب التسعير ملائمة في الدول التي تعيل إلى الإعتماد على نظام السوق في تخصيص مواردها وأشباع غالبية احتياجاتها.

أما عن المبدأين الآخريين للتسعير ( الأمثل، سعر التعادل) فإنه يلاحظ أنه لا يوجد مجال المفاضلة بينهما إذا كان المشروع العام ينتج في ظل ثبات التكلفة أو ثبات غلة الحجم " Constent Returns to Scale " في هذه الظروف تكون التكلفة المتوسطة معادلة المتكلفة الحدية ويكون بالتالي السعر الذي يساوى أحدهما مساوياً في نفس الوقت الأخر، وبذلك يكون السعر وحجم الإتتاج واحداً في ظل أي من المبدأين إذا كان الإتتاج في ظل من نلك يختلف التقصيص الناتج فيما بين المبدأين إذا كان الإتتاج في ظل تنوير التكلفة. وعلى ذلك سنفاضل فيما يلي بين مبدأي سعر التعادل والسعر الأمثل في ظل تزايد وتناقص التكلفة المتوسطة على مدى الإنتاج الذي يتوافق مع ظروف طلب السوق على المنتج ومع افتراض تحقق الشروط الأحرى التخصيص الأمثل فيما لو اتبع مبدأ السعر الأمثل.

## افتراض تزايد التكاليف المتوسطة:

إذا كانت التكلفة المتوسطة متزايدة على مدى الإنتاج الذي يتواقق مع ظروف الطلب، فإن التكلفة الحدية تكون أعلى من التكلفة المتوسطة. يتحقق هذا الوضع في الأجل القصير إذا كان منحنى الطلب يقطع منحنى التكلفة المتوسطة في الأجل القصير إذا كان منحنى الطلب يقطع منحنى التكلفة المتوسطة لايكون مبرراً اقتصادياً في الأجل القصير، حيث أساس التكلفة المتوسطة لايكون مبرراً اقتصادياً في الأجل القصير، حيث إنه يعنى تشغيل المشروع باكثر من طاقته الإنتاجية في نفس الوقت الذي يضحى فيه بشرط التخصيص الأمثل للموارد. أما التسحير الأمثل فإنه يودى إلى ترشيد الاستهلاك، أي أنه يحد من فائض الطلب في الأجل يؤدى إلى ترشيد الاستهلاك، أي أنه يحد من فائض الطلب في الأجل كمورد للتمويل الذاتي للقيام بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع وذلك كله دون إخلال بالشرط الضروري التخصيص الأمثل للموارد. وعلى ذلك فإن التماير الأمثل يعد أفضل من مبدأي سعر التعادل وسعر أقصى ربح

# إفتراض تناقص التكلفة المتوسطة:

قد يتحقق هذا الوضع إذا كان ادنى حد للطاقة الإنتاجية التي يمكن بناوها اقتصاديا تزيد عن حجم الطاقة الإنتاجية اللازمة لمقابلة الطلب الجارى -- ويذلك فإن التكلفة المتوسطة تتناقص على مدى الإنتاج الذى يتوافق مع الطلب الجارى ، وتكون التكلفة المتوسطة أعلى من التكلفة الحدية، وفى هذه الظروف يودى الأخذ بسعر التعادل إلى الحد من الإنتاج والاستهلاك إلى أقل من القدر المتحقق في ظل التسعير الأمثل. أما إذا تم إستخدام التسعير الأمثل فبان المشروع سوف يُحقق خسائر تشغيلية، ومن ثم تثار العديد من الاعتراضات من بينها:

البن تحقيق المشروع العام لخسائر يستازم تحمل الإيرادات العامة للدولة عبء تغطيتها. فإذا أمكن تغطية الخسائر بحصيلة ضريبة لا تخل بالتخصيص الأمثل للموارد ، فإن التسعير الأمثل يكون أفضل من سعر التعادل. ولكن قد يتعذر في الواقع العملي التحقق من هذه النتيجة، حيث أنه لا يمكن الجزم بأن الحصيلة الضريبية الإضافية اللازمة لتغطية خسارة المشروع أو المرفق العام لا تخل بالوضع الأمثل بدرجة أكبر مما لو تم تسعير المنتجات على أساس معر التعادل.

و إن تقاضى معر يعادل التكلفة الحدية (MC) ومد العجز الناتج عن طريق الحصيلة الضريبية يعنى تحويل جانب من القوة الشرائية من ممولى الضرائب إلى فئة المستهلكين الذين تزيد قدرتهم الشرائية بالقدر الذي يقل به المعر عن المستوى الذي يكفل تغطية التكلفة الكلية للإنتاج (مضروباً في التكنية المستهلكة)، أي يتحقق تعديل لتوزيع الدخل بين أفراد المجتمع حيث تزداد الرفاهية الاقتصادية البعض على حساب إنخفاضها بالنسبة للبعض الأخر. ولكن لا يمكن القطع بأن المحصلة النهائية هي التحصيص الموارد على نحو يحقق الصبي رفاهية اقتصادية إلا إذا كان التعليل الذول في الإنجاء الذي يحقق نمط توزيع الدخول الذي يقبله المجتمع.

 أن قبول مبدأ تحقيق المشروع لخسائر يكون محقوفاً بعدد من المخاطر، ذلك الأنه يتعذر في هذه الحالة التحقق من الكفاءة الإنتاجية للمشروع وممارسة الضغط عليه للإرتفاع بها، وتققد الإدارة الدافسع على ضغط التكاليف وتكون أقل مقاومة لإغراء الإسراف فى بعض بنود التكاليف كمرتبات الإدارة وأجور العمال والإنفاق الإستثماري.....الغ.

كما أن الحاجة إلى تغطية الخسائر عن طريق الإيرادات العامة
 تغرض النفوذ السياسس على إدارة المشروع وتودى إلسى التدخسل
 في سياساته التجارية على نحو يتعارض مع متطلبات كفاءة التشغيل.

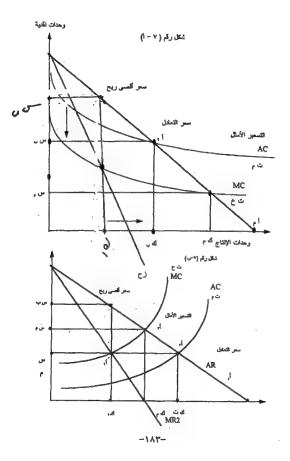
 هناك الصعوبات الإدارية في تحديد التكلفة الحدية على وجه الدقة خاصة إذا كان الطلب على المنتج متقلباً على مدار فترات قصيرة.
 كاليوم أو الأسبوع.

وإذا كان كل من المبدأون ( مبدأ سعر التعادل ومبدأ التسعير الأمثل) لا يخلو من النقد في الظروف العمايق تحديدها، فإنه قد يمكن التوقيق بينهما وتلاقي أوجه النقد لهما فيما لو تقاضي سعراً مركباً لمنتجات المشروع العام إلا أن تسعير المخدمات العامة وبصفة خاصة الضرورية منها وفقاً لمبدأ التصمي حجم من الأرباح قد لا يكون مقبولاً من وجهة النظر الاجتماعية في الدول النامية بصفة عامة والدول الرأسمالية فيها بصفة خاصة.

وبيانياً يمكن مقارنة كل من التسعير الحدى والتسعير بهدف أقصى ربح ممكن وسعر التعادل في ظل تقاقص وتزايد التكاليف كما هو موضع في الشكلين رقسى  $(V-||) \cdot (V-||)$  حيث يتم افتراض سيادة ظروف منافسة احتكارية في سوق بيع المنتج . ومن خلال هذين الشكلين يتضح: • في ظل تناقص التكاليف أو تزايد غاة الحجم Returns معرا اقعل to Scale " (شكل رقم ٧--أ) فإن التسعير الحدى يتضمص سعرا اقعل (س م) وكمية أكبر من الإنتاج والاستهلاك (ك م) ، مقارنة بسعر التعادل حيث تكون كمية الإنتاج والاستهلاك ك ت وسعر البيع س ت . كما أن سعر التعادل يتضمن كمية أكبر من الإنتاج والاستهلاك وسعر أقبل مقارنة بسعر اقصى حجم من الأرباح والذي يتضمن سعراً أعلى (س,)

• فسى ظل تزايد التكاليف أو تتاقص غلسة الحجم " Returns to Scale " (شكل رقم ٧ - ب) فإن سعر التعادل يتضمن كمية أكبر من الإنتاج والاستهلاك وسعر أقل (التقلة أم) مقارنة بسعر أقصى ربح والسعر الحدى. كما أن التسعير الحدى يتضمن كمية أقل من سعر التعادل وأكبر من سعر التعادل واكبر من سعر التعادل وألل من سعر التعادل من سعر التعادل من سعر التعادل من سعر القصى ربح، وسعراً لكبر من سعر التعادل

مما سبق نستتنج: " أنه في ظل تناقص التكاليف فإن التسعير المدى سوف يحقق رفاهية أكبر للمستهلكين مقارنة بسعر أقصى ربح وسعر التمادل ولكن ذلك على حساب تحقيق خسائر تشغيلية للمنتج (حاول أن توضح ذلك على الرسم البياني)، اما في ظل تزايد التكاليف فإن سعر التمادل يحقق أقصى رفاهية للمستهلكين مقارنة بالسعر الحدى وسعر أقصى ربح ولكن ذلك على حساب عدم تحقيق أرباح غير عادية للمنتج، بينما نجد أن التسعير الحدى يحقق أرباحاً تشغيلية موجبة وفي نفس الوقت يتضمن كمية أكبر وسعر أقل مقارنة بالسعر المحدد وفقاً الأقصى حجم من الأرباح".



#### خامساً: التسعير المتعدد Multi - Part Tariffs

يكتسب التسعير المتعدد أهمية خاصة في تسعير عالبية الخدمات العامة ، لما تتسم به صناعة هذه المنتجات من خصائص سبق الإشارة إليها. ويعتبر التسعير المردوج Tow - Part Tariffs من أهم صور هذا النظام وليعتبر التسعيري حيث أن المععر الذي يدفعه المستهلك قد يتضمن جزءاً ثابتاً خلال فترة زمنية معينة، وجزء أخبر متغير مع حجم الاستهلاك الكلى الفعلي، ولكن الاستهلاك يتم تقسيمه إلى عدد من الشرائح، حيث تتغير الفئة المسعرية من شريحة استهلاكية لأخرى مراعاة للعدالة الاجتماعية أو أهداف إقتصادية أخرى يسعى النظام التسعيري المتبع إلى تحقيقها (نموذج تسعير الكهرباء). ويتعدد وتتنوع نماذج التسعير المعتدد ومن أشهر هذه النماذج نموذج التسمير جزء متغير يتعادل مع تكاليف الإنتاج الحدية، أما الجزء المتبقى من التكلفة جزء متغير يتعادل مع تكاليف الإنتاج الحدية، أما الجزء المتبقى من التكلفة موازنة الدولة. ومن اكثر القطاعات الخدمية إستخداماً لنموذج التسعير والمردوج هو قطاع خدمات توزيع الكهرباء، وقطاع النقل.

ويوضع المثال الموضع بالجدول رقم (١) نموذجاً لكيفية الإعتماد على التسعير المتعدد (مزدوج) في تسعير بعض المنتجات " الغاز الطبعي" في المملكة المتعدة.

جدول (١)(٠)

المنص / قلم مكعب ( المتغير )	البزء الثابت / ربع منوياً	أسلوب تحديد التعريفة
الشريحة الأولى ٢٠٠٠ ق.م ٥٥٠، P	Po.	١- الشرائح الانتمانية
الشريحة التالية ٢٠٠٠ ق.م التالية ١٠،٥ ص		
المريحة المالك ١٠١٠٠ ق:م المالية ٢٠٠٥ P		
الشريحة الرابعة ٢٠٠٠٠ ق:م التالية ٢٠٠٥ P		
کل ۱۰۰ قدم مکمب ۲۰۰۵ P	£ 1,1.	٣- التعريفة المزدوجة الكليدية
کل و ۱۰ قدم مکمب ۵۰۰ T	£ 7,4.	٣- التعريفة المزدوجة الخامسة
کل ۱۰۰ قدم مکعب ۵۰,۳ q	£ 17,00	٤- التمريفة لأغراض التدفئة النجارية

\_140-

Souree: Reed, P.W (1941). The Economics of Public Enterprise, Butter Worths, London.

حيث يتكون السعر فى النموذج الأول - ويطلق عليه الشرائح الإنتمانية - من جزء ثابت ذو قيمة منخفضة على أساس ربع سنوى، وجزء متغير عبارة عن خمسة شرائح استهلاكية ذات أسعار متناقصة، لذلك تعد هذه التعريفة فى الواقع تعريفة ذات ستة أجزاء. وفى ظل هذا النموذج يُلاحظ أن الإنفاق الاستهلاكي للفرد على الغاز الطبيعي سوف يترايد بزيادة حجم الاستهلاك ولكن بمعدل متناقص ، وبالتالي يعتبر الاستهلاك الحدى للفرد أرخص نعبيا، وبحساب السعر المتوسط فى كل شريحة يلاحظ أنه يتناقص دائماً كلما ازداد حجم الاستهلاك وانتقال المستهلك من شريحة أدنى إلى أخرى أعلى، وهذا ما يوضحه الجدول التالى:

جدول (۲)

السعر المتوسط/ ١٠٠ ق.م (*)	إتفاق المستهلك	حجم الاستهلاك
P 71,7	P 17,1	۲۰۰ ق.م
P V, W *	P 140,7	۲٤٠٠ ق.م
P £,7	P 977,7	۲۰٫۰۰۰ ق.م
P 4,1	P 1777,7	٤٠,٠٠٠ ق.م

## المصدر: تم حسابه من الجدول السابق رقم (١)

ويرجع التقاقص في السعر المتوسط إلى تتناقص السعر المدى، وإلى الأخذ في الإعتبار التعريفة الثابتة، والتي تتناقص في المتوسط بالنسبة لكل ١٠٠ قدم مكعب إضافية يتم استه كها من الغاز الطبيعي.

<sup>(\*)</sup> السعر المتوسط/ ١٠٠ أيم = ( إنفاق المستهلك / حجم الاستهلاك ) ×١٠٠.

ورعم ان السعر المتوسط لكل ١٠٠ قدم مكعب يفوق السعر المدى داخل كل شريحة ، إلا أن المستهلك عادة منا يحدد استهلاكه على أساس السعر الحدى، مما يجعل بعض الإقتصاديين يطلقون على هذا الأسلوب في تحديد التعريفة التعريفة التشجيعية Promotional Tariffs شرائح "نظرا لأنها تشجع على زيادة حجم الاستهلاك والإنتقال إلى شرائح استهلاكوة أعلى

ويوضع النموذجان الثاني والثالث، مثالاً لتعريفة مزدوجة ذات جزئين، جرء ثابت يدفع على أساس ربع سنوى ولا يرتبط بحجم الاستهلاك الكلى للفرد، وجزء أخر متغير حيث تفتلف حصياته بإختلاف وتغير حجم الإستهلاك الكلى للفرد.

ويختلف النموذجان الثانى والثالث فيما بينهما من حيث أنه فى ظل التعريفة المزدوجة التقليدية (النموذج الثانى) يتم تقاضى تعريفة ثابتة ( ربع سنوية ) منخفضة نسبياً مع تقاضى سعر مرتفع نسبياً عن كل ١٠٠ قدم مكعب من الاستهلاك الكلى، وذلك على عكس الصال فى ظل التعريفة المزدوجة الخاصة (النموذج الثالث).

ونتيجة لذلك فإن التعريفة المزدوجة التقليدية تميز في صالح صغار المستهلكين وفي غير صالح كبار المستهلكين وذلك مقارنة بالتعريفة المزدوجة الخاصة، وهو الأمر الذي يوضحه الجدول التالي:

جدول (٣)

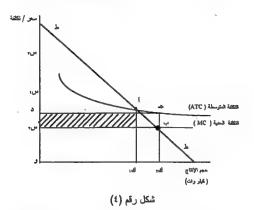
الإنفاق الاستهلاكي في ظل التعريفة المردوجة الخاصة	الإنفاق الاستهلاكى فى ظل التعريقة المزدوجة التقليدية	حجم الاستهلاك الربع مبنوى
7,47	۸۶,۲۸	۲۰۰ ق-م
ź,Yo	77.77	۲٤۰۰ ق.م
11,	11,1+	۰،۰۰۰ کق.م
14,1+	14,%•	۰،۰۰۰ ق.م

### المصدر: تم حسابه من الجدول رقم (١)

حيث يلاحظ من الجدول رقم (٣)، أن صغار المستهاكين (الذين يستهاكون في حدود ٢٤٠٥ قدم مكعب) يدقعون مقابلاً أقل في ظل التعريفة التقليدية، بينما يدفع كبار المستهاكين مقابلاً أعلى وذلك بالمقارنة بالتعريفة المزدوجة الخاصة، مما يجعل التعريفة التقليدية أكثر تمشياً مع إعتبارات العدالة الاجتماعية دون إهمال الإعتبارات الاقتصادية.

فى النموذج الرابع يتم تقاضى جزء ثابت اكثر ارتفاعاً عنه فى المحالات السابقة، على أن يدفع المستهلكون سعراً يعادل ذلك الذى يدفعونه فى ظل التعريفة المزنوجة الخاصة عن كل ١٠٠ قدم مكعب يستهلك لأغراض التدفئة التجارية، مما يجعل هذه التعريفة أكثر تمييزاً فى غير صالح صغار المستهلكين مقارنة بالنموذجين الثانى والثالث، إلا أن ذلك له ما يبرره من الناحية الاقتصادية، طالما كان الغرض من الاستخدام تجارياً والس للاستهلاك الشخصي.

ولمزيد من الإيضاح حول كيفية إستخدام التسعير المتعدد في قطاع الخدمات العامة (مثل خدمة الكهرباء)، نفترض أن هذا القطاع يعمل في ظل ظروف ثبات النفقة، ويعنى ذلك ثبات التكلفة الحديثة في الأجل القصير - أي في حدود الطاقة المتاحة خلال فترة زمنية معينة - نظراً لثبات التكلفة الجارية ( التكلفة المتغيرة) Running Costs لكل كيلووات.



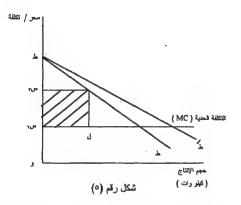
وفى مثل هذه الظروف سوف يكون منحنى التكلفة الحدية (MC) موازياً للمحور الأفقى كما هو فى الشكل رقم (٤).

وبإضافة التكاليف الرأسمالية الثابتة والحد الأدنى لمعدل العائد المقبول على رأس المال المستثمر الى التكلفة الحدية نحصل على منحنى جديد نطلق عليه منحنى التكلفة المتوسطة الكلية والذي ينحدر من أعلى الى أسفل جهة اليمين حيث تكون التكلفة المتوسطة المحسوبة ذات طبيعة متناقصة ويوضح هذا المنحنى " ATC " الشكل رقم (٤). وبافتراض أن المنحنى (ط ط) يمثل الطلب الكلى على الكهرباء الذى يواجهه صناعة الكهرباء والتى تعمل في ظروف إحتكارية، حيث يتناقص الإيراد المتوسط والحدى مع زيادة حجم الإنتاج واستناذاً الى هذا الافتراض.

بالإضافة الى الإفتراضات السابق الإشارة إليها، فإن أى نقطة على منعنى متوسط التكاليف المتوسطة الكلية " ATC " يمكن إعتبارها بمثابة نقطة عرض تواجه صناعة الكهرياء على إعتبار أنه يتضمن معدل للمائد على رأس المال المستثمر. بناء على ذلك ، فإنه يمكن نقاضى سعراً موحداً للكهرياء المائل المستثمر. بناء على ذلك ، فإنه يمكن نقاضى سعراً موحداً للكهرياء المائل المستثمر يحقق المسروع التعادل مع ضمان الحد الأدنى لمعدل العائد على رأس المال المستثمر (أى عند النقطة) ، ويتم التسعير على أساس السعر ( وس، ) ويتم التاج الكمية التوازنية ( و ك، ) كيلووات من الكهرياء.

وقد يرى المنتج - نظراً لإعتبارات اقتصادية نتعلق بوجود بعض الطاقات المعطلة لا سيما في بعض أوقات اليوم أو السنة - ضرورة تعادل السعر مع التكلفة الحدية (أي استخدام أسلوب التسمير الحدى ) . في هذه الحالة يتم تحديد السعر والإتتاج التوازني عند النقطة ب، حيث يتم تقاضي السعر (وس،)، وإنتاج الحجم (وك،) كيلووات.

ولذلك فإن التسعير الحدى (وس Y) فى ظل هذه الظروف يسمح بتغطية التكلفة الجارية فقط، ويظل هناك جزءٌ غير مغطى من التكاليف الكلية والتي تعادل مساحة المستطيل الفظلل جـ ب سy س. في ظل هذه الظروف، يصبح استخدام التسعير المتعدد ضرورة لتغطية هذا الجزء من التكلفة الكلية والتي تؤيد عن التكلفة الجارية (الحدية) للإنتاج . ولكن التسعير المتعدد في مثل هذه الظنروف سوف يكون على حساب إقتطاع جزء من فائض المستهلكين يقدر بمساحة المستطيل هـ س٠ س٠ ل في الشكل رقم (٥)، حيث يقاضي المحتكر. تمريفة مزدوجة تتكون من جزء يتغير مع حجم الاستهلاك ويعادل التكلفة الحدية (وس٠) وجزء ثابت يتم الحصول عليه من كل مستهلك يعادل (س٠ س٠).



وتمثل المساحة المظللة (هـ ل س، س) الجزء الثابت الذى تم القطاعه من فانض المستهلكين والذى يتعين أن يعادل المساحة المظللة في شكل رقم ( $\hat{x}$ ) – ( دجـ ب س، ) .

ومما ينبغى ملاحظة على التسعيرة المزدوجة السابق الإشارة البهاء أن المستهلك عادة ما ينظر إلى المسعر الحدى المنخفض (وس٢) بإعتباره المحدد لقرار استهلاكه، وقد يـوّدى ذلك إلى التوسع في الاستهلاك، وبالتالى زيـادة الطلب من (طط) إلى (طط) الى (طط) لا سيما أنه ليس بوسع المنتج تعديل الجرء الثابت من التعريفة إلا على أساس ربع سنوى، (وأحياتاً على فترات أطول من ذلك) . لذلك يطلق على هذه التعريفة أنها تعريفة تشجيعية ". وقد يضطر المنتج دورياً ازيادة الجزء الثابت من السعر وبصفة خاصة إذا استلزمت زيـادة الطلب التوسع في الطاقة الإنتاجية القائمة.

ولكن من ناحية أخرى، فإذا كانت الصناعة تعانى وجود طاقات إنتاجية عاطلة فسوف يساعد هذا الأسلوب على زيادة الاستهلاك لاسيما في فترات انخفاض الاستهلاك وتحقيق استغلال أكبر للطاقات المعطلة والإتجاء بالصناعة نحو الكفاءة.

وفى نطاق التسعير المتعدد يمكن التمييز بيسن كبار وصغار المستهلكين وذلك بوضع تعريفات مختلفة فى نطاق الجزء الثابت، كما يمكن وضع تعريفة مختلفة - بشقيها الثابت والمتغير - لكل نوع مسن المستهلكين وبطلق على هذا الأسلوب "أسلوب التمييز السعرى" (١) ويلاحظ أن فعالية تحقيق هذا التمييز وإمكانية استخدامه تتوقف على مدى ترافر شروط معينة وهي:

<sup>(</sup>١) سوف يتم استعراض هذا الأسلوب بشكل تقسيلي في جزء لاحق من هذا المولف.

 انفصال الأسواق بحيث يعد إصداد الكهرباء لكل مجموعة من المستهلكين بمثابة تعاملاً في أسواق مستقلة ومنفصلة عن بعضها المعض.

٧- إختلاف شكل ومرونة طلب كل مجموعة من المستهلكين، بمعنى آخر إختلاف درجة مرونة الطلب السعرية على الكهرباء بالتسبة لكل مجموعة، في هذه الحالة يمكن تقاضى سعراً مرتفعاً من المجموعة ذات مرونة الطلب المنخفضة، وتقاضى سعراً أكل نسبياً من المجموعة ذات مرونة الطلب المرتفعة.

ويعد أن استعرضنا يصورة موجزة نموذج التسعير المتعدد يمكن أن توضح عدداً من الأسباب الهامة التى تجعل من نمسوذج التسعير المتعدد تموذجاً أكثر ملائمة في قطاع الخدمات العامة ويصفة خاصة خدمات الثقل والكهرياء.

# \* أهمية استخدام نموذج التسعير المتعدد في قطاع الخدمات العامة

بإستقراء خصائص الخدمات العامة وخصائص صناعة تلك المنتجات، وطبيعة ومفهوم التسعير المتعدد يمكن أن تتضح أهمية استخدام هذا النموذج التسعيرى في قطاع الخدمات العامة من خلال الملاحظات الاستقرائية التالية:

١- أن غالبية صناعات المنتجات العامة يستازم تنفيذها وتشغيلها كميات ضخصة من التجهيزات الرأسمالية المعقدة تكثولوجياً، كما أن هذه المنتجات ذات الطبيعة الخدمية تستخدم في إشباع رغبات وإحتياجات مجموعات مختلفة من المستهلكين ينتمون إلى قنات دخلية مختلفة. وفى مثل هذه الظروف فإن الإعتماد على سعر موحد للخدمة المقدمة والذي يعكس تكلفة الإنتاج، ويسمح بتحقيق الكفاءة الاقتصادية في استخدام الموارد، ويراعى العدالة الإجتماعية يصبح من الأمور الصعبة بل والمستحيلة. وبالتمالي يصبح نموذج التسعير المتعدد يصوره المختلفة نموذجاً قادراً على تحقيق هدفى الكفاءة في استخدام الموارد والعدالة في توزيع الدخول، فهو نموذج قادر على أن يعكس الإختلافات في مجال استخدام الخدمة أو في فانات المستهلكين الدخلية سواء في جاتب العرض أو في جاتب العرض

١٣- يعد نموذج التسعير المتعدد بمسوره المختلفة أسلويا ملاتما أمواجهة التلقيات الشديدة في الطلب على بعض الخدمات العامة. فهذاك بعض الخدمات العامة. فهذاك بعض الخدمات العامة (الكهرباء) ذات مواصفات وخمساتص معينة تجعل الطلب عليها يتقلب بشدة خلال اليوم الواحد بين أوقيات الذروة Off peak Time ومن ثم فإن أحد الومائل الهامة التي يمكن الإعتماد عليها لتعلية النقائة الثانية هو تحميل المستخدمين في أوقات الدورة بالنمبيب الأكبر من التكلفة الثابتة، مضافاً إليها تكاليف التشغيل المرتبطة بنفن الفترة، بينما يتحمل مستخدمي الخدمة خلال الأوقات العادية بنفس الفترة، وبالطبع سوف يكون الهدف الرئيسي من هذا التسعير هو تعزيز الاستهلاك في الأوقات العادية لتقليل نسبية من هذا التسعير هو تعزيز الاستهلاك وترشيده في فترات العادية لتقليل نسبية الطاقة العاطلة وضغط الاستهلاك وترشيده في فترات الدوة لتخفيف الأحمال وضمان تقديم خدمة بمستوى جيد.

٣- نظراً لإرتفاع درجة عدم التأكد والمخاطرة في استثمارات قطاع الخدمات العامة، فإن الاستخدام الكفء لتك الاستثمارات - بما لا يخل بالأهداف الأخرى لمبياسة التسعير - يستلزم ضرورة الإبتعاد عن استخدام نظام التسعير الموحد في القطاعات الخدمية المختلفة نظراً للتباين الشديد بين هذه القطاعات من حيث المواصفات والخصائص، والتعدد والتتوع في الأهداف التسعيرية إلى تحقيقها في نطباق الخدمات العامة(١). ولذلك فإن التسعيرية إلى تحقيقها في نطباق الخدمات العامة(١). في الخصائص والمواصفات والتعدد والتتوع في أهداف السياسة في الخصائص والمواصفات والتعدد والتتوع في أهداف السياسة التسعيرية بقطاع الخدمات العامة.

٤- إن الإعتماد على سحر موحد للخدمة العامة فى ظل طروف وخصائص صناعة الخدمات ويصفة خاصة فى ظل سريان ظاهرة تنقص التكاليف سوف ينجم عنه خسارة كبيرة تتحملها موازنة الدولة دون مبرر اقتصادى كافى، واستخدام نموذج التسعير المتعدد فى مثل هذه الظروف سوف يساهم إيجابياً فى تحقيق الهدف المالى للمرفق ويمكن أن تختفى الخسائر المتوقعة و الفطية ( دون الإخال بالأهداف الاجتماعية ). ويتحقق فى نفس الوقت الكفاءة فى تخصيص الموارد.

<sup>(</sup>١) مثل هذا التحد والتترع في الأهداف غير موجود في هلة الفصات الفاصة حيث يكون هدف السواسة الشعيرية واشعر ومحدد وهو كمقيق السي معهم من الأرياح وتكنية الفسارة، بينما تكون الأهداف متحددة في مجال تسجير الفحمات العامة منها تحقيق الهدف المبائي، الاستخدام الكفء اللمواود- توسيع نطاق أستهلاك السلمة، تحقيق الحدالة في توزيع الدخول وتحقيق هذه الأمداف لا يمكن أن يتم من خلال سعر واحد لجميع المستخدس.

هن نطاق نموذج التموير المتمدد يمكن الإعتماد على نموذج التمويز في الأثمان، ويتضمن هذا الإسلوب - كما سبق الإشارة - إلى بيع المنتج العام بأسعار تختلف بإختلاف كل مجموعة من المستهلكين، والتي تمثل كل منها موقاً منفصلة عن الموق الأخرى، في هذه الحالة تتحمل لحدى المجموعات سعراً أعلى من التكلفة الحدية للإنتاج، بينما تدفع مجموعة ألو مجموعات) أخرى سعراً أقل من التكلفة الحدية.

وهذا يعنى أن المنتجات التى يتم تسعيرها بناءاً على هذا الأسلوب سوف تحصل على دعم سعرى تتمتع به فئة معينة من المجتمع على حساب بعض قنات أخرى، وذلك دون أية تكاليف إصافية على موازنة الدولة، ومما لا شك فيه أن لاخال التمييز السعرى في نطاق نموذج التسعير المتعدد سوف يزيد من قدرة هذا النموذج التسعيري على تحقيق الهدف الإيرادي ودون إهمال للبعد الاجتماعي.

وسوف ينال أسلوب التمويز السعرى فى نطاق نموذج التسعير المتعدد إهتماماً خاصاً فى جزء لاحق من الدراسة بابن الله، حيث يتم التعرف على كيفية التعبيز ومعدله فى بعض القطاعات العامة الخدمية.

# الفصل الثالث سيامات التسعير بقطاع الخدمات العامة بين النظرية والتطبيق

#### مقدسية

تتعدد وتتنوع أسباب قيام المرافق العامة، كما تتباين أهدافها وفقاً للتباين في درجة النمو الاقتصادى والفلسفة القتصادية التي يعتنقها المجتمع والأهداف التي يسمى إلى تحقيقها.

وبالرغم من التباين الشديد في بعض الجوانب الفنية والاقتصادية داخل قطاع الغدمات العامة، إلا أن الخدمات القابلة للتسويق تشترك فيما بينها في عدد من الخصائص والسمات تؤثر مباشرة على قرار اختيار السياسة التسعيرية الملائمة والتي تختلف اختلافاً جوهرياً عن تلك السياسات المتبعة في القطاع الخاص سواء من حيث أسس وأساليب تصميمها أو الأهداف التي تسعى لتحقيقها (1).

وباستقراء السياسات السعرية بقطاع الخدمات العامة في العديد من الدول النامية، يتضمح أن الأسمعار السائدة لا تستند إلى المبادئ والأسس الاقتصادية، فالعديد من المرافق العامة تطبق إما أسعاراً منخفضة لا تغطى

 <sup>(1)</sup> تتسم المنتجات التي يتم إنتاجها من خاطل العرافق العامة الاقتصادية، كما تتسم المستاعة التي
 نترلي إنتاجها بحد من الخصائص والسعات العقردة . لمزيد من القصول أنظر:

د/ سعيد عبد العزيز عثمان (١٩٩٣)، اقتصاديـات العراقق والمشروعات العامـة، كالهة الكجـارة، وحدة التعليم المفتوح، جامعة الإسكادرية، القصل الأول والثاني وكذلك؛

Keith M. Howe & E.F. Rasmussen. (1941) Public Utility Economics and Finance, Englewood Cliffs, N.J., Prentice-Hall, Inc., 1947, Ch.)

نفقة ابتاجها، وإما أسعارا مرتفعة تتجاوز نفقة الإنتاج، والحالة الغالبة أن تلك المرافق تعتمد على سياسة السعر المنخفض والذي يقل في حالات عديدة عن نفقة الإنتاج، معتمدة في ذلك على سياسة الدعم الحكومي أو الافتراض الرخيص مستفيدة من حماية السلطات العامة والتي تمنع إفلاسها أو إنهانها(1).

قوفقاً لتقديرات البنك الدولى فإن أسعار الطاقة الكهربائية في الدول النامية لا تغطى حالياً في الدول النامية لا تغطى حالياً في المتوسط غير نصف تكاليف الإمدادات، كما أن أسعار ورسوم العياه وأجور السفر بالسكك الحديدية التي يدفعها الركاب لا تغطى غير ثلث التكاليف. وقد أوضح تقرير التتمية عن عام ١٩٩٤ أن من بين أسباب الأداء الضعيف للمرافق العامة بالدول النامية إجبارها على تقديم المخدمات بأقل من تكافتها الحقيقية (٢).

وقد ترتب على ذلك العديد من الآثار السلبية انعكست في تدهور الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية ليس فقط داخل تلك المرافق بل داخل الاقتصاد القومي ككل، كما تدهورت بشدة نوعية الخدمة المقدمة وازداد المجبز المالي وتراكمت المديونيات الداخلية والخارجية، وأصبحت الطاقات الإنتاجية المتاحة غير قادرة على تلبية الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع.

<sup>(1)</sup> د/ مصطفى رشدى شيمة (١٩٩٣)، الاقتصاد العام للرفاهية، الدار الجامعية، يوروت من ٥٩٦. ٢١ لتنك الدال ١٩٤٤)، تقدر من التدركة الداء الداء الدار الجام الرفاهية،

 <sup>(</sup>٢) لبنك الدولي
 (١٩٩٤)، تقرير عن التنمية في العالم، البنية الأسلسية من أجل التنمية، البنك الدولي
 الإنشاء والتعمير. من ١٧٠.

وإزاء هذا الوضع المتدهور الاقتصاديات العراقى العامة، زاد اهتمام العديد من الاقتصاديين وبصفة خاصة المهتمين بمجال الاقتصاد العام، كما زاد اهتمام المؤسسات الدولية، بدراسة أوضاع ومشاكل المرافق العامة بالدول النامية. وتعددت وتتوعت خيارات الإصلاح المطروحة، واتفقت تلك الخيارات على ضعرورة إصلاح السياسات السعرية السائدة. وقد كان الاتجاء العام السائد في سياسات الإصلاح المطروحة من قبل المؤسسات الدولية هو ضعرورة تطبيق العبادئ التجارية على السياسات المسعرية المنافسة الماسوية المنافسة الماسوية المنافسة الماسوية المنافسة الم

وانطلاقاً من هذا الاتجاه انتهجت العديد من الدول النامية ومن بينها مصر سياسات للإصلاح الاقتصادى اتخذت من نظام السوق ملهجاً وأسلوباً لصياغتها وتطبيقها. وقد انعكس ذلك على أسلوب الإدارة المتبع في العديد من وحدات العراقق العامة وخاصة تلك التي تتولى إنتاج وتقديم خدمات قابلة للتسويق، وتم إعادة صياغة السياسات التسعيرية القائمة بما يتمشى مع متطلبات تطبيق آلبيات السوق. واستهدفت تلك السياسات في منظورها الجديد تحقيق أكير قدر ممكن من الإيرادات سعياً في تغطية العجز المالي وتكوين فواتض مالية تسمع بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع، وتناست السياسات السعرية المتبعة الهدف الاجتماعي، وحققت أداء مالياً عالياً وفي بعض الأحيان في فترات قصيرة، ولكن على حساب أثار سلبية حادة على المدالة الاجتماعية (")، حيث تمققت أضراراً جسيمة

<sup>(</sup>١) البنك الدول (١٩٩٤) ، المرجع السابق. ص ص ١٨-٢٠٠.

<sup>(</sup>۲) أن جمرع ارتقت أسطر الطاقة الكيربائية بمعدلات سريعة وأن خلال افرة وجوزة، اقد ارتفت الأسطر في الشرائح الاستهلاكية الدنيا (۲۰۰ لمبرس) شهريا بما يصافل ۱۹۲٪ تقريباً عام ۱۹۹۰ مقارنة بعام ۱۹۹۳ . وصاحب ذلك زيادة الإنفاق الاستهلاكي (۲۰۰ لمبرس) بما يعادل ۱۹۲٪. تمزيد من انقصيل أنظر جدول رقم (۱) بالملحق.

على رفاهية أصحاب الدخول المذخصة ، ومن ثم لم تتحقق الكفاءة الاقتصادية من منظور الرفاهية والتى تأخذ فى حساباتها الاعتسارات التوزيعية

وفى ضوء ما سبق تتثبق المشكلة البحثية لهذه الدراسة، والتي يمكن صياعتها في تساولين يُعد كل منهما مكملاً للخر:

 إلا يمكن تحقيق الهدف المالى الذي يسعى المرفق العام إلى تحقيقه دون التفاضي عن اعتبارات الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية؟

• كيف يمكن تحقيق الهدف المالى الذي يسعى العرفق العام إلى تخقيقه في إطار السياسات الإصلاحية الجديدة بأقل قدر من التضحيات التي يتحملها أصحاب الدخول المنخفضة دون التضاضني عنن اعتبارات الكفاءة الانتصادية داخل العرفق وخارجه؟

واستناداً إلى عناصر هذه المشكلة البحثية فإن هذه الدراسة مسوف تسمى لتحقيق الأهداف التالية:

ا- دراسة وتقييم أساليب وبماذج التسعير المختلفة ، سبواء على مستوى
 الكتابات النظرية أو في نجاق التطبيق العملي، للختيار والتقضيل بينها
 بما يتفق مع الخصائص والسمات المتفردة لقطاع الخدمات العامة القابلة
 للتسويق.

٢- تحديد الملامح العامة لسياسة سعرية تتلائم مع خصدائص وسمات قطاع الخدمات العامة، وتسعى إلى تحقيق توليفنة متباينة من الأهداف المبتغاه بأقل قدر من التعارضات والتضميات. وتحديداً فإن الأهداف المبتغاه تشمل:

- توفير ايرادات مالية تكفى التغطية تكاليف الإنتاج كمرحلة أولى،
   وتوفير فوائض مالية في مرحلة تالية.
- تحقيق الكفاءة الاقتصادية داخل المرافق والمساهمة في تحقيقها
   على المستوى القومي.
- المساهمة في تحقيق الدالة الاجتماعية أو على الأقل تدنية الأضرار التي من المتوقع أن تلحق بأصحاب الدخول المنخفضية من جراء إصلاح السياسات التسميرية القائمة.
- توسيع قاعدة الاستفادة بالخدمة، وترسيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك بعض الخدمات.

وسعياً فى تحقيق المستهدف من هذه الدراسة سوف يتم تقسيم الأساليب المختلفة للتسعير الى مجموعتين من الأساليب: المجموعة الأولى تشمل أساليب التسعير ذات السعر الموحد، والمجموعة الثانية تشمل أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة، حيث يتم تساول المجموعة الأولى فى مبحث أول من الدراسة، والمجموعة الثانية فى مبحث ثانى، واستنادأ الى نتائج التحليل فى المبحثين يتوقع الباحث أن يصل الى مجموعة من المتابع والتوصيات تسمح بتحقيق الهدف النهائي من هذه الدراسة.

#### المبحث الأول

## أسأليب السعر الموحد

وققاً لهذه الأساليب يتم بيع المنتج بسعر موحد لجميع المستهلكين أو المنتفعين بغض النظر عن الطبقات الداخلية التي يتنتمون الجها، وبعض النظر عن طبيعة الاستخدام (تجارى / صناعى / سنزلى … الخ) وحجمه.

وفى نطاق هذه الأساليب يتم التمييز بين ثلاثة أساليب تسعيرية (سعر القصمى ربح، سعر التعادل ، السعر الحدى ) تختلف بإختلاف طبيعة ونوعية التكاليف التى يتم الاعتماد عليها فى تصميم السعر والهدف من السياسة التسعيرية المتبعة.

## أولاً: سعر أقصى ربح Profit Maximizing Price

يعتبر التسعير بهدف تحقيق أقصى حجم من الأرباح من المبادئ التسعيرية الرئيسية التي يتم الاعتماد عليها في تسعير المنتجات في القطاع الخاص، ووققاً لمضمون هذا الأسلوب التسعيري يتم تسعير المنتج عند المستوى الذي يحقق التعادل بين الإيراد الحدى والتكاليف الحدية بغض النظر عن طبيعة أو شكل المعوق.

وفي نطاق نظرية المنشأة " Firm Theory "فإن السعر الذي يعظم الربحية في السوق الاحتكارية سوف يكون أكبر منه في حالة السوق التناضية إلا في لاحالات التي يصاحب فيا زيادة التشخيل والإنتاج في المؤسسة وفورات حجم " Economis of Scale " تسمح بتخليص

تكاليف الإنتاج بمقدار كافى. ففى مثل هذه الظروف من المتوقع أن يكون السعر الاحتكارى الذى يعظم الربحية الخاصة أقل من السعر الذى يمكن أن يسود فى السوق التقافسى (1). وفى ضدوه طبيعة وخصاتص وأهداف المرافق العامة فإن التسعير بهدف أقصى ربح يحتل أهمية متنفية على الأقل من وجهة نظر السياسات العامة، وبالتالي فإن الاعتماد على هذا العامة، وبالتالي فإن الاعتماد على هذا المعيدة في التسعير لا يتم إلا في حالات محدودة ومقيدة بضوابط معينة.

ومن خلال ثقييم مدى فاعلية هـذا الأسـلوب التسـعيري فـي تحقيـق أهداف السياسة التسعيرية يمكن استثناج الملاحظات الاستقرائية التالية :

من المفترض أن هذا المبدأ التسعيرى سوف يحقق للمؤسسة فاتضاً مالياً يسمح بتمويل عمليات التوسع والإحلال بـل وتمويل بعض المشروعات العامة الأخرى الخاسرة وبالتالي يقال من الاعتماد نسبياً على الضريبية في تمويل مثل هذه المشروعات. إلا أن نجاح ذلك في المؤسسات العامة يمكن أن يتحقق في سوق تنافسية وفي ظروف تكاليفية معينة، وقد يكون ذلك مقبولاً فض الحالات التي تزيد فيها يدخل الدولـة في النشاط الاقتصادى ودخولها مجال إنتاج العديد من السلع والخدمات الخاصة وليست العامة. أما في حالة المرافق العامة حيث يتم انتاج منتجات لها مواسفات وخصائص معينة (أ)، فإن الاعتماد على هذا المبدأ في تسعير بعض الخدمات العامة قد يمثل تمارضاً واضحاً مع مفهوم وخصائص بعض الخدمات العامة مع الأهداف التي تبضى الدولـة تحقيقها

Alan Griffiths & Stuart Wall ( 1997 ), Applied Economics, Longman (1)
Group UK Limited, P. 1846.

David N. Hyman (1911), Public Finance, A contemporary Application of (v)

Theory to Policy. The Dryden Press, Ch. v.

من سياستها التسعيرية. ويلاحظ أنه في بعض الحالات الاستثنائية قد 
يصاحب انتاج بعض المنتجات منافع خارجية سالية " Negative 
" Externalities " تجعل استخدام هذا المبدأ له ما يبررة في ضوء 
اعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد - فالسعر المرتفع هنا ليس 
الهدف منه تحقيق أقصى ربح بل الحد من الطلب على تلك المنتجات، 
كما أن الوحدة أو المؤسسة العامة قد تتبع سياسة سعرية مماثلة 
( أي التخلي عن سياسة الأسعار المنخفضة والتي يكون فيها السعر 
أكل من التكلفة المتوسطة أو يعادلها ) بهدف ترشيد الاستهلاك من منتج 
معين أو من مورد اقتصادي معين يتسم بالندة النسبية.

ويصفة عامة لا يمكن اعتبار الهدف الإيرادى في هذه الحالة هو الحافز الرئيسي لقيام المؤسات والمرافق العامة لا سيما في المجتمعات التي تفضل تخصيص السوق للموارد بين الاستخدامات البديلة.

ونتشأ مجالات تدخل الدولة في مثل هذه المجتمعات حيث تتواجد وقورات خارجية " External Benefits " للمنتج أو اقستراب تكافئه الحدية من الصغر، أو انخفاض العائد المباشر التي حدود لا تجذب رأس المال الخاص للاستثمار فيها .. الخ، ومن الواضح أنه لا يمكن تصدور توجد الهدف الإيرادي في هذه الحالات.

<sup>•</sup> من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية فإن الاعتماد على سواسة تعظيم الأرباح في تسعير منتجات المشروعات والمراقق العامة سوف يؤدى الى اختلال في تخصيص الموارد الاقتصادية، حيث أن الشرط المسروري لتعقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية - تعادل السعر مم التكلفة الحدية - أن يتحقق إلا في ظروف المنافسة الكاملة.

ومن الصعب بل من المستحيل أحياناً وجود مرفق عــام يعمل فــى ظــل هذه المظروف.

فبلستقراء الظروف التي يعمل في نطاقها المرفق العام في المجتمعات الرأسمالية يتضبح أن المرفق العام يتمتع بقوة احتكارية المجتمعات الرأسمالية يتضبح أن المرفق الاحتكارية في ظل اتباع مبدأ المستهلكين وانتقاصاً المستهلكين وانتقاصاً من رفاهيتهم. وفي مثل هذه الظروف الاحتكارية سوف يكون السعر اكبر من التكلفة الحدية وسوف يتحدد مستوى الإنتاج والإستهلاك عند مستويات ألل من الحجم الأمثل المرغوب فيه إجتماعياً (1).

• في حالات عديدة يتناقض استخدام مبدأ المصنى حجم من الأرباح في تسعير المنتجات العامة مع الانتزامات العامة Public Obligations. ويحدث ذلك بالطبع عندما يتم تسعير المنتجات العامة بسعر يزيد عن التكلفة الحدية لإنتاجها. ويتحقق هذا الوضع في الظروف التي يتمتع فيها المرفق العام بقوة احتكارية.

وحيث أن الانترامات العامة للحكومة تستوجب تقديم منتجات المرفق العام بأسعار تتلائم مع ظروف أفراد المجتمع ومقدار المناقع الخارجية المتحققة، فإن التسعير بهدف أقصى ربح قد يتناقض بشدة منع ذلك نظراً لأنه يتضمن ضريبة مستترة – تعادل الأرباح الاحتكارية المحققة – وهي ضريبة غير مباشرة على خدمات عامة ضرورية،

ROSS D. Eckert & Richard H. Leftwich (۱۹۸۸). The Price System and (۱)
Resource Allocation, The Dryden press, Holt, Rinehart and Winston,
Saunders Publishing, ۱۹۸۸. Ch. ۱۹.

وبالتالى سوف يكون عبرها متدرجاً بشدة عكسياً فى غير صالح أصحاب الدخول المنخفضة. ويوضح ذلك مدى التناقض الذى يمكن أن يتحقق فى ظل السياسة التسعيرية التى تتخذ من هذا المبدأ أساساً لها مع العدالة الاجتماعية التى تعد أحد الأهداف التى لا يمكن إغفالها فى الدول النامية خاصة.

فى حالات عديدة تكون منتجات المشروعات والمراقق العامة منتجات وسيطة وأولية تستخدم كمدخلات إنتاجية فى صناعات أخرى، ومن ثم فإن الاعتماد على مبدأ تحقيق أقصى ربح فى التسعير ينعكس بالعديد من الأثار السلبية على تلك الصناعات ويصفة خاصة إذا كانت تلك الصناعات كثيفة الإستخدام لهذه المدخلات وإنها من الصناعات التصديرية.

و إن استخدام هذا المبدأ سوف يـودى الى انكماش الطلب على منتجات المرافق العامة بالمقارنة بالمبادئ التسعيرية الأخرى. ومـن المتوقع أن يترتب على ذلك زيادة نسبة الطاقات غير المستظة وارتفاع تكاليف إنتاج الوحدة وخاصة إذ كانت هذه المرافق تعمل في نطاق تزايد خلة المحجم Increasing Returns to Scale ومن ناحية أخرى قد يعتمد العرفق العام على هذا المبدأ لتحقيق أرباح موجبة مستغلاً قوت الاحتكارية استناداً إلى قاعدة أن تحقيق أرباح موجبة يعنى مزيداً من الكفاءة الإدارية والتشغيلية. ولكن في الواقع العملى فإن تحقيق هذه الأرباح لا تمد موشراً على استغلال المرفق الورته الاحتكارية ألى رفع السعر بغية إخفاء عدم كفاءة استغلال المرفق الورته الاحتكارية.

• الاعتماد على التسعير بهدف تحقيق أقصسى ربح أو بهدف الربح فى بعض المرافق العامة التى يقترب تشغيلها من مستوى الاستغلال شبه الكامل للطافات الإنتاجية المتاحة سوف يسمح بتخفيض الطلب وتقليل الأحمال الزائدة على الطاقات المتاحة ويعمل على ترشيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك تلك المنتجات وخاصة إذا كان استهلاكها يتسم بالإفراط وعدم الرشد لإتعدام دور السعر المنخفض فى التأثير على الاستهلاك.

وبالرغم من محدودية استخدام هذا المبدأ في قطاع الخدمات العامة القالبة للتسويق، إلا أن منطق التحليل العلمي يستوجب ضرورة مذاقشته وتحليله بصورة موجزة لإمكانية الإسترشاد به في تسعير بعض الخدمات العامة التي يتم تقديمها على الأقل بالنسبة لقفات معينة من المستهلكين ويصفة خاصة في نطاق التسعير المتعدد.

## أتياً : تسعير التعلال : Average Cost Pricing

يعتبر هذا الأسلوب من الأساليب التي تسعى المرافق العامة الى استخداماً الى استخداماً المعلى في مؤسسات القطاع الخاص. ووققاً لمضمون هذا المبدأ في الواقع للعملي في مؤسسات القطاع الخاص. ووققاً لمضمون هذا المبدأ فإن سعر بيع الوحدة يتعبن أن يعادل التكافة المتوسطة لها. وفي نطاق حساب التكلفة المتوسطة للأغراض التسعيرية يتم التمييز بين التحميل الشامل والتحميل الجزئي للتكاليف. ووققاً لمبدأ التحميل الشامل فإن المسعر المقرر يعادل التكافة المتوسطة الكلية حيث تتضمن الأخيرة نصيب الوحدة المنتجة من جميع عناصر الإنتاج المتغيرة والثابتة وبما يقابل حجم الطاقات الإنتاجية المتلحة، كما قد يضاف اليها هامش ربح معين يقابل التغيرات في أسعار الأصول الثابتة وبما يقابل تكفي

عمليات الإحلال والتجديد. أما التحميل الجزئي للتكاليف فإن السعر المحدد المخدمة قد يقتصر فقط على نصيب الوحدة المنتجة والمباعة من التكلفة المتوسطة المتغيرة دون الأخذ في الحسبان متوسط نصيب الوحدة من التكاليف الثابتة. ولكن قد يتسع مفهوم متوسط التكلفة المتغيرة ليشمل جزء من التكاليف الثابتة لجزء من الطاقات المتلحة وهو الجزء المستخل منها. وبالطبع فإن الاعتماد على هذه القاعدة في التسعير لن يسمح بتوفير أرصدة مالية تسمح بعملية التجديد والإحلال وبالتالي لن يستطيع المرفق الاستمرار في تقديم الخدمة دون مساعدة مالية من قبل الدولة.

وبالرغم من أن هذا الأسلوب التسعيرى يلقى قبولاً وتبريراً فى تسعير بعض الخدمات العامة، إلا أن تطبيقه يولجه بالعديد من المشاكل والصحوبات، كما يوجه إليه بعض الانتقادات بعضها على مستوى الكتابات النظرية والبعض الأخر يمتد ليشمل جوانب التطبيق. وبإستقراء هذه المشاكل والانتقادات يتضع:

إن الاعتماد على سعر التعادل في تسعير منتجات العرفق العام في ظل الظروف الاحتكارية التي يمكن أن تسود سوق بيع تلك المنتجات، يعنى أن السعر سوف يكون أكبر من التكلفة الحديثة في ظل سريان ظاهرة تتاقص التكاليف وأثل منها في ظل تزايد التكاليف، وبالتالي فإن السعر السائد لا يسمح بتحقيق التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية سواء على مستوى المرفق أو على مستوى المجتمع ككل من وجهة نظر الرفاهية(١) وفي ظل سريان ظاهرة تزايد غلة الحجم يتم تقييد حجم الإنتاج عند مستويات منخفضة ومن ثم تزيد نسبة الطاقات غير المستغلة،

M. Munusinghe, J.J., Warford (۱۹۸۲), Electricity Pricing Theory and Case (1) studies, Baltimore, Maryland, The Johns Hopkins univ. Press. P. 11.

كما ترّيد تكلفة إنتاج المخدمة ويكون ذلك على حساب انخفاض رفاهيــة المستهلكين.

ومن تلحية أخرى، فإن الإعتماد على هذا المبدأ في التسعير في ظل تزايد التكاليف أو تقاقص غلة الحجم Decreasing Returns to في ظل تزايد التكاليف أو تقاقص غلة الحجم Scale حيث الطاقات الإنتاجية مستفلة عند حدودها القصوى سيودى الى ازيادة معدل التصميل على الطاقات المتاحة وانخفاض جودة الخدمة وعدم انتظام تقديمها أو تقديمها بكميات أقل من الاحتياجات القطية للأفراد وفقاً لمقدرتهم ورغبتهم على الدفع، ومما يدعم من هذه الإثار السلبية أن النسير وفقاً لهذا المبدأ بمفهومه التقليدي لا يسمح بتحقيق فواتنض مالية تسمح بالقيام بعمليات الإحلال والتجديد المطلوبة.

پواچه تطبیق مبدأ التسعیر بالتکافة المتوسطة (تحمیل کسامل / جزئس)
 بعض المشاكل والصحوبات التطبیقیة من بینها :

- صموية تحديد مفهوم محدد وقاطع للتكلفة التى يتم الاستناد اليها فى تصميم سياسة تسعيرية ملائمة فى وحدات المرافق العامة. حيث يختلف هذا المفهوم من مرافق عام لأخر ولنفس المرفق من فترة زمنية لأخرى وفقاً لاختلاف المديد من الموامل والمتغيرات مثل درجة أهمية الخدمة المقدمة، الأهداف التى يسعى المرفق السى تحقيقها... إلخ.

- صعوبات تتطق بحسابات أقساط الاستهلاك التى تنخل ضمن مفهوم التكلفة التسعيرية (شاملة / جزئية ) حيث تتمدد البدائل الحسابية المتاحة، فقد يتم حسابها على أساس التكلفة التاريخية للأصول،

أه على أساس تكلفتها الجارية، وقد يتم حسابها لكيامل الطاقية الإنتاجية المتاحة ( تحميل شامل ) أو على أساس الطاقات الانتاجية المستغلة فقط ( تحميل جزني التكاليف ). ولكل طريقية حسابية من هذه الطرق مزاياها وعيوبها: وفي نطاق سياسة التحرر الاقتصادي بفضل حساب أقساط الاستهلاك ضمن بنود التكلفة التسعيرية على أساس التكلفة الاستبدالية الحقيقية للأصول، بإضافة نسبة معينة من تكلفة الأصول الى قيمة أقساط الاستهلاك التقليدية ( محسوبة على أساس التكلفة التاريخية ) تقابل معدل التضخم النقدى ونسبة الارتفاع في أسعر الأصول). وفي هذا المجال يقترح. David W Young(۱) الاعتماد على نموذج العائد على الأصبول لأغير اض التسمير في المنظمات التي لا تهدف الربع " Non Profit Organiztion " حيث يتم السماح لهذه المؤسسات بأن تحقق فانض من عملياتها كنسية معينية من قيمية أصولها الثابية بقيابل معدلات التضخم النقدى وذلك حتى تستطيع القيام بعمليات الإحلال المطلوبة في ظروف التصخم النقدي وبالتالي تزيد قدرتها على الاستمرار بتقديم الخدمة للمنتفعين.

وهذا يعنى أن حساب أقساط الاستهلاك لأغراض تسعير خدمات المرافق العامة يمكن ان يتم استناداً الى التكلفة الجارية لقيمة الأصول وليس على أساس التكلفة التاريخية حتى تستطيع بلك المرافق أن تقوم بتأدية دورها بفاعلية، وتحافظ على استقرارها المالى وتزيد من قدرتها على الإحسلال والتجديد. وفي مؤسسات الغساز والكهريساء والميساء

David W. Young (۱۹۸۲), Nonprofits Need Surplus Too, Harvard Business (1)

Review, Jan - Feb. 1948 PP. 172 - 176.

والمواصلات بالمملكة المنحة يتم تحميل التكلفة التمسيرية بأعباء أقساط الاستهلاك وفقا للتكلفة الجارية

- صعوبات تتعلق بوجود ظاهرة التكاليف المشتركة في بعض الخدمات والمرافق العامة. وتظهر هذه الظاهرة عندما بصاحب إنتاج منتجما إنتاج منتجمات أخرى ثاتوية بحيث يستحيل إنتاج المنتج ما إنتاج منتجمات أخرى ثاتوية بحيث يستحيل إنتاج المنتجع الرئيسي بدون المنتجبات الثانوية، وفي هذه الحالة توجد صعوبات عديدة تتعلق بتحديد نصيب المنتج الرئيسي من التكاليف المتغيرة الثابة. وبإفتراض إمكانية تحقق ذلك تظل هناك صعوبة ومشكلة تحديد وتقدير مستوى الإنتاج الذي سوف يعمل عنده المرفق المام والذي يترقف بدوره على الطلب القعلي والمتوقع. فتحديد هذا المستوى سوف يؤثر كثيراً على متوسط التكلفة التي يتم الاعتماد عليها في التسعير خاصة وإنها (متوسط التكلفة) سوف تختلف في مدى واسع باختلاف حجم الإنتاج ومعدل إستخدام الطاقات المتاحة(۱)، وسوف تزداد أهمية هذه المشكلة في المرافق العامة التي تعمل في نطاق ظاهرة تنقص التكاليف.

 إن الاعتماد على هذا الأسلوب في تسعير منتجات المرافق العامة في مجال أنشطة معينة يمكن أن يشارك فيها القطاع الخاص في إطار تتافسي قد يؤدي الى عزوف القطاع الخاص عن المشاركة في هذه الانشطة.

Allan Gri This & Stuart Wall, op. cit. P. 147. (1)

ومن ناحية أخرى فإن استخدام هذا المبدأ التسعيرى في قطاع المرافق العامة الاقتصادية قد يترتب عليه بعض الأثار الإيجابية في ظل ظروف معينة. فهو يحقق أقصى فاتض للمستهلكين بالمقارضة بالمبادئ التسعيرية الأخرى طالما أن الإنتاج يتم في نطاق تزايد التكاليف حيث يتضمن كميات إنتاج أكبر وتباع بسعر أقل، بالإضافة الى التقليل من حجم الإعانات الحكومية - حيث يتحقق التمويل الذاتي للمرفق طالما تضمنت متوسط التكلفة تكلفة تقادم رأس المال (1).

وقد أظهرت نتائج العديد من الدراسات أن العديد من المؤسسات تفضل استخدام النفقة الشاملة أو مدخل Cost - Plus Pricing في تسمير منتجاتها مقارنة بمداخل الحديات حيث يتم اضافة هامش ربح مرغوب الى متوسط التكلفة الكلية التي يتم الاعتماد عليها في تحديد المسعر (٢).

إن الاعتماد على مبدأ التكلفة المتوسطة في تسعير الخدمات العامة لا يقدم أى حافر للمرفق العام على تخفيض تكاليف التاجه أو تحسين نوعية الخدمة المقدمة، كما أنه يتعارض بشدة مع مبدأ العدالة حيث أنسه يتضمن دعماً ضمنياً من صغار الى كبار المستهلكين. بالإضافة الى أن التكلفة المتوسطة التي يتم الاعتماد عليها في التسعير قد لا تعكس التكلفة الاجتماعية مما يؤدى الى مزيد من الابتعاد عن التخصيص الكفء الموارد الاقتصادية.

K.R. Gubta. (۱۹۷۰) Issues in Public Interprise. New Delhi, Ghand and Co.(1) pvt. Ltd.P. An.

R.L. Hall C.J. Hitch (۱۹۳۹), Price Theory and Business Behaviour, Oxford (\*)

Economic Papers, \*, May.

<sup>-</sup> A. Griffiths & S. Wall, op.cit \A7-\AV.

### " Marginal Cost Pricing " ثَالثاً : التسعير بالتكلفة الحدية

بالرغم من أن نظرية التسعير بالتكلفة الخدية ترجع الى مارشال ، بيجو ، باريتو وفيكسل، إلا أن هوتلنج " Hotteling "يعتبر من أوائل النين ناتشوا التسعير بالتكلفة الحدية فى قطاع الخدمات العامة، حيث أوضح أن المرافق العامة فى الدول الرأسمالية التي تعتمد على نظام السوق يتعين أن تقوم بتسعير منتجاتها وفقاً لتكلفة إنتاجها الحدية. وفى حالات معينة وعندما تكون التكلفة الحدية الاجتماعية لبعض الخدمات العامة مساوية الصغر فإن الدولة تقع عليها مسئولية تقديم هذه الخدمات مجاناً وتتحمل الغزانة العامة عبء تمويلها. وإذا قررت الدولة تحصيل مقابل لها فإن ذلك سوف يتعارض مع اعتبارات التخصيص الكف، الموارد (1).

ووفقاً لمضمون هذا الأسلوب التسعيري فإن السعر الذي تباع بمه الوحدة يتعين أن يتعادل مع التكلفة الحدية لإنتاجها، ومن ثم تتحقق الشروط المسرورية لتحقيق التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية سواء فسي نطاق تطيل التوازن الجزئي<sup>(7)</sup>.

H. Hottleing. (\97A) The General Welfare in Relation to Problems of (\)

Taxation and of Rail way and Utility rates, Econometrica.

<sup>(</sup>٢) لعزيد من انتفسيل عن التكلفة فمحدية والتسعير في نطاق تحليل المتوازن العملم واقتوازن الهجزئــي انظر :

J.F. Duel & R.W. Clower. (۱۹۲۱) Intermediate D, Irwin, Inc., 4th . ed., ۲۷. - دا محمد سلطان أبر على ، دا همــاه شير الدين (۱۹۲۹) ، الأســعار وكشميــس المــوارد . دار الجامعات المصرية - الاسكادرية ، س : ۳۶۶ - ۱۹۶۹.

ونظراً للدور الكبير الذي يمكن أن يمارسه التسمير الحدى ( الأمثل ) في تحقيق كفاءة تخصيص المحوراد من وجهة نظر الرفاهية، فقد نال اهتمام العديد من الكتاب والاقتصاديين، وأشيرت حولته العديد من الانتقادات وبعض صعوبات ومشاكل التطبيق بصفة عامة وفي مجال قطاع الخدمات العامة بصفة خاصة. ومن بين هذه الانتقادات والمشاكل ما يلي :

۱- إن الاعتماد على أسلوب التسعير الصدى فى تسعير منتجات المرافق العامة لا يترتب عليه بالضرورة تخصيص أمثل الموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية وفى نطاق تحليل التوازن العام، فالتسعير وفقاً لهذا لامبدأ لا يمثل سوى شرطاً ضرورياً لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد وليس شرطاً كافياً - فالتسعير الحدى حتى ينجم عنه تخصيص كفء الموارد فى نطاق تحليل التوازن العام يتعين توافر عدد من الشروط قد لا تتوافر فى الواقع العملى من بينها:

الا يصاحب إنتاج أو استهلاك منتجات المرافق العامة أشار خارجية " Externalities " سواء أشار خارجية سالبة " خارجية موجية " External " و أشار خارجية موجية " External " و وعندما توجد آثار خارجية سلبية فإن التكلفة الحدية الخاصة لا تعكس مثل هذه الأثار، الأمر الذي يستلزم ضرورة تعديلها بما يسمح بإستيمابها حتى يمكن تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد من وجهة نظر المجتمع.

وحتى إذا رغب المرفق العام في إبخال مثل هذه الأثار في سياسته التسعيرية فتظل هناك صعوبات عديدة في تقدير قيمتها وخاصة أنها جميعاً أثار غير مباشرة لا يستطيع نظام السوق إظهارها. وإذا نجح المرفق في تقدير قيمة هذه المنافع والتكاليف الخارجية ولو بصورة تقريبية فاعنا اعتبارات الكفاءة تستلزم اختلاف السعر عن التكلفة الحدية الخاصسة والتساوي مع التكلفة الحدية الاجتماعية.

أن يتم الاعتماد على أسلوب التسعير المدى فى تسعير المنتجات فى كافة القطاعات الاقتصادية دلخل الاقتصاد القومى. حيث أن اختالف مبادئ وأساليب التسعير بين القطاعات المختلفة سوف يترتب عليه تحركات للموارد الاقتصادية بين القطاعات المختلفة بطريقة غير مثلى.

• يتعين أن يكون التوزيع القائم للدخل والثروة بين أفراد المتسع مقبولاً من وجهة النظر الاجتماعية، فإذا كان التوزيع القائم للدخل والشروة يعانى من اختلالات واضحة، فإن التسعير المدى لن يكون ملائماً لتحقيق التخصيص الكفء الذى يعظم الرفاهية، بل يماهم هذا الأسلوب التسعيرى في مثل هذه الظروف في زيادة حدة التقاوت في توزيع الدخول والثروات.

٢- تتسم غالبية المرافق أنها تعمل في نطاق صناعات تخضع لظاهرة تزايد غلة الحجم أو تداقص التكاليف، والاعتماد على أسلوب التسعير الحدى في تسعير الخدمات العامة في هذه الحالة سوف يترتب عليه بعض الآثار غير المرغوبة أهمها تحقيق خسائر مالية بإستمرار، حيث تكون التكلفة المتوسطة للإنتاج أكبر دائماً من السعر الحدى عند مستوى الإنتاج الذي يتعادل عنده السعر من السعر الحدى عند مستوى الإنتاج الذي يتعادل عنده السعر

مع التكلفة الحديد، مما يقال من قدرة المرفق على القيام بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع، وقد يؤثر ذلك سلبياً على نوعية الخدمة المقدمة. فإستمرار تشغيل المرفق العما بكفاءة يستلزم تغطية الخسائر المالية المتحققة من خزانة الدولة وفي التوقيت المناسب، بالإضافة الى ضرورة توفير أرصدة مالية إضافية للقيام بعمليات التوسع والتجديد. وأحد الوسائل الهامة التي سوف يتم الاعتماد عليها لتمويل هذا العجز هي الضريبة. وإذا تحقق ذلك فسوف تتحول قوة شرائية صافية من دافعي الضرائب الى مستهلكي هذه المنتجات. وربما يكون ذلك من الأمور المرغوب فيها أذا ترتب على ذلك اعادة في توزيع الدخل لممالح الطبقات الفقيرة. ولكن قد يترتب على فرض الضرائب الجديدة أو زيادة معدل الضرائب المسائدة أثار اختلالية على كفاءة استخدام الموارد في المجتمع وأيضناً على العدالة.

وبصفة عامة فإن أى قصور في الموارد المالية المخصصة لهذه الوحدات الاقتصادية سوف ينجم عنه خصارة صافية في رفاهية أفراد المجتمع، حيث نقل قدرة المرفق على تقديم الخدمة بكفاءة ملائمة ومعدوى جيد وبصورة منتظة، وحيث أن هذه المنتجات تؤثّر مباشرة على رفاهية أوراد المجتمع فسوف يكون الأثر السلبي لعجز الموارد المالية واضحا ومباشراً.

٣- توجد العديد من المشاكل والصعوبات تتعلق بحساب التكساليف الحدية للإنتاج وخاصة في المرافق العامة التي تنتج أكثر من منتج في نفس الوقت، كما أن الطلب على منتجاتها يتكلب بشدة بين موسم وأخر بل خلال اليوم الواحد (1)، وعدم القابلية للتجزئة في جانب العرض " Indivisibility of Supply "جميع هذه الخصائص سوف يتولد عنها مشاكل وصعوبات إضافية عند حساب التكلفة الحدية سواء في الأجل الطويل أو الأجل القصير (1).

أ- إن الاعتماد على مبدأ التسعير بالتكلفة الحدية يستازم ضدرورة التفرقة بين التكلفة الحدية في الأجل القصير والأجل الطويل. وهذا تثار مشكلة أي منها سوف يتم الاعتماد عليه في تصميم السياسة التسعيرية بقطاع الخدصات العامة إذا كان المستهدف هو تحقيق الكفاءة في استخدام الموارد دون التضاضي عن اعتبارات العدالة أو الهدف المالي.

## \*\*\* التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير:

سوف تتأثر التكلفة الحدية في الأجل القصير بنفس العواصل المؤثرة في التكاليف المتغيرة، وفي ظل ثبات حجم الطاقات الإنتاجية داخل المرفق، وبإفتراض أن الطلب على منتجات المرفق يتقلب بشدة بين فترة وأخرى ( الاتصالات – الكهرباء – النقل ... إلخ ). ففي فترة ذروة الطلب حيث تكون الطاقات مستغلة بالكامل تكون التكلفة الحديث لإنتاج وحدة إضافية من الخدمة أكبر منها في حالات عدم الاستغلال الكامل للطاقات

P.W. Reed, (۱۹۷۲) The Economics of Public Interprise, London, Butter (1) worth Group, P. 14.

R. Turvey. (1994) practical Problems of Marginal Cost Pricing in Public (1)
Interprise. England in A. Phillips & O.E. Williamson (eds), prices, Issue in
Theory, Practice and Public policy, philadephia, PA. Univ. of penssylvania,
press. PP. 1912-1913.

المتاحة (خارج فترات الذروة). ويمكن تأسير ذلك بأن التكلفة الحدية قصيرة الأجل في أوقات الذروة سوف تتكون من جزئين ، جزء يمثل تكلفة إنتاج وحدة إضافية من الخدمة، وجزء يمثل التكلفة الإجتماعية المخاطر التي قد تحدث في حالة زيادة الأحمال على الطاقات المتاحة بأكثر من قدرتها الحقيقية (مخاطر انقطاع التيار الكهرباتي - انقطاع الاتصالات - زيادة الحوادث ... الخ). بينما في أوقات غير الذروة فإن التكلفة الحدية قصيرة الأجل سوف تتكون من الجزء الأول فقط، وطالما أن الطلب على منتجات المرفق العام يتقلب بشدة بين الفترات المختلفة وبما يسمح بوجود اختلاف في قيم التكافيف الحدية بين تلك الفترات المنتلفة زيادة مكاسب الكفاءة من خبائل التسعير بالتكلفة الحدية يستلزم اختلاف المسمر بإختلاف حجم الطلب، وهو ما يطلق عليه التسعير بالحمل الأقصى " Peak Load Pricing " والاعتماد على التكلفة الحدية في الأجل القصير بالشكل السابق سوف يترتب عليه تعدد الأسعار خلال اليوم الواحد وخلال المواسم المختلفة، مما قد يعقد من هيكل التعريفة ويققدها البساطة وخلال المواسم المختلفة، مما قد يعقد من هيكل التعريفة ويققدها البساطة والاستقرار وبالتالي نقل إمكانية تطبيقها بفاعلية.

ومن أهم الانتقادات التى تواجه سياسة التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير أن اعتبارات تحقيق الكفاءة في تخصيص المدوارد لا ترتبط بالفترة القصيرة فقط بل تتحدي ذلك الى الفترة الطويلة وهو ما يعجز عن تحقيقه أسلوب التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير إلا في حالات استثنائية عندما تتعادل التكلفة الحدية في الأجل القصير والأجل الطويل، ولن يتحقق ذلك إلا إذا اتبع المرفق الأسلوب الأمثل في الإنتاج والتشغيل واختار الحجم الأمثل الطاقات الإنتاجية.

ويصنة عامة فإن التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل القصير سوف يحقق اعتبارات الكفاءة الاقتصادية، ويكون أكثر ملائمة طالما أن المرفق العام يعمل في نطاق تتاقص التكاليف حيث توجد طاقات إنتاجية غير مستفلة، ويصبح غير ملائماً في حالة وجود احمال زائدة على الطاقات الإنتاجية المتاحة وبالرغم من ملائمة التسعير بالتكلفة الحديث في الأجل القصير نظروف تتاقص التكاليف إلا ان فرصة تحقق خسائر مالية ما زالت قائمة. ولا سبيل لمواجهتها إلا من خلال سياسة الدعم الحكومي أو البحث عن أساليب تسعيرية أكثر ملائمة ولا تتفاضى عن اعتبارات الكفاءً(1).

### \*\*\* التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل :

بمكن تعريف التكلفة الحدية في الأجل الطويل "بأنها التكافية الإضافية الناتجة عن زيادة حجم الطاقة المتاحة وذلك لمواجهة التغيرات الحدية والمستمرة في الطلب على منتجات المرفق ". وتتكون التكلفة الحدية في الأجل الطويل من جزئين، الجزء الأول ويمثل الزيادة في التكلفة الاستثمارية اللازمة لزيادة الطاقة الإنتاجية بوحدة معينة، والجزء الشاني ويتمثل في التكلفة الحدية لإنتاج الخدمة في الأجل الطويل ( مقدار الإضافة الى التكاليف المرتبطة مباشرة بإنتاج الخدمة والناتجة عن إنتاج وحدة الجنافية من الخدمة ).

وحتى يمكن الاعتماد على التكلفة الحدية في الأجل الطويل. في تصميم السياسة التسعيرية، وبما لا يتعارض مع اعتبارات الكفاءة الاقتصادية، يتعين ألا تكون الطاقات الإنتاجية المتاحة لدى المرقيق

<sup>(1) -</sup> Munasinghe & Warford, op.cit. P. 17.

تزيد كثيراً عن الطلب الأقسى، أى لا توجد لـدى المرفق طاقات الإنتاجية (حجم المرفق) غير مستغلة تجعل التكلفة الحدية الزيادة الطاقات الإنتاجية (حجم المرفق) أكبر من التكلفة الحدية المخاطر الناتجة عن الأحمال الزائدة. فتندما يعمل المرفق فى إطار توسعى، ويرغب فى الحصول على معدات وأجهزة حديثة ومتطورة تلبى احتياجات الطلب المتزايد، فإن تحقيق التوافق بين حجم الطاقات الإنتاجية الجديدة وحجم الطلب يستلزم تحديد الأثمان، ويما يسمح بنفطية تكلفة الإضافات الجديدة فى الطاقة ويحقق الكفاءة الانتصادية، وسوف يتحقق ذلك من خلال التسعير بالتكلفة الحدية فى الأجل الطويل.

وفى نطاق التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل، من المتوقع أن تختلف تلك التكلفة في حالة تذبذب الطلب بشدة بين الأوقات المختلفة، ومراعاة الاختلاف المتوقع في تلك التكالوف بين الأوقات المختلفة في تسعير الخدمة يمكن أن يزيد من مكاسب الكفاءة ويساهم إيجابياً في تغطية الخسارة المحتملة في ظل التسعير بالتكلفة الحدية.

ويواجه تطبيق التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل العديد من المشاكل والصعوبات بعضها يتعلق بعدم دقة التوقعات ونفس البيانات التقصيلية ووجود ظاهرة التكاليف المشتركة، وصعوبات تتعلق بحسابات التكاليف الحدية الإنتاج. وسعيا في مواجهة هذه المشاكل والصعوبات فقد تتم تطوير مفهوم التكلفة الحديثة الحديث السي مفهوم التكلفة الإضافية "

Incremental Cost "حيث يتم التكلفة ليس لأخر وحدة منتجة ولكن لمدى معين من الإنتاج<sup>(۱)</sup>.

ويالإضافة إلى ما سبق فإن تسعير منتجات أحد المرافق العامة وفقاً للتكلفة الحدية في الأجل الطويل قد يترتب عليه خلل حاد في تضميص الموارد وكفاءة التشغيل نترجة لتصول طلب الأفراد على المنتجات البديلة والتي لا يتم تعميرها بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل. ومما يزيد من حدة هذه المشكلة أن الحكومة قد نقوم بتلايم الإعانات لمنتجى البدائل على أن يلتزموا بتخفيض السعر عند مستوى أقل من تكلفة الانتج. ولذلك فإن نجاح تطبيق سياسة التسعير بالتكلفة الحديث في الأجل الطويل في المرافق العامة يتطلب ضرورة أن تلتزم المؤسسات العامة والخاصة التي تنتج البدائل باتباع نفس الأسلوب التسعيري، أي يتم إصلاح عامة متناسقة الأجزاء والمكونات.

يتبين من التحليل السابق الأساليب التسعير ذات السعر الموحد ، أن الهدف الإسرادى لا يصد الصافق الرئيسي لتقديم الخدمات العامة لمستهلكين في الدول الرأسمالية بصفة عامة والمتقدمة منها بصفة خاصمة، كما أن السعى لتعظيم الهدف الإيرادى قد يخل بالتفصيص الكف، للموارد، وبالتالى فإن التسعير يهدف أقصى ربح يعد أقل مبادئ وأساليب التسعير خدمات المرافق العامة. لما عن الأسلويين الآخرين للتسعير ( الأمثل / التعادل ) فإنه يلاحظ أنه لا يوجد مجال للمفاضلة ليتمها إذا كان المرفق العام يعمل في ظروف ثبات التكاليف. وعلى العكس

<sup>(1) -</sup> E.Masfield (194) Micro Economic theory and Application, Norton C., New York . P . 27 • .

من ذلك تختلف النتائج والقدرة على تحقيق أهداف السياسة التمسعيرية بيـن الأسلوبين في نطاق تزايد وتناقص التكاليف.

\* فإذا كانت التكلفة المتوسطة متزايدة على مدى الإنتاج الدي يتوافق مع ظروف الطلب، فإن التكلفة الحدية تكون اعلى من التكلفة المتوسطة عند جميع مستويات الإنتاج، ويتحلق هذا الوضع في الأجل القصير إذا كان منحنى الطلب يقطع منحني التكلفة المتوسطة في الجزء المتزايد مه. وعلى ذلك قان التسعير على أساس التكلفة المتوسطة لا يكون مبرراً في الأجل القصير، حيث أنه يعنى تشغيل المرقق بأكثر من طاقته الإنتاجية، وفي نفس الوقت يتم التضمية بشر ما التخصيص الأمثل للموارد. أمنا الاعتماد على التسعير الأمثل سوف يؤدي المر ترشيد الطلب ويخفض من الأحمال الزائدة على الطاقات الانتاجية المناحة، كما يحقق في مثل هذه الظروف فانضا مالياً بساعد المرفق. على القيام بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع دون الإخلال بشرط التخصيص الأمثل للموارد من وجهة نظر الرقاهية. ولكن التسمير بالتكلفة الحدية في نطاق التسعير الموحد لا يكون ملائماً في تسعير منتجات المرافق العامة التي يتسم الطلب عليها بالتقلب الشديد وعدم قابليتها للتزين، في مثل هذه الاظروف يعجز أسلوب التسمير الموحد عن تحقيق الأهداف المبتغاء من السياسة التسعيرية في المرافق العامة. \* إذا كانت التكلفة المتوسطة متتاقصة على مدى الإنتاج الذي يتوافق مع ظروف الطلب ( عدما يكون الحد الأدنى للطاقة الانتاجية التي يتم بناؤها يزيد عن حجم الطاقة الإنتاجية اللازمة لمقابلة الطلب الجارى) سوف تكون التكلفة المتوسطة أعلى من التكلفة الحديث عند جميع المستويات الإنتاجية المقابلة لحجم الطلب الجاري. وفي مثل هذه الظروف فإن تسعير الخدمة التي يقدمها المرفق العام وفقاً لمتوسط

التكلفة سوف يزيد من حجم الطاقات الإنتاجية غير المستغلة ويودى الى نقص في رفاهية المستهلكين مقارنة بالتسعير الأمثل. كما أن الاعتماد على التسعير الحدى المودد في تسعير منتجات المرافق العامة التي تعمل في نطاق تداقص التكاليف سوف ينجم عنب تحقيق خسائر تشخيلية وإذا أمكن تغطية الخمسائر بحصيلة ضريبيسة لا تخسل بالتخصيص الأمثل للموارد فإن التسمير الحدى يكون أفضل من يسعر التماثل ولكن في الواقع العملي يتعفر التحقق من هذه النتيجة، حيث أن الحصيلة الضريبية الإضافيسة الملازمة لتغطية الخسارة لا تخل بالوضع الأمثل بدرجة أكبر مما لو تم التسعير بالتكافة المتوسطة.

و إنه بالرغم من أن التسعير الحدى داخل أحد القطاعات دون غيره من القطاعات لن يهودى الى الوصول الى القيمة العظمى لرفاهية أفراد المجتمع لكن من الموكد أن تتحقق نتاتج إيجابية على الكفاءة والرفاهية - إذا ما اعتبد المرفق العام على أسلوب التسعير الحدى بدلاً من امساليب التسعير السادة الاشارة المهاجيث تتحقق قيمة عظمى نسبية للرفاهية.

وإذا كان التسعير بهدف أقصى ربح يعجز عن تحقيق الأهداف المهتداه من سياسة التسعير في المرافق العامة، كما أن التسعير بالتكلفة المتيعة أن التسعير الموحد يواجه بالعديد من الانتقادات والصعوبات التطبيقية في قطاع الخدمات العامة. فطبيعة وخصائص وممات منتجات المرافق العامة تجعل أسلوب التسعير الموحد يعجز عن تحقيق الأهداف المبتددة والمنتوعة بفاعلية، وتستظرم البحث عن أساليب تسعيرية جديدة تسمح بتحقيق التوافق والتناسق بين الأهداف، وتتلائم مع العبمات والخصائص التي تتسم بها المنتجات العامة القابلة التسويق، وهذا ما سوف تتناوله في نطاق أساليب التسعير المتعدد.

#### الميحث الثاتى

#### أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة

يكتسب التسعير المتحدد Multi - Part Tariff أو التسعير ذات الأسعار المتحددة، أهمية خاصة في تسعير الخدمات العامة القابلة للتسويق، التواقف مع طبيعة وسمات المنتجات التي يتم إنتاجها داخل هذا القطاع (غير القابلية للتخزين ، تدبذب الطلب ، تناقص التكاليف ، عدم قابلية المرض للتجزئة ... البغ )، بالإضافة الي قدرته على مواجهة التصدد والتنوع في أهداف السياسة التسعيرية بقطاع الخدمات العامة.

وتتعدد وتتتوع أساليب التسعير المتعدد سواء على مستوى الكتابات النظرية أو في مجال التطبيق العملى. ويعتبر أسلوب التسعير المزدوج "Price Discrimination"، والتعييز في الأثمان "Two Part Tariff أو أسم صحور تطبيق هذا الأسلوب التسعيري، وأكثر هما انتشاراً في القطاعات الخدمية بصفة علمة وفي قطاعات النقل والكيرباء ، الغاز الطبيعي ، الاتصالات اللاسلكية والمياه بصفة خاصة وسعياً في تفهم طبيعة أسلوب التسعير المتحدد، واستيان مدى قدرته العالمية على تحقيق التناسق والتواقق بين مجموعة متراكبة ومتداخلة ومتعارضة من الأهداف، سوف نستمين في التحليل بيحض النماذج التسعيرية المطبقة بقطباع الطاقة الكيربانية والغاز الطبيعي بإعتبارها من أكثر القطاعات الخدمية شمولا لخصائص والسمات المتقرنة لقطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق، كما أن نماذج التسعير المطبقة بها نثير العديد من المشاكل والصعوبات ، وتستوعب كافة أشكال ونماذج التسعير المتعدد.

### أولاً : التسعير المزدوج " Two - Part Tariff " :

وفقاً لهذا النموذج التسعيرى يتكون السعر الذى يدفعه المنتفع من جزئين، جزء ثابت، وجزء متغير مع حجم الاستهلاك الكلى، وسعياً في تحقيق هدف الكفاءة الاقتصادية دون التفاضى عن الهدف المالى يتم تحديد الجزء المتغير من السعر بما يتعادل مع التكافئة الحدية للإنتاج، أما الجزء الثابت فيتم تحديده بما يسمح يتغطية الخسارة المتوقعة في نطاق التسعير الحدى، بل وفي حالات معينة قد يتم تحديده بما يسمح بتحقيق فاتض مالى يفيد في عمليات الإحلال التجديد والتوسع(أ).

وفي نطاق الجزء المتغير من السعر يمكن التعييز وفقاً لاختلاف المغرض من الاستهلاك وإختلاف مستويات الإستهلاك خلال فترة زمنية معينة، وذلك بأشكال متعددة ومنتوعة تتشمى مع طبيعة التعدد والتتوع فمى . أهداف السياسة التسعيرية، وإختلاف أولوية هذه الأهداف.

ويحتبر استخدام نموذج التسعير المزودج مبرراً في المرافق العامة وبصفة خاصة التي تعمل في نطاق تتاقص التكاليف. في مشل هذه الظروف فإن إستخدام هذا النموذج التسعيري سوف يساهم إيجابياً في تحقيق الكفاءة الاقتصادية، ويسمح بتوفير إيرادات مالية تفطى التكاليف الثابئة.

<sup>(1) -</sup>P.w. Reed, op. cit.

فبإستقراء بعض نماذج تسعير الطاقة الكهربائية ( مصر / المملكة المتحدة ) يتضح أنه في مرحلة توليد ونقل الكهرباء يتم التسعير في نطاق البيع بالجملة Bulk Supply Tariff وفقاً لأسلوب التسعير المزدوج حيث يتكون السعر من جزئين :

الجزء الأولى: ويسمى برسم الغدمة " Service Charge ، وهو يمثل نصيبها من وهو مبلغ ثابت ومحدد تقوم بدفعه شركات توزيع الكهرباء أو مجالس المناطق ( انجلترا قبل عام ١٩٨٨ ) للمرفق العام، وهو يمثل نصيبها من تكاليف السعة التي يتحملها المرفق في مرحلتي التوليد والنقل. وسعياً في تعقيق كفاءة استغلال الطاقات الإنتاجية، وانتظام طريقة إستغلالها بما يسمح بتقديم الخدمة بصورة منتظمة وبجودة مرتفعة، يمكن أن يختلف رسم المخدمة من شركة توزيع لأخرى وفقاً لإختلاف نسبة الحمل الأكصى لكل شركة خلال العام الى الحمل الأكصى للمرفق في مرحلتي التوليد

الجزء الثانى: من السعر يتغير مع حجم الاستهلاك، فهو يمثل مسع بيع الطاقة لكل ك.و.س لشركات التوزيع أو مجالس المناطق. ويتضمن هذا الجزء من السعر تكاليف الصيانة والنقل وفقد التيار والاستهلاك الذاتي أي يتم تحديده في نطاق الجزء المتغيرا من التكاليف. ويتم تحديده وفقاً للعديد من الأسس والقواعد تتمشى مع ما يرغب المرفق في تحقيقه من أهداف.

وينفس الطريقة السابقة يتم تحديد سعر البيع للمنتفعين، حيث يتكون السعر من جزء ثابت وجزء متغير - حيث يتضمن الجزء المتغير التكاليف المباشرة لاتناج الطاقة - وتختلف طريقة حسابه من مرفق لأخر

أو من شركة توزيع لأخرى، وداخل نفس الشركة من استخدام لأخر ونفس الاستخدام من فترة زمنية لأخرى، وفقاً لإختلاف العديد من الموامل والمتغيرات البيئية المحيطة، واختلاف درجة الأولوية التى تتمتع بها أهداف السياسة التسعيرية. وقد يختلف الجزء الثابت من السعر بين منقع وآخر وفقاً لإختلاف الطلب الأتصسى بين المستهلكين. ونظراً لمسعوية بل استحالة تحديد الرسم الثابت لكل مستهلك على حدة وفقاً لطلبه الأقصى، فقد يتم حساب متوسط معامل الحمل الأقصى لكل مجموعة متشابهة من المستهلكين أو للمستهلكين في منطقة معينة. وبالتالى سوف تختلف قيمة الرسم الثابت من مجموعة استهلاكية لأخرى بينما تظل ثابتة للمنظمين الذين ينتمون لنفس المجموعة أو الفئة.

وفى ج.م.ع وابتداء من ١٩٩٣/٧١ ، تم الاعتماد على نموذج التسعير العزدوج البسيط فى تسعير الكهرباء للأغراض الصناعية بقوة أو جهد للنيار أكبر من ٥٠٠ ف.و. حيث يتكون السعر من جزء ثابت يدفع شهرياً وسعر موحد لكل ف.و.ص، أما الجهد المتوسط أقل من ٥٠٠ ف.و فقد تم إلغاء الجزء الثابت من السعر على حساب زيادة سعر البيع لكل ف.و.س (سعر موحد). وفى نطاق الجهد المتوسط للتيار تم معاملة الزراعة واستصلاح الأراضى فى القطاع الخاص بأسعار منخفضة نسبيا بالمقارنة بأسعار بيع الطاقة فى المناطق الحرة (جدول رقم (١) بالملحق). وإذا كان نموذج التمعير المزدوج البسيط يتم استخدامه فى بعص وإذا كان نموذج التمعير المزدوج البسيط يتم استخدامه فى بعص الإستخدامات لإدخال عنصر البساطة والسهولة إلا أنه يتناقص بشده مع اعتبارات العدالة الاجتماعية حيث يتناقص العدم المتوسط مع زيبادة الاستهلاك بالرغم من الاعتماد على سعر موحد لكافة المستويات

الاستهلاكية. مما يجعله غير ملائماً ليعض الاستخدامات التي تتصلل مباشرة برقاهية الأقراد مثل الاستخدامات للأغراض المنزلية، أو الاستخدامات التي توفر الخدمة لأصحاب الدخول المنخفضة. كما لا يساعد هذا النموذج التسعيري على تحقيق الكفاءة الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية في المرافق العامة التي لديها طاقات لا تتاجيبة فانضية " نظر الرفاهية في المرافق العامة التي لديها طاقات لا تتاجيبة فانضية " ويمكن أن يتحقق ذلك بلاخال بعض أساليب التمييز في الأثمان عند تحديد الجزء المتغير لإنخال بعض الاعتبارات الإقتصادية والإجتماعية التي يهملها نموذج التسعير المزدوج البسيط.

ثاتياً : سياسة التمييز في الأثمان " Price Discrimination ": Policy ":

تتعدد وتنتوع أشكال التمييز في الأثمان ومن بين هذه الأشكال ما يلي:

ا - التمييز في الأثمان من الدرجة الأولى " Discrimination :

يفترض هذا الشكل من التمييز في الأثمان أن المحتكر يستطيع أن 
يبيع وحدات متثالية من الخدمة عند الحد الأقصى للسعر الذي يستطيع أن 
يدفعه المستهلك وفقاً لرغبته في الدفع، ونظراً لإختلاف الحد الأقصى 
للسعر بين مستهلك وآخر فمن المتوقع أن يتقاضى المنتج من المستهلكين 
أسعاراً مختلفة لنفس الخدمة ويحيث يحصل المحتكر على كل فائض 
المستهلكين، وفي هذه الحالة سوف ينطبق منحنى الإيراد الحي المحتكر على منحنى طلب المستهلك(ا).

<sup>(1) \*</sup> Hay & Morris, op . cit. PP. 1A -- 1A1.

وبإستقراء مضمون هذا الشكل من التمييز في الأثمان واقتراضات التي يقوم عليها أو النتائج التي يصل إليه، يتضح استحالة تطبيقه في الواقع ويصفة خاصة في قطاع الخدمات العامة. كما أنه يتناقص بشدة مع الكفاءة الاقتصادية ويتمارض مع اعتبارات العدالة.

# Yecond - Degree " - التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية " Price Discrimination " :

يعتبر هذا الشكل من التمييز في الأثمان أكثر شيوعاً في التطبيق من الشكل السابق. حيث يقوم المحتكر بتحديد حد أدنى من كمية الخدمة أو السلعة التي يستطيع أن يبيعها باقصى سعر ممكن، ثم يحدد سعر أكل مع زيادة المبيحات بكميات معينة " Addititional Blocks " وهذا يعني أن السعر سوف يختلف من شريحة بيعية لأخرى - حيث يتقاقص السعر مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدنى الى شريحة إستهلاكية أدنى الى شريحة هذا الأسلوب التسعيري ( التعريفة التازلية ) على نطاق واسع في قطاع الخدمات العامة ويصفة خاصة قطاع الطاقة الكهربائية، جدلاً كبيراً بين الإقتصاديين (١)، ويستخلص من الجدل القائم حول هذه السياسة التسعيرية ما يلى:

برى فريق المؤيدين إن ارتفاع الأسعار فى الشرائح الإستهلكية الأولى قد يبرره إرتفاع تكاليف الإنتاج فى فترات الذروة " Peak Periods " والذى ينجم غالباً من أن الجزء الاكبر من طلب أصحاب الدخول المنطقطة يتم خلال فترات الذروة، بينما يكون الجزء الأكبر من الطلب

<sup>(1) -</sup> R.D. Eckert & R.H. Leftwich . op. cit, PP. T14-TV .

كما أن المرفق بإتباعه هذه السياسة يرغب فى الحصول على أكبر ليراد ممكن بالحصول على سعر مرتفع نسبياً من أصحاب المستويات الدنيا من الإستهلاك لإتخفاض درجة استجابتهم للتغيرات فى الأسعار، وسعر منخفض نسبياً من أصحاب الشرائح العليا لإرتفاع درجة استجابتهم للتغيرات السعرية. ومن ناحية أخرى يرى المؤيدون إن إتباع التعريفة التنازلية تساعد على استغلال الطاقات الإنتاجية غير المستغلة والتي تكون ظاهرة عادية فى المرافق العاملة ويصفة خاصلة فى قطاع الطاقة الكوربائية.

- بينما يرى فريق المعارضين إن سياسة التسعير التقازلي سياسة غير مبررة لتناقضها الشديد مع اعتبارات العدالة الاجتماعية، فهي سياسة ظالمة وغير عادلة العبء بالنسبة لأصحاب الدخول المنخفضة. كما أن مبررات مؤيديها مردود عليها في النقاط التالية(1):

• من غير الثابت أن معامل الحمل " Load Coefficient " لكبار المستهلكين مرتفع نسبيا في غير أوقات الذروة، ومرتفع نسبيا لصغار المستهلكين في أوقات الذروة: ( بناء على دراسة تمت في الولايات المتحدة الأمريكية ).

من المشكوك فيه وجود طاقات إنتاجية غير مستغلة على مستوى
 مرفق الكهرباء، وحتى إذا كانت هناك ظاقات إنتاجية غير

<sup>(</sup>أ) لما بد م التقسيل عن هذا الجدل أنظر:

محمود إبراهيم أبر العيون (١٩٨٦)، تسعير الكيرباء وترثير الطلب على الطاقة الكيريانية، دراسة تقطاع الكيرباء في ج.م.ح، رسالة تكثير إن جامعة الزقازيق ، س.س. ١٩٧ -٧٠٠.

مستغلة فإن ذلك لا يكون مبرراً لإنباع هذه السياسة فهذه الظاهرة سوف تنفقي بمرور الزمن مع نمو الطلب.

من غير الثابت عملياً أن طلب كبار المستهلكين مرن التغيرات
 في السعر وأن طلب صغار المستهلكين غير مرن.

وبالرغم من أن السياسة التسعيرية تنازلية السعر تتناقض بشدة مسع اعتبار أت العدالة الاجتماعية لما لها من آثار سلبية هادة على أصحاب الدخول المنخفضة، إلا أن ذلك لا يعني عدم إمكانية استخدامها في تسعير الخدمات العامة. كما أن المبررات التي استند اليها فريق المعارضين لا يمكن قبولها على إطلاقها أو تعميمها، فلا يمكن إنكار وجود جزء كبير من الطاقات الإنتاجية غير المستغلة في بعض المرافق العامة ويصفة خاصة في مرفق الكهرياء، فهذه المرافق تصمم طاقاتها الانتاجية بما يزيد عن الطلب الإحلالي وبالتالي فإنها مهيئة لأن تعمل في نطباق تتاقص . التكاليف، فمن السمات الأساسية التي تتسم بها غالبية المر افق العامة وجود ظاهرة تتاقص التكاليف سواء في الأجل القمسير أو الأجبل الطويس. كما أن التقدم التكنولوجي وما يصاحبه من إدخال أساليب تكنو لوجية وحديثة في مجال إنتاج الخدمة العامة تدعم من سريان ظاهرة تتاقص التكاليف بهذه المرافق (١). كما أن وجود أحمال زائدة أو طلب زائد موجب على منتصات بعض المرافق العامة مثنل الكهرباء يكون مرتبطا ببعض الفترات فقط ( فترات الذروة ) دون بخيرها. وحتى إذا كانت ظاهرة الطلب الزائد مستمرة فإنها سوف تكون مرتبطة بالأجل القميير ومن المتوقع أن تختفي في الأجل الطويل. خ

<sup>(1) -</sup> Munasinghe & Warford, op. cit.

ومن ناحية أخرى فاذا كانت هذه الظاهرة ( نتاقص التكاليف ) غير شانعة في مرافق الكهرباء بالولايات المتحدة الأمريكية، فلا يعنى ذلك أنها غير شانعة بالمرافق العامة في الدول الأخرى، بل إن شيوع إستخدام التعريفة التنازلية في المرافق العامة وبصفة خاصمة في قطاع الكهرباء لهو خير دليل على وجود وانتشار هذه الظاهرة في بعض المرافق العامة.

وبالإضافة الى ما سبق فهناك العديد من العوامل والمحددات المؤثرة على قيمة مروفة الطلب السعرية وهذه العوامل كفيلة بجعل الاستهلاك في السرائح الدنيا غير مرن للتغيرات في السعر، ومون في الشرائح الاستهلاكية العليا.

ولقد أثبتت العديد من الدراسات انخفاض قيمة مرونة الطلب السعرية على منتجات المرافق العامة، كما أن قيمة المرونة تختلف من منتج الأخر وفقاً الإختلاف الغرض من الإستهلاك، كما أنها تختلف بإختلاف مستويات الاستهلاك، فمرونة الطلب السعرية على الخدمة التليفونية من قبل قطاع الأعمال سوف تختلف عنها من قبل القطاع المنازلي، وينطبق أيضاً على كل من الكهرباء والغاز الطبيعي().

وفى المملكة المتحدة يتم الاعتماد على أسلوب التمييز فى الأثمان من الدرجة الثانية (فى نطاق التسعير المزدوج) فى تسعير الغاز الطبيعى. فبإستقراء نماذج تسعير الغاز الطبيعى يتضح وجود أربعة نماذج للتسعير. (جدول رقم ٢ بالملحق) وفى جميع هذه النماذج يتكون السعر من جزئين، جزء ثابت ربع سنوى يختلف من نموذج الأخر، وجزء متغير تختلف قيمته وطريقة تحديده بين هذه النماذج، ففى النموذج الأول

<sup>(1) -</sup> Keth M . Howe & E.F Rasmussen , (19A7) op.cit, PP. 17- 77.

( الشرائح الاتتمالية ) تتخفض قيمة الجزء الشبت من السعر الى أدناها، ويتم الاعتماد على التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية في تحديد الجزء المتغير، حيث يتم تقسيم الاستهلاك الكلى الى أربعة شرائح استهلاكية بتناقص فيها السعر مع الانتقال من شريحة أدني الى شريحة أعلى. والهدف من ذلك هو تشجيع الاستهلاك يتناقض فيها السعر مع الانتقال من شريحة أدنى الى شريحة أعلى. والهدف من ذلك هو تشجيع الاستهلاك وزيادة الطلب لاستغلال أكبر قدر ممكن من الطاقات الانتاجية غير المستغلة داخل المرفق ، ولذلك يطلق على هذا الأسلوب التسعيري بالتعريفة التشجيعية " Promotional Tariffs ". أما النماذج الأخرى ، الثَّاني ( التعريفة التقليدية )، الشالث ( التعريفة المزدوجية الخاصية ) والنموذج الرابع ( التعريفة لأغراض التدفئة التجارية ) يتكون السعر من جزء ثابت وسعر موحد للاستهلاك داخل نفس النموذج. ويصل الجزء الثابت من السعر الى أقصاه في النموذج الرابع بينما يصل الجزء المتغير الى أدناه، مما يجعل التسعير وفقاً لهذا النموذج أكثر تمييزاً في غير صالح صغار المستهلكين مقارنة بالنموذجين الثاني والثالث بالرغم من تساوي الجزء المتغير في النموذجين الثالث والرابع، ولكن يمكن أن يكون ذلك ميرر أطالما أن التسعير للأغراض التحارية(١).

وبالرغم من أن التسعير في النموذج الأول يستند الى مبررات التصادية قوية تتملق بالكفاءة الاقتصادية، إلا أن التسعير وفقاً لهذا النموذج يتناقض بشدة مع العدالة الاجتماعية. فمن خلال البيانات المتاحة بالجدول رقم (٢) بالملحق تم حسلب السعر الحدى والمتوسط للإنفاق على الشاز

 <sup>(1) -</sup> J.C. Bonbright (1971). Principles of Public Utility Rates, N.Y. Columbia University Press P.1.

الطبيعى في جميع الشرائح الاستهلاكية، وقد اتضبح أن السعر المتوسط دائماً أكبر من السعر الحدى في جميع الشرائح الاستهلاكية، ويتناقص كل منهما مع الانتقال من شريحة أدنى الى شريحة أعلى والعكس تصحيح. كما ينخفض السعر المتوسط بشدة مع الانتقال من الشريحة الأولى الى الثانية ويستمر في الانخفاض حتى يصل الى أدناه في الشريحة الخاصة. وهذا يعكس مدى الخلل الذي يسببه هذا الاسلوب التسعيري على العدالة الاجتماعية بالرغم من آثاره الإيجابية على الكفاءة داخل المرفق.

## Third - Degree " - التمييز في الأثمان من الدرجة الثائثة : " Price Descrimination

وفقاً لمضمون هذا الشكل من التمييز في الأثمان فإن المحتكر يتقاضى أسعاراً مختلفة لنفس الخدمة في أسواق مختلفة ليس بسبب اختلاف تكاليف الإنتاج أو تكاليف البيع، ولكن بسبب اختلاف مرونية الطلب السعرية بين الأسواق المختلفة وعدم القدرة على ممارسة نشاط البيع بين تلك الأسواق<sup>(1)</sup>. ومن شاكل فرض سعر منخفض تصبياً في الأسواق التي ترتفع فيها مرونة الطلب السعرية، وسعر مرتفع نسبياً في الأسواق التي تتخفض فيها مرونة الطلب، يستطيع المحتكر تعظيم أرباحه مقارنة يأساليب التسعير ذات السعر الموحد.

وينتشر استخدام التمييز السعرى من الدرجة الثالثة في قطاع الخدمات العامة وبصفة خاصة في قطاعي الخدمة التليفونية والطاقـة الكهربائية حيث تتوافر الشروط الضروريـة لاستمراره ونجاحـه.

<sup>(1) -</sup> M.T. Farris, R.J. Samspon (1997), Public Utilies Regulations, Management and ownership. Boston, Houghon Mafflin, Comp. PP. 14-19.

ولكن لا يكون الهدف بالضرورة تحقيق أقصى ربح كما هو الحال فى القطاع الخاص بل ترشيد سلوك الأفراد تجاه استخدام الخدمة فى أوقـات معينـة، وزيـادة استغلال الطاقـات العاطلــة فـى الأوقــات الأخــرى، دون التفاضى عن الهدف المالى.

فغالبية السياسات التسعيرية المستخدمة في تسعير الخدمة التليفونية سواء في المرافق العامة أو في الموسسات والشركات الخاصة تعتمد بصورة رئيسية في تصميم سياساتها التسعيرية على التمييز في الأثمان من الدرجة الثالثة حيث يختلف السعر خلال اليوم الواحد باختلاف مرونة الطلب السعرية.

ففى الفترات التي تقل فيها مرونة الطلب السعرية ( أوقات العمل )
يتم تحديد أسعاراً مرتفعة نسبياً للمكالمات التليفونية، وفي الأوقات التي من
المتوقع أن ترتفع فيها مرونة الطلب السعرية يتم تحديد اسعاراً منخفضة
نسبياً ( تختلف هذه الأوقات في بدايتها ونهايتها من بلد لأخر )، وأيضناً يتم
التعييز في السعر بين الاستخدامات المختلفة - حيث يتم تحديد أسعار
معينة للأغراض التجارية وأسعار أخرى مختلفة للأغراض المنزلية.
وفي نطاق كل استخدام قد يتم التمييز في السعر وفقاً لإغتلاف نمط وحجم
الاستهلاك حيث يتزليد السعر مع زيادة مدة المكالمة، ومع زيادة عدد
المكالمات عن مستوى معين خلال فترة زمنية معينة ( مصر ) وقد يحسل
المنتفع على مزليا سعرية كلما زاد عدد المكالمات التي تتم خلال فترة
المنتفع على مزليا سعرية كلما زاد عدد المكالمات التي تتم خلال فترة

وفى قطاع إنتاج الطاقة الكهربائية يتم الاعتماد على أساوب التمييز فى الأثمان من الدرجة الثالثة فسى تصميم الاسعار الخاصة بالأغراض الصناعية والتجارية، استناداً اللى اختلاف مروضة الطلب المعرية بين الطلب على الكهرباء للأغراض الصناعية والطلب للأغراض المنزلية، حيث ترتفع مروضة الطلب السعرية بالنسبة للأغراض الأولى وتتغفض بالنسبة للأغراض الثانية، كما أن توفير الطاقة الكهربائية للأغراض المناعية يتم بتكلفة منفضة نسبياً مقارضة بتكلفة توفيرها للأغراض المنزلية ( لاختلاف معستوى جهد التيار المطلوب )، كما توجد فرص كبيرة للمنفص الصناعين للحصول على الطاقة المريكية المطلوبة من مصادر بديلة باسعار ملائمة. ففي الولايات المتحدة الأمريكية ( ولاية نيويورك ) وعندما بالغ مرفق الكهرباء في المسعر للأغراض باسمار ارخص نسبياً ().

#### ٤ - التمييز السعرى التصاعدي :

يعتبر التمييز السعرى التصاعدى الشكل المعاكس التمييز في الاثمان من الدرجة الثانية السابق الإشارة إليها. ووفقاً لمضمون هذا النموذج التسعيرى يتم تقسيم الاستهلاك الكلى خلال فترة زمنية معينة (شهر / سنة) الى عدد من الشرائح الاستهلاكية، حيث يتزايد السعر الذي تخضع له كل شريحة استهلاكية مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدى الى شريحة أعلى، كما تكون الشريحة الأخيرة من الاستهلاك شريحة مغنوحة. حيث يخضع لسعرها الاستهلاك الذي يزيد عن حجم معين.

<sup>(1) -</sup> Reed. op. ct.

ويكون الهدف الرئيسي من تصميم السياسة التسعيرية وفقاً لهذا النمرذج هو إدخال البعد الاجتماعي في السياسة التسعيرية المسائدة، ولذلك فإن استخدام وشيوع هذا النموذج التسعيري يكون في مجال الخدمات العامة القابلة للتسويق وليس في القطاع الخاص.

وفي نطاق التمييز في الأثمان وفقاً لهذا النموذج التسعيري يتم التمييز في المجال التطبيقي بين التمييز السعرى التصاعدي بالشر انح ( Increasing Block Tariff ) حيث يتم تقسيم الاستهلاك الكلي للفرد خلال الرة زمنية معينة الى عدد من الشرائح الاستهلاكية، تخضع كل شريحة استهلاكية لسعر حدى خاص بها. ولذلك فإن المنتفع الواحد يخضع استهلاكه لأسعار متعدة وفقأ لعدد الشرائح الاستهلاكية التى يقع استهلاكه في نطاقها(١). ولكن في نطاق كل شريحة استهلاكية سوف يكون السعر موجداً. وفي ظل غياب الجزء الثابت من السعر، فإن السعر الحدى للخدمة المقدمة سوف يتعادل دائماً مع السعر المتوسط لها، وينتزايد كل منهما مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدنى الم، شريحة استهلاكية اعلم، - أما إذا تضمن السعر جزء ثابت فإن السعر المتوسط سوف يكون أقل دائماً من السعر الحدى في جميع الشرائح الاستهلاكية، بالرغم من ارتفاع كل منهما مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدنى لأخرى أعلى. كما أن السعر المتوسط سوف يتناقص مع زيادة الاستهلاك داخل نفس الشريحة بالرغم من ثبات السعر الحدى - مما يخلق حافزاً على زيادة الاستهلاك داخل نفس الشريحة.

<sup>(1) -</sup> Hay & Morris, op. cit.

وإذا أفترضنا تساوى الأسعار الحديث - في نطاق التصاعد بالطبقات والتصاعد بالشرائح فإن المنفق على حجم معين من الخدمة في نطاق التصاعد بالطبقات سوف يكون أكبر منه في حالة التصاعد بالشرائح حيث يكون المعور المتوسط في نطاق التصاعد بالطبقات أكبر منه في نطاق التصاعد بالشرائح بالرغم من افتراض تساوى السعر الحدى.

أما التمويز الطبقى فى الأثمان فإن العب، التسبى للسعر فسى الطبقات الاستهلاكية الطبقات الاستهلاكية الدينا نظراً لارتفاع السعر الحدى فى الطبقات الأولى والخفاضه فسى الطبقات الأولى والخفاضه فسى الطبقات الثانية. وهذا يعنى أن التصاعد السعرى بالطبقات يكون أكثر تأثيراً على ضغط الاستهلاك وترشيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك الخدمة مقارنة بالتصاعد بالشرائح.

وينتشر استخدام هذا النصوذج التسعيرى في الواقع العملي في تسعير الكهرباء والمياه للأغراض المنزلية، نظراً تقدرته العالية في تعتيق البعد الاجتماعي، وتخفيض مستوى الطلب الزائد على الخدمة، كما أن نجاح هذا النموذج التسعيرى في تحقيق الأهداف الاجتماعية لا يتم على حساب الهدف المالي.

فتطبيق هذا النموذج يتضمن دعماً تحويلياً ذاتياً يقدمه أصحاب الشرائح الاستهلاكية المليا من خلال دفع أسعار تزيد عن التكلفة الى أصحاب الشرائح الاستهلاكية الدنيا والذين يدفعون أسعاراً تقل عن التكلفة ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال النجاح في إختيار هجم الشريحة الاستهلاكية الملائم ويصفة خاصة في الشرائح الاستهلاكية الدنياء والنجاح في إختيار أسعار ملائمة لكل شريحة.

ويثير استخدام نموذج التسعير التصاعدي في تسعير الكهرباء للأغراض المنزلية العديد من الصعوبات والمشاكل، بعضها يتعليق بتحديد تكاليف الإنتاج التي يتم الاعتماد غليها في التسعير، وصعوبات أخرى نتعلق بتقدير الطلب المتوقع. فالسعر الذي يتعين تحديده لكل شريحة أو طبقة استهلاكية سوف يتوقف على الحديد من المتغيرات والعوامل المحددة للطلب مثل دخول المستهلكين، مقدار التفاوت في الدخل، أسعار بدائيل الكهرباء، درجة الحراراة خلال فترات زمنية معينة، أسعار السلم المعمرة والرصيد المتوافر منها ومعدل نموه، عدد السكان ... البخ، وتقدينر الطلب على الكهرباء في ضوء المحددات السابقة يواجه بالعديد من المشاكل والصعوبات سواء على المستوى النظري أو التطبيقي. وسوف تزداد تلك المشاكل والصعوبات في نطاق التصاعد السعرى، فوفقاً لمبادئ النظرية الاتتصادية فإن سعر الكهرباء يعد متغيرا مستقلا والكمية المطاوسة للأغراض المنزلية متغيراً تابعاً، ولكن في ظل التسعير التصاعدي / قبإن السعر الذي يدفعه المستهلك يتحدد بناء على حجم استهلاكه ومن ثم الشريحة أو الطبقة السعرية التي يخضع لها. مما يجعل سعر الكهرباء متغيراً داخلياً يعتمد على الكميــة المطلوبـة. ويستازم ذلك ضرورة تعقب أثرين ، الأول مباشر ويتمثل في تأثيره في قيم المتغيرات المستقلة بما فيهما سعر الكهرباء على الكمية المطلوبة، والأثر الثاني غير مباشر يتمثل في تأثير التغير الناتج في قيم الكمية المطلوبة على السعر.

مما سبق يتصبح أن سعر الكهرباء للأغراض المنزلية ( الجزء المتغير ) لا يتأثر فقط بتكافة الإنتاج بل، يتأثر في جزء كبير منه بحجم الطلب العلي والمتوقع، بل في حالات معينة فإن دراسة حجم الطلب ونمطه على الأغراض المنزلية يمكن أن يكون له. تـأثير كبـير علـى قـرار اختيار نماذج التسعير التى يتم الاعتماد عليها فى تسعير الخدمة المقدمة.

وباستقراء نموذج تسعير الكهرباء للأغراض المنزلية في جمع ع يتضح أن النموذج التسعيري المستخدم هو التمييز السعرى التصاعدي بالشرائح. حيث يتم تقسيم الاستهلاك الكلى الشهرى الى ستة شرائح استهلاكية (ابتداء من ۱۹۹۲/۷/۱) وتكون الشريحة السادسة شريحة مفتوحة يخضع لها الاستهلاك الذي يزيد عن ١٠٠٠ ك.و.س – وينزايد السعر مع الانتقال من شريحة الى اخرى حتى يصل الى أقصاه في الشريحة الاستهلاكية السادسة. كما أن حجم الشريحة بختلف من شريحة لأخرى ، حيث يصل الى أدناه في الشريحة الأولى (٥٠ ك.و.س شهرياً).

وباستقراء تطور أسعار الكهرباء للأغراض المنزلية منذ عــام ١٩٩٠ يتضح ما يلى : ( جدول رقم (٢) بالملحق ).

۱- ارتفاع سريع وهاد خلال الفترة من ۱۹/۰/۱۱ وهتى ۱۹۹۳/۷/۱ في جميع الشرائح الاستهلاكية ولكن ألقمني نسبة ارتفاع في الأسعار تعققت بالنسبة المشرائح الاستهلاكية الدنبا - حيث ارتفعت الأسعار في الشريحة الأولى والثانية بنسبة ۱۹۲۲٪ ، ۱۲۸ على التوالى ٢٠ انخفاض عدد الشرائح الاستهلاكية من (۱۰) عام ۱۹۹۰ إلى (۱) عام ۱۹۹۳ الى (۱) عام ۱۹۹۳ - كما انخفض حجم ادنى شريحة استهلاكية الأقل سمراً من (۱۰) الى (۵۰) ك.و.من شهرياً ، وانخفضت مستويات الاستهلاك التى تخضع لأعلى سعر (الشريحة المغترحة) من اكثر من التى تخضع لأعلى سعر (الشريحة المغترحة) من اكثر من (۱۰۰) على التوالى على التوالى على التوالى على التوالى على التوالى.

٣- ترتب على (١) ، (٢) زيادة انفاق أصحاب الدخول المنخفضة على الكهرباء الذين يستهلكون ٢٠٠ ك.و.س شهرياً من ٧٠٠ جنيه عام ١٩٩٠ وينسبة ١٩٠٣٪، كما زاد إنفاق أصحاب الدخول المتوسطة والذين يستهلكون ٥٠٠ ك.و.س شهرياً - من ٢٠٢٠٪ جنيه عام ١٩٩٠ الى ٥٠,٥٠ جنيه عام ١٩٩٠ وينسبة تعادل ١٤٣٠ تقريباً - اما الذين يستهلكون في حدود ١٠٠٠ ك.و.س شهرياً قد زاد ابنا الذين يستهلكون في حدود ١٠٠٠ ك.و.س شهرياً قد زاد ابنا الهم على الكهرباء من ٧٤٠٠ جنيسة تعادل ١٩٩٠ الى (١٤٩٠٥) الى (١٤٩٠)

ويتضح مما سبق أن السياسة التسعيرية المتبعة منذ التسعيدات في تسعير الكهرباء للأغراض المنزلية، والتعديلات التي أدخلت عليها كد قللت كثيراً من التشوهات السعرية التي كانت سائدة، كما أنها ساهمت ليجابياً في ترشيد استهلاك الطاقة، إلا أن ذلك قد تحقق على حسباب اختلالات حادة في العدالة، واختلالات في الكفاءة من منظور الرفاهية لما تحقق من أصرار بالغة على أصحاب الدخول المنخفضة، وفي الواقع فإن مغزى الاعتماد على أسلوب التسعير التصاعدي بالشرائح لا يستئزم بالمسرورة إلغاء الدعم من المرفق الى أصحاب الدخول المرتفعة في الجهة المقدمة للدعم من المرفق الى أصحاب الدخول المرتفعة من الجهة المقومة بين التكلفة والسعر بالنسبة الأصحاب الدخول المخفضة وبما لا يحقق أثار سليية حادة على الرفاهية بل على العكس ققد تتحقق وبالم اليجابية. وبالإضافة الى ما سبق فإن التغيرات السعرية المتحققة والسعر بالناسعة التي تمت بها قد جعلت من الهدف المالى هدفاً رئيسياً (بلورياً الميتماعية، التي لا يتعين إهمالها

فى أى سياسـة تسـعيرية بقطـاع الخدمـات العامـــة، وبصفــة خاصـــة فى مجتمعات تعلنى من خلل واضح فى عدالة توزيع الدخول.

#### ٥- التمييز في الأثمان بالحمل الأقصى:

يكتسب التسعير وفقاً لحمل الأقصى أهمية خاصمة في المرافق العامة التي تتسم منتجاتها بخصائص وسمات معينة، فبعض المنتجات قد تكون غير قابلة للتخزين، كما أن الطلب عليها يتسم بالتقلب الشديد ليس فقط بين المواسم المختلفة بل خلال نفس اليوم ( التليفونات - الكهرباء ).

وقى مثل هذه الدالات لا يقتصر التمييز فى الأثمان على حجم الاستهلاك وطبيعته ونوعية الاستخدام بل يمتد ليشمل التمييز فى السعر بين الفترات الزمنية المختلفة، لتخفيف الضغط الزائد على الأحمال على بعض الفترات، وضمان الاستمرار فى تقديم الخدمة للمنتفعين بجودة مرتفعة(١).

ووفقاً لمضمون هذا النموذج التسعيرى يختلف السعر بإختلاف محجم الطلب خلال اليوم Time of use Tariff "حيث يرتفع السعر في وقت الذروة ( Peak Time ) وينخفض في اوقات غير الذروة ( Peak Off ) ويسمى هذا الأسلوب التسعيري بالتسمير بالحمل الأقصى " Load Pricing ".

 <sup>(</sup>١) لتبييز هي الأنمان ونقاً لشرائح الاستهلاك بنم معابلتها مي نطاق شسمي Block Tarrif سواء كان اقتصاعد بالطبقات أو الشرائح باريد من التفصيل أنظر:

<sup>-</sup> Bolton, op. cit. P. Y 1 - 0,

ومن أهم مزايا استخدام هذا النموذج التسعيرى قدرته العالية على تحقيق الكفاءة الاقتصادية داخل المرفق من خلال إعادة تنظيم الطلب اليومى بما يسمح بزيادة تسبة تشغيل الطاقات غير المستخلة في الأوقات العادية، وتخفيض الطلب على الخدمة في أوقات الذروة، وينجم عن ذلك زيادة كفاءة المرفق في تقديم الخدمة بصورة منتظمة ومستمرة وبجودة عالية، بالإضافة الى تحقيق الهدف المالي الذي يساعد على الاحلال والتجديد من خلال الوفر في التكاليف الناتج عن زيادة كفاءة التشغيل، والوفر في التكاليف الرأسمالية التي كان من المتوقع أن يتحملها المرفق إذا لم يحدث إعادة تنظيم الطلب بين الفترات المختلفة.

ويقوم هذا النموذج التسميرى على افتراض أساسى هو إمكانية تقسيم فسترات دراسة الطلب السى عدد مسن فسترات الاستهلاك، وأن المستهلكين يواجهون سعراً واحداً في خلال الفترة الواحدة بينما يواجهون بعدة أسعار في قدرات مختلفة.

وفي نطاق هذا النموذج التسعيرى قد يتم تحديد الأسحار التعييزية بين الفترات المختلفة إما استنادا الى التكلفة الحديد الانتجاج أو التكلفة المترسطة. وطالما أن الهدف هو تحقيق الكفاءة الاقتصادية يتعين أن تستند الاسعار الى التكلفة الحدية للإنتاج، بحيث يتحمل مستهلكى أوقات الذروة والتكلفة الحدية لسعة، بينما يتحمل مستهلكى الأوقات العادية بالتكلفة الحدية في الأجل القصير أى النكلفة الحدية للتشغيل فقط. وهذا يعنى ان نموذج التمييز في الأثمان وفقاً للحمل الأقصى يمثل نموذجاً يجمع بين التكلفة الحدية في الأجل القصير والطويل معاً. كما أنه يسمح بالربط بين هيكل الحدية في الأجل القصير والطويل معاً. كما أنه يسمح بالربط بين هيكل الاحدى، أخرى،

مما يجعله اكثر قدرة على تحقيق النوازن بين الطلب والعرض فـــى الأجــل القصير .

ولكن يعاب على هذا النموذج صعوبات ومتطلبات تطبيقه وبصفة خاصة في الدول النامية، وتتعلق تلك الصعوبات بضرورة توافر تقديرات دقيقة ومستمرة للطلب في فترات زمنية مختلفة، وتقديرات لدوال الإنتاج والتكاليف، وتحديد ظروف غلة الحجم التي تخضع لها هذه الدوال. وكلما زادت عدد فترات الذروة خلال اليوم الواحد كلما زادت مشاكل وصعوبات تطبيقه. وتطبيقه الى ما مبيق فهناك بعض الصعوبات تتطبق بإدخال البعد الاجتماعي في السياسات التسعيرية المقترحة وفقاً لهذا النموذج.

وبالرغم من الصعوبات العديدة التى تواجه تطبيق هذا النموذج التسعيرى في الدول النامية، إلا أن الاستفادة به في تسعير بعض الخدمات العامة ممكنة وضرورية، حيث يمكن الاستناد على مؤشرات الأحمال الذروة خلال اليوم، وكلما انخفض عدد فترات الذروة كلما زادت إمكانية . تطبيقه والمكس صحيح،

ويعتبر نموذج تسعير الطاقة الكهربائية المطبق ابتداءاً من عام ١٩٨٩ في المملكة المتحدة من اعقد نماذج التسعير وفقاً لحمل الألصدي على مستوى العالم.

ففى المملكة المتحدة ومع البدء فى خصخصة قطاع الطاقة الكهربانية عام ١٩٨، تم تقسيم مجلس توليد الكهربساء المركزى (C.E.G.B) الى شركتين "National Power " وأصبحت شركة" National Grid تحتكر نقل الطاقة

الكهرباتية وتوصيلها التى مجالس المناطق " Area Boards الكهرباتية وتوصيلها التى مجالس المناطق بشراء الكهرباء جملة Bulk المركة توزيع). وتقوم مجالس المناطق بشراء الكهرباء جملة Pool System تشركة أخرى مشنقة " NGCS " المركة أخرى مشنقة " NGCS وتكون المهمة الرئيسية لشركة النقل والشركة المشنقة تحقيق الموازنة بين الطلب والعرض، وتزويد الشبكة بأى حمل غير متوقع وإضافة محطات توليد جديدة عن الحاجة، وبما يسمح بإستمرارية تقديم الخدمة بجودة مرتفعة ولكل من يطلبها وفي أي وقت يطلبها.

وتتولى شركة NGCS تحديد أسعار النسراء من النسركات التى تتولى الطاقة من خلال نظام العطاءات، ثم تقوم بإضافة نسبة معينة تقابل التكاليف الإدارية على سعر النسراء وصولاً الى سعر البيسع لمجالس المناطق. واستناداً الى نظام التسعير بالحمل الأقصى يتم تحديد سعر منفصل للثراء وسعر منفصل البيع كل نصف ساعة يومياً. وبالتالى يصبح هناك ٤٨ سعراً (بيع / شراء) للكهرباء يومياً تكون متوافرة عند شركة NGCS " ويومياً في الساعة الرابعة بعد الظهر تقوم الشركة المسئولة بنشر هذه الأسعار لمدة ٢٨ يوم تظل خلالها صالحة للبيع والشراء.

وتتولى شركة " NGCS " تحديد هذه الأستار استنادا السي تقديرات الطلب المتوقع وبعد الاطلاع على الأحدوال الجوية السائدة والمتوقعة، وفحص برامج التلفزيون ذات الشعبية العالية. وفى ضموء هذه المحددات يتوافر لدى الشركة المختصة تقديرات عن الطلب المتوقع خلال فترات متاينة، وبعد ذلك يتم التأكد من مدى قدرة العروض المتاحة على تلبية الطلب المتوقع، ثم تتولى الشركة المختصة بترتيب العروض المقدمة بالتدرج التصاعدى للأسعار من أدناها الى أعلاها حتى بلوغ الطلب

المتوقع. ويكون قبول أعلى سعر ضدرورة ويسمى System Marginal ويصبح هذا السعر القاعدة الشراء الكهرباء من النظام المجمع " Proc System ".

وبإستقراء السياسة التسعيرية المتبعة على مستوى البيع جملة استقاداً الى نموذج التسعير بالحمل الأقصى يتضح أن شراء الكهرباء من محطات التوليد يتم من خلال منافسة بين محطات التوليد المختلفة كما أن النظام المتبع في الشراء (نظام العروض) سوف تسعى كل شركة توليد من خلاله بتقديم انني الأسعار الممكنة، وهذا الأسلوب في حد ذاته يخلق حافزاً فوياً لتحقيق القارب الشديد بين السحر والتكلفة الحديث، يناف حافزاً فوياً لتحقيق القارب الشديد بين السحر والتكلفة الحديث، وبالرغم من احتمال نشو تواطو بين محطات التوليد وخاصة أن شركة وبالرغم من احتمال نشو تواطو بين محطات التوليد وخاصة أن شركة المنافسة مفتوحاً إمام القطاع الخاص في مجال توليد الكهرباء مما يقال من امعالي بستطيع مستهلكي الطاقة الذين يستهلكون أكثر من واحد ميجا وات شراء الطاقة من أي مصدر يختارونه، وبحلول عمام ۱۹۹۸ يستطيع جميع المعلاء اختيار المصادر الماكمة الطاقة.

وقد ساعد على تطبيق هذه السياسة التسعيرية التطور التكنولوجي الذي تحقق في مجال عندات الكهرباء واستخدامات الحاسبات الآلية. فهناك ما يسمى بالمندات الذكية " Smart Meters " قادرة على إظهار السعر الحالى للكهرباء، وتسمح بتشغيل السخانات أتوماتيكياً عند هبوط السعر. كما أنها ترتبط بعدد كبير من الموزعين مما يسمح بإختيار الكهرباء من

ارخص مصدر بديل. إنها التكاولوجيا فبالرغم مما تحمله من مأسى على البشرية إلا إنها تحمل في طياتها مزيداً من الرفاهية المستهلك.

فى ضوء التحليل السابق لأساليب التممير ذات الأسعار المتعددة بصورها المختلفة يمكن أن تستنتج الملاحظات التقييمية التالية :

 ا) إن غالبية المنتجات التي يتم إنتاجها وتقديمها من خلال المرافق العامة،
 هي منتجات ذات طبيعة خدمية تستخدم في إشجاع رغبات واحتياجات مجموعات مختلفة من المستهلكين ينتمون الى قنات دخلية مختلفة.

كما يوجد تباين شديد بين القطاعات الخدمية المختلفة التي تقدم هذه المنتجات سواء من حيث المواصفات والخصائص أو من حيث تعدد وتتوع الاعداف التي تصعى السياسة التسعيرية الي تحقيقها، وفحى مثل هذه الظروف فإن أسالوب التسعير المتعدد بصورها المختلفة السابق الإنسارة الإنسارة الإنسارة على أن تعكس تكاليف الانتاج، وتحقيق الكفاءة الاقتصادية في استخدام الموارد المناهمة، والعدالمة الاجتماعية دون التفاضى عن تحقيق الهدف المالى الذي يحافظ على استمرارية تقديم الخدمة بجودة مرتقعة، مما يجعلها أساليب ملائمة لتسعير منتجات المرافق العامة ويما يعكس الاختلافات في مجال استخدام الخدمة أو فنات المستهلكين الدخاية سواء في جانب العرض أو في جانب الطلب.

۲) أن نموذج التسعير المزدوج البسيط (جزء ثابت / سعر موحد ) يمكن الاعتماد عليه في تسعير بعض الخدمات العامة التي تشبع أنواعاً معينة من الطلب لا تتصل مباشرة برفاهية أفراد المجتمع ( الاستخدامات التجارية / الصناعية )، حيث أن تطبيقه يتضمن تتاقضاً مع المدالة الإجتماعية، ولا يسمح بتحقيق الاستغلال الكف، للطاقات الفائضة بفاعلية، أو تحقيق الكفاءة من وجهة نظر الرفاهية والتي تأخذ في حساباتها الاعتبارات التوزيعية، ولكن يظل هناك مجالاً لاستخدام هذا النموذج في تسعير بعض الخدمات العامة التي لا تتمسل مباشرة برفاهية المستهلين، وفي الحالات التي يواجه فيها المرفق بطلب زائد وبالتالي لا تكون لديه طاقات إنتاجية غير مستغلة، يكون الهدف الرئيسي من استخدامه في مثل هذه الطروف هو إدخال نوع من البساطة والسهولة في السياسة التسعيرية المتبعة.

 ٣) بالنسبة لنماذج التمييز في الأثمان بصورها المختلفة يمكن أن نستنتج ما يلي :

أ- أن نموذج التمييز في الأثمان من الدرجة الأولى لا توجد أى إمكانية لتطبيقه سواء في نطاق قطاع الخدمات العامسة أو الخاصة. وحتى إذا افترضنا جدلاً توافر مقومات تطبيقه فإنه يتناقض بشدة مع كافة الأهداف التي يسعى المرفق الى تحقيقها وبصفة خاصة هدفي الكفاءة والعدالة. وبالتالي فلا مجال لإدخاله ضمن اختيارات نماذج التسعير الملائمة.

ب- أن نموذج التمييز فى الأثمان من الدرجة الثانية يمكن الاعتماد عليه فى تسعير خدمات بعض المرافق العامة التى تعمل فى نطاق تتاقص التكاليف والتى يتوافر لديها طاقات إنتاجية فانضة بصورة مستمرة. فالتسعير وفقاً لهذا النموذج له أثر تحفيزى فعال على حجم الاستهلاك مما يسمح بإستغلال اكبر قدر ممكن من الطاقات الإنتاجية غير المستغلة. ولكن تطبيق هذا النموذج على كافة استخدامات الخدمة دون تمييز سوف ينجم عنه آثار سلبية حادة على العدالة الاجتماعية. إلا أنه يمكن تحقيق مزايا استخدام هذا النموذج في المرافق العامة التي تعانى من وجود طاقات انتاجية فاقضة، دون ظهور آثار سلبية حادة على العدالة، وذلك من خلال اقتصار استخدام هذا النموذج في تسعير الخدمة التي يتم تقديمها لإشباع طلب القطاعات التجارية والصناعية دون الاستخدامات للأغراض المنزلية. ومن ناحية لخرى، فلا توجد هناك أي إمكانية لإستخدام هذا النموذج التسعيري في المرافق العامة التي تعمل في نطاق تزايد التكاليف أو تواجه بطلب زلتد في كافة الاستخدامات.

ويالرغم من أن أسلوب التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية يتم إستخدامه في القطاع الخاص سمياً لتحقيق أقصى ربح ممكن في سوق المنافسة الاحتكارية أو الاحتكار، إلا أن تطوير أسس تحدي السعر في الشرائح الاستهلاكية المختلفة يمكن أن يساهم بفاعلية في تحقيق اهداف السياسة التسعيرية في المرافق العامة.

ب- أن نموذج التمييز في الأتمان من الدرجة الثالثة بالرغم من توافر مقومات نجاهة وتطبيقة في قطاع الخدمات العامة، إلا أن تحديد سعر الخدمة بنفس الأسس والقواعد التي يعتمد عليها القطاع الخاص سوف يتناقض مع هدفي الكفاءة الإقتصادية والمعدالية الاجتماعية. ولكن ذلك لا يعنى الابتعاد كلية عن استخدامه في الغرافق العامة، بل على الحكس فإن الاعتماد على جوهر هذا الأسلوب بالتمييز في السعر وفقا للإختلافات في مرونة الطلب السعرية، مع تطوير أسس وقواعد التسمير في نطاق كل استخدام، يمكن أن يساهم بقاعلية وقواعد التسمير في نطاق كل استخدام، يمكن أن يساهم بقاعلية وقواعد التسمير في نطاق كل استخدام، يمكن أن يساهم بقاعلية وقواعد التسمير في نطاق كل استخدام، يمكن أن يساهم بقاعلية وقواعد التسمير في نطاق كل استخدام، يمكن أن يساهم بقاعلية وقواعد التسمير في نطاق كل استخدام، يمكن أن يساهم بقاعلية المسلم المسلم المسلم المسلم بقاعلية المسلم بقاعلية المسلم المسلم بقاعلية المسلم بقاعلية المسلم المسلم بقاعلية المسلم بقا

فى تحقيق الأهداف المبتغاه من السياسة التسعيرية فحى المرفق العام، ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال:

تعلوير أسس وقواعد التسعير في نطاق كل استخدام وبما
 يسمح بالإعتماد على التكلفة الحدية في ضدوء تقلبات الطلب
 ومستوى الأحمال داخل المرفق.

- في نطاق التسعير في الاستخدامات التي تتخفض عليها مرونة الطلب التسعيرية يتم الاعتماد على أسلوب التصاعد السعرى بالشرائح لإدخال البعد الاجتماعي في الأسعار السائدة. أما الاستخدامات التي ترتفع عليها مرونة الطلب السعرية ( الاستخدامات التجارية والصناعية )، ويكون الطلب عليها أقل من الطاقات الإنتاجية المتلحة، يمكن الاعتماد على التعريفة التنازلية، والتي تسمع بتحقيق الكفاءة في استغلال الطاقات الإنتاجية المتلحة. أما إذا كان المرفق العام يعاني من طلب زائد مستمر ويعمل في نطاق تزايد التكاليف فيكون هذا النموذج التسعيري غير ماثم للاستخدام.

د - أن نموذج التمييز السعري التصاعدي مسواء كمان التصاعد السعري بالطبقات أو الشرائح، يسمح بينع الخدمة بأسعار مختلفة لمجموعات دخلية مختلفة من المستهلكين. وفي هذه الحالمة فإن إصحاب الاستهلاك المرتفع ( من دوى الدخول المرتفعة ) سوف يتحملون سعراً أكل من التكلفة الحديثة. وهذا يعني أن المنتجات التي يتم تصعيرها وفقاً لهذا النموذج سوف تحصل على دعم سعرى تتمتم به فئة معينة من المستهلكين ( أصحاب الدخول

المنخفضة ) على حساب بعض فدات استهلاكية أخرى. وهذا الدعم التحويلى الذاتى يتحقق دون آية تكاليف إضافيــة علــى ميزنتية المرفق أو الدولة.

ويصنة عامة فإن الاعتماد على نموذج التدييز السعرى التصاعدى في تسعير خدمات العرافق العامـة القابلة للتسويق، سوف يسمح بتحقيق البعد الاجتماعي في السياسة التسعيرية المتبعة بفاعلية عالية، فهو أكثر نماذج التسعير فاعلية في تحقيق العدالة الاجتماعية. وإذا كان استهلاك الخدمة يتسم بالإفراط في الاستهلاك من قبل بعض الفنات الاستهلاكية حيث يوجد طلب زائد موجب، فيمكن تحديد الأسعار في الشرائح أو الطبقات الاستهلاكية المختلفة بما يسمح بترشيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك الخدمة.

ويصبح هذا النموذج التسعيرى له ميزة تطبيقية خاصة في المرافق العامة التي تعانى من وجود ظاهرة طلب زائد مستمر، والتي يحتل البعد الاجتماعي في سياستها التسعيرية أهمية نسبية مرتفعة في قائمة الأولويات.

وحيث أن ظاهرة الطلب الزائد على خدمة بعض المرافق العامة تكون مرتبطة غالباً بفترات معينة فقط (فترات الذروة)، كما أنها إن وجدت بصورة مستمرة فإن هذه الإستمرارية تكون مرتبطة بالأجل القصير وليس بالأجل الطويل. فإن تحقيق الفاعلية في السياسة التسعيرية المستخدمة بستازم عدم تعميم استخدام هذا النموذج في كافة مجالات استخدام الخدمة. هـ أن نموذج التمييز السعرى وفقاً للحمل الأقسى يمكن الاعتماد عليه في تسعير بعض الخدمات التي تقدمها المرافق العامة التي يقلب الطلب عليها بشدة بين الفترات الزمنية المختلفة، وتزداد أهمية وضدورة استخدام هذا النصوذج في ظلل محدودية الطاقات الإنتاجية المتاحة، ووجود جزء كبير من الطاقات تلك الطاقات في فعض الفترات وضغط زائد على تلك الطاقات في فترات أخرى ويما يؤثر سليباً على جودة الخدمة المقدمة، فهذا النموذج يجمع بين التكلفة الحدية في الأجل الطويل والأجل القصير، حيث يتحمل مستهلكي وقت الذروة بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل بينما يتحمل مستهلكي الأوقات المعادية بالتكلفة الحدية قصيرة الجل. مما يحقق ميزة الخليقة من استخدامه تتمثل في قدرته على تحتيق الكفاءة الإصافية ليس في الأجل القصير فقط بل والأجل الطويل

ومن ناحية أخرى فإن هذا النعوذج سوف يسمح بالربط بين هيكل الأسعار وهيكل التكاليف من ناحية وحجم الطلب وتقلبه من ناحية أخرى مما يجعله أكثر قدرة على تحقيق التوازن بين الطلب والعرض فى الأجل القصير دون إهمال لإعتبارات تحقيق الكفاءة فى الأجل الطويل. وبالرغم من الصعوبات التي تواجه تطبيق هذا النموذج فى الدول النامية إلا أن هذه الصعوبات سوف تتخفض كثيراً كلما الخفض عدد فترات الذروة.

ولا يعد هذا النموذج ملائماً للتسعير في المرافق العامة التي تعاني من وجود فاتض مستمر في الطاقات الإنتاجية المتاحة، أي تلك المرافق التي تممل في نطاق تناقص التكاليف، وفي مثل هذه الظروف يتعين البحث عن نماذج تسعيرية أكثر ملائمة وفاعلية.

### النتائج والتوصيات

توصلت هذه الدراسات الى عدد من النتائج والتوصيات من اهمها :

# أولاً : نتاتج الدراسة :

من التحليل الوارد في المبحثين الأول والثـاني يمكن استخلاص النتائج التالية :

- ا) أن سعر العراقة العامة لتحقيق الهدف الإيرادى بالاعتماد على أسلوب تحقيق أقصى ربح في تسعير منتجاتها سوف يخل بالتخصيص الكفء للموارد، ويتناقض بشدة مع العدالة، ويعجز في بعض الحالات عن تحقيق الهدف المالى. وبعد التسعير بهدف تحقيق أقصى ربح أقل مبادئ التسعير المتاحة ملائمة لتسعير الخدمات العامة القابلة للتسويق.
- اله لا مجال للمغاصلة بين أسلوب التسعير وأسلوب التسعير بالتكلفة المتوسطة في تسعير الخدمات العامة، إذا كان المرفق العام يعمل في ظروف ثبات التكاليف، وعلى المكس من ذلك تختلف النتائج والقدرة على تحقيق أهداف السياسة التسعيرية في ظروف تزايد وتساقص التكاليف، وفي مثل هذه الظروف فإن السعى تتحقيق الكفاءة الاقتصادية يجمل التسعير المحدى أكثر تفصيلاً من كافة أساليب التسعير الأخرى ذات السعر الموحد.
- آن المنتجات القابلة للتسويق التي يتم إنتاجها بقطاع الخدمات العامة
   تكون ذات طبيعة خدمية، وأن الخدمة التي وينتجها المرفق العمام
   تستخدم في إشباع رغبات مجموعات مختلفة ومتميزة من المنتفعين،

ويشكل كل منها طلباً مستقلا على الخدمة. وفي ظل تعدد وتنوع أهداف السياسة التسعيرية تصبح جميع أساليب التسعير ذات السعر الموحد عاجزة عن تحقيق توليفة الأهداف المبتغاه أو الموازنة بينها.

- 3) بالرغم من أي التسعير بالتكافة الحدية في نطاق أساليب التسعير ذات السعر الموحد يمكن أن يحقق الكفاءة الاقتصادية داخل المرفق العام، إي أن استخدامه في ظل تتاقص التكاليف سوف ينجم عنه خسائر تشغيلية تتحملها ميزانية الدولة دون مبرر اقتصادي كافي، وسوف يؤثر ذلك سابياً على جودة الخدمة المقدمة، واستمرار وانتظام تقديمها للمنتفعين. واستخدام أساليب التسعير المتعدد في مثل هذه الظروف سوف يماهم إيجابياً في تغطية الخسارة المحققة بل وتكوين فائض مالي دون التضعية بإعتبارات الكفاءة الاقتصادية أو العدالة الاجتماعية.
- ه) في نطاق الاعتماد على التسعير بالتكلفة الحدية أو الإضافية بغرض تحقيق الكفاءة الاقتصادية ( سواء في نطاق أساليب التسعير ذات السعر الموحد أو أساليب التسعير ذات السعار الموحد أو أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة ( يتعين التغرقة بين التكلفة الحدية في الجل الطويل. فالتسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير يكون أكثر ملائمة للمرافق العامة التي تعم في نطاق تناقص التكاليف حيث توجد لديها طاقات إنتاجية فاتضة بإستمرار، بينما التكلفة الحدية في الأجل الطويل تكون أكثر ملائمة لتسعير الخدمات في فترات الذروة، وفي الحالات التي يواجه فيها المرفق بطلب زائد على الخدمة وبصورة مستمرة.

ان نماذج التسعير المختلفة التي تندرج في نطاق أساليب التسعير ذات الأسعار المتحددة ( النموذج المزدوج / نموذج التمييز في الأثمان بصورة مختلفة ) تعد في غالبيتها نماذج متكاملة لتسعير تشكيلة الخدمة التي يقدمها المرفق العام وليست نماذج بديلة، ولكل منها مزاياها وعيوبها ومتطلبات تطبيقها، مما يجعل أي منها في ظل ظروف معينة اكثر قدرة على تحقيق بعض الأهداف دون غيرها. ففاعلية أي نموذج في تحقيق هدف معين مرهونة بظروف معينة بعضها يتعلق بجانبي الطلب والتكاليف والبعض الأخر يتعلق بمدى التنوع في الأهداف ودرجة الأراوية التي يتمتع بها كل منها. وكلما تعددت وتتوعت الأهداف الميتغاه من السياسة التسعيرية سوف تنخفض قدرة اي نموذج يتم استخدامه بصورة منفردة على تحقيق التوازن المنشود بين الأهداف، ولن يتحقق ذلك إلا بإختيار توليفة متجانسة من هذه النماذج.

٧) إن الاعتماد على نموذج التعريز السعرى التمساعدى في تعسير الخدمات المقدمة للأغراض المنزلية أو المستهلكين النهائيين، يعد من أكف، نماذج التسمير تحقيقاً للعدالة الإجتماعية وتتنية الأضرار التي يمكن أن تلحق بأصحاب الدخول المنخفضة. وفي نفس الوقت فإن يدعم من متطلبات تحقيق الكفاءة الاقتصادية ولا يتعارض مع تحقيق الهدف المالى. فالبعد الاجتماعي سوف يتحقق بدون أي تكلفة يتحملها المرفق، بل يتحمل تكلفة الدعم أصحاب الدخول المرتفعة، حيث يتولد تحويل ذاتي للدعم بين القنات الاستهلكية المختلفة.

ويالرغم من أن أصحاب الدخول المنخفضة سوف يتحملون سعراً أقل من التكلفة الحدية للإنتاج، وأن أصحاب الدخول المرتفعة ( الشرائح الاستهلكية العليا) سوف يتحملون سعراً أعلى من التكلفة الحديث، إلا أن ذلك ذلك لا يتناقص مع متطلبات الكفاءة بل على العكس فهو أحد متطلباتها. فالسعر المنخفض يرجع الى وجود منافع خارجية External وتدنية الأضرار التي تلحق بهم، كما أن السعر المرتفع يتضمن تكلفة إضافية External Cost يتحملها أصحاب الدخول المرتفعة نتيجة لوجود أثار خارجية سلبية يتحملها المجتمع بالإبتعاد عن عدالة التوزيع، وسوف يقل مقدار التباين بين السعر والتكلفة في الشرائح الدنيا والشرائح العليا من الامنهلاك كلما الخفضت درجة الأولوية التي يتمتع بها هدف عدالة التوزيع والمكلس صحيح.

A) من أهم النتائج التى تصل اليها هذه الدراسة من خلال تحليل وتقييم مبادئ التسعير المختلفة، ويصغة خاصة أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة هى " ان نجاح المرفق العام فى اختيار توليفة نماذج التسعير تتلاثم مع ظروفه وخصائص منتجاته يجعل الهدف المالى الذى يسعى المرفق الى تحقيقه لا يتعارض مع هدفى الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية بل على العكس يمكن أن يكون كل هدف مدعماً للهدف الأخد.

# ثانياً : توصيات الدراسة :

في صوء التحليل السابق لأساليب التسعير المختلفة، واستناداً الى الملاحظات التقييمية السابق الإنسارة اليها، وتمشيأ مسع مواصفات وخصائص منتجات العرافق العامة، ومراعاة للتعدد والنتوع في اهداف السياسة التسعيرية بقطاع الخمات العامة فإننا نوصى بالآتي:

- 1) أن يتم تصميم السياسة التسعيرية بقطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق، وققاً لنموذج مركب يمكن أن نطلق عليه "نموذج التسعير المركب " يتضمن توليفة مختلفة من أساليب التسعير السابق الإشارة إليها. وعند اختيار توليفة هذا النموذج يتعين مراعاة :
- أن تتفق مع خصائص وسمات الأشكال المختلفة لطلب على الخدمة ومرونته، وطبيعة تكاليف الإنتاج وسلوكها في الأجمل القصير والطويل.
- أن تكون توليفة النموذج المقترح متناسقة ومترابطة مع بعضها البعض ومع الأمداف المرغوبة ولقاً الولوية المحددة لكل منها، ودون التضحية بأحد الأهداف على حساب تحقيق الأخرى.
- أن تستند أسس وقواعد التسعير في كافة التوليفات المستخدمة الى التكاليف الحدية أو الإضافية في كل استخدام، أو على الأقل يقل الاختلاف الى أدنى مستوى ممكن ( الاختلاف الناتج عن وجود آثار خارجية من الأمور الضرورية لتحقيق الكفاءة ). مسع ضسرورة التقرقة بين التكلفة الفعلية للإنتاج والتكلفة المعيارية ( التي يجب أن يتحملها المرفق في سبيل إنتاج وتقديم الخدمة إذا تحققت كفاءة التشغيل في منظورها العملي). فالتمعير استناداً الى التكلفة المعيارية سوف يحفز الإدارة على تغفيض تكاليف الإنتاج ومحاولة استغلال أكبر قدر من الطاقات افتتاجية غير المستغلة بافضل طريقة ممكذة.

ونظراً لتعدد صعوبات ومشاكل تحديد التكاليف المعيارية في قطاع الخدمات العامة وبصفة خاصة في الدول النامية، يمكن أن تقطلة البداية في تصميم الأسعار من التكاليف الفعلية، والتي من المتوقع أن تقترب كثيراً من التكافة المعيارية المقدرة مع نجاح المرفق في تطبيق سياسات الإصلاح المستهدفة.

 إ) عند اختيار توليفة أساليب التسعير في النموذج المقترح يتعين مراحاة الاتجاهات أو الملامح العامة التالية :

• بالنسبة للخدمات التي يقدمها العرفق وتقصل مباشرة برقاهية أقراد المجتمع، فإن اسلوب التميز التصماعدى في الأثمان يصبح أكثر تفضيلاً في تسعير تلك الخدمة. ويتعين أن يكون السعر في الشرائح الاستهلاكية الدنيا اقل من التكلفة الحدية للإنتاج، واكبر منها في الشرائح الاستهلاكية المرتقحة، فهذا الثقارت المستهدف صوف يساهم إيجابياً في تحقيق الكفاءة الاقتصادية من منظور الرفاهية ويحقق العدالة الاجتماعية بأقصى قدر من الفاعلية. وفي المراحل الأولى من سياسات الإصلاح الاقتصادي حيث تكون الاعتبارات الاجتماعية لها ومع الاستمرار في تطبيق السياسات الإصلاحة وجنى ثمارها يمكن ومع الاستمرار في تطبيق السياسات الإصلاحية وجنى ثمارها يمكن ان يتقلص حجم الشرائح الاسعار لتتقارب مع ان يتقلص حجم الشرائح الاسعار لتتقارب مع التكلفة الحدية الخاصة.

 بالنسبة للخدمات التي يقدمها المرفق للأغراض التي لا تتصل مباشرة برفاهية الأفراد، فإن الاستعانة بأسلوب التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية ضمن توليفة النموذج المقترح يصبح أكثر تفضيلاً اذا كان المرفق العام يعانى من طاقات إنتاجية فانصنة بصنورة مستمرة. أما إذا كان المرفق يعمل عند مستوى قريب من مستوى التشغيل الكامل معظم الفترات فإن نموذج التسعير المزدوج البسيط يصبح أكثر تقضيلا.

اذا كان الطلب على الخدمة التي يقدمها المرفق يتقلب بشدة بين فترة وأخرى، مما ينجم عنه حجم كبير من الطاقات الإنتاجية غير مستفل في بعض الفترات، وضغط زائد في فترات أخرى، فإننا نوصى بأن يتضمن النموذج المقترح أسلوب التسعير بالحمل الأقصى بالنسبة للاستخدامات التي لا تتصل مباشرة بالرفاهية فإننا نوصى في المراحل الأولى للتطبيق أن يتم الاعتماد على نصوذج التسعير المزدوج حيث يمكن تحديد الجزء الثابت وفقاً لمعامل الحصل الأقصى بينما يتحدد الجزء المتغير من السعر وفقاً لأسلوب التصاعد في الأسعار وبنض الضوابط السابق الإشارة إليها.

٣) لزيادة قدرة النموذج المقترح على تحقيق المستهدف بفاعلية يستلزم:

ا- تحديد واضح ودقيق لأهداف السياسة التسعيرية ودرجة أولوية كل
 منها.

ب- إعداد مجموعة من الدراسات التفصيلية والدقيقة للمرافق محل
 الدراسة، على على أن تشمل ما يلى:

- درجة الارتباط بين الأسعار السائدة وتكاليف الإنتاج.

- حجم الطلب الفعلى والمتوقع لكل شكل من أشكال الطلب على الخدمة خلال فترات زمنية مختلفة ( نروة / عادية )، مرونــات الطلـب السـعرية والدغليــة لمختلـف أشــكال الطلــب وفي فترات زمنية مختلفة.

 تكاليف الإنتاج وتقسيماتها المختلفة، ومدى قدرة النظام الداخلي للتكاليف على خدمة اغراض التسعيرية.

توصيف كامل الطاقات الإنتاجية المتاحة ومدى قدرتها على
 مواجهة الطلب في فترات زمنية مختلفة ... الخ.

ج - اختيار إدارة للمرفق تتمتم بقدر عال من الكفاءة، قادرة على استيعاب الفاسفة الحقيقية التى تكمن وراء اتباع سياسات الاصلاح الاقتصادي وانتهاج سياسات التحرر الاقتصادي داخل قطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق، فإتباع هذه السياسات اليست هدفاً في حد ذاته بل هي وسيلة لتحقيق هذف أعم وأشمل وهو تحليق الكفاءة الاقتصادية. وتحليق هذا الهدف لا يعنبي إهمال الاعتبارات الاجتماعية في السياسات التسعيرية المقترحة. كما أن تحقيق الهدف المالي للمرفق لا يعنى إهمال البعد الاجتماعي، قالكفاءة المستهدقة في برامنج الإصلاح لا تعنبي تحقيق أكبر قدر من الإبرادات من خلال زيادات سريعة ومستمرة في الأسعار، كما أنها لا تعنى استمرارية تقديم الدعم الحكومي للمرفق، بل اتها تعنى تحقيق التواز نات بين الأهداف ووساتل تحقيقها، وبما يسمح في النهاية بتحقيق أكبر قدر ممكن من توليفة الأهداف. وأحد الوسائل الفعالة في تحقيق هذا المفهوم الشامل للكفاءة هو تصميم المياسة التسعيرية وفقاً للملامح العامة النموذج التسعيري المقترح.

كما أن السياسة التسعيرية بمفهومها العلمى ليست مجرد تطبيق لمجموعة متناسقة لمجموعة من الإجراءات السعرية، بل تتعداه لتشمل مجموعة متناسقة ومتر ابطة من البرامج السعرية محدة الهدف والوسائل. ويستلزم ذلك من إدارة المرفق منهجية جديدة، وفكر جديد يستند الى المبادئ العلمية في رسم السياسات واتخاذ القرارات. فمهما بلغت كفاءة النماذج التسعيرية المقترحة فإن الادارة غير الكفء كفيلة بتحويل أكفء النماذج المقترحة الى أموأها في مجال التطبيق العملي.

وقبل أن نختتم هذه الدراسة نود أن نشير الى أن النموذج التسميرى المقترح، هو نموذج عام لا ينطبق على مرفق بعينه، بل يضم الاطار العام الذي يتعين أن تصمم فى نطاقه السياسة التصميرية بقطاع الخدمات العامة، والأمس التى يتعين أن تتطلق منها الدراسات التكميلية لتحديد توليفة المثلى للنموذج المقترح لكل مرفق عام على حدة طالما اختلفت ظروف الطلب والتكاليف بين تلك المرافق.

وبالرغم من أن النموذج الأمثل للتسعير في مرفق ما قد لا يكون كذلك في مرفق آخر، بل لنفس المرفق في فترة أخرى، إلا أن كافة هذه النماذج يتعين أن يتحدد إطارها العام في نطاق نموذج التسعير المركب المقترح طالما تعددت أهداف السياسة التسعيرية المرغوبة.

### القصل الرابع

# إنتاج وتوزيع الكهرباء في جمهورية مصر العربية (١)

#### مقدمـــــة:

تطورت صناعة الكهرباء في مصدر تطوراً كهيراً خلال الثلاثة عقود الماضية حتى أصبحت من أهم صناعة الخدمات في الإقتصداد القومي، وقد حققت الصناعة نمواً سريعاً، حيث تزايدت السعة المركبة لمحطات التوليد من ٩٣٨ ميجاوات في عام ١٩٦١ حتى بلغت ١٩٨٣ ميجاوات علم ١٩٥٠ ميجاوات علم ١٩٨٠، ثم ارتفعت إلى ٩٥٠٠ ميجاوات علم ١٩٩٣، وذلك بمعدل نمو سنوى بلغ في المتوسط حوالي ٨٨٪. وقد تزايدت الطاقة الكهربائية المولدة خلال الفترة بمعدل نمو بلغ في المتوسط ٥٠٠٪ سنوياً وذلك لمواجهة الزيادة في الحمل الأكمى.

ورغم النمو الكبير في معات مرافق الكهرباء في مصدر، إلا أنها تعانى من ظاهرة تزايد معدلات نمو الطلب عن معدلات سعات إنتاجها، مما يؤدى الى ضرورة إعادة النظر في السياسة التسعيرية القائمة والبحث عن سياسة تسعيرية رشيدة تمكن من تحقيق التوازن بين الطلب على الطاقة الكهربائية والمعروض منها.

<sup>(</sup>١) ثم الإعتماد في كتابة هذا الهزء على الحديد من المراجع منها على سبيل المثال:

<sup>-</sup> معمد ابر اهيم أبر الميون، تسجر الكهرباء وترشيد الطلب على الطالة الكهربائية، دراسة لقطاع الكهرباء في جمءع. ، (دراسة دكترراه) ١٩٨٨.

سیر أبر اقتوح سالح، مدخل دونامیکی مقدر حائز شید قرارات اقتسیر فی صفاعة الکهریاء ،
 سیلة کلیة التجاری چاسة المنصوری رقم ۱۹۷۷، المجلد الثانی عضر ، الحد الثانی، ۱۹۸۸۰.

وبصفة عامة يدار قطساع الطاقسة الكهربائيسة فسى ج.م.ع. يمعرفة وزارة الكهرباء والطاقة والتي تشرف بدورها على مجموعة من الهيئات والشركات الفرعية التي تختص بشئون الإنتاج والتوزيع وهي:

### ١- هيئة كهرباء مصر:

وهى مرفق عام مملوك للدولة يختـص بتوليد ونقل الكهرباء فى ج.م.ع. وبيع الطاقة الكهربائية إلى كبار المشتركين.

### ٧- هيئة الطاقة الذرية:

وهى هيئة مسئولة عن الدراسات الفنية والاقتصادية لدراسات التوليد النووية.

### ٣- هيئة كهرباء الريف:

وهي المسئولة عن تشييد خطوط التوزيع الفرعية.

## ٤- هيئة المحطات النووية لتوليد الكهرياء:

وتختـص بـالتخطيط للمشـروعات الفوويــة وذلــك بتشــييد تلـــك المحطات.

### ٥- الشركات القنية:

وعددهـــا أربـــع شــركات وهـــى، شــــركات للإنشــــاءات المدنيــــة والتركيبات الميكانيكية لتصنيع بعض المعدات الكهربانية.

### ١- شركات توزيع الكهرباء:

وتقوم بشراء الطاقة الكهربانية من هينة كهرباء مصر وتقـوم ببيـع هذه الطاقة الى مشتركي الجهدين المتوسط والمنذفض.

علاوة على ما سبق فهناك خمسة مناطق للنقل، وهمى منطقة كهرباء القاهرة، والإسكندرية، والوجه البعرى، والوجه القبلي والقناة.

وتعد مشكلة تحديد هيكل الأسعار الملائم لييم الكهرباء واحدة من أهم المشاكل التى تواجهها الإدارة المنوط بها تحديد البنيان التعريفى لوحدة الطاقة الكهربائية كما تحظى بإهتمام الباحثين بصمورة متجددة.

ويتر ايد الإهتمام بموضوع تسعير الكهرباء في الأونة الأخيرة مع ظهور إتجاهات التحرير الاقتصادي والتحول إلى اقتصاديات السوق وقتح المجال أمام القطاع الخساص للمساهمة في إنتاج وتقديم الخدمات العامة في مصر.

وعلى الرغم من تعدد العواسل المؤشرة على تحديد أسعار بيع الكهرباء، إلا أن التكلفة مازالت تشكل عنصراً هاماً من العناصر التي يتعين أن يستند إليها تحديد السعر.

بناءاً على ذلك، فإن ترشيد قرارات التسعير في صناعات المرافق العامة – ومنها الكهرباء – يعتمد بصفة أساسية على دراسة عناصر التكاليف وتحليلها وتبويبها بصورة تمكن من تحديد العلاقة بين التكلفة والسعر.

ومن ناحية أخرى، يتعين دراسة المفاهيم المختلفة للتكلفة وذلك لإختيار المفهوم الذى يمكن الإعتماد عليه فى عملية التسعير لتحقيق مزيج من إعتبارات الكفاءة الاقتصادية، والعدالة التوزيعية، وكذلك إعتبارات الكفاية العملي.

ويهتم هذا الجزء بتوضيح الخصائص المميزة للكهرباء والصناعة المنتجة لها- والتي تتعكس على السياسة التسعيرية للمرفق- وتوضيح الموامل المؤثرة على تحديد هيكل التعريفة، مع التركيز على تحليل عناصر تكلفة الطاقة الكهربائية ومحدداتها وعلاقة ذلك بأسعار بيع الطاقة الكهربائية.

وسوف ينتهى هذا الجزء بإستقراء لهيكل التعريفة المحدد لبيع أسعار الكهرباء في مصر، وتطوره في السنوات الأخيرة ومحاولة التحرف على العوامل التي يستند إليها بناء هيكل الأسعار والدور الذي تلعبه التكلفة في هذا المجال.

ويجدر الإشارة أنه سيتم الإعتماد في هذا الجزء على بيانات تتعلق بشركة توزيع كهرباء الإسكندرية.

# . أولاً: الخصائص المعيزة للكهرباء والصناعة المنتجة لها:

تعد الكهرباء منتجاً حيوياً وضرورياً، ومصدراً هامـاً من مصدادر الطاقة في المجتمعات الحديثة<sup>(1)</sup>.

وتتسم الكبرياء بعدد من الخصائص والسمات المسيرة والتى تتمكس بدورها على طبيعة وخصائص مرافق الكهرباء والظروف التى تمل بها، ومن أهم خصائص وسمات الكهرباء كمنتج ما بلي:

ا - تعتبر الكهرباه منتجأ نهائياً بالنسبة لفئة معينة من المستهلكين - مثل الإضاءة للأغراض المنزلية وإنارة الشوارع - كما يمكن إعتبارها أحد المدخلات (المنتجات الوسيطة) المستخدمة في عمليات الإنتاج السناعي.

وعد الطلب على الكهرياء طلباً مشتقاً من الطلب على نواتج إستخدامها
 وخدمات السلع المعتمدة عليها.

 ٣- تعد الكهرباء منتجاً غير قابل للتخزين الا في نطاق محدود وبتكلفة مرتفعة - ومن ثم فلايد من أنية وتزامن عمليات الإنتاج والاستهلاك.

٤- يتسم الطلب على الكهرباء- كما هو الحال بالنسبة لعديد من منتجات المرافق المامة- بالتقاب الشديد خلال ساعات النهار أو الأسبوع أه السنة.

<sup>(</sup>۱) يعد مترسط نصيب القرد من استهلاك الطلقة التهريائية أحد المؤشرات المهمة الدلاسة على مستوى التقدم الاقتصادي، فكلما إراقع نصيب الفرد من الطائلة بصفة عامسة، والطاقة الكهربائية بصفة غاصة، ذا ذلك على إراضاع مستوى وفاهية المجتمع ومستوى تقدمه الاقتصاده.

ه- تمر الكهرباء بثالثة مراحل رئيسية حتى تصل للمستهلك النهائي، وهي مرحلة التوليد، ومرحلة النقل، شم مرحلة التوزيم. وبذلك تعتبر مرحلة النقل هي حلقة الربط بين عملية إنتاج الطاقة الكهربائية سواء من محطات التوليد الحراري أو المائي وبين عملية إمداد المستهلكين في المناطق المختلفة بإحتياجاتهم منها، ومن شم تضيف عملية النقل منفعة مكانية على الكهرباء.

يترتب على السمات السابقة المميزة للكهرباء عدد من النتائج التي تشكل بدورها خصائص صناعة الكهرباء والظروف التي يعمل في ظلها المرفق(1)

## وتتمثل أهم خصائص صناعة الكهرباء بما يلى:

ان صناعة الكهرباء -بطبيعتها - تعتمد على فن إنتاجى مكثف لرأس
 المال، وبالتالى ترتفع درجة كثافة رأس المسال المستثمر في تلك
 الصناعة، وتتغفض درجة مرونة الإحلال بين عنصرى العمل ورأس
 المال.

٢- تنطوى خاصية ترامن عمليات الإنتاج والإستهلاك على صدورة الإنترام التام لمرافق الكهرباء بإمداد الكهرباء لكل من يطلبها فى وقت ومكان طلبه لها، مما يتطلب ضرورة بناء السعات الإنتاجية للمرفق ليس على أساس الطلب فى الأجل القصدير، ولكن على أساس الطلب المتوقع على الكهرباء فى الأجل الطويل وفى وقت الذروة.

<sup>( )</sup> يرتحد در اسة هذه الفصالص ذات أهبية غلسة عند در اسة. مشكلة تسمير الكهربياء، لما لها من المكاسات وانتلج مباشرة على السياسة التسميرية رهبكل التمريقة الملاثم لهذه المستاعة.

ومن ناحية أخرى، يتسم الطلب على الكهرباء - كما سبق أن ذكرنا- بالتقلب الشديد سواء خلال ساعات اليوم أو بصورة موسمية، وهـو الأمر الذي يجعل الحجم الأمثل للسعة الإنتاجية للمرفق يتحدد بنّاءاً على طلب أوقات الذروة - أو ما يطلق عليه "الحمل الأتصى".

ويلاحظ أن التتبجة الحتمية نذلك همى وجدد بعض الطاقات الفاتضة لدى المرفق فى فترات إتخفاض الطلب فى غير أوقات المذورة - أو فى حالة قيام المرفق ببعض التوسعات الإستثمارية لزيادة المسعة الإنتاجية مع عدم بلوغ الحمل الأقصى لمستوى حجم الإنتاج الممكن فى ظل الإستغلال الكامل المطاقة.

٣- إرتفاع نصيب التكاليف الثابتة إلى التكاليف الكلية لإنتاج الكهرياء، والتي قد تودى إلى عمل المرفق في ظل تزايد غلة العجم، أى تتاقص التكلفة المترسطة الكلية كلما إزداد حجم الإنتاج وحجم المرفق ذاته.

2- سعى المرفق الدائم لرفع معامل السعة المستغلة الوحدة Uyilization- Coefficient وذلك بهدف تتنبة متوسط تكلفة الوحدة المنتجسة، والعصل على تهذيب منحنى الحمل (الطلب) اليومى أو الموسى Evened out- demand" للحد من التباين الشديد في معامل السعة المستغلة بين الأوقات المختلفة، وتحقيق الإستغلال الأمثل للسعة المتاحة للمرفق. يعنى ذلك إجتذاب مزيد من الطلب ورقعه في قترات الخفاض الإستهلاك (في غير أوقات الذروة) ومحاولة الحد من الإستهلاك في فترات الذروة لتجنب الأحمال الزائدة.

ه- إن تعدد الفنات المستخدمة للكهرباء، وتباين الغرض من الإستهلاك الأغراض المنزلية والتجارية والصناعية تؤدى إلى تباين مرونات الطلب السعرية والدخلية للكهرباء، وصن شم تباين تناثير السياسة التسعيرية على الكمية المطلوبة بواسطة كل فئة من فنات المستهلكين.

٦- رغم أن مراحل إنتاج الكهرباء الثلاثة - التوليد والنقل والتوزيع- تعد عمليات مستمرة ومتكاملة ومتصلة إلا أن دالة إنتاج الكهرباء هي عبارة عن مجموع ثلاث دوال تمثل كل منها دالة إنتاج مستقلة لكل مرحلة، وبالمثل فإن دالة التكالوف هي مجموع دوال تكالوف إنتاج المراحل الثلاث. علاوة على ما سبق ، فإنه يمكن التمييز في مرحلة التوليد بين أنواع محطات التوليد المختلفة حسب الطريقة الفية المستخدمة، حيث أنواع محطات التوليد المختلفة حسب الطريقة الفية المستخدمة، حيث

- المساقط المائية ( الطاقة الكهرومائية).
  - المحطات الغازية.
  - المحطات البخارية.
  - المحطات الذرية أو النووية.
  - المحطات المستخدمة للقحم.

ولكل طريقة من الطرق السابقة خصائصها الاقتصادية، فمثلاً تتصف محطات التوليد الغازية بتخفيض تكافتها الرأسمالية بالمقارنة بمحطات التوليد النووية، ولكنها تتميز عنها بإرتضاع تكلفة التشغيل. بناءاً على ذلك، فإنه يتعين دراسة وتحليل عناصر التكاليف المرتبطة بكل نوع من هذه المحطات على حدة.

# تاتياً: أهمية دراسة مشكلة تسعير الكهرباء

يوجد إرتباط مباشر بين إستهلاك الطاقة - وبصفة خاصـة الطاقة الكهربائية- وبين رفاهية المستهلكين ومعدلات النمو الصناعى والتتمية الاقتصادية بوجه عام.

وتعانى مرافق الكهرباء فى مصر من إزدياد مستوى الحمل الأقصى - أى اقصى مستوى للطلب على الكهرباء فى فترة معينة - بمعدلات تفوق تلك التى تزداد بها سعات الترليد. يترتب على ذلك إنخفاض مستوى الخدمة التي يقدمها المرفق، وإرتفاع التكافة الإجتماعية لمخاطر إنقطاع التيار الكهربائي.

وتزداد أهمية دراسة هذه المشكلة في المرحلة الحالية التي تمر بها عملية التتمية دراسة هذه المشكلة في المربية، وما يصاحبها من التوسع والنمو العمراني، ونمو الإستثمارات الصناعية، والتحديث الزراعي، والتي تؤدى إلى زيادة كبيرة في معدلات نمو الطلب الحالي والمتوقع على الكهرباء.

وقد يرى بعض الباحثين أن الزيناء فى الطلب على الكهرباء المرتبطة باحتياجات عملية التتمية الإقتصادية والصناعية ، تتعلق بالسياسة الإستثمارية وقرارات التوسع فى سعات المرفق اكثر من كونها تتعلق بالقرارات التسعيرية، إلا أنه يمكن القول، أن وضع سياسة سعرية سليمة يرتبط إرتباطا وثيقاً بقرارات الإستثمار التوسعية الرشيدة، وذلك من حيث تقرير الحجم الملائم للإستثمار الرأسمالي الجديد وتوقيته.

فعندما يزداد الطلب وينتقل إلى مستوى أعلى - في ظل الإستغلال الكامل السعة الإنتاجية المتاحة- يصبح أمام المرفق خيارين، الخيار الأول هو رفع سعر وحدة الطاقة الكهربائية عند الحمل الأقصى صع بقاء السعة الإنتاجية القائمة دون تغيير، اما الخيار الثاني يتمثل في زيادة السعة الانتاجية المرفق لمواجهة زيادة الطلب.

ويلاحظ أن اختيار أى من البديلين يعتمـ على عدد من العوامل اهمها:

- أهداف السياسة التسعيرية للمرفق في الأجلين القصير والطويل.
  - العلاقة بين التكلفة والسعر.
    - مدى مرونة الطلب.
    - حجم الطلب المتوقع.
  - . الفترة اللازمة لإنشاء السعات الجديدة والبدء في تشغيلها.
    - درجة المنافسة التي يواجهها المرفق.

فعندما ترمى السياسة التسعيرية للمرفق لتحقيق الهدف المالى والذي يعنى ضرورة بناء التعريفة على أساس تغطية التكاليف الكلية (المتغيرة + الثابتة) ، فإذا كان الطلب الأقصى المتوقع – بعد الإنتهاء من التوسعات – لن يسمح بالإستغلال الكامل للطاقات، ومن ثم عدم تغطية المسعر لمتوسط التكلفة الكلية للوحدة، فقد يرى المرفق الإنتظار حتى يرتفع مستوى الطلب بشكل كاف، ويتم إختيار البديل الأول كاداة لترشيد الطلب.

وقد يواجه متخذ القرار بالعديد من الضغوط والقيود العامة التى تفرض عليه تبنى سياسة تسعيرية تتطوى على دعم ضمنى لأسعار الطاقة الكهربانية التى تستهلكها فشات أو قطاعات إنتاجية معينة فى المجتمع، وذلك سعياً لتحقيق أهداف اجتماعية أو اقتصادية أو سياسة محددة.

ومن الأرجح في مثل هذه الظروف أن تكون العلاقة بين التكافة والسعر غير واضحة أو محددة، وغالباً ما يعاني المرفق معن بعض الخسائر نتيجة عدم تمكنه من إسترداد جزء من التكافة الثابتة، كما قد يتم تمويل هذه الخسائر من موازنة الدولة. وفي هذه الحالة من المتوقع أن تتفصل السياسة الإستثمارية عن السياسة السعرية، وتصبح أكثر إعتماداً على القرارات السياسية.

ومن ناحية أخرى، كلما إنخفضت مرونة الطلب على الكهرباء في الأجل القصير، وارتفعت الفترة اللأزمة للإنتهاء من إنشاء وتشغيل السعات الجديدة، كلما إنخفضت فعالية السعر في ضبط الإستهلاك وترشيد الطلب، وإرتفعت درجة مخاطر إنقطاع التوار والتكاليف الاجتماعية المصاحبة لذلك ، ومن ثم يفضل المرفق اللجوء للبديل الثاني.

وجدير بالذكر أن المرفق إذا كان يواجه بوجود بعض المنافسين ويعمل في ظل ظروف إحتكار القلة، فإن كل من سياسته التمسعيرية والاستثمارية تعتمد على ردود أفعال المنافسين، ومن ثم فإن اللجوء للبديل الأول – رفع السعر – يتوقف على رد الفعل المتوقع للمنافسين . خلاصة ما سبق، أن وجود سياسة تسعيرية رشيدة، تعتمد الأسعار المحددة فــى ظلها علــى أســاس من تكلف الإنتباج، تعد شــرطا ضـروريــا للسياسة الإستثمارية الرشيدة.

ومن وجهة نظر الرفاهية الإقتصادية، فإن المياسة التسعيرية للمرفق يتعين أن ترمى إلى تعقيق الكفاءة الاقتصادية، وذلك بأن يعكس السعر التكلقة الإقتصادية الفعلية للموارد المستخدمة في الإنتاج، بمعنى أخر يتعين أن يعكس السعر تكلفة الفرصة البديلة للموارد المستغلة وندرتها النسبية وهو ما يعد الشرط الضروري تتحقيق التخصيص الأمثل الموارد.

ويتطلب تحقيق ذلك الهدف تخليص أسعار المدخلات والموارد المستخدمة في صناعة الكهرباء من بعض التشوهات التي قد تصانى منها - كالدعم والضرائب غير المباشرة وغيرها - والتي تؤدى إلى إنحرافات الأسعار السوقية لتلك المدخلات عن التكلفة الإقتصادية الحقيقية لها. بمعنى آخر يتعين مراعاة إستخدام اسعار الظل للموارد والمدخلات عند حساب التكلفة التي تستند إليها عملية تسعير وحدات الطاقة الكهربائية.

ويتعين أن يلقى هدف تعقيق الكفاءة الإقتصادية أهمية خاصة عند دراسة موضوع تسعير الكهرباء وعند تصميم نظم وهياكل الأسعار المتبعة يرجع ذلك إلى كون الكهرباء تعد مدخلاً وسيطاً في معظم العمليات الإنتاجية، ومن ثم فإن التشوهات في أسعار الطاقة سوف تؤدى إلى سلسلة متعاقبة من التشوهات في أسعار معظم – إن لم يكم كافة – السلع والخدمات ، مما يترتب عليه خللاً في تخصيص الموارد على مستوى الإقتصاد القومي.

مما سبق يمكن أن نستخلص مجموعة من القضايا المهمة المرتبطة بعملية تسعير الكهرباء ونلخصها فيما يلي:

 ان وضع نعوذج لتسعير الكهرباء يتطلب التعرف الدقيق على أهداف السياسة التسعيرية للمرفق من ناحية، وعلى العوامل المؤثرة في السعر - والتي تتعلق بعضمها بجانب البعض الأخر بجانب العرض - من ناحية أخر بي.

إن التكلفة ليست هى العامل الوحيد الذى يتحدد على أساسه السعر، الا أنه فى كافة الأحوال يتعين أن تكون العامل الرئيسى والقاعدة أو الأساس الذى ينطلق منه بناء الهيكل التعريفي للكهرباء - لاسيما في ظل الإنجاء نحو خصخصة هذه الصناعة أو أجزاء منها.

٣- أن أهداف السياسة التسعيرية للكهرباء متعددة ومتشابكة، فقد يهدف المرفق إلى تحقيق التوازن المسائي مع عائد مقبول على رأس المال، وإلى تحقيق الكفاءة الإقتصادية، وتحقيق العدالة التوزيعية وبعمض الأهداف الإجتماعية والسياسية. وتشأ المشكلة الرئيسية عند تشابك هذه الأهداف وتعارضها أحيانا، ومن ثم يتعين التحديد التام لأهداف السياسة التسعيرية للمرفق، مع وضع أوزان ترجيحية تحكس الأهمية النسبية لكل هدف من هذه الأهداف وذلك عند الشروع في بناء هيكل تسعير الكهرباء.

٤- يعد بناء سياسة تسعيرية وهيكل تعريفي سليم ورشيد الكهرباء (يعتمد على التكلفة الإقتصادية للموارد) الدعامة التي ترتكـز عليهـا القرارات الإستثمارية الكفء للمرفق.  م- يتعين أن يستد بناء هيكل الأسعار على إعتبارات إمكانيات التطبيق المعملى، كما يتعين - أن يتسم بالوضوح والبعد عن التعقيد والإستقرار النسبي.

وقبل التعرض لنموذج تسعير الكهرباء في مصر يتعين دراسة العوامل المؤثرة على عملية التسعير ذاتها.

# ثَالثًا: الطلب على الكهرباء

تتعدد القات المستخدمة للكهرباء، كما يتباين الفرض من الإستهلاك بالنسبة لكل فنة وعادة ما يتم تقسيم فنات الطلب إلى طلب مستهلكي المنازل ( للأغراض المنزلية) ، وطلب القطاع الصناعي ( للأغراض الصناعية)، طلب القطاع التجاري ( للأغراض التجارية).

وتختلف العوامل المؤثرة على طلب كل فقة ، وكذلك يختلف تـأثير السياسة التسعيرية للمرفق على الكمية المطلوبة بواسطة كل فئة نظراً لإختلاف مرونة الطلب السعرية على الكهرباء فيما بينها. ونظراً لأن عملية التسعير - كما سبق أن ذكرنا - تعتمد على تقدير دالة لكل فئة من فئات المستهلكين على إعتبار أن دالة الطلب الإجمالية (طلب السوق) هى عبارة عن التجميع الأقتى لهذه الدوال الفرعية.

وتهتم الدراسة في هذا القسم ببيان العوامل المؤثرة على دوال طلب الفئات المختلفة وفقاً للدراسات التي أجريت في هذا المجال. وتجدر الإشارة إلى أن تقدير دالة الطلب على الكهرباء للأغراض التجارية (القطاع التجاري) يواجه بحد من الصعوبات التطبيقية - لعل من أهمها تتوع نواتج القطاع التجاري وصعوبة قياسه أحياناً، وكذلك صعوبة ربط

ذلك الناتج بإستهلاك ذلك القطاع من الكهرباء - مما يؤدى إلى صعوبة التعرف على العوامل المحددة لطلب هذا القطاع بصورة دقيقة. لذلك سوف يتم التركيز فيما يلى على الطلب المنزلي والطلب الصناعي.

### أ- الطلب للأغراض المنزلية:

وعتمد طلب مستهلكي المنازل على الكهرباء - شأنها شأن أى منتج أخر - على دخل المستهلكين، وسعر الكهرباء، وأسعار السلع الأخرى. ويقصد بالسلع الأخرى، السلع البديلة للكهرباء - مثل الشاز الطبيعي في صوره المختلفة والفحم وغيرها - وكذلك السلع المكملة لها مثل السلع المعمرة .

ويتأثر الطلب على الكهرباء في الأجل التصدير بمعدلات استخدام السلع التي تتكامل مع الكهرباء خلال الفترة محل التحليل . ومن ناحية أخرى - بإتاحة فترة زمنية أطول التحليل - فإن رصيد تلك السلع يتعرض للنمو ومن ثم يحد الرصيد المتاح للمستهلكين من هذه السلع أحد المتقبر أت المستقلة المؤثرة في دالة الطلب في الأجل الطويل.

وهناك العديد من الصعوبات التي ترتبط بتقدير دالة الطلب على الكهرباء للأغراض المنزلية ، بعض هذه الصعوبات نظرية والبعيض الأخر صعوبات على المعسّوى التطبيقي، ومن أهم هذه الصعوبات ما يلى:

ا- فى حالة تطبيق التعريفة المزدوجة أو ذات الشرائح - كما سبق وأوضعنا عند التعرض لمبدأ التسعير المتعدد فى جزء سابق من الدراسة - نجد أن السعر المتوسط يختلف عن المسعر الحدى. وقد إختلف الاقتصاديون المهتمون بإقتصاديات الطاقة حول

ما إذا كانت الكميات المطلوبة في هذه الحالة تستجيب للسعر المتوسط أو السعر الحدى، مما يثير بعض المعوبات الفنية في تقدير دالة الطلب على الكهرباء . ومن ناحية أخرى ، يرى عديد من الإقتصاديين أن المستهلك الرشيد – وفقاً لمبادئ النظرية الإقتصادية – يبنى القرار المحدد لحجم استهلاكه على أساس المقارنة بين المنفعة الحدية التي يستمدها من إستهلاك وحدة إضافية من الكهرباء وبين سعر هذه الوحدة. بمعنى آخر، فإن السعر الحدى لوحدة الكهرباء يمثل ذلك السعر الذي تتحدد على أساسه الكميات المطلوبة.

٣- وفقاً لمبادئ النظرية الإقتصادية ، فإن سعر الكهرباء، وأسعار السلع الا رى، والدخل، تعد متغيرات عن الكمية المطلوبة (المتغير التابع).

ومن ناهية أخرى، فإنه في ظل التعريفة ذات الشرائح (سواء التصاعدية أو التنازلية)، فإن السعر الذي يواجهة المستهلك يتحدد بناء على حجم إستهلاكه- رمن ثم الشريحة السعرية التي يحتسب إنفاقه على على حجم إستهلاكه- رمن ثم الشريحة السعرية التي يحتسب إنفاقه على الكهرباء على أساسها - مما يجعل سعر الكهرباء متغيراً داخلياً يعتمد على مستقلاً ومرة أخرى متغيراً تابعاً في علاقته بالكمية المطلوبة من الكهرباء. وعلى ذلك فإنه يتعين تعقب أثرين، الأثير الأول مباشر ويتمثل في تأثير التغير في قيم المتغيرات المستقلة ( سعر الكهرباء، اسعار السلع الأخرى، الدخل) على الكمية المطلوبة، والأثير الشاتي يعد أثراً غير مباشر يتمثل في تأثير التغير الناتج في قيم الكمية المطلوبة على السعر ( الحدى والمتوسط).

٣- صعوبة الإتفاق حول أساليب أو مقاييس معينة لتقدير التغير في رصيد ومعدل إستخدام السلع المكملة الكهرباء ( السلع المنزلية المعمرة المعتمدة على الكهرباء) ولاسيما في ظل صعوبة توافر قواعد بياتات من الممكن الإستناد إليها بهذا الشأن في الدول النامية.

٤- وجود مجموعة كبيرة من العوامل المؤثرة في الطلب على الكهرباء، والتي حاولت عديد من الدراسات إختبار مدى معنوياتها في التأثير على الكمية المطلوبة من الكهرباء، من أهم هذه العواصل، درجات الحرارة خلال فترات معينة من السنة ، متوسط عدد أفراد الأسرة ، أسمار بدائل الطاقة المستخدمة للأغراض المنزلية، مثل الغاز الطبيعي، والفحم ويعض منتجات البترول وغيرها.

ولقد تبين من هذه الدراسات أنه على الرغم من أهمية كثير من هذه العوامل إلا أنه لا يمكن أخذها جميعاً في الحسبان عند تقدير دالة الطلب على الكهرباء.

## ب- طلب القطاع الصناعي:

يرتبط الطلب على الكهرباء كمصدر من مصادر القوى المحركة مباشرة بحجم إنتاج القطاع الصناعي المستهلك لها، ويلاحظ في هذه الحالة أن الكهرباء تعد أحد مدخلات العملية الإنتاجية، ومن ثم سوف يعتمد الطلب على الكهرباء على عدد من المتغيرات من أهمها:

- حجم الإتتاج و الأسعار النسبية لمصادر الطاقة المختلفة.
  - أسعار المدخلات الأخرى في العملية الانتاجية.

- نوع الفن الإنتاجي المستخدم (كثيف العمل / كثيف رأس المال).
- التغیرات التكنولوجیة التی تحدث بمرور الوقت، والتی من شأنها إحداث تغییرات فی درجة كثافة إستخدام عنصری العمل ورأس المال وفی نوع الوقود المستخدم.

مما سبق يمكن أن تستنتج بعض الصعوبات التي يمكن أن تواجه تقدير دالة الطلب على الكهرباء بواسطة القطاع الصناعي منها:

ان جزءاً من طلب القطاع الصناعى على الكهرباء لايرتبط بحجم
 إنتاج ذلك القطاع ، مثل الطلب لأغراض الأضاءة او التنفئة.

٢- أن القطاع الصناعى يتكون من مجموعة كبيرة من الصناعات غير المتجانسة والتي تختلف فيما بينها من حيث الفن الإنتاجي المستخدم ومن ثم تختلف درجة مرونة الإحلال بين مصادر الطالقة المختلفة وبين الكهرباء، مما يتطلب ضرورة تقيير دالة لطلب كل صناعة على الكهرباء بصورة مستقلة.

٣- صعوبة قياس أثر التغيرات التكنولوجية على الطلب على الكهرباء
 والإحتياج إلى سلامل زمنية نسبياً لمحاولة قياس وتقدير ذلك الأثر.

## مرونة الطلب السعرية على الكهرياء:

يتعين التفرقة بين مرونة الطلب السعرية على الكهرباء في الأجل القصير وفى الأجل الطويل. ولقد أيدت عديد من الدراسات إنخفاض مرونة الطلب السعرية على الكهرباء في الأجل القصير، حيث تبين أنها أتل من الوحدة. وعلى الرغم من ذلك، فإن بعض هذه الدراسات يرى أن قيمة المرونة سوف تقل أو تزيد قليلاً عن الوحدة في الأجل القصير وذلك وفقاً لطبيعة دالة الطلب المستخدمة وأسلوب التحليل.

فعلى سبيل المثال ، فإن تقديرات مرونة الطلب السجرية المشتقة من دوال الطلب المبتية على السعر المتوسط سوف تكون دأتما مقدرة بأعلى من قيمتها الحقيقية، ذلك لأن السعر المتوسط عادة ما يكون أكبر من (أويساوى) السعر الصدى، وذلك إذا ما كان المستهلك فعلاً يعتمد على السعر الحدى وليس السعر المتوسط في تحديد حجم إستهالكه.

ويلاحظ أن مرونة الطلب السعرية على الكهرباء في الأجل الطويل قد تكون أكبر من الوحدة، حيث من المتوقع أن تكون قيمتها اكبر من قيمة مرونة الطلب السعرية في الأجل القصير.

# رابعا : تكاليف إنتاج الكهرياء

تنسع أهمية دراسة تكلفة إنتاج الكهرباء عند دراسة القضايــا المرتبطة بتسعير وحدة الطاقة الكهربائية، من ضرورة أن تعكس التعريفة المحددة تكلفة الموارد الإقتصادية المستخدمة في الإنتاج.

وتمر الكهرباء بعدد من المراحل حتى وصولها إلى المستهاك، تتمثل هذه المراحل - كما سبق أن ذكرتا - في مرحلة التوليد، والنقل والتوزيع. يترتب على ذلك إمكانية تحديد التكاليف المرتبطة بكل مرحلة على حدة.

#### أ- مرحلة التوليد:

تتصدد الطرق الفنية المستخدمة في عملية التوليد، إلا أنه يمكن التمييز بين طريقتين رئيسيتين لتوليد الكهرباء هما طريقتا التوليد الصرارى وطريقة التوليد المساتى، وتعتمد طريقة التوليد المسرارى على الوقود المستخدم في بداية المرحلة، ويمكن التمييز في هذا المجال بين وحدات التوليد البخارية والغازية والنووية. أما طريقة التوليد الماتى فإنها تعتمد على وجود خزانات ماتية تحتجز خلفها المهاء بحيث تمر بعد ذلك عند تتقيتها من الخزان على تربينات تساهم في تحريك مولدات الكهرباء.

وبغض النظر عن الأسلوب الفنى المستخدم للتوليد فإنـه يمكن تقسيم التكاليف الكلية في هذه المرحلة إلى:

## ١- تكاليف رأس المال المستثمر في مجال التوليد

وتعرف بأنها تكلفة الموارد المستخدمة ليناء السعة اللازمة لمواجهة الحدد الأقصى الطلب، وتمثل تكاليف رأس المال النصبة الغالبة من التكاليف الإنتاجية للتوليد. وتتأثر هذه التكاليف بالسعة المطلوب إنشاؤها(\*)، وطول الفترة الزمنية الملازمة للتثبيد، وبالتالى تعتمد هذه التكاليف بصفة الماسية على حجم الحمل الأقصى.

<sup>(\*)</sup> يقصد بالسعة الصمى كلمية يمكن ابتناجها من الطاقة الكهريائية في أى لحظة زمنية مقاسة بالكولووات.

#### ٧- تكاليف التشفيل والصيانة والإصلاحات

وتعد من التكاليف المتغيرة لأنها ترتبط بمدى تشغيل محطة التوليد وحجم الطاقة الكهربائية الموادة في كمل وحدة من وحدات التوليد. وأهم عناصر هذا النوع من التكاليف:

- الأجور المرتبطة بمرحلة التوليد.
  - تكلفة الخامات والموارد.
  - تكلفة الصيانة والإصلاح.

#### ٣- تكاليف الوقود:

وتعد من قبيل تكالوف التشغيل المتغيرة لأنها تعتمد إلى حد كبير على حجم الطاقة الكهربائية المولدة. وتجدر الإشارة إلى أن تكلفة الوقود تعد من اكبر عناصر تكاليف التشغيل في مرحلة التوليد. وتختلف تكلفة الوقود بإختلاف الأسلوب الفني لتوليد الكهرباء، حيث ترتفع هذه التكلفة كثيراً في وحدات التوليد الحرارية مقارنة بوحدات التوليد المائية. وكذلك تختلف هذه التكلفة بإختلاف نوع الوقود المستخدم في وحدات التوليد الحرارية.

ويصفة عامة فإن تكلفة الوقود تتحدد بعدد من العوامل.

#### أهمها:

- أسعار الوقود المستخدم في صناعة الكهرياء.
  - تكاليف نقل الوقود.
- تكلفة الفاقد في الوقود الناتج عن عُمليات النقل والتخزين.
  - تكلفة التخلص من مخلفات الوقود.

#### ب- مرحلة النقل:

وتعد هذه المرحلة ، مرحلة وسيطة في إنتاج الكهرباء، حيث يتم نقل الكهرباء من مناطق التوليد إلى مناطق التوزيع والإستهلاك، مما يضغى عليها منفعة مكانية. وتعد هذه المرحلة غير قابلة للتجزئة، حيث أنه لا يمكن نقل كيلووات واحد من الكهرباء إلا بإنشاء شبكة كاملة النقل. وتقسم تكاليف النقل إلى :

١- تكاليف رأس المال المستثمر في إنشاء شبكات النقل.

٢- تكلفة الصيالة والإصلاح.

 ٣- تكلفة فاقد التيار الكهربائي الذي الايمكن تجنبه أثناء عملية النقل.

وهناك عديد من العوامل التي تؤثر في عناصر التكاليف المابقة . من بين أهم هذه العوامل:

تكلفة وحدة كابلات النقل، والتي تعتمد على القطر العرضى لهذه
 الكابلات، فكلما از داد قطرها كلما إرتفع ثمن الوحدة منها.

- مسافة النقل، فكلما إزدادت مسافة النقل كلما إرتقمت إحتمالات فقد وتسرب النيار الكهربائي، وكذلك إزدادت التكلفة الرأسمالية لشبكة النقل.

 معامل الحمل الأقصى، والذي يعتبر أحد العناصر المحددة لحجم إستثمارات مرحلة النقل فكلما إزداد حجم الحمل الأقصى، كلما تطلب ذلك زيادة إستثمارات النقل. - معامل الحمل، وهو الذي يحدد مدى إستغلال خطوط النقل، فكلما إرتفع هذا المعامل - دلالة على ارتفاع ساعات إستخدام هذه الخطوط في المتوسط خلال العام - كلما إنخفضت تكلفة النقل بالنسبة لكل كيلووات، وذلك بغض النظر عن مسافة النقل، مما يشير إلى وجود وفورات الحجم في مرحلة النقل والتي تنتج عن خاصية عدم قابليتها التجزئة.

## جـ - مرحلة التوزيع:

وتتطوى هذه المرحلة على تدفيض جهد التيار المنقول من خلال شبكات النقل، بحيث تصبح ملائمة للغرض من الإستهلاك. فيتم تخفيض الجهد في مرحلة التوليد إلى أربعة مستويات وهي ، الجهد الفائق، والجهد المائلي، والجهد المتوسط، والجهد المنخفض، وذلك بإستخدام المحولات الخافضة للجهد، وعندنذ تصبح وحدات الكهرباء صالحة للتوزيع من خلال الشبكات الخاصة المعدة لهذا الفرض حتى مقر المستهلك. بناءاً على ما سبق فإن مرحلة التوزيع تضفى على الكهرباء منفعة شكلية. وأهم عناصر التكاليف في هذه المرحلة تتمثل في :

التكلفة الرأسمالية الخاصة بالتوزيع.

٢- تكلفة الصيانة والإصلاح.

٣- الأجور ومستلزمات الإنتاج المختلفة من مواد وخامات.

وتشائر العناصر السابقة بصورة رئيسية بحجم الحمل الأقصسي الذي يواجه العرفق. وتجدر الإنشارة هنــا للمى ان هنــاك مجموعــة أخــرى مـن النكــاليف يتحملها المرفق ولا تدخل ضمن النفقات السالف ذكرها وأهمها:

- النقات الإدارية والتقات العامة، وتثاثر هذه النقات بصفة رئيسية بعدد من المستهلكين الذين يخدمهم المرفق، وكذلك بمعدلات الزيادة السنوية في الأجور ومعدلات التضخم بوجه عام.
- نقات محاسبة المستهلكين ونقات التحصيل، والتي تعتمد على عدد المشتركين وأسلوب التحصيل.
  - الضرائب التي يتحملها المرفق، سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة.
- الإهلاك والذي يعد أحد عناصر التكلفة الضخمة وذلك لإرتفاع الكثافة
   الرأسمالية في قطاع الكهرباء.

وإذا ما إدتمدنا على تقسيم تكاليف إنتاج الكهرباء إلى مجموعة تكاليف ثابتة ، ومجموعة تكاليف متغيرة، يلاحظ أن التكاليف الرأسمالية تتأثر طردياً بمجم الطلب (العمل الأقسى)، بينما تتأثر عناصر التكاليف المتغيرة بصورة أكبر بحجم الطاقة الكهربائية المنتجة.

وبخلاف حجم الطاب الأقصى والطاقة الكهربائية المنتجة، فهناك عدد من العوامل الفنية التي تؤثر بعضها على عناصر التكلفة الثابتة، ويؤثر البعض الأخر على التكاليف المتغيرة، كما أن منها ما يؤثر على عنصسرى التكلفة في آن واحد، ومن بين أهم هذه الموامل ما يلى:

#### ١ - معامل الحمل ومعامل حمل وحدات التوليد

يوثر معامل الحمل على متوسط التكلفة الثابتة ، فكلما إرتفع معامل الحمل (مما يشير إلى إرتفاع متوسط درجة إستغلال السعات الثابتة خلال الفترة ) دل ذلك على إستغلال السعات إستغلالا القضل حيث يتم حساب متوسط التكلفة الثابتة كما يلى:

متوسط التكلفة الثابتة للكيلووات خلال السنة عدد ساعات السنة ( ۸۷۲۰)

يتم بعد ذلك ترجيح متوسط التكلفة السابق حسابها وذلك بمعامل الحمل السنومى حيث

وبالتالى كلما إرتفع معامل الأحمال النفاضت متوسط التكلفة الثابتة. لوحدة الطاقة الكهربائية والحكس صحيح . وينفس المنطق السابق ، فإن ارتفاع قيمة معامل حمل وحدة التوليد يؤدى إلى إنخفاض متوسط التكلفة الثابتة، وكذلك النخاض مستوى التكاليف المتغيرة ( ويصفة خاضمة تكلفة الوقود الذي تستهلكه الوحدة)

#### ٧- موقع الإستهلاك

حيث أن قرب المستهلك من أماكن توليد الكهرباء يخفض من التكلفة الإجمالية، حيث تتخفض كل من تكلفة النقل والتوزيع ، والعكس صحيح.

#### ٣- مستوى الجهد المطلوب

تمر عملية خفص الجهد بمراحل متعددة ، تتناسب مع درجة خفص الجهد الددى يرغب المستهاك خفص الجهد الددى يرغب المستهاك في التعاقد عليه، كلما إزداد عدد المراحل التي يمر بها التيار المولد حتى وصوله إلى المستهاك، ومن ثم إرتفاع تكلفة الإنتاج . وبالتالى يلاحظ أن مستهاكى الجهد الفاتق والعالى يتحملون بتكلفة أقل منها في حالة مستهاكى الجهد المتوسط والمنخفض.

## ١٠- مدى تزامن الحد الأقصى لطلب المستهلكين مع الحمل الأقصى المرفق

فكاما زادت درجة ترامن الحمل الأكسى للمستهلك (اقصسى طلب له) مع زمن تحقق الحمل القصسى للمرفق، كلما ابرتامت التكلفة نظراً لإرتفاع إحتمالات زيادة الحمل الأكسى عن سعة المرفق الرأسالية في لحظة معينة، ومن ثم ترتفع التكلفة الحدية للسعة، اما إذا تحقق الحمل الألسى للمستهلك في أوقات الخفاض الحمل لدى المرفق (أي وجود سعات غير مستظة) فإن ذلك يعنى أن الإستهلاك في غير أوقات الذروة يتطلب إضافات إلى التكاليف الرأسمالية، حيث تكون التكلفة الحدية للسعة مساوية للصفر، وبالتالى تتخفض التكلفة الحدية للسعة كبير.

#### ٥- التقلبات القصلية في الأحمال

يتما الطلب على الكهرباء بالتقلب من موسم لآخر وققاً للإختالات في الظروف البينية والطبيعية وسوف يؤدى ذلك إلى تباين الأحمال بين مواسم السنة وسوف يؤرد ذلك إلى تباين المتغيرة والثابتية. مواسم السنة، كلما تطلب ذلك إنشاء سعات ثابتة أكبر لمواجهة الحمل الأقصى وفي نفس الوقت إنخفض معامل الحمل المنوى، مما ينطوى على زيادة في متوسط التكلفة الثابتة كما سبق توضيح ذلك. ويلاحظ أن مصدر التقلبات في الأحمال عادة ما يكون مستهلكي المنازل والوحدات التجارية والإدارية، أما بالنسبة لطلب القطاع الصناعي فعادة ما يتمتع بالإستقرار النسبي ما بين فصول ومواسم العام المختلفة.

## ٦- التقلبات الموسمية في إمكانيات الإنتاج

تعانى إمكانيات الإنتاج في بعض فصول السنة من الإنخفاس، كما في حالة الإعتماد الكبير في توليد الكهرباء على مصادر مانية، وبالتألى فإن إمكانيات الإنتاج بتخفض في مواسم الجفاف، بحيث يستحيل زيادة الانتاج إلا بزيادة السعة، ومن ثم إرتفاع التكافيف الثابتة. ويمكن أن نستتج من ذلك، أن زيادة الحمل في فترات لتخفاض لمكانيات الإنتاج تتطوى على زيادة التكلفة الرأسمالية وأيضاً التكلفة المتغيرة ( نظراً لزيادة الإعتماد على وحدات التوليد الحرارية وبالتالى زيادة تكلفة الوقود).

#### ٧- معامل القوة

ويشير إلى متوسط قدرة كل وحدة من وحدات المحدات الكهربائية والآلات المستخدمة في المراحل المختلفة ( سواء في التوليد أو النقل أو التوزيع ) على الإتناج سواء في مجال توليد الطاقة أو نقلها أو توزيعها وكلما إنخفض هذا المعامل، كلما زاد عدد الآلات والمعدات اللازمة لمواجهة الحمل الأقصى ، ومن ثم ارتفعت التكلفة الرأسمالية.

## خامساً: العلاقة بين التكلفة والسعر

ان وضع لمس علمية للتسعير القائم على استخدام التكاليف - وفقاً للمبادئ العلمية المحاسبية والإقتصادية، وفسى إطار ظروف تشسفيل الصناعة والطلب على المنتج- يتطاب تحديد المدخل التكاليفي المستخدم وكذلك العلاقة بين مبدأ التكلفة المستخدم والسعر.

ويعد أن إستعرضنا في القسم السابق عناصر التكاليف المختلفة التي تنطوى عليها مراحل إنتاج الكهرباء، يهتم هذا القسم بتحديد عناصر التكاليف التي تدخل في تحديد أسعار البيع والتي تتوقف بدورها على المدخل التكاليفي المتبع، حيث تختلف عناصر التكلفة الداخلة في حساب السعر عندما يتم التسعير على أساس التكلفة الإجمالية عنه في حالة التسعير على أساس التكلفة الإجمالية عنه في حالة التسعير على أساس التكلفة الإجمالية عنه في حالة التسعير على أساس التكلفة الإجمالية عنه في حالة

نستنتج مما سبق، أن الخطوة الأولى في سبيل وضع نموذج سليم التسعير هي التوصيل إلى وضع نظام سليم التصايف وذلك حتى يمكن إسترداد التكلفة، وتقييم البدائل المتاحة أمام المنشأة لاسيما إذا كانت السعة محدودة، وكذلك ترشيد القرارات المتعلقة يتعديل الأسعار أو الأسلوب المتع في التسعير.

وهناك عدد من المداخل التي يتم الإستناد البها عند بناء الهيكل التعريفي في قطاع الكهرباء، ويمكن حصر هذه المداخل فيها يلي:

أ- التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير.

ب- التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل.

ج- التسعير على أساس الحمل الأقصى.

وقبل التعرض لهذه المداخل بشئ من التفصيل تجدر التفرقة بين الأجلين القصير والطويل في صناعة الكهرباء. فالأجل القصير يمثل الفترة التى تظل فيها سعات التوليد والنقل والتوزيع وكذلك الطرق الفنية المستخدمة في إنتاج الكهرباء ثابتة، مما يعنى وجود حدود قصوى لايمكن تخطيها للطاقة المولدة.

أما في الأجل الطويل، تصبح كافة عناصر الإنتاج متغيرة، ومن ثم يزداد رأس المال المستثمر في المراحل المختلفة - التوليد والنقل والتوزيع - كما يتم استحداث فنون إنتاجية جديدة بفصل التطورات المتخووجية الحادثة في المناعة، ومن ثم تزداد السعة القصوى للمرفق وتثغير ، وبالتالي يمكن زيادة المائلة الكهربائية الموادة والمباعة.

فيما يلى استعراض للمداخل التسعيرية المرتبطة بالتكلفة.

أ- التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير

ويمكن تعريفها بأنها التغير في التكاليف المتغـيرة لإنتـاج الكهربـاء نتيجة تغير الطاقة المولدة بوحدة واحدة (كيلووات/ساعة). ومن التعريف المابق يتضع أن التكلفة المدية في الأجل القصير تشائر بنفس العوامل الموشرة في التكاليف المتغيرة والتسى مسبق أن أوضعناها مثل نوع الوقود ومستوى جهد التيار وطول شبكة النقل...الغ.

وفى ظل ثبات سعة المرقق فى الأجل القصير ، فإن التكلفة الحدية لإتتاج وحدة الطاقة الكهريائية تتغير بين فترات تقلب الطلب (أى بين ساعات اليوم الواحد وكذلك بين مواسم العام). فعندما تبلغ الأحمال أقصاها فى فترات نروة الطلب تكون التكلفة الحديث لإنتاج وحدة إضافية من الطاقة أكبر منها فى حالة وجود سعات غير مستظة فى خارج فترات النروة يتكون من شقين، الشق الأول يتمثل فى التكلفة الحديث لإنتاج وحدة الطاقة الإضافية، بينما الشق الألنى عبارة عن التكلفة الحديث لإنتاج وحدة زيادة الأحمال عن حجم السعة الثانيت. أما فى غير أوقات الذروة فإن التكلفة الحديثة قصديرة الأجل تتمثل فى الشق الأول فقط – أى التكلفة الحديثة المحافة .

وجدير بالذكر ، أن الحجة النظرية التقايدية التى تبرر إستخدام التكلفة الحدية في التسعير (مبدأ التسعير الحدى) ، تتمثل في أن مساواة الأسعار بالتكلفة الحدية - في تحليل التوازن العام- يعد الشرط الضرورى لتحقيق الكفاءة الإقتصادية في الإنتاج وكذلك الكفاءة التوزيعية بما يضمن تحقق التخصيص الأمثل الموارد الإقتصادية - وهو ما يطلق عليه بالوضع الأمثل المرارد الإقتصادية - وهو ما يطلق عليه بالوضع الأمثل لباريتو، ويعنى ذلك تحقق المصى رفاهية المجتمع.

ولقد تعرض هذا التحليل الأوجه نقد عديدة - والتي الامجال انتاولها في نثايا هذه الدراسة - الاسيما فيما يتعلق بمدى ارتباط فروض التحليل النظرية بالواقع العملي ويصفة خاصة في الدول النامية. ورغم الإنتقادات التي تعرض لها تحليل أمثلية باريتو ، فما زال التسعير بالتكلفة الحدية يعد من أفضل المبادئ التي يرى عديد من الإقتصاديين ضرورة الإعتماد عليها مع تطويرها وذلك بإسقاط بعض الإفتر اضات غير الواقعية مثل ميادة الاصواق التنافسية، وإستخدام التسعير الحدى في كافة القطاعات الأخرى للإقتصاد القومي، وعدم وجود الآثار الخارجية.

ويواجه التسمير على أساس التكلفة الحدية قصيرة الأجل بعدد مــن الإنتقادات وذلك عند تطبيقه على المرافق العامة وأهمها:

ا- بصفة عامة تتصف صناعة الكهرباء بظاهرة تزايد غلة الحجم - أي تتاقص التكاليف المتوسطة - مما يعنى أن التكاليف الحدية تكون القل من التكلفة المتوسطة، ومن ثم يحقق العرفق خساتر مالية (تساوى حجم نققته الثابتة) إذا تم التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل القصير. ويتطلب ذلك ضرورة إيجاد بديل ملائم لتفطية هذه الخسائر وذلك بأقل خسارة ممكنة في الرفاهية. والبدائل التي طرحت في هذا المجال تتحصر في تمويل الخسارة بواسطة حصيلة الإيررادات العامة أو بإستخدام طريقة التمييز السعري. والمشكلة التي تثيرها هذه البدائل تتمثل في صعوبة الحكم على حجم الخسارة في الرفاهية التي تتتيرها على عن كل منها ، لما لها من أثار توزيعية متتابعة وكذلك آثار على عملية تتصيص الموارد في الأجلين القصير والطويل. وبإفتراض إمكانية تتبع وقياس الخسارة في الرفاهية لقد يصحب في الواقع

العملي تحديد ما إذا كانت الخمسارة هي أقبل الخمسائر العمكنة أم لا؟ ومن ناحية أخرى ، يثير تحقيق العرفق لخسائر مستمرة مشكلة مدى مسئوليته عن هذه الخسائر، ومن ثم تشير مشكلات تتعلق بتقييم أداء العرفق وقياس كفائته الإنتاجية.

٢- ينجم عن التسعير على أساس التكلفة الحدية طويلة الأجل مشكلة تطبيقية تتمثل في تعرض المستهلك لأسعار مختلفة، تتقلب مع تقلب حجم الطلب - ومن ثم التكلفة الحدية - خلال اليوم الواحد مما يودى إلى تعقد هيكل التعريفة وصعوبة تطبيقها وإفتقارها للبساطة والإستقرار ويصفة خاصة في الدول النامية.

٣- صعوبة تحديد التكلفة الحدية إذا ما كان جزء من تكاليف الإنتاج تعد
 من التكاليف العامة المشتركة.

٤- أن التسعير على أساس التكلفة الحدية في الجل القصير لايراعي
 إعتبارات تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد في الأجل الطويل.

لم تقدم النماذج القائمة على هذا الأسلوب في التسمير البدائل
 أو الحلول لكيفية تغطية التكاليف الكلية للإنتاج في حالة تحقيق
 خسائر، بالإضافة الى كيفية تغطية التكاليف الرأسمالية للتوسعات.

## ب- التسعير على أساس التكلفة الحدية طويلة الأجل:

تُعرف التكلفة الحدية فى الأجل الطويل بانها التكلفة الإضافية الناتجة عن تعديلات فى سعة المرفق وذلك لمواجهة التغيرات الحدية المستمرة والملموسة فى الطلب على الكهرباء.

وتتكون التكلفة الحدية في الأجل الطويل من شقين: الشق الأول هو التكلفة المستثمارية هو التكلفة المستثمارية الإصافية الصافية المستثمارية الإضافية الصافية اللازمة لزيادة سعات التوليد والنقل والتوزيع بمقدار معين لكل كيلووات إضافي)، والشق الثانية يتمثل في التكلفة الحدية المطاقة في الأجل الطويل. وتتساوى التكلفة الحدية في الأجلين - وفقاً لمبادئ النظرية الإقتصادية - عندما يصل المشروع إلى حجمه الأمثل. وتصل التكلفة المتوسطة للمرفق أدني مستوى لها عند هذا الحجم.

وبصفة عامة فإن العرفق يقرر التوسع في السعة عندما تصبح التكلفة الإجتماعية لاتقطاع التبار الكهربائي مساوية للتكلفة الحدية الرأسمالية للتوسع في سعات العرفق، بمعنى آخرعندما تتساوي التكلفة الحديثة في الأجلين، مما يضمن دقية وسائمة القرارات الإستثمارية التوسعية وتوقيتها.

يلاحظ إنن أن التسعير بالتكلفة الجدية في الأجل الطويل يفترض أن لايكون لدى المرفق سعات غير مستغلة، وألا تكون السبعة القائمة أقدل من الحمل الأقصى ، بمعنى آخر أن المرفق دائماً يحافظ على الإنتاج عند الحجم الأمثل للسعة. وتطبيق قاعدة التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل يستلزم ضرورة تحمل مستهلكي أوقات الدروة بالتكلفة الحدية السعة في الأجل 
الطويل ، علاوة على التكلفة الحدية للطاقة في الأجل الطويل ، أما بالنسبة 
لمستهلكي الأوقات الأخرى - بخلاف الذروة - فيتحملون فقط بالتكلفة 
الحدية للطاقة في الأجل الطويل. أما إذا تم تطبيق هذه القاعدة حسب 
مسترى جهد التيار ، فإن مستهلكي الجهد الأعلى يتحملون بنصيب أقل من 
التكلفة مقارنة بمستهلكي الجهد الأقل. وينفس المنطق السابق، يزداد نصيب 
المستهلك من التكلفة كلما زائت مسافة النقل.

ويؤيد عديد من الإكتصاديين ضرورة استخدام التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل الطويل على اعتبار أن مفهوم الكفاءة لا يتعلق - فقط - بالإستغلال الفعلي للموارد الإقتصادية القائمة، بل يرتبط -أيضاً-بإستخدامات تلك الموارد في المستقبل ( أي في الأجل الطويل).

بناءاً على ذلك ، قان سعر ييع وحدة الكهرباء سوف يعكس التكلفة الإقتصادية التي يتحده الإقتصادية التي يتخذه المستهلك بريادة استهلاكه بوحدة واحدة ، مما يؤدى إلى ترشيد قرارات الإستهلاك والإنتاج في أن واحد.

ولا شك أن التسعير على أساس التكلفة الحديث طويلة الأجل سيكون أكثر قدرة على تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد في الأجل الطويل، وذلك مقارنة ببناء التعريفة على أساس التكلفة الحدية في الأجل القصير. ومن ناحية أخرى ، فإن الأسعار المبنية على أساس التكلفة الحدية في الأجل الطويل تضمن للمرفق تغطية تكاليف الكلية وذلك على عكس الحال في ظل التسعير بناءاً على التكلفة قصيرة الأجل.

ومن المتوقع أن يكون المسعر المينى على التكلفة الحدية طويلة الأجل أكثر إستقراراً من ذلك المرتبط بالتكلفة الحدية قصميرة الأجل لأن عمليات تعديل السعة لاتتم إلا على فترات متباعدة نسبياً.

ورغم المزايا المتعددة التى يحققها تطبيق هذا المدخـل، إلا أن تطبيقه ينجم عنه عديد من المشكلات أهمها:

ا- هناك مشكلات تتعلق بحساب التكلفة الحدية في الأجل الطويل نظراً لأنها تتعلب التتبو بالمطلب خلال الفترة محل الدراسة للتتبو بالأحمال، وكذلك دراسة تفصيلية لخطط الإنتاج والتشغيل وتكاليفها، عالاوة على دراسة وحساب الأسعار الظلية للموارد. ويلاحظ أن قمسور البيانات المتاحة - لا سيما في الدول النامية - وضعف وقصور عمليات التنبو بالطلب يودى إلى صعوية - بل أحياتاً استحالة - الحصول على تقديرات سليمة للتكلفة الحدية في الجل الطويل، ومن ثم عدم سلامة الأسعار المبنية عليها وقصورها عن تحقيق المرا العاميار المبنية عليها وقصورها عن تحقيق المرا إلى سائمة الذكر.

٧- نتيجة المشكلة السابقة ، فقد يحقق المرفق خساتر أيضاً في ظل التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل الطويل، إذا لم ينجح في الإبقاء والحفاظ على الحجم الأمثل السعة، وهو أمر وارد حدوثه في ظل ظروف الدول النامية حيث عدم الدقة في التنبؤ بالأحمال وإرتفاع احتمالات عدم إتمام مشروعات التوسع في السلمات في الأرقات المحددة.

٣- إذا ما تم إستخدام هذا المدخل في تسعير الكهرباء ، مع عدم إستخدامه في تسعير بدائل الكهرباء كالفاز الطبيعي والفحم، فقد يودى ذلك إلى إختلال في الأسعار النسبية لهذه البدائل، وجعل أسعار الكهرباء أعلى نسبياً من بدائلها - لا سيما إذا كانت هذه البدائل تحصل على دعم مما يودى إلى خلل في تخصيص المارد وبالتالي لا يصلح إستخدام هذا المدخل إلا إذا تم تطبيقه على كافة البدائل وإلا فإنه يتعين تسعير الكهرباء بسعر أقل من التكلفة الحدية في الأجل الطويل وبما لا يودى إلى خلل في الأسعار النسبية لبدائل الطاقة المختلفة.

#### ج- التسعير بالعمل الأقصى:

يجد التسعير بالحمل الأقصى مجالاً خصباً للتطبيق فى ظل صناعات المرافق التى يتسم الطلب على منتجاتها بالتذبذب والثقلب مع عدم قابلية تلك المنتجات التخرين - كما هو الحال فى صناعة الكهرباء – مما يؤدى إلى عدم قدرة المرفق على الإستغلال الكامل لمسعاته الإتتاجية خلال فترات انخفاض الطلب ، مع مواجهة ضغوط كميرة على هذه السعات فى فترات ذروة الطلب، مما يستلزم استخدام الأسعار لتشجيع الطلب فى غير فترات الذروة ، والحد من الطلب فى فترات الذروة حتى يتمكن المرفق من إستغلال السعة المتاحة بأكبر قدر من الكفاءة.

ويقوم هذا المدخل على إفتراض أساسي وهو إمكانية تقسيم فترات دراسة الطلب إلى عبد من الفترات، ويفترض أن الطلب في أحد هذه الفترات يزيد عنه في الفترات الأخرى، كما يفترض هذا المدخل أن المستهلكين يزاجهون سعراً واحداً في الفترة الواحدة، بينما يواجهون بعدة أسعار خلال الفترات المختلفة، ومن بين الإفتراضات المهمة لهذا المدخل هو قابلية رأس المثل للتجرنة ، وأن الطلب هي أي فترة زمنية لا يجب أن يتحدى السعة المتلحة، وأن العرفق لا يسعى لتحقيق أية أرباخ غير عاديــة، ولكنه يهدف فقط إلى تخطية تكاليفه الكلية المتغيرة والثابتة<sup>(٣)</sup>.

وتهدف نماذج التسعير بالحمل الأقصى إلى تعظيم رفاهية المجتمع من خلال تعظيم كل من فانض المستهلك وفائض المنتج في سوق الكهرباء وذلك في ظل وجود كل من قيد السعة ، وقيد تفطية التكاليف الكلية.

وفي نطاق نماذج التسعير بالحمل الأقصى يتم التمييز بين:

#### أ- التسعير بالتكلفة المتوسطة

وهذا يعنى أن السعر في كل فترة يتصدد بناءاً على التكلفة المتوسطة خلال تلك الفترة. والمشكلة بالنسبة للتسعير على أساس التكلفة المتوسطة، أن هذه التكلفة - كما سبق أن أشرنا - تتسم بالتناقص مع زيادة حجم الإنتاج مما يعنى أنها سوف تعيل للإنخاض في فترات زيادة الطلب والإرتفاع في فترات إنخاض الطلب، مما ينتج عنه تشجيع الطلب في فترات الذروة وتثبيطه في الفترات الأخرى، وهو الأسر الذي لا يتفق أوقات الذروة السعات المتاهة، مع زيادة الطاقات العاطلة في الأوقات الإخرى. ومن ناحية أخرى، لن تتسم الأسعار المصددة وفقاً للتكلفة المتوسطة بالمدالة، نظراً لأنها لا تحمل مستهلى أوقات الذروة بتكلفة

<sup>(•)</sup> تجدر الإشارة التي أن النماذج التقليمية لهذا المدخل تلتورض ثبلت هذه الفائرات ( أي تساويها لهي الطول) مما أدى البي الإنقاد هذه التماذج الواقعية وأدى التي تطوير مجموعة أخرى من النماذج التي تلفز من عدم نهات اطوال الفائرات، وتلام بالزجيح الطلب الحي كمل فكرة بالشطول النسبي لهما ( أي -طول القارة بالنماية للفرة دراسة الطلب ككار).

إنقطاع النيار الكهربائى الناتجة عن زيادة الأحمال بينما يتحمل هذه التكلفة ضمنياً مستهلكى الأوقات الأخرى رغم عدم وجوذ مثل هذه التكلفة فى حالة وجود طاقات غير مستغلة، مما يخل بإعتبارات الكفاءة التوزيعية الضاً.

مما سبق نستتنج أن التسعير في حالة الحمل القصبي باستخدام التكلفة الإجمالية (المتوسطة) يد غير ملائم لظروف صناعة الكهرباء.

## ٢ - التسعير بالتكلفة الحدية:

وبإستخدام مدخل الحمل الأقصى على أساس التكلفة الحدية، فإن مستهلكي أوقات الذروة يتحملون بمجموع التكلفة الحدية للتشغيل بالإضافة إلى التكلفة الحدية للسعة (أى التكلفة الحدية في الأجل الطويل) ، أما المستهلكين في غير هذه الأوقات يتحملون بالتكلفة الحدية التشغيل فقط (أى التكلفة الحدية التشغيل فقط

وينشأ عن هذا الأسلوب ترشيد الإستهلاك وفي نفس الوقت عدم التوسع الرأسمالي غير المرغوب، وكذلك تغطية التكلفة الإجمالية للمرفق. ويمثل هذا الأسلوب جمعاً بين التسعير وفقاً لمدخلي التكلفة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

ومن أهم المزايا التى يوفرها مدخل التسعير بالحمل الأقصى أنه يربط تصميم الهيكل الأمثل للأصعار في فترات زمنية تتباين فيها تلك الأسعار، بهيكل التكاليف الإنتاجية من ناحية ويظروف الطلب المتقلب الذي يواجه المرفق من ناحية أخرى، وبصفة عامة يتمتع أسلوب التسعير بالحمل الأقصى في نطاق التكلفة الحدية بالمزايا التالية:

١- ترشيد استخدام الكهرباء خلال ساعات اليوم، وتهذيب شكل منحنى
 الحمل اليومى.

٢- الكفاءة في إستغلال المرفق لسعاته الإنتاجية.

٣- الوفر في التكاليف الرأسمالية، مقارنة بتلك التي كان المرفق سوف
 يتحملها في ظل عدم تنظيم الأحمال.

ويتطلب التسعير بالحمل الأقصى عند من الخطوات المنهجية وهي:

١- تقدير دالة الطلب، والتى تتكون من دالة الطلب فى كل فترة زمنية مما يتطلب بالإضافة الى دراسة خصائص الطلب فى كل فترة تحديد المدى الزمنى الفترات المستخدمة، وكذلك علاقات الطلب فى الفترات المختلفة.

٧- تقدير دوال الإنتاج ودوال التكاليف: ولتعيين وتقدير هذه الدوال مجموعة من المشاكل والصعوبات التي نتعلق بمدى ضرورة إيجاد دوال إنتاج وتكاليف كل وحدة من وحدات التوليد وفقاً لمدى تجانسها أو عدم تجانسها، وكذلك تحديد ظروف غلمة الحجم التي تفضع لها هذه الدوال ، ومدى أهمية إدخال التحليل الديناميكي (أي الحركي) بحيث يعتبر الإنتاج والتكاليف دالة في الزمن، وذلك مقارضة بالتحليل الساكن ، وأيضاً تحديد ما إذا كانت نسب مزج عناصر الإنتاج تخضع لقانون النسب الثابتة أم المتغيرة.

٣- تحديد وتقدير دالة الرفاهية الإجتماعية، وهي الدالة التي تتكون من إجمالي فوانض المستهلكين والمنتجين في المجتمع ومن ثم مواجهة بعض القضايا المرتبطة بطريقة تقييم فائض المستهلك بناءاً على الإفتراضات الموضوعة، وكذلك تحديد القيود المختلفة سواه الفنية أو التنظيمية المستخدمة والتي تختلف بإختلاف طبيعة التحليل ما إذا كان ساكناً أو حركياً.

## سادساً: هيكل تسعير الكهرباء في مصر

يعد نموذج تسعير الكهرباء في مصر - في معظمه ما عدا في حالات قليلة - نموذجاً للتسعير المتعدد والتعريفة ذات الأجزاء Parte Tariffs. ومن الإستقراء المبدئي للتعريفة يتضمح أنه يتم التمييز على أربعة مستويات:

#### \* المستوى الأول:

يتمثل في التمييز بين مستخدمي الكهرباء وفقاً للغرض من الإستخدام، حيث يتم التفرقة بين الإستخدام للأغراض الصناعية ، والتجارية ، والإستهلاكية (جدول رقم ١).

الأسعار من	الأسطر من .	الأسعار من	الأسطر من	لترض والجهد
dalasse	Mark	1/0/1111	144.1011	••
				1- la lan allas
				1- 121 3 24 AL . 1. 8 . 4.
·4.7 44/04	14.7 digs / big	3.44 444 Ar.1	3,11 44/2 / 20.0	ethod stayes ( state stayes )
فطديري	7200	and stone	Late Action	
				EL BY WELDER
म्ब मन	74 34	١٧٠١ قرش / كموس	12.4 6.40 / 20.40	ش1 ٠٠٠٠١ ساعة الأولى × التعرة
07,01 E.C. / B.L.M.	o7,01 her / bear	14,71 قرض / 60,000	74.7 & Co. / Bacan	ش" ٠٠٠,٠٠ مامة التالية × القرة
		٧٠,١٢ قرض / ١٩٠٨	14.1 26. / Bear	40,7 Lad Milly x 122,5
		V1.11 261/2000	14.0 by 18.0.00	403 ساعة التالية × القرة
		M, V & & ) Be. 20	01,1 6,40 / Dem	Construct many with a state of
		74,5 d. w. 1 de c. no.	.A. 2 & C. D.	مار إد هن ذلك .
				V- 1246 454. 1. 9 1. 9 . 9 . 9 . 9 . 9 . 9 . 9
			1	١- زواهة واستصلاح أو الضمر قطاع خاص
14		VY. V & CO. / B. C. AU	17,7 E.C. 1000	ش1 ٠٠٠،٧٠ گاريس الأولي
11.1 640 / 20.000	11.11 20 / 40.00	11.1840/0000	1.160/2000	ביייו ביניין בינייט ולהקל
		. a. e.d. f 3 & p. yr.		2.7 of the art ills

المعدر : شركة توزيم كمرياء الإسكندرية . قماام الشئون المالية ، بيانات غير ملشورة

# (جدول رقع ۱)

			المانيون	الم شهري
Contract of the Contract of th		_	11.1 4 / 1.40	11.14/62
		_		
		401-60	Canada Con Langua	ا ۱۳٫۶۰ فرض ( قبوسی
سر انطاله	ا ١٥٠٩ قرض / المديد .			-
	الماعتوى	أعلمتنوي		i.
100	** 14 th 12.	20/4/22	2 d of the 1.17	143 Apr (154
يشرو افل من ١٠٠٠ ال م				
	١١٠٢١ في / الموس	١٦٠/١ اردر / المرس	١٢.١٩ قرش / صوعن	١٢.١٦ فرض / يحوس
1	معة منزي	مختني	فلانبري	أحدديول
Cycli America	J. B. J. 444, 184,0	*d/\$1000	3.d f spic 17,78	Jul / 440 17,78
100 000 000				
1000		_		
ا- قريقات الاستنار بلقل المهاللة اليم ؟ :				
100000000000000000000000000000000000000		ا ١٠,٧ گرش / شريس		
ش" درددا قديمن الكلوة		17.6 E.C. / B.C.M.	٠٠ يندا قرش / غدو عن	۱۹٬۰۰ قرش / ۵۰٬۰۰
في ا ١٠٠٠ الصوري الأولى		١١.١١ قاق / الموس	100	
٣- معملع ريدق را خاص ختشال				
حريم مورد من ذك	١٥٠ قرش ( ٥٠٥ - ٠	1.34 Eto / Beau		
في المرددة الدوس التكلية	ا ١٠٠٠ قيل / قدوس	Jan 11/2000	٠٠٠٨ قويل / يدوس	٠٠٠،٨١ قرش / ١٨٠٠
شي: ۲۰٬۰۰ الدورمن الأولى	17,77 قرش / عدوس	١٦.١١ قرص ( قد رسي	100	
يلارة الل من ووه ال				
١٠ والى الاستنداد دارلة فرعة الاستدر				
	193./0/1	1/0/1111	1/4/231.1	MAIN
action (necks	ارسال دي	الإنسطال من	الإسطال من	Light and

الإساق من الأساق من ا الإمارية الإمارية الإمارية الإمارية الإمارية الإمارية الإمارية المارية الم		,	,
الأسطى من الأسطى من الأسطى من الأسطى من الأسطى من الأسطى من الإمارة المرادة ا	الم أن المحاوضة	الأسطر من المعمدة	
الأسعال من 14/1111	قيم	الأسلامن ۱۸۹۲/۲۰۱۱	
		الأسطل من 1/0/11/1	
$\frac{1}{8 \log n} \left( \frac{1}{n} \right)$ Big bags $\frac{1}{1} \log n$			, de de
li li	II – <u>اخ اهم الإستولاي</u> الا – اخ اهم الاستولاي	فلرش وللهلا	علم مددار (١) تقير فيدر فيدته الكبرياتي

ر منشورة	
لتعلون الهالية ، يهافات غي	، ديدا قرش / لهويس
كندرية ، قطاء الشر	١١،٠٠ قرش/ هوس
الهصدر ، شركة توزيم كعرباء اإ	تيءا كُثر من ددة لدرس الكالية شهرياً

₹ ₹ ₹

?

هية قد تكثر من ١٠٠٠ ك. يم

. .

۲٠,٠

ديه مساولا مسي

۱۰٫۰۱ قبض / فعرمن ۱۲٫۰۱ قبض / فعرمن ۱۲٫۰۱ قبض / فعرمن ۱۲٫۰۱ قبض / فعرمن

١٧,٥٠ قرش / قاليس

17.1 å& | Bazon | 47.1 å& | Bazon | 47.2 å | Bazon | 17.2 å | Bazon | 17.2

نۍ لا ده اه لمرس التابلا خپريا نۍ ا ه د ۱۰۰ اهرس التابلا خپريا نۍ ا ه د ۱۰۰ اهرس التابلا خپريا نړۍ لا د ۱۰۰ اهرس التابلا خپريا زۍ ا په ۲۰۰ اهرس التابلا خپريا في ا ق ١١٠ --- الثانية --- ال

في: هــــ ده قديمن الأولـــي تــــوريا | في: قد ٥٠٠ قديمن الأولى شهريا

ر، الأقرار / فدس و، اقراق / فدس و، اقراق / فدس و، اقراق / فدس

> ن)! قد ۱۰۰ قەرىس الأولى شهريا ش؟ قد ۱۰۰ قەرىس قلالية شهريا

Las LEPTONISMEN steel the

دن۳ ك. ۱۰۰ كەرىنى كلكاية ئېريا دن1 ك. ۱۰۱ كەرىنى كلكاية ئېريا

یا – <u>خولی غلمی</u> معلو موطه ۱۸ گرڈن / <u>ای ر</u> می ۱۸٬۵۰ گرش / <u>ای در می</u>	اً - تجلال سلمي قرا الده ١٠ هورا الأول فيورا ١ قوق / هورس التالية ١ قرق / هورس التالية	الأسطر امن ۱۹۹۲/۷۱
۱۸،۵۰ قرش <i>إ</i> گەرىش	1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0	الأستار من 1/م/۱۹۹۱
18,0 قرش / ك-ق من		الأمسطل من ۱۹۹۱/ <i>اوا</i>
<ul> <li>قارة قيبيك الدكورية والإثارة قدامة واشار ك العرير</li> <li>مدر الطاقة مرحد</li> </ul>	۳- الاستخدادات القدورة وما قر حكيها: شرا الله ۱۰۰ الدرس الأولى شهريا شرا الله ۱۰۰ الدرس الثانية شهريا	تاج جنول) ) نظرر فسطر الطاقة التاجريةية قدرض والجيد

المصدر ، شركة توزيم كعرباء الإسكندرية ، قطاع الفنون المائية ، بيانات غير مدشوبة

## \* المستوى الثاتي :

يتمثل في التعييز بين فنات مختلفة داخل كل نوع من أنواع الإستخدام . فتختلف - على سبيل المثال - التعريفة المطبقة بالنسبة للزراعة وإستمسلاح الأراضي عن تلك المطبقة للأغراض الصناعية، كما تختلف التعريفة المطبقة على شركات الإستثمار داخل المناطق الحرة عن تلك المطبقة على شركات الإستثمار الأخرى.

#### \* المستوى الثالث:

يتعلق بالتمبيز على أساس معتوى جهد التوار إلى الجهد المتوسط ( بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك.و - وبقدرة في حدود ٥٠٠ ك.و ) وإلى جهد منخفض.

#### \* المستوى الرابع:

يتم التعبيز بين نفس الفئة من المستهلكين، حيث يلاحظ أن الصورة الغالبة للتعريفة المطبقة حتى عام ١٩٩١ لها طبيعة تصاعدية، بحيث يتم التفرقة بين صغار وكبار المستهلكين ، حيث يخضع المستهلكون لأسعار متزايدة - لكل كيلووات ساعة - كلما انتقلوا من شريحة أدنى إلى شريحة أخرى أعلى.

ويصفة عامة وفسى نطاق تحليلنا لأسعار الطائمة الكهربائية في ج.م.ع يمكن التمييز بين الحالات التالية :

#### أ- أسعار الطاقة الكهربائية بالنسبة للأغراض الصناعية

يمكن إستخلاص الملاحظات التالية عن التعريفة:

١- أنه قد تم التغرقة في هيكل التعريفة المطبق بين كافة الأغراض الصناعية (ماعدا المتعلقة بشركات الإستثمار داخل المناطق الحرة) ذات الجهد المتوسط بقدرة في حدود ٥٠٠٠ ف.و ، وبين تلك ذات الجهد المتوسط بقدرة في حدود ٥٠٠٠ و ، كما تم وضع تعريفة مستقلة لمحاسبة شركات الإستثمار في المناطق الحرة مع التغرقة بين أسعار الجهد التموسط والمنخفض.

ا- بالنسبة للطلب للأغراض الصناعية ذات القدرة الأكبر من ٥٠٠ ك.و. فقد تميزت التعريفة قبل عام ١٩٩٢ بالتعقيد نسبياً نظراً لأن التعريفة تكونت من سبعة أجزاء، منها جزء ثابت على أساس سنوى، وستة شرائح تصاعدية. ومن ناحية أغرى فإن نطاق الشريحة كان يتم تحديده على أساس عدد ساعات الإستهلاك مضروباً في القدرة ، ولاشك أن القدرة تختلف من منتج لأخر مما عقد حساب الشرائح وأدى إلى إختلاف حدودها بين المشتركين. كما أنه يلاحظ أن أسعار القسط السنوى الثابت وأسعار الشرائح قد تضاعفت ما بيسن عامى السنوى الثابت وأسعار الشرائح قد تضاعفت ما بيسن عامى اتسعير الطاقة على أساس التكلفة الحقيقية للموارد المستخدمة في إنتاجها والإبتعاد عن دعم أسعار مدخلات الطاقة للأغراض الصناعية. وقد تم تبسيط هذه التعريفة منذ عام ١٩٩٢، بحيث أصبحت مجرد وقد تم تبسيط هذه التعريفة منذ عام ١٩٩٢، بحيث أصبحت مجرد تعريفة مزدوجة ذات قسط ثابت شهرى، وجزء يتغير بتغير حجم الاستهلاك.

٣- بالنسبة للطلب للأغراض الصناعية بقدرة في حدود ٥٠٠ ك.و، فقد تم التفرقة بين أغراض زراعة وإستصلاح أراضي القطاع الخاص، وبقية الإستخدامات الأخرى، وبين المصانع والـ ورش فسي القطاع الخاص. وتكونت التعريفة - قبل عام ١٩٩٢ - من ثلاث شرائح تصاعدية تفاونت الأسعار الحدية لكل شريحة بين هذه الأنشطة، بحيث طبقت أقل الأسعار الحدية بالنسبة لأنشطة الإستصلاح الزراعي، ويليها المصانع والسورش، مسع سريان أعلى هذه الأسعار على ساقي الإستخدامات للأغراض الصناعية الأخرى، ومن الواضح أن الهدف من ذلك هو محاولة تشجيع أنشطة إستصلاح الأراضي الزراعية والمشر وعات الصغيرة وذلك مقارنة بالأتشطة الصناعية الأخرى. ولقد تم - أيضاً- تبسيط هذه التعريفة - منذ عام ١٩٩٢- بحيث أصبحت في صورة سعراً موحداً مقرداً لكل كيلووات/ساعة. كما تم إلغاء التمييز في السعر بين المصانع والورش الخاصة وبين بقية الأنشطة الصناعية الأخرى، بحيث أصبح سعراً موحداً يسرى على هذه الأتشطة جميعها، ولكن ما إيقاء التمييز بين تلك الأنشطة وبين نشاط الزراعة وإستصلاح الأراضي الذي ظل يتمتع بسريان سعراً أقل للكيلووات / ساعة ( يعادل حوالي نصف سعر الكهرباء بالنسب للأنشطة الأخرى).

٤- بالنسبة لشركات الإستثمار داخل المناطق الحرة، فإنه تم التفرقة داخلها بين مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك. و ومستهلكي الجهد المنخفض. ويلاحظ أنه حبل عام ١٩٩٧ - كان مستهلكي الجهد المتوسط يواجهون تعريفة مزدوجة ذات شقين الشق الأول عبارة عن قسط سنوى ثابت والشق الثاني متغير بتغير حجم الإستهلاك، كما يلاحظ زيادة أسعار الكهرباء - بشقيها الثابت والمتغير - التي يواجهها يلاحظ زيادة أسعار الكهرباء - بشقيها الثابت والمتغير - التي يواجهها

مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة في حدود ٥٠٠ ك.و ، وذلك مع عدم تغيير الأسعار بالنسبة لمستهلكي الجهد المتوسط بقدرة تزيد عن ٥ ، ٥ ك. و ، وذلك فيما بين عامى ١٩٩١ - ١٩٩٢ . وفيما يتعلق بمستهلكي الجهد المنخفض فقد لوحظ أن السعر مفرد ( يتكون من شق متغير وحيد) ولايوجد قسطاً ثابتاً، كما أن هذا السعر قد خضع للزيادة يحوالي ٤٠٪ ما بين عامي ١٩٩١ - ١٩٩٢. ومنذ عام ١٩٩٢ حدثت عدة تعديلات في الأسعار داخل هذه المجموعية. فلقد تم زيادة الشق المتغير بالنسبة لمستهلكي الجهد المتوسط بوجه عام مع تخفيضه بالنسبة لمستهلكي الجهد المنخفض، والمتوسط بقدرة حوالي ٥٠٠ ك.و سعباً لتسيط التعريفة وتخليض التميين داخلهاء كما تحول القسط السنوي الثابت إلى قسطاً شهرياً ثابتاً لضمان تدفق حصيلة إيرادات مستمرة للمرفق خلال العام. وتجدر الإنسارة إلى أن معدل الزيادة في السعر الحدى – مابين عامى ١٩٩١ -١٩٩٢ بالنسبة لشركات الإستثمار المستخدمة للتيار ذو الجهد المتوسط بقدرة أقل من ٥٠٠ ك. وقد بلغ ٣٤٪، في حين بلغت الزيادة بالنسبة للمستهلكين بقيدرة تزيد عين ٠٠٠ ك. وحوالي ٢٩٪ فقط.

## ب- أسعار الطاقة الكهربائية بالنسبة للأغراض الإستهلاكية

يمكن إستخلاص الملاحظات التالية بشأتها:

 ا- تم التعرقة في الأغراض الإستغلاكية بين ، أغراض الإستغدامات المنزلية وأغراض الإستخدامات التجارية وما في حكمها ، وإنارة الجهات الحكومية والإتارة العامة. ٧- تتسم التعريفة التي تواجه مستهكى المنازل بأنها تصاعدية ولا ينطوى على أى جزء شابت، ولقد بلغ عدد الشرائح قبل عام ١٩٩٧ عشرة شرائح، وكان التفاوت بين الأسعار الحدية للشرائح منخفضاً نسبياً مقارنة يتلك المعدلات بعد ١٩٩٧، ويلاحظ أن الإتجاء العام لتطور الأسعار الحدية بالنسبة لمستهلكي المنازل كان منزايداً، حيث تزايدت هذه الأسعار سنوياً من ١٩٩٠ - ١٩٩٣. كما يلاحظ أنه قد تم تغنيض عدد الشرائح منذ عام ١٩٩٧ ليصبح عددها سبعة شرائح، شم بلغت ستة شرائح عام ١٩٩٣، ومن ناحية أخرى، أصبح المستهلكون يواجهون الشريحة المفتوحة إذا ما زاد هجم الإستهلاك على واجهون الشريحة المفتوحة إذا ما زاد هجم الإستهلاك على . ١٩٥٠ قد. من منذ عام ١٩٩٧.

نستخلص مما سبق أن اعباء الإنفاق على الكهرباء بالنسبة لمعتهلكي المنازل قد إرتفع بوجه عام خلال الفترة ومنذ بداية التسعينات، والذي يمكس الإتجاه العام للسياسة الإقتصادية بمحاولة الحد من دعم أسمار الطاقة، والكهرباء بوجه خاص. ومن ناحية أخرى فإنه أي يمكن القول أن مستهلكي المنازل لاكثر من ١٥٠٥ ك. وس قد واجهوا زيادة حادة في الإثفاق على الكهرباء منذ عام ١٩٩٧ ( وذلك مقارنة بالوضع حتى ١٩٩١) نتيجة تعديل حدود الشرائح وخفض عددها علاوة على الزيادة في الأسعار الحدية ، مما يعكس الرغبة في تحميل لاعتبارات العدالة والإعتبارات الإقتصادية المتمثلة في إرتفاع قيمة لإعتبارات العدالة والإعتبارات الإقتصادية المتمثلة في إرتفاع قيمة وحدد الطاقة الكهربائية مراغاة

٣- يتم تطبيق تعريفة تصاعدية بالشرائح بالنسبة للإستخدامات التجارية وما في حكمها، وبلغ عدد هذه الشرائح ثمانية شرائح قبل عام ١٩٩٧ وتم تخفيضها إلى خمس شرائح بعد ذلك. ويلاحظ - كما في تعريف مستهلكي المنازل - كانت الشريحة المفتوحة تطبق لأكثر من ١٠٠٠ ك.و.س قبل عام ١٩٩٧ ، شم أصبحت تسري بعد ١٠٠٠ ك.و.س ققط بعد ذلك. ويلاحظ - أنه قبل عام ١٩٩٧ - كان التفاوت ضنيلا بين اسعار تعريفة الإستهلاك المنزلي وبين الاسعار الحديث المطبقة بالنسبة للإستخدامات التجارية. وقد إتجهت الاسعار الحديث أيضاً للتزايد بوجه عام خلال الفترة مع تعديل حدود الشرائح . ويلاحظ - أيضاً التمازلي والإستخدام التجاري النسبة للأولى وتم تطبيق سعراً موحداً مفرداً لكل ك.و.س. بالنسبة للأولى وتم تطبيق سعراً موحداً مفرداً لكل ك.و.س. بالنسبة للثانية.

٤- بالنعبة لإتارة الجه ت الحكومية والإتبارة العامة فتم المحاسبة بسعر واحد مفرد لكل ك.و.س. ولقد تزايد هذا السعر بمعدل ٣٧٪ ما بين عامي ١٩٩١، ١٩٩١، كما أصبح مساوياً تقريباً للسعر الموحد المطبق في حالة الإستخدامات التجارية الخدمية.

ومن خلال استقراء هوكل تعريفة الكهرياء في مصر فاته يمكن إستغلاص بعض الملاحظات والإنتقادات المبدئية وأهم هذه الملاحظات ما يلى: أولاً: يلاحظ تعدد أشكال التعريفة المطبقة بالنسبة للأغراض المختلفة، فهى تارة أسعار تصاعدية بالشرائح وتخلو من القسط الشابت وتبارة أخرى تعريفة مزدوجة ذات شقين أحدهما ثابت والأخر متغير، وأحياناً تأخذ شكل السعر الموحد المقرد لكل ك.و.س. يترتب على ذلك اختلاف طرق الحساب والتعقد النسبي لهيكل التعريفة، وينعكس ذلك على إرتفاع التكاليف الإدارية المرتبطة بحسابات العمادة والتحصيل، وإن كان الإنجاء السائد بعد عام ١٩٩٢ هو تبسيط هيكل أسعار بيع الكهرباء.

شاتياً: تعدد أسس التمييز في الأسعار - لا سيما قبل عام ١٩٩٢ والذي يرجع في بعض الأحيان لأهداف إقتصادية مثل تشجيع
انشطة معينة (كانشطة إستصلاح الأراضي) ، أو تحميل بعض
أنواع الأنشطة (مثل شركات الإستثمار في المناطق العرة) بأعباء
اكبر مقارنة بمثيلاتها في خارج هذه المناطق وذلك إنعكاساً للمزايا
الضريبية الخاصة التي تحصل عليها هذه الشركات، ومحاولة
تقريب أسعار الطاقة الكهريائية التي تواجهها من الأسعار العالمية
نظراً لأنها أكثر إرتباطاً بالأسواق العالمية والقطاع الخارجي
مقارنة بتلك التي تعمل في خارج هذه المناطق. كما يرجع التمييز
في بعض الأحيان لإعتبارات العدالة. وبالإضافة الي ما سبق،
يترتب على كثرة معايير وأسم التمييز - بغض النظر عن
إنخفاضاً أو إرتفاعاً - عن الأسعار الحقيقية التي تعكس تكلفة
الفرصة البديلة للموارد المستخدمة في إنتاج الكهرباء، ولا يخفي
ان هذا التشوه في الأسعار سوف يؤدي إلى تشوها في هيكل

الأسعار النسبية داخل الإقتصاد القومسى ومن شم تشوه نمط تخصيص الموارد.

ثالثاً: أن تعدد التمييز في الأسعار يؤدى بالتأكيد إلى ضعف العلاقة بين سعر وحدة الطاقة وبين تكلفة إنتاجها حتى ولو نجح المرفق من خلال هذه الأسعار في تغطية تكاليفه الكلية وسواء حقق هامشاً للربح أو لم يحقق.

رابعاً: يلاحظ من التعريفة القائمة أنه بالنسبة الشركات خارج المناطق الحرة، فإن مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك.و يتحملون بقسط ثايت مع عدم تحمل مستهلكي الجهد المتوسط ( بقدرة أقل من ٥٠٠ ك.و) أي بالقسط الشابك. ومن ناحية أخرى فإنه بالنسبة للشركات العاملة في المناطق الحرة يلاحظ أن القسط الثابت الذي بنه مله مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك، و يساوى حوالي أربعة أضعاف ذلك القسط الذي يدفعه مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة. أقل من ٥٠٠ ك. و والجهد المنخفض. وبغض النظر عن التعداؤ لأت التي يمكن أن تثار حول التناقض سالف الذكر، فإن ذلك يتناقض مع مبدأ ربط الأسعار بالتكلفة، حيث أتبه كلما إنخفض جهد التيار - كما سبق أن ذكرنا- كلما إر تفعت التكلفة الرأسمالية اللازمة للوصول إلى المستوى المطلوب من الجهد، وبالتالي فإن التكلفة الرأسمالية في مرحلة التوزيع تـتزايد كلمـا إنخفض الجهد المطاوب، ويقتضى تحمل مستهلكي الجهد المنخفض والمتوسط بقدرة أقل من ٥٠٠ ك.و. بقسم ثابت أكبر من ذلك الـذي يتحمله مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك.ه.

خامساً: على الرغم من تعدد أساليب التمييز في هبكل التعريفة، إلا أنها تخلو من التمييز حسب الأحمال ومدى تزامنها مع تحقيق الحمل الأقصى للمرفق، بمعنى آخر لا يتم التمييز على أساس أوقات الذروة والأوقات الأخرى، والذي يعد مهماً وبصفة خاصة بالنسبة للطلب لأغراض الإستهلاك ( المغزاية والتجارية والعامة) والذي يتسم بشدة التقلب خلال ساعات اليوم وبين المواسم المختلفة من العام.

الباب الرابع الحضخصة والكفاءة الاقتصادية

Privatization and Ebonomic Efficiency

# الخصخصة طريق الكفاءة الاقتصادية

### (دراسة تحليلية تقويمية)

#### مقدميسة :

لقد اتمع ونمى نطاق تدخل الدولة في إدارة الاقتصاد القومى خلال عقدى السنينات والسبعينات من هذا القرن (العشرين) في العديد من الدولة النامية بصفة عامة والدول التي حصلت على إستقلالها السياسي بصفة خاصة. وكرد فعل للدور الإستعماري، وسعواً في الحصول على الإستقلال الاقتصادي، امتد واتسع نطاق تدخل حكومات تلك الدول، وزادت نسبة مشاركتها في النشاط الاقتصادي من خلال تقيد وتنظيم أنشطة القطاع الخاص بصفة عامة والأجنبي منه بصفة خاصة، والقيام بإنتاج العديد من السلع والخدمات من خلال إنشاء المشروعات العامة. في ضوء البيانات والمعلومات المتاحة يتضمح أن متوسط مساهمة في رأس المال الثبات بالدول النامية بعادل ٢٧٪ تقريباً في الوقت الذي بلغت مساهمتها في الناتج المحلى الإجمالي ما يعادل " Cross Fixed Capital في إجمالي رأس المال الثابت بالدول الناتج المحلى الإجمالي ما يعادل " Cross Fixed Capital في إجمالي الناتج المحلى ما يعادل " و تقريباً (۱).

وبالرغم من وجود معايير نظرية واضحة ومحددة يمكن الإستناد إليها في توصيف حدود ووظائف القطاع العام ، وتحديد المجالات التي يمكن إن يتفوق فيها نسبياً ، إلا ان تلك المعايير لم نقل إهتمام الدول المتقدمة والنامية في توزيع مواردها بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص إلا في السنوات الخيرة. وقد نجم عن ذلك أن تصنع حجم القطاع العام، وعجز عن أن يحقق ما كان مستهدفاً ، وبعد أن كان ينظر إليه على اشه وسبلة جيدة وفعالة لتحقيق التنمية الاقتصادية أصبح عبناً عليها . وظهرت المديد من الأشار السلبية على الكفاءة التخصيصية Allocative وfficiency " يس "Productive efficiency ليس فقط في المشروعات العامة بل على مستوى الاقتصاد القومي ككل . حيث إرضعت تكاليف إنتاج العمليات ، زادت حجم الإعانات المقدمة لوحدات القطاع العام على حساب المزيد من عجز الموازنة العامة ، زاد حجم الإعانات المحلى والخارجي ، إختلت الهياكل المالية في العديد من الوحدات الإنتاجية في العلماع العمام وعجزت عن مسايرة التطور التكووجي وزادت نسبة الطاقات الإنتاجية المعطلة .... الغرام

وإزاء هذه المظامر السلبية لإنتفاض الكفاءة الإنتاجية والتفصيصية في وحدات القطاع العام ساد الإعتقاد لدى حكومات العديد من الدول النامية (بإختلاف القلسفة الاقتصادية التي تؤمن بها وتباين مستويات تقدمها الاقتصادي) بأن القطاع العام بات أكبر مما ينبغي وأن تكلفة الإحتفاظ به "بالوضع الرافن "أصبحت مرتفعة على اقتصادياتها ، ونطلعت حكومات تلك الدول التي التطبيق الجاد لبرامج الإصلاح الاقتصادي في ظل معونات مالية وفنية من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. واتذا الإصلاح الاقتصادي معمارات واتجاهات عديدة برز من البولي والمتصدية أو التقصيص بينها ما عرف في الأدب الاقتصادي بالخصخصة أو التقصيص والمحتفصة أو التقصيص والمتعدد عليه العديد من الدول النامية والمتقدمة على حد السواء المتخلص من الحجم الزائد للقطاع العام وتحقيق الكفاءة الاقتصادية بصفة عامة

والكفاءة الإتتاجيبة في وحدات القطاع العام بصفة خاصية . فقد لجبأت حكومات كل من إنجائرا ، امريكا ، اليابان ، فرنسا ، المجر ، استراليا ، بولندا ، تركيا ، شيلي ، الأرجنتين ، جاميكا ، مصر ، ..... إلخ الي صياغة برامج لتنصيص منشأتها الحكومية تتمشى مع الظروف والخصائص التي تمر بها تلك الدول والأهداف المنوط تحقيقها . وفي ظل موجات من التفاول الحذر لدى البعيض والتشاوم من قبل البعض الآخر اتخذت العديد من حكومات الدول المتقدمة والنامية خطوات جادة في تتفيذ برامج التخصيص المستهدفة في ظل تنوع وتباين أساليب وقنون تتفيذها لتتلائم مع ظروف ومشاكل التخصيص في كل حالة ، وباستقراء نتائج العديد من تجارب الخصخصة يتضح أن بعضها حقق نجاحاً رائداً ( انجلتر ا وكولومبيا البريطانية ) ونجاحاً مقبولاً ( شيلي ، تركيا - جاميكا .... إلخ ) والبعض الآخر تعثرت برامجه وحققت نتائج عكسية ( الفلبين ، المكسيك ). فقد تبين أن الخصخصة في حد ذاتها لم تحل كافة المشاكل التي استدعت تطبيقها ، كما أن بعض الدول وجدت تعارضاً بين الرغبة في سرعة تتفيذ برامج التخصيص والرغبة في تحقيق مكاسب الكفاءة ، بل أن يعض النتائج تشير الى نقص مكاسب التخصيص ، وإن تلك المكاسب عملية غير مؤكدة . ففي الفلبين والمكسيك وبعض الدول النامية الأخرى لم تحقق مكاسب الكفاءة المتوقعة بل على العكس زادت حدة المشاكل المالية التي واجهت بعض الشركات بعد تخصيصها . فقد تبين أن منات من الشركات العامة التي تم تحويلها للقطاع الخاص في المكسيك عادت ثانية الى أيدى الحكومة عندما إحتفظت بمحفظة الأوراق المالية للبنوك الرئيسية الخاضعة لإشراف الحكومة ، الأمر الذي أدى الى تأميم هذه الشركات عام . ١٩٨٢ وإعادتها ثانية الى القطاع العام . وفي الفليين تم تخصيص مجموعة من الشركات العامة بلغت قيمتها ما يعادل (٥٧) بليون دولار ،

إلا أن هذه النسركات واجهت بعد التخصيص العديد من المشاكل والصعوبات المالية والتشتيلية مما استدعى قيام الحكومة بتأميمها وإعادتها ثانية للقطاع العام<sup>(77)</sup>.

ويعد تحقيق الكفاءة الاقتصادية بصفة عامة والكفاءة الإنتاجية بصفة خاصة أحد الأهداف الرئيسية التي تصعى الى تحقيقها كافحة براميج التخصيص سواء في الدول المنقدمة أو النامية ، وأصبح الإتجاه العام السائد ليس فقط داخل برامج التخصيص بل أيضاً في المؤسسات الإقليمية والدولية وخاصة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ( AID) Agency for في المدادات المحادة الأمريكية للتنمية الدولية ( AID) International Development ووسيلة جيدة لتحرير الأمسواق وتشجيع المنافسة ومن ثم تحقيق الكفاءة وتحسين مستوى المعيشة (1).

وبالرغم من الإختلافات الشديدة في فنون وأساليب التخصيص أو الخصخصة بين الدول المختلفة إلا أن هناك إتفاق تام فيما بين تلك الدول على أن الكفاءة هدف رئيسي لها.

وقد تعددت مفاهيم الخصخصة سواء في مجال الكتابات النظرية أو في نطاق البرامج التطبيقية حيث تراوحت بين مفهوم ضبيق (عبارة عن مجموعة من الوسائل والأساليب يتم من خلالها نقل ملكية المشروعات العامة الى القطاع الخاص) ومفهوم واسع (عبارة عن مجموعة من الوسائل والأساليب يمكن من خلالها إدارة أصول وموارد القطاع العام وفقاً لنفس الأسس والمبادئ السائدة في القطاع الخاص)، وإستناداً الى المفهوم الواسع فإن عملية الخصخصة يمكن أن تتضمن:

- عملية النقل الكامل أو الجزئى الأصول وموارد القطاع العام أو القطاع
   الخاص.
- السماح القطاع الخاص بإدارة أصول وممتلكات القطاع العام من خلال عقود الإدارة Management Contracting منع استمرار الملكية العامة لها.
- السماح القطاع الخاص بإدارة أصول وممتلكات القطاع العام من خلال عقود التأجير Leasing Contracting وعقود الإمتياز.
- عملية التخلص من كافة القيود والعبات التي تحد من قدرة الإدارة على تشغيل الأصول المتاحة بفاعلية إستناداً الى الإعتبارات الاقتصادية وبعيداً عن الإعتبارات السياسية.

وفى نطاق هذا المفهوم التخصيص أو الخصخصة ( الواسع ) يميز البعض بين خصخصة الملكية وخصخصة الإدارة ، فالأولى تتضمن تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة أما الثانية فتتضمن ضرورة الفصل بين الإدارة والملكية بغض النظر عن شكل الملكية ( عامة / خاصة ) . وفى تحليلنا للعلاقة بين التخصيص والكفاءة سوف نستند الى المفهوم الواسع بإعتبار أنه يتضمن فى نفس الوقت مضمون المفهوم الضيق ، ويسمح لنا بإستنيان حدود العلاقة بين التخصيص والكفاءة ، والتمييز بين التخصيص كبرنامج وإلغاء التأميم " Denationalization " ، كما يستوعب ما يسمى بتخفيف القيود Dergulation على إدارة وتشغيل المشروعات العامة.

وفى ضوء ما سبق فبإن المشكلة البحثية للدراسة يتحدد نطاقها بحدود العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية . وبصورة أكثر تحديداً فإن المشكلة البحثية يتحدد نطاقها من خلال التساؤلات التالية :

١- هل من الضروري أن يكون أداء الشركات ذات الملكية الخاصة أكثر كفاءة من أداء الشركات المماثلة في ظل الملكية العامة؟ وإلى أى مدى يمكن تبول هذه النتيجة؟

٢- إلى أى مدى يمكن أن يصاحب تفيذ برامج التخصيص تحقيق مكاسب
 كفاءة داخــل الاقتصاد القومي بصفـة عامـة والوحـدات التــى يتــم
 تخصيصها بصفة خاصـة.

٣- ما هي الضوابط والمقومات التبي يمكن من خلالها زيادة مكاسب
 الكفاءة من برامج التخصيص ؟

ومما لاشك فيه أن محاولات الإجابة على التساولات السابقة يمثل الأهداف التى تسعى الدراسة الى تحقيقها . وسعياً فى تحقيق هذه الأهداف سوف نتناول هذه الدراسة من خلال مبحثين دراسيين هما :

المبحث الأول : تحليل العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية.

المبحث الثاني : النتائج والتوصيات والتي موف يتم صياغتها في صدورة مجموعة من الضوابط والمقومات يمكن من خلال الأخذ بها زيادة فاعلية برامج الخصخصة ومسن شم زيادة المكاسب المتوقعة منها.

### المبحث الأول

### تحليل العلاقة بين التخصيص والكفاءة الأقتصادية

فى نطاق تحليل العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية يتعين التمييز بين نوعين من الكفاءة.

الكفاءة التخصيصية " Allocative Efficiency " والتي تعدف إلى تحقيق التسعير المثل Optimal pricing حيث تتعادل الأسعار مع التكاليف الحدية للإنتاج في بيئة تنافسية . وكلما انخفض مقدار التباين بين السعر والتكلفة الحدية كلما اقترينا من تحقيق الكفاءة التخصيصية وجنب ثمارها والعكس صحيح . وهي تتعلق أيضاً بنوعيات وجودة السلع والخدمات التي يتم انتاجها ( بأدني قدر من التكاليف ) وتتفق مع رغبات وتفضيات المستهلكين ، وفي حالات الإحتكار أو المنتجات العامة فإن السعر السوقي يعجز عن تحقيق الكفاءة التخصيصية حتى لو تعادل مع التكلفة الحدية. وآية تدخلات حكومية في أسواق السلع والخدمات وأسواق عوامل الإنتاج التي ينجم عنها حدوث تشوهات في الأسعار سوف تؤدي الي حدوث انحر افيات بعيداً عين الكفياءة . فالكفياءة الاقتصاديية بصفية عامية والتخصيصية منها بصفة خاصة تستازم ضرورة توافر بيئة تنافسية و الأخذ في الحسبان الآثار الخارجية الإيجابية والسلبية " Positive and negative externalities " التي تماحب إنتاج وإستهلاك بعض المنتجات والتي يعجز نظام السوق عن إظهار ها والتعبير عنها (٥) بالإضافة الى أن تحرير الأسواق والغاء المعاملات التمييزية لوحدات القطاع العام ووضع قيود على عمليات الإحتكار ، جميعها إجراءات من

شانها خلق البيئة الملائمة لتحقيق الكفاءة الاقتصادية بصفة عامة والكفاءة التخصيصية منها بصفة خاصة.

الكفاءة الإنتاجية أو الفنية " Productive or Technical Efficiency وهي تتعلق بالطريقة والكيفية التي تستخدم بها المنظمات الموارد المتاحة لديها . وتسعى المنظمات من خلالها الى إنتاج نفس مستوى الإنتساج بتكاليف أقل أو بنفس القدر من الموارد يتم إنتاج كميات أكبر بنفس المجودة وريما بجودة أعلى . أى انها تتعلق بسلوك تدنية التكاليف . فالمعليات الإنتاجية سوف تحقق الكفاءة الفنية إذا تم استخدام الحد الأدنى من الموارد المتاحة لإنتاج مستوى معين من الإنتاج وفى ظل مستوى معين مسن المعرفة التكنولوجية . لو يتحقق الحد الأقصى للإنتاج فى ظل مستوى معين من المعرفة النفية.

وتعتبر الكفاءة الإنتاجية مقياساً لمستوى الأداء الاقتصادى لأى مؤسسة أو شركة . وأى خلل فى الهياكل الإدارية والنتظهمية وانظمة الحوافز سوف ينجم عنه الابتعاد عن الكفاءة الإنتاجية وإنخفاض مستوى الأداء ، فالظروف الداخلية للمؤسسة والتي يمكن التحكم فيها تؤثر بصورة مباشرة على الكفاءة الإنتاجية ومستويات الأداء المتحققة . ومن هذا المنطق فإن عدم الكفاءة الإنتاجية وانخفاض مستويات الأداء يمكن إرجاعه جزئياً الى وجود مؤشرات داخلية غير صحيحة تحفز السلوك المتعلق بعدم جزئياً الى وجود مؤشرات داخلية غير صحيحة تحفز السلوك المتعلق بعدم العامة والخاصة يمكن تفسيره بالإختلاف في مستويات الآداء بين الشركات العامة والخاصة يمكن تفسيره بالإختلاف في هياكلها التنظيمية والسلوكية والتاجية والتعليم والتي تعكس جزئياً انماط ملكيتها . ويمكن التعييز بين مقايسس الكفاءة التالية :

مقاييس الاتناجية Productivity measurs والتى في نطاقها يتم التمييز بين المقاييس الجزئية والمقاييس الكلية . ومن أشهر المقاييس الجزئية إنتاجية العمل وإنتاجية رأس المال . وهي تتسم ببساطتها نرسهولة حساباتها إلا أن الاعتصاد على نتائجها التقرير مستويات الآداء ومستويات الكفاءة الانتاجية السائدة قد يؤدى الى نتائج متضاربة مع المفهوم الحقيقي الكفاءة الإنتاجية السائدة كوحدة إنتاجية متكاملة . فالتحسن في ابتناجية العمل مثلاً لا يعنى بالضرورة زيادة كفاءة المعنظمة كوحدة إنتاجية وإنما قد يرجع الى التخلص عن عدد من العمال - كما ان انخفاض إنتاجية رأس المال الثابت لا يعنى عن عدد من العمال - كما ان انخفاض إنتاجية رأس المال الثابت لا يعنى المخاص كثيفة رأس المال الثابت لا يعنى الجزئية يفضل البعض الإعتماد على فلون إنتاجية الجزئية يفضل البعض الإعتماد على المقاييس الكلية للإنتاجية Total والتي تركز على التغيرات في عوامل الإنتاج جميعها والتغيرات الكلية المقابلة في حجم الإنتاج ومن ثم عوامل الإنتاج جميعها والتغيرات الكلية المقابلة في حجم الإنتاج ومن ثم فإنها أكثر مقدرة على قواس كفاءة المنظمة ككل (1).

المقاييس المالية Financial measurs والتى تركز فى قياس الكفاءة الإنتاجية على الجوانب المالية فقط مثل النسب المالية ( نسبة القيصة المصافة / العمل ، الربحية ، نسبة المبيعات / الأصول الثابتة ، ونسبة المخزون / المبيعات .... الخ).

وبالإضافة الى كمل من الكفاءة التخصيصية والكفاءة الفنية أو الإنتاجية يوجّد نوع آخر من الكفاءة يتعلق بسلوك تدنية التكاليف للشركة ويسمى " X - efficiency " ووقعاً لهذا النمط من الكفاءة فإن ناه الأفراد يكون لديهم رشد إنتقائي " Selectively rational " حيث يتخذون قراراتهم دون اهتمـام كـامل بكل القيود والفرص وبالتالي لا يكون هدفهم دائماً التعظيم(^).

" Accounting to the X - inefficiency thesis, individuals are selectively rational and make decisions that involves less than complete concern for all constraints and opportunities. That is, agents may not constantly be maximizers.

وتوجيد بعسض الدلائسل والمؤشسرات علسي أن سلوك X- efficincy ك X- efficincy في الشركات العامة ضعيف مقارنية بالشركات الخاصية حيث أن الشركات الأولى غالبًا لا يتم السماح لها بالإنتهاء.

"This is some support for the argument that X- efficiency behaviour is weaker in public than in private firms as the former firms are rarely allowed to "die"

وينظر الكتاب الى الخصخصة على انها وسيلة هامة ليس فقط لتحسين مستويات الآداء فى المصوحات العامة ، ومن ثم زيادة كفاءتها الإنتاجية . وقد كان الأسلوب التقليدي في دراسة مستويات الآداء فى المشروعات العامة يركز على عدم التقليدي في دراسة مستويات الآداء في المشروعات العامة يركز على عدم كفاءة التخصيص والذي يرجع جزئياً الى انخفاض درجة المنافسة في الأسواق . ولكن في حالات عديدة حيث توجد الشركات العامة جنباً الى جنب مع الشركات الخاصة في بيئة تنافسية في الاختلافات الرئيسية في معدلات ألاداء بينها يرجع جزئياً ويصورة أساسية الى الإختلافات في معتويات الكفاءة الفنية أو الإنتاجية طالما انها تتعرض الى نفس ضغوط المنافسة ومؤشرات المدوق ولا توجد معاملات تفضيلية لإماط ملكية المنافسة ومؤشرات العدوق ولا توجد معاملات تفضيلية بمراكز احتكارية

ومزايا تفضيلية لا تتوافر للقطاع الخاص ، فإن إنخفاض كفاءة الوحدات العامة سوف يرجع جزئياً الى عدم وجود مقومات البيئة التنافسية، وجزئياً الى قصور الأنظمة الداخلية لهذه الوحدات . وبإستقراء ظروف تشغيل المشروعات العامة في الدول النامية يتضح لنا وجود عدد من المظاهر السلبية أثرت سلباً على مستويات الأداء المتحققة من بينها :

ا- أن المدياسات الحكومية فى هذه الدول لا يتم صداغتها لتدعيم استراتيجية معينة التعمية بل يتم استخدامها غالباً لتدعيم المشروعات المملوكة للدولة دون اهتمام كافى بخلق وتحفيز البيئة التنافسية اللازمة لتحقيق الكفاءة الاقتصادية بشقيها التخصيصي والإنتاجي.

٧- أن تقييم المشروعات العامة في غالبية الدول النامية كان يتحقق بدون .
حسابات حقيقية لتكاليف التشخيل - ومن ثم قبان التعادل بين الإيراد الكلي والتكاليف الكلية لوحدات القطاع العام يمثل حالة استثنائية - أما الخسارة المالية فهي الحالة الشائعة وخاصدة بعد إنخفاض أسعار المنتجات الأولية وإرتفاع تكلفة الطاقة ، وفشل واضعى السياسات في أن يتخذوا الخطوات التصحيحية اللازمة وفي التوقيت المناسب ، ومن ثم تراكمت الغسائر المالية وإزدادت نسب الطاقات العاطلة.

٣- بإستقراء هيكل العسوق في العديد من الدول النامية يتصبح أن المشروعات العامة تعمل في بيئة غير تنافسية معزولة عن المنافسة المحلية والأجنبية من خلال أنظمة الإعانات والصرائب الجمركية المانعة والحامية.

٤- ان المستشمرين الوطنين والأجانب لا يكون لديهم الدافع للمشاركة الفعالة في برامج التمية الاقتصادية بسبب المزايا التفضيلية المفرطة التي تتعم بها المشروعات العامة.

٥- أن غالبية المشروعات والمؤسسات الحكومية لديها مؤشرات داخلية غير صحيحة راجعة السي عدم الكفاءة الإدارية ، وبيروقراطية الإجراءات وعدم كفاءة نظم الحوافر ... الخ . وقد انعكست هذه المظاهر بأثار سلبية معاكمة على قدرة تلك المشروعات على تخفيض تكانف انتاحها.

الله القطاع العام بصفة عامة وفي الدول النامية بصفة خاصة تتسم وحدات القطاع العام بصفة عامة وفي الدول النامية بصفة خاصة تتسم بعدد من الخصائص والسمات التي توثر سلبياً على الكفاءة الإنتاجية المحققة داخل هذه الوحدات . فالأهداف متضاربة وغامضة ففي ظل وجود آثار خارجية يصبح الهدف هو تعظيم المنفعة العامة وهذا الهدف في حد ذاته يتسم بالغموض ، فهناك مدى واسع لتحديد وتفسير المنفعة العامة – فهي تتحدد بالعديد من العوامل التي تختلف في أهميتها من العامة – فهي تتحدد بالعديد من العوامل التي تختلف في أهميتها من التناسب بين الحوافز والإنتاجية يكاد يكون منعدماً ، عدم كمال نظام المعلومات المتوافرة كاصرة عن تعطية الجوانب المختلفة المعلومات المتوافرة لا تتسم بالدقية الجوانب المختلفة لإنتاط المتوافرة العديد من الإجراءات والقرار أن التنفيذية .

ومن الملاحظات الإسترائية السابقة يتضح أن جرّه من الإنخفاض في الكفاءة الاقتصادية للمشروعات العامة في الدول النامية يرجع الى قصور في الكفاءة الإنتاجية وجرّه آخر يرجع الى قصور في الكفاءة التخصيصية.

وسعياً في إستبيان طبيعة العلاقة بين برامج التخصيص أو الخصخصة والكفاءة الاقتصادية فإننا سوف نقوم بادئ ذي يده بإستقراء وتحليل بعض المؤشرات والدلائل عن مستويات الآداء أو الكفاءة الإنتاجية في المشروعات الخاصة نستتبعه بتحليل العلاقة بين الخصخصة ومكاسب الكفاءة الاقتصادية . في ضدوء ما أسفر عنه الواقع في بعض الدول النامية والمتقدمة وتمشياً مع ما هو من بيانات ومعلومات في هذا المجال.

### أولاً: مؤشرات الكفاءة الإنتاجية في المشروعات العامة:

في الواقع فإن معظم الجدل المثار حول تطبيق برامج الخصخصة سواء في الدول المتقدمة او النامية يستند الى فكرة رئيسية مفادها أن سلوك الشركات العامة لا يهتم بتدنية التكاليف ومن ثم الكفاءة الإنتاجية ، الأمر الذي دفع العديد من الدراسين والباحثين الى دراسة الكفاءة الإنتاجية في كل من المشروعات العامة والخاصة لإستبيان حقيقة الإختلافات القائمة بينها في معدلات الإداء.

قد شهدت السوات الأخيرة فى المملكة المتحدة تطويراً لعدد من مقاييس الآداء فى وحداث القطاع العام . بعض هذه العقاييس يصلح للإستخدام فى كل من وحداث القطاع العام والضاص ، والبعض الآخر يقتصر على وحدات القطاع العام التى تتولى إنتاج خدمات غير قابلة التسويق . وتتضمن هذه المقابيس ثلاثة عناصر رئيسية (١٠) وليأد البيا ( Efficiency ) والتي تعتمد على حسابات العلاقة بين التكافة والإنتاج للمشروع الواحد خلال فترات زمنية الفاعلية والمشروعات المتماثلة سواء في نطاق الملكية العامة أو الخاصة، الفاعلية العامة أو الخاصة، ومقارنتها بالتكافة المخططة لها ). وعندما تتوافر بيانات ومعلوصات دقيقة وموثوق بها ينظر البعض الى هذه العناصر على أنها مقابيس لملاداء " eperformance measure" . وإستندا ألى مفهوم الكفاءة الإنتاجية السابق الإشارة اليها والمكونات السابقة لمقابيس الأداء تمت العديد من الدراسات يتضع ما يلى :

ا- تم قياس مدى الإختلاف فى الكفاءة الفنية بين المشروعات العامة والخاصة فى صناعة الحديد والصلب بالبرازيل إستناداً الى عينة تتكون من ٢٧ شركة عامة وخاصة . وقد كانت الشركات فى العينة المختارة تتماثل الى حد كبير فى المستويات الإنتاجية ، وتعتمد بصورة رئيسية على كل من العمل ورأس المال كمد ضلات إنتاجية . وقد إعتمدت الدراسة (دراسة تيلر Tyler) على دوال إنتاج كوب دوجلاس " Cobb - douglas" على مدور البيات المتاحة كم تقدير قيمة مؤشرات الكفاءة المشركات محل الدراسة ومقارنتها بقيمة مؤشرات الكفاءة المشركات محل الدراسة ومقارنتها بقيمة مؤشرا الكفاءة المفركات التمانية أفضل شركة عما يلى (تم إفتراض أن قيمة هذا المؤشر تعادل الوحدة ). وقد اسفوت النتائج عما يلى (۱۱):

- أن قيمة متوسط موشر الكفاءة في الشركات العامة بلغ (٢٠٥٠) في حين بلغ متوسط قيمة هذا الموشر للشركات الخاصة المملوكة لوطنيين ما يعادل (٢٠,١) ، والمملوكة لأجانب ما يعادل (٢٠,١) . وهذا يعنى إنخفاض الكفاءة الفنية للشركات الحكومية مقارنة بالشركات الخاصة الوطنية والأجنبية.
- أن قيمة مرونات الإنتاج لعوامل الإنتاج (العمل / رأس المسال)
   " Out put elasticities"
   " تعكس ظاهرة تداقص غلة الحجم
   " Decreasing returns to scale"
   " لأفضل شركات العينة ، وهذا يعنى أن مؤشر الكفاءة دالة لحجم النشاط.
- إعتماداً على نفس عينة الدراسة قام تيلر " Tyler " بإستكشاف أثر نمط الملكية ( عامة / خاصة ) على الكفاءة حيث اتضبح أن نمط وشكل الملكية ليس له تأثيراً معنوياً معادلات ( إحصائياً ) على الكفاءة الفنية (١١).
- ٧- بدراسة أثر نمط وشكل الملكية على محدلات الأداء في قطاع الصناعة بتزانيا ، ثم اختيار عينة الدراسة بحيث شملت (٣٥) شركة من اربع صناعات مختلفة ( الغذاء المنسوجات الآلات الكيماويات ) مع استبعاد اي شركة تستخدم أقل من عشرة عمال . وقد أسغرت نتائج الدراسة ( دراسة كيم Kim ) عن الآتي (٣٠) :
- بالنسبة لمناعات الغذاء والآلات فإن الملكية العامة لم يكن لها تأثيراً
   معنوياً على معدلات الاداء ، كما أن كفاءة الشركات الحكومية في
   صناعة النسيج والكيمياويات تعد منخفضة نسيراً مقارنة بمعدلات الآداء

فى الشركات الخاصة المماثلة . ومن ناحية أخرى فإن العلكية الأجنبيــة فى قطـاعى المنسوجات والالات كـان لهـا تـأثيراً معنويـاً ايجابيـاً علـى المكناءة.

بتقدير إنتاجية عنصر رأس المال (إجمالي الناتج لكل وحدة من رأس
 المال العامل " Operating Capital " إتضمح أن الإنتاجيمة فمي
 الشركات الخاصة ضعف الانتاجية في الشركات العامة.

بتقدير القيمة المضافة لكل عامل (بالأسعار الجارية) إتضم أنها تبلغ
 (٢٠,٦) في شركات القطاع العمام ، (٢٢,٢) في شركات القطاع الخاص.

بتقدير القيمة المضافة الموحدة من رأس الدال الثابت (بالأسعار الجارية)
 بتضم أنها تعادل (٢٠١٦) ، (٠,٤٩). في كل من المشروعات العامة والخاصة على التوالي.

وفى دراسة أخرى قام بها بركنز Perkins عن الشركات العامة والخاصة فى تتزانيا خلال الفترة من ١٩٧٠ - ١٩٧٤ ، إتضح أن القيمة المضافة لكل عامل بالأسعار الثابتة ( العام ١٩٦٦ ) فى المشروعات العامة كانت اكبر منها فى المشروعات الخاصة المشابهة ، فى حين أن القيمة المضافة للأصول الثابتة ( أسعار عام ١٩٦٦ كانت اقبل منها في إلمشروعات الخاصة (١٩٦٠ كانت اقبل منها في إلمشروعات الخاصة (١٩٠٠).

٣- إستنادا الى عدد من المعايير الجزئية للكفاءة الإنتاجية تم إعداد جداول
 عن مقياس الكفاءة في شركات الخطوط الجوية الإسترائية خلال الفترة
 من عام ١٩٥٨ - ١٩٧٤ . حيث يتم تقديم هذه الخدمة من خلال

شركتين إحداهما ذات ملكية عامة (شركة يَر انس للخطوط الجوية الاسترالية ) والأخرى ذلت ملكية خاصة (شركة انسيت للخطوط الجوية الاسترالية ). وبالرغم من اختلاف نمط الملكية بين الشركتين إلا أن كلاهما تعمل في ظروف متماثلة فقد سعت الحكومة الاسترالية الى تحقيق منافسة عادلة بينهما (حيث أنها رأت أن تلك المنافسة في صالح الاقتصاد القومي ) من خلال استخدام نفس أنواع الطبائرات ، خصصت الحكومة المركزية التي تمتلك كل المطارات أماكن متماثلة للإقلاع والهبوط بل وفي نفس التوقيتات تقريباً ، كما تم تقسيم عقود نقل البريد بالتساوي بين الشركتين ، وكذلك رحلات سفر موظفي الحكومة، تم تنظيم اسعار التذاكر والأجور عند نفس المستويات - كما تم مطالية شركة الخطوط الجوية ذات الملكية العامة بدفع ضرائب على الأرباح والمبيعات تجنباً لأي ميزة تنافسية ، بالإضافة الى ان أطقم الطائرات تتدرب بشكل متماثل للغاية . وقد أسفرت الدراسة ( دراسة ديفنز ) عن عدد من النتائج من بينها . ان الشركة الخاصة حققت إنتاجاً أكثر لكل عامل مقارنة بالشركة ذات الملكية العامـة. بالإضافة الى أن عدد الركاب والإيراد الكلي لكل عامل في الشركة الخاصبة كان أكبر منه في الشركة العامة بما يعادل ٢٢٪ ، ١٣٪ على التوالي ، وقد إنتهى ديفنز من دراسته الى " أن المؤسسة الخاصمة التي تدار وفقاً للعادات والقواعد المرتبطة بقواعد الملكية العامة للتحويل أكثر إنتاها من المشروع ألعام<sup>(١٥</sup>).

- 3- تم إختيار العديد من الدراسات التي تناولت معدلات الاداء في كل من المشروعات العامة والخاصة في العديد من الدول المتقدمة والنامية . (دراسة ميلورد Millword) ، وقد خلصت نتائج هذه الإختيارات اللي (11):
- ابن الدلائل المتاحة عن آداء الإنتاجية في المشروعات العامة بالدول النامية غير قاطعة (غير حاسمة ) لقبول فرضية إنخفاض ومبوء الإدارة في القطاع العام مقارنة بمشروعات متماثلة ومشابهة في القطاع الخاص. وبالإضافة الى ذلك فإن انخفاض معدل الاداء الاقتصادى لوحدات القطاع العام يصبح مشكوكاً فيه إذا كانت المشروعات القائمة لديها قدرة محتملة لتحقيق تحسينات كافية في الكفاءة.
- إنضح من عينات المشروعات محل الدراسة أنه يوجد صدى واسع من الأداء ، فالكفاءة الفنية يتراوح مداها بين نتائج ليجابية جدا ونتائج سلبية للغاية.
- ٥- تعد تجربة بريطانيا في الخصخصة من التجارب الرائدة ، وانها تجربة بدأت واستمرت منذ فترة طويلة سمحت للعديد من الباحثين بإجراء العديد من البحوث والدراسات لتقييم التجربة بمختلف أنواعها . وتعد دراسة جلاستون " Gladston " من الدراسات الهامة والرئيسية في هذا المجال . فقد إعتمدت هذه الدراسة على عدد من الأساليب العلمية المنتوعة في صورة تكاملية تسمح بتقييم آداء عدد من الشركات المتماثلة خلال فترات زمنية متعاقبة شهدت تغيرات في نمط الملكية (سواء من العام الى العام ) كما أنها قامت على عدد من الفروض الواقعية الى حد كبير مما يعطى عثة أعلى قامت على عدد من الفروض الواقعية الى حد كبير مما يعطى عثة أعلى

من نتائجها ، بالإضافة الى أن نطاقها لم يقتصبر على قياس الإنتاجية في ظل الملكية العامة والخاصة بل أيضاً محاولة استكشاف وتحديد مكاسب الكفاءة الناتجة عن برامج التخصيص بعزلها عن المكاسب عن تغير الحكومات (تغيرات اتجاه النظام السياسي) . فقد إعتمدت هذه الدراسة على عينة من (١٧) شركة بريطانية مقسمة على عمناعات (الفضاء ، الصناعات الإلكترونية والكهربائية ، صناعات السيارات ، الطيران المدنى ، وصناعة النقل البحرى ). واستهدفت إختبار الفرضين التاليين(١٧) :

- أن مستوى أداء الشركات الخاصة أفضل من مستوى الأداء الشركات العامة.
- ان التغير في الحكومة البريطانية عام ١٩٧٩ كان له تأثيراً إيجابياً على
   مستوى أداء الشركات سواء في القطاع العام او الخاص.

وقد كان معيار إختبار عينة الدراسة ( ١٩٧٠ - ١٩٧٠) الها تعمل في بيئة تعتوى على شركات خاصة مماثلة . وتجنباً لإمكانية حدوث تحيز ناتج عن إستخدام مقياس واحد الكفاءة الإنتاجية تم الإعتماد على متياس شامل للآداء . ولإختبار الفرض الأول تم الإعتماد على ثلاثة أساليب مختلفة هي :

الأسلوب الأولى: بحث تطبيقي قاتم على بيانات وصفية ، حيث تم تقسيم بيانات الدراسة الى مجموعتين فرعتتين ، ففي المجموعة الأولى تم تقسيم فترة الدراسة الى سنة فترات زمنية كل منها ثلاث سنوات ، اما المجموعة الثانية فتم تقسيم فترة الدراسة الى ثلاث فترات كل منها ست سنوات. الأسلوب الثانى : تم من خلاله تحديد الإتجاهات العاصة للملكية والأداء في العينة ككل . حيث تم وضع جميع الشركات في مجموعة واحدة ، ثم تم بعد ذلك القصل بينها بوضع الشركات العامة والخاصسة في مجموعات مختلفة.

الأسلوب الشالث : ويتمثل في استخدام طريقة المربعات الصغرى (OLS) لإختبار الفروض الأساسية للدراسة والسابق الإشارة إليها.

وبإستقراء نتائج تلك الدراسة اتضح ما يلى :

إعتماداً على الأسلوب الأول فإن الدلائل والمؤشرات التطبيقية أثبتت
 مسحة الفرض الأول للدراسة ، حيث أن مستوى الآداء في الشركات
 الخاصة كان يفوق مستوى الآداء في الشركات العامة المماثلة.

وعاداداً على الأسلوب الثاني فإن النتائج المتعلقة بالمسناعات القصائية أوضعت أن معدل نصو إنتاجية العمل ومقاييس الربعية لم يظهرا أى تغير معنوى في إتجاهات الآداء عند تغير نمط الملكية من العام الى الفاصة خلال الفترة من الملكية العامة الى الفاصة خلال الفترة من ٧٠ – ١٩٦٧ ، ثم الى الملكية العامة ثانية خلال الفترة من ٧٧ – ١٩٨٧ ثم عادت مرة اخرى الى الملكية الخاصة منذ عام ١٩٨١).
مستوى أدائها كان تنافياً بشكل منظم الملكية للشركة الفصائية . فإن مستوى أدائها كان تنافياً بشكل منتظم الأمر الذي جمل لنمط، أو شكل الملكية تأثيراً محدوداً على مستوى الآداء.

- بالنسبة الشركة الوطنية النقل والتي تم تخصيصها منذ عام ١٩٨١ ،
   فقد حدث نمو نسبي في معدل نمو انتاجية العمل ومعدلات الربحية المحتقة . ومن ثم فإن المقايس الجزئية للكفاءة والمقاييس المالية أيدت في هذه الجزئية الفرض الأول للدراسة.
- بالنمبة لصناعة السيارات فقد انخفضت إنتاجية العمل الخاصة بمجموعة روفر "مقارنة بالإنتاجية في مجموعة شركات الأساس (أكف الشركات في الصناعة) ، حيث كان مستوى الأداء ضعيفاً في ظل ملكية القطاع المخاص لها حتى عام ١٩٧٤ ، ولضمان استمراريتها قامت للحكومة بتأميمها. وقد شهدت الفترة من ٨٦ ١٩٨٧ تغيرات متتالية في مؤشرات الأداء حيث كان هناك إرتفاع مطلق في معدل نمو إنتاجية العمل ونصيب العامل من رأس المال. ولكن ظل مستوى الأداء النسبي منفضناً مقارنة بمستوى الأداء النسبي.
- إذا تم الإعتماد على معدل نمو الربحية كمقياس لمستوى الأداء فإن النتائج التطبيقية المحققة تدعم بقوة وبوضوح الفرض القاتل بأن الملكية الخاصة تجلب معها أتماطاً مختلفة من الحوافز أكثر فاعلية . فقد حققت الشركات الخاصة في المتوسط معدلات نمو للربحية تصادل ضعف المعدلات للمحققة في الشركات العامة خلال جميع فترات الدراسة.
- أن التغير في الحكومات خلال فترة الدراسة وإنجاء السياسات الحكومية نحو التخصيص قد حفز الشركات المؤممة على زيادة كفاءتها وتحقيق محدل عائد أعلى على استثماراتها بالرغم من استمرار الملكية العامة لها.

• توضح التغيرات في قيمة معامل رأس المال / العمل خلال فترة الدراسة (
فيما عدا الفترة من ٨٢ - ١٩٨٧) أن الشركات الخاصة قد كثابت من المتخدامها لرأس المال حيث زائت نسبة رأس المال / العمل بمعدل أكبر من ذلك الذي تحقق في نطاق الشركات العامة . فقد حققت الشركات الخاصة معدلات نمو في كثافة رأس المال بلغت ٣٠٦٪ ، ١٣٠٣٪ خلال الفترتين من : ٢٥- ١٩٨١ ، و٨٦- ١٩٨٧ على التوالى ، بينما حققت الشركات العامة معدلات تبلغ ٣٪ ، ١٩٨٧ على التوالى ، ولمحد التسريات المحتملة لهذه النتيجة يتمثل في قدرة الشركات الخاصة على التكيف بشكل أسرع مع إنجاهات السوق المتعلقة بالتغيرات التكافولوجية الحديثة والتي تكون بطبيعتها كثيفة رأس المال.

 بالنسبة لنتائج تحليل الإتحدار والذي يستهدف فصل تأثير التغير في شكل الملكية عن تأثير التغير في النظام السياسي وذلك على مستوى أداء الشركات محل الدراسة ككل فقد التضح ما يلى:

 ان مستوى أداء الشركات العامة لستناداً الى معدل نُمو إنتاجية عنصر العمل بعد اعلى نسبياً من مستوى الآداء فى الشركات الخاصمة . وهذه النتيجة تتمارض مع قرض الدراسة الأول.

 أن مستوى ربحية الشركات العامة كان أقل من متوسط الإتجاه العام لشركات العينة وهذا يعنى تلوق الشركات الخاصة على الشركات العامة في القدرة على تحقيق الربح. لم تؤيد نتائج تحليل الإتحدار فرضية وجود تأثير إيجابي لحكومة تاتشر
 على مستوى الإنتاجية للعامل ، وأيضاً لم يكن لتغيير النظام السياسي
 سوى تأثيراً محدوداً نسبياً على مؤشرات الربحية في عينة الدراسة.

 فيما يتعلق بتقدير معادلات الإتحدار الخاصة بإنتاجية العمل ، وإتجاهات الربحية لكل صناعة إتضح ما يلي :

– وجود تأثير ضعيف نسبياً لتغير شكل الملكية على إتجاهات الربحية فى صناعة الإلكترونيات. وبصفة عامة يمكن القول " بينما كان التغير الى الملكية الخاصة عام ١٩٨١ له بعض الآثار الإيجابية على إتجاهات لتاجية العمل فى صناعة الإلكترونيات ، إلا أنه لا يمكن الوصول الى نتيجة قاطعة فيما يتعلق بإتجاهات الربحية ".

- بالنسبة الصناعات الكهربائية فقد اتضح أن المعلمة الخاصة بتحويل ملكية شركة " Ferrant " من الملكية الخاصة الى العامة كانت سائبة وغير معنوية إحصائيا ، بينما معلمة التحول من الملكية العامة اللي الخاصة ( عام ١٩٨١) موجبة ولكنها غير معنوية . وهذا يعنى أن التغير في الملكية في الصناعات الكهربائية لم يكن له تأثيراً معنوياً على الصناعة ككل. أما فيما يتعلق بتأثير التغير في الملكية على إنتاجية العمل وإتجاهات الربحية في الصناعات الكهربائية فإن معلمات الإتحدار لم تقدم تدعيماً قوياً للقرض الأول " موشرات الإنتاجية في المشروعات الخاصة أفضل منها في المشروعات العامة ". كما إتضح أن التغير في الملكية من العام الى الخاص منذ عام ١٩٨١ جعل الشركات في الصناعات الكهربائية اكثر إستجابة لضغوط السوق.

- بانسبة الصناعات الإلكترونية Electronics Industry يتضبح أن التغير الى الملكية الخاصة عبام ١٩٨١ له بعض الآثار الإيجابية على إنجاهات إنتاجية العمل، إلا أنه لا يمكن الوصول الى نتيجة قاطعة فيما يتعلق بإنجاهات الربحية.
- فيما يتعلق بصناعة معدات الفضاء Aerospace Industry فإن التغير
   في الملكية لم يكن له تأثيراً معنوياً على إنتاجية العمل ، في حين كان لــه
   تأثيراً معنوياً موجهاً على إنجاهات الربحية.
- فيما يتعلق بصناعة النقل Freight Industry (حيث تم تحويل شركة النقل الوطنية الى القطاع الخاص منذ عام ١٩٨١) لم يكن هناك تأثيرا معنوية لأثر التغير في الملكية على الإنتاجية والربحية . ويشئ من التحفظ يمكن القول أن التحول الى ألملكية الخاصة أدى الى تحسرك الصناعة في إثجاء المزيد من المنافسة.
- وينف الطريقة السابقة لم يكن لتغيير شكل ( من السام الى الضاص ) الملكية في صناعة السيارات تأثيراً معنوباً على الإنتاجية والربحية ، ولكن يمكن القول أن التغيير في شكل الملكية كان له تأثيراً ليجابياً على صناعة السيارات.
- " تشير الإحصائيات الوصفية (جدول رقم ۱ بالملحق) الى أن معظم الشركات التى تم تخصيصها وتحويل ملكيتها الى القطاع الخاص قد نصم عنها تحسن فى البيئة التنافسة وتحسنت مستويات أدائها مقارنة بشركات المقارنة خلال الفترة من ٨٢ - ١٩٨٧ ، وأحد تفسيرات التحسين فى الاداء بعد التخصيص " أن تخصيص كل من : شركة الفضاء البريطانية،

الشركة الوطنية النقل ، وشركة فراتتى " Ferranti "المديارات ، ادى الى تغيير في هيكل الحوافز لهذه الشركات ، وبصفة عامة يمكن إرجاع التغير الإيجابي في مستوى أداء الشركات التي تسم تجمعيصها السي تغيرات في ترتيبات الملكية ( هيكل الحوافز مثلاً ) ، وتغيرات إيجابية في البيئة الاقتصادية بشكل عام والي نظام حكم تاتشر بشكل خاص.

البائقراء نتائج سبع دراسات تتعلق بقياس كفاءة نظم الإدارة في ظل الملكوة العامة والخاصة في مرافق المياه بالولايات المتحدة الأمريكية ، إتضح أنها إعتمدت على عدد من النماذج القياسية الخاصة بإمداد المياه تضمنت العديد من التغيرات مثل الحجم، نوع المياه الداخلة والخارجة ، تكلفة المدخلات ، نمط الملكية .... إلخ ، وبالرغم من وجود إختلافات جوهرية بين هذه الدراسات من حيث متغيرات الدراسة ، طرق معالجة وتحليل البيانات إلا أنها اعتمدت جميعاً على نفس مجموعة البيانات الأساسية ( الاتصاد الأمريكي لأعمال المياه ) ونفس أسلوب التحليل ( بإستثناء واحدة منها ) ، وقد خلصت هذه الدراسات إلى (١٠٠٠):

- أوضحت نتاتج دراستان ( مان - مايكسيل) أن المشروع العام أكثر كفاءة في إمداد وتوريد العياه من المشروع الخاص . وإتفقت نتائج أربعة دراسات أنه لا توجد فروق جوهرية بين كفاءة المشروع العام والخاص. في حين أوضحت نتيجة دراسة واحدة أن المشروع الخاص أكثر كفاءة من المشروع العام.

 إنقت نتاتج جميع الدراسات على عدم وجود اتجاه عام للقول بأن مرافق المياه ذات الملكية الخاصة أكثر كفاءة وإنتاجية من مرافق المياه ذات الملكية العامة (19). وفي نفس الاتجاه السابق وداخل نطاق صناعة الطاقة بالولايات المتحدة الأمريكية تم إيراء عدد من الدراسات (ستة دراسات) ، والتي اتضع من نتائجها ان غالبية الموشرات التطبيقية نتقض بشكل واضع من الفرض القائل بان المرافق الخاصة تعمل بكفاءة أكثر من نظيرتها ذات الملكية العامة – وإعتماداً على بيانات لجنة الطاقة الفيدرالية عن سنوات مختلفة ، تم تفسير تكاليف إنتاج وتوزيع الكهرباء من خلال مجموعة من المتغيرات من بينها الشكل التنظيمي ونعط الملكية – أوضحت نتائج ثلاث دراسات منها أن المرفق العام في مجال إنتاج الطاقة أكثر كفاءة من المرفق الخاص حيث تعيل تكاليف الإنتاج في المرافق العامة لأن تكون أقل من نظيرتها في المرافق الخاصة ، اما نتائج بقية الدراسات أوضحت أنه لا توجد فروق معنوية في الكفاءة بين المرافق العامة والخاصة في مجال إنتاج وتوزيع

٧- وبإستقراء نتائج العديد من الدراسات التي تتاولت تحليل مصادر وأسباب إنخفاض الكفاءة الإنتاجية لوحدات القطاع العام في مصر ، وفي ضوء ما هو متاح من بيانات ومعلومات خلال الفترة من ١٩٨١ وحتى عام ١٩٨٩ نستخلص ما يلى :

أن الطاقة الإنتاجية العاطلة بالشركات الصناعية تتمسم بالإرتفاع الشديد فقد بلغت (٩٩٩/٨) مليون جنيه بالأسعار الجارية عمام ١٩٨٩/٨٨. بل ان الإنجاء العام القيمة موشر الطاقة العاطلة ( الطاقة الإنتاجية الممكنة – الطاقة الإنتاجية المستغلة ) في تزايد مستمر خلال الفيترة ١٩٨١ – 14٨١. فقد ارتفعت قيمة الطاقات العاطلة من (٥-٤) السي ١٩٤٩ منيون جنيه في العلوات المذكورة (٢٠٠). وياستقراء اسباب تلك الزيادة المستمرة اتضح أنها نرجع الى العديد من الأساب، من بينها:

نقص الخامات المحلية والمستوردة وقطع الغيار ، إنقطع التيار الكهربائي ، قصور الحصمة النقدية عمن الوفاء بإحتياجات الخطمة الإنتاجية من المستلزمات الإنتاجية ، قدم الآلات وتخلف أساليب الإنتاج وكثرة نسب الأعطال ، وتضخم المخزون السلمي.

" تضخم قيمة موشر المخزون الراكد لدى العديد من وحدات القطاع العام الصناعية. تتيجة لعدم التوازن بين سياسات الإنتاج والتسويق. وقد نجم عن هذا الخلل تراكم قيصة المخزون السلمى بما يزيد عن حد الأمان اللازم لإتمام العمليات الإنتاجية بكفاءة. وهذا يعنى من الناحية الاكتصادية تجميد وتعطيل قدر من رأس المال دون استغلال، وانخساض معدل دوران رأس المال، وتضاول السيولة لدى الشركات الصناعية ، وفي ضوء البيانات الخاصة يتصح ان المخزون السلعى لشركات القطاع العام خلال الفترة من ١٩٧٤ وحتى عام ١٩٨٨ بلغت في المتوسط ما يعادل ٢٧٪ من الأصول المتداولة (١١) وقد كان من الأسباب الرئيسية لتراكم المخزون في بعض وحدات القطاع العام عدم كفاية المدوارد للقيام بعمليات الإحلال والتجديد مما العكس بأثار سلبية على تكلفة وجودة المنتج ، تغير طبيعة السوق المصرى والعوامل المؤثرة فيه وخاصة بمد المناس التقطاع العام عدم مطابقة الإنتاج وحدات القطاع العام أن تساير تلك التغيرات ، وعدم مطابقة الإنتاج وحدات القطاع القام أن تساير تلك التغيرات ، وعدم مطابقة الإنتاج للمواصفات القياسية.

إرتفاع مؤشر الفاقد غير الحتمى في القطاع العام . حيث يعرف الفاقد " بأنه كل ما يستهلك من مواد او عمل في عملية معينة دون أن يتحقق من وراء استهلاك هذه المواد منافع أو خدمات اقتصادية (٢٦) . ويتم التفرقة بين الفاقد الحتمى ( والذي يمثل تكلفة ضرورية لتحقيق أهداف المشروع»

غهو يقابله خدمة أو منفعة ) والفائد غير الحتمى الذى يمثل فاقد كان يمكن تجنبه . وجزء كبير من هذا الفائد يرجع الى انخفاض الكفاءة الإدارية والتنظيمية داخل المشروعات العاملة ( صوء التخزين - تأخر وصول الإمدادات - عدم الاهتمام بعمليات النقل ، ... الخ ) . ويعتبر الفائد غير الحتمى محصلة لمجموعة من العوامل منها زيادة حجم الطاقات العاطلة ، زيادة نعبة المخزون الراكد ، إنخفاض إنتاجية عوامل الإنتاج وضعف الكفاءة الإدارية والتنظيمية في غالبية وحدات القطاع العام ، زيادة نعبة المشروعات تحت التنفيذ ... إلغ(؟).

بإستقراء تطور مؤشر إنتاجية العمل خلال الفترة من ١٩٧٤ ~ ١٩٨٨
 يتضح :

 أن معدل الزيادة في بند الأجور كان أكبر من معدل الزيادة في الإنتاجية، فينما كان النمو النسبي لمتوسط أجر العامل يعادل ١,٩١٪ في المتوسط، كان النمو النمبي للناتج المتوسط بيلغ ٢٠٤٤٪.

- النفاض ربحية الجنيه آجر من الفائض القابل للتوزيع من ١٩٨٨ عام ١٩٧٤ الني ١٩٧٩ الني ١٩٧٩ عام ١٩٧٨ وقد صاحب ذلك أيضاً إنخفاض التاجية الجنيه أجر من ٢٠٦ عام ١٩٧٤ اللي ٤٫٨ جنيه عام ٨٧٧ / ١٩٨٨ .

- سره توزيع الممالة بين الوظائف المختلفة . فقد التضمح أن بعض المنشآت تعانى من عجز فى تخصصات معينة تمثل فالمنا بالنسبة لمؤسسات أخرى ، كما أنها تعانى فى نفس الوقت من فالتض فى بعض التخصصات يمثل عجزاً لمؤسسات أخرى.

- قصور نظام الحوافز ( الثواب / العقاب ) فغالباً تتساوى الأجور والمكافآت بين من يعمل بإنتاجية اعلى ومن يعمل بإنتاجية أدنى ، مع إنقصام العلاقة بين الأجر والإنتاجية في غالبية الحالات.
- أن اجور العمالة الماهرة والنادرة في وحدات القطاع العمام كانت منخفضة نمبياً مقارنة بأجور العمالة المناظرة لها في القطاع الخماص .
   في نفس الوقت وجد العمال من ذوى المهارات المتنفية تشجيعاً للبقاء في الوظائف بسبب ضمانات التأمين الوظيفي.
- سياسات التعيين الإجبارى بغض النظر عن الإحتياجـات الفعليـة ، وبيــع
   المنتجات إستناداً الى سياسات الاسعار الرخيصـة.
- قصدور وتخلف برامج التعليم والقدريب والعديد من الأثـــار المسلبية
   الأخرى الناتجة عن الظروف البيئية التي تعمل في نطاقها المشروعات
   والتي انعكست بآثار سلبية ليست على إنتاجية العمل فقط بل على إنتاجية
   جميع عوامل الإنتاج ومستوى الأداء والاقتصاد ككل.
- وجود إختلالات واضحة في الهياكل التمويلية العديد من شركات القطاع العام. فقد وصلت نسبة رأس المال / الإلتزامات للغير ما يعادل 1: م. 9. عام ٨٠/ ١٩٨٨ في حين يجب ألا تتعدى تلك النسبة في الوحدات الإنتاجية 1: ٣٠ (١٠) ، وياستقراء أسباب الإختيالات في الهياكل التمويلية إتضع إنها ترجع الى واحد او اكثر من العوامل التالية.
- تجاوز استثمارات بعض الشركات موارد التمويل المتاحة مما أدى الى زيادة نسبة الاستثمارات تحت التنفيذ وطول فترة الإنشاء ، وضعف التصادبات التشغيل.

- تجميد أسعار غالبية السلع والخدمات التي تنتجها شركات القطاع العام عند مستويات لا تسمح بتغطية تكاليف التشغيل ، بل أنه في بعص الحالات تم إرغام بعض الشركات على شراء مسئلزمات الإنتاج بأسعار نزيد عن الأسعار المحددة لبيع المنتج النهائي.
- قصور مخصصات الإهلاك التاريخية عن مواجهة أعباء الإحلال والتجديد مما اضطر العديد من الشركات الى الإقتراض قصير الأجل لتمويل انشطة استثمارية متوسطة وطويلة الأجل.
- عدم ملائمة الطريقة المتبعة لتوزيع أرباح وحدات الفائض مع متطلبات الكفاءة التشغيلية. ففي ظل النمط العسائد لتوزيسع الأربساح أصبحت الشركات الرابحة في وضع يماثل الشركات الخاسرة وتضطر للإقتراض لتمويل انشطتها الجارية والإستثمارية (٩٥).
- تشابك علاقات المديونية بين الشركات العامة بعضها البعض من ناحية وبينها وبين الحكومة من ناحية أخرى ، وتباطؤ الحكومة في سداد المديونيات المتراكمة عليها دون دفع فوائد تأخير ، مما اضطر تلك الشركات الى الإعتماد على اتباع نظام السحب على المكثوف الإستمرار عملاتها التشييلية.
- قصور في الهيناكل التنظيمية والإدارية لوحدات القطاع العام بالإنتاجية، بالإضافة الى تعدد المستويات الإشرافية والإدارية. وقد نجم عن ذلك عجز الإدارة عن أخذ زمام الميادرة في مواجهة المشاكل المتعددة والمنتوعة، وانخفاض قدرتها على الإستفادة من الفرص المتاحة. بل أن الإدارة في الحديد من الوحدات العامة أصبحت أداة لتنفيذ القرارات.

الحكومية المختلفة. ومع تعدد وتنامى الأجهزة الرقابية والإشرافية ( بلخ تسمعة عشسر جهسازا ) زاد إهتمسام الإدارة بساعداد التقسارير المطلوسة وانخفضت قدرتهم على إتضاذ القرارات التصحيحيسة والتشخيلية فسى التوقيت الملائم.

٨- إستناداً إلى مقياس الإنتاجية الكليسة Total Factor P مع تحليل التغير في الإنتاجية من افترة زمنية إلى أخرى، تموياس الإنتاجية الحقيقية لشركات القطاع العمام الصناعية في مصدر، بإختيار عينة منتقاة للدراسة (٣٥ شركة) تمثل ٣٥٪ من إجمالي عدد الشركات التي تشرف عليها وزارة الصناعة. وقد تم إشتقاق عدد (١٨) موشراً يتم دراستها لقياس الإنتاجية الحقيقية لكل شركة، بعض هذه الموشرات يتم حسابها كمكونات لمقاييس، الإنتاجية الجزئية والإنتاجية الكلية، ويحصمها يمثل مقاييس الإنتاجية ذاتها. ويإستقراء نتائج تلك الدراسة نستخلص عدد من الملاحظات العامة تؤيد وتؤكد على النتائج التي تم إستعراضها في النقطة السابقة، ومن أهم هذه الملاحظات والنتائج ما يلي إلى:

 توجد صعوبة بالغة في تعميم النتائج لوجود إختلافات واضعة بين الشركات ، بل توجد اختلافات واضحة في آداء الشركة الواحدة من سنة لأخرى.

 يصعب الإعتماد على مؤشرات الإبتاجية الواردة في نقارير الأداء ( إنتاجية العامل – إنتاجية الجنيه أجر ) حيث انها مقاييس جزئية ذات دلالة محدودة وخاصة أنها واردة بالأسعار الجارية. فقد إتضم عدم وجود علاقة واضحة على معتوى الشركة الواحدة بين كل من معدل النمو فى المخرجات (بعد إستبعاد أثر الأسعار) وإنتاجيــة العــامل أو إنتاجية الجنيه أجر.

أن متوسط قيمة معامل الإنتاجية الكاية TFP (انتاجية الإدارة) قيمة سالبة خلال سنوات الدراسة (٨٦-٨٨) لغالبية شركات العينة ، وفي حالات عديدة كانت قيمة هذا الموشر تذبذب بين قيم موجبة وسالبة ، كما كان الاتجاه العام تحسنا في قيمة ها الموشر، وقد كان التحسن واضحاً ويصفة خاصة في السنوات الأخيرة . وقد تم إرجاع ذلك الى حدوث تغيرات جوهرية في توليفة المنتجات النهائية لتصبح أكثر ملائمة مع إحتياجات وتفضيلات المستهلكين . وقد كان من الشركات القلائل التي حققت قيمة ونسج الصوف " وولتكس " والتي كانت من شركات القلائل التي حققت قيمة متوسطة موجبة لمؤشر إنتاجية الإدارة بالرغم من وجود قيم سالية في بعض السنوات.

وهذا يعنى ان الإعتماد بشكل مطلق على متوسط موشر إنتاجية الإدارة خلال فترة الدراسة كموشر الأداء الشركة، قد لا يكون ملائماً نظراً لوجود قيم متطرفة ، ولذلك فإن دراسة تطور قيمة هذا الموشر خلال فترة الدراسة قد يصبح أكثر ملائمة كموشر لكفاءة الآداء . كما أن الاتخفاض في أداء كثير من الشركات راجعاً في جزء كبير الى النمو الكبير في المحزون . الموال المستثمرة في المحزون . واجهت الحديد من الشركات مشكلات تتعلق بتراكم المخزون والذي واجهت العديد من السركات مشكلات تتعلق بتراكم المخزون والذي مخزون السنوات السابقة. ( شركة مصر الغزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار ) . ومن ناحية أخرى كانت الزيادات المحققة من عنصر رأس الموال أكبر بكثير من الزيادات المحققة في المخرجات .

فغى الشركة العربية والمتحدة للغزل والنسيج (مثلاً) إتصبح أن معدل النمو المرجع الإجمالي لوأس المال خلال العام بلغ 18,9 ألى وينجم عن ذلك وفقاً لدالة الإنتاج زيادة قدرها 7,1 ألى من المخرجات ، ولكن لم نتعد الزيادة المحققة في المخرجات 7,1 ألى ألى المحرجات 4,7 ألى المحرجات 4,7 ألى المحرجات الإيادة المحقوة المحرجات 4,7 ألى المحرجات المحربات المحرجات المحربات المحربات

وفى نفس الشركة أيضاً التصدح أنه فى الوقت الذى تحسن فيه مؤشر إنتاجية الإدارة إنخفض معدل نمو الأصول الرأسمالية وقد تم تفسير ذلك بزيادة نسبة تشافيل الطاقات العاطلة ، وظهور أشار إيجابية للإستثمارات التى تمت فى السنوات السابقة.

ان الكثير من الشركات المدرجة في عونة الدراسات تعد شركات كثيفة المواد ، فقد بلغت تكلفة المواد في بعض الشركات ٨٥٪ من تكلفة الإنتباج ( الشرقية للدخان ) ١٥٠ / المبيدات بكفر الزيات ) ١٥٠ - ٥٠ في شركات البلاستيك وصناعة الإغنية والطويات وتصنيع الورق والأجهزة الكهرباتية بينما بلغت تلك النسبة حوالي ٥٥-٥٥٪ في صناعة الغزل والنسيج ، وهذا يعني أن الحصول على نتائج إيجابية ملموسة على كفاءة الأداء يستلزم ضرورة الإهتمام بترشيد استخدام هذه المدخلات.

• إتضع زيادة نسبة المنفق على بند مواد التعبنة والتغليف بشكل ملحوظ في شركات الأغذية والعلويات ، كما توجد زيادة مقاجئة في المواد المستخدمة بتلك الشركات دون أن يقابل ذلك زيادة مماثلة في المخرجات خلال نفس الفترة ، وقد يرجع ذلك إلى الاهتمام بتحسين جودة المنتج والتغليف.

#### تُاتياً : المُصحَّصة ومكاسب الكفاءة الاقتصادية

لقد إتضع من التحليل في النقطة المدابقة أن المشروعات العامة سواء في الدول المتقدمة أو النامية تعانى من قصور في كل من الكفاءة النحصيصية والكفاءة الإنتاجية . كما أن إتخفاض مستويات أدانها يرجع جزء منها الى قصور في البيئة التي تعمل في نطاقها وجزء آخر الى قصور في الهياكل الإدارية والتنظيمية وأنظمة الحوافز المعاندة . وسعياً في مواجهة أوجه القصور هذه لجأت العديد من الدول المتقدمة والنامية الى المصمحمة كأحد الوسائل التي يمكن من خلالها تحسين الكفاءة الاقتصادية والحصول على مكاسبها . إلا أن جني ثمار برامج التخصيص على الكفاءة والاقتصادية بشقيها التخصيصي والإنتاجي يستلزم ضرورة توافر مجموعة من الشروط الفنية من بينها.

\* وجود بيئة تنافسية حرة . حيث لا جدوى من تحويل شركة حكومية محتكرة الى شركة خاصة محتكرة . فوجود مثل هذه البيئة التنافسية لن يدعم فقط من مكاسب الخصخصة على الكفاءة الاقتصادية بل سوف يدعم أيضاً من الأثار الإيجابية لها على تلك البيئة . وتشير الدلائل التطبيقية في الحديد من الدول النامية الى ان الكفاءة التخصيصية سوف تتحسن كثيراً من خلال البيئة التنافسية والتي تمثل صغطاً مستمراً على إدارة المنشأة لتحقيق إستجابة سريعة مع رغبات وتفضيلات الأفراد ، كما انها تمثلاً ضغطاً مستمراً التخفيض الفجوة بين السعر والتكلفة الحديث كما انها تمثلاً ضغطاً مستمراً التخفيض الفجوة بين السعر والتكلفة الحديث للإنتاج، ومن ثم تحقيق آثار إيجابية على الرفاهية.

وجود أسواق لرأس المال بصفة عامة وأسواق للأوراق المالية بصفة خاصة متطورة نسيباً. فالمكاسب المتوقعة من براسج الخصخصة على الكفاءة سوف تتوقف الى حد كبير على مدة تطور أسواق الأوراق المالية، وكلما زادت كفاءة أسواق رأس المال كلما كان من المتوقع زيادة المكاسب المتوقعة والعكس صحيح، ومن ناحية أخرى فإن الإثار الإيجابية لبرامج الخصخصة على سوق رأس المال سوف تتزايد مع كل تطوير وتحديث لتلك الأسواق.

• مجموعة من الشروط الفنية تتعلق بالأساليب الفنية لتنفيذ برامج الخصخصة ومدى إتفاقها وتوافقها مع طبيعة وخصداتص المشروعات المدرجة في برامج الخصخصة (مشروعات مرافق عامة ، مشروعات لإناجية ، مشروعات خدمية ، صناعية ، تجارية ، ... بيع كامل - بيع جزئى ، استثجار إدارة - إستنجار أصول - حقوق إمتياز ... إلغ ).

واستنداداً الى المنهج العلمى التجريبي " Emperical Sience " واستنداداً الى المنهج العلمي الإستنباط والإستقراء في إطار تكاملي متناسق ، يمكن صباغة عدداً من الملاحظات التطبيبة الإستقرائية تسمح للباحث بإستكشاف طبيعة وحدود العلاقة بين برامج الخصخصة والكفاءة الاقتصادية ، وفيما يلى استعراض لتلك الملاحظات.

## الملاحظة الأولى: حدود التحول الى القطاع الخاص

إن عملية التحول الى القطاع الخاص من خلال برامج الخصخصة ليست عملية لا نهائية بل يتعين ان تكون عملية مقيدة بإعتبارات الكفاءة الاقتصادية والتي من اجلها يتم صياغة برامح التخصيص. فهناك بعض المنتجات التي يمكن إشباعها بكفاءة نسبية اعلى من خلال القطاع الحكومي في نفس الوقت يستطيع القطاع الخاص أن يتولى إشباع العديد من السلع والخدمات بكفاءة نسبية أعلى . وإستنداداً الى معايير الكفاءة انسبية لقدرة كل من القطاع الحكومي والقطاع الخاص على آداء النشطة الاقتصادية المختلفة ، تمت العديد من الدراسات النظرية ، وإفترحت تلك الدراسات عدداً من النماذج بمقتضاها تم تحديد نطاق الوظائف المختلفة بين القطاعين، وبإستقراء نتائج تلك الدراسات نستنتج ما الوظائف المختلفة بين القطاعين، وبإستقراء نتائج تلك الدراسات نستنتج ما

ا - قدم هرير Herber نموذجاً مبسطاً عن توزيع الوطائف الإتناجية بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص ، إستاداً الى عدد من الخصيائص التي تتسم بها السلع والخدمات مثل القابلية التجزئة ، المتعافس التي تتسم بها السلع والخدمات مثل القابلية التجزئة ... التقافس في الاستهلاك ، مسلك التكلفة الحديثة ، الإثرار الخارجية ... البخ ومن النموذج المقترح إتضح أن هناك كفاءة نسبية أعلى القطاع الحكومي في إنتاج وإشباع عدد من السلع والخدمات ، تلك السلع لها ممات معينة بأنها غير قابلة لمبدأ الإستبعاد (حيث توجد العديد من الصعوبات الفنية والمالية لتطبيق مبدأ الإستبعاد عليها ) ، ضخامة الأرها الخارجية ، كما يتولد عنها ظاهرة الإستفادة المجانية ، وقد تم تصنيف هذه المنتجات في مجموعتين رئيسيتين:

### \* المنتجات شبه العامة Semi - Public Commodities

والتى قد تسمى بالمنتجات المستحقة أو الجديرة بالإشباع مشل خدمات إطفاء الحريق ، التعليم والبريد والصحة .... إلغ ، والسمة المميزة لهذه المنتجات إن إنتاجها أو إستهلاكها بنجم عنه آثار خارجية لا يستطيع نظام السوق إظهارها والتعبير عنها مما يجعل سعر السوق ( والذي يعتمد عليها القطاع الخاص في ابتخاذ قراراته التخصيصية والإنتاجية ) غير قادر على تحقيق الكفاءة الاقتصادية من وجهة نظر المجتمع.

### \* المنتجات العامة الصافية Pure Public Commodities

والتى قد تسمى بالمنتجات الاجتماعية مثل خدمات الأمن الدفاع والصحة العامة ... إلغ . والسمة المميزة لهذه المنتجات أنها تتسم بخاصية الإشتراك في الإستهلاك ، عدم القدرة على الإستبعاد ، صفرية التكاليف الحدية وعدم القابلية للتجزئة - وينجم عن هذه الخصائص فشلاً كاملاً لنظام السوق في إشباعها وعدم قدرته على تخصيص جزء من الموارد لإشباعها إلا بتدخل الدولة.

ومن ناحية أخرى فهناك كفاءة نسبية أعلى للقطاع الخاص في 
Pure Private إنتاج وإشباع عدد من المنتجات (منتجات خاصة صافية 
Semi - Private منتجات الأندية 
Commodities ، منتجات الأندية 
Club Commodities ، منتجات الأندية

وبالنسبة للمجموعة الأولى يكون نظام السوق قادر أعلى التاجها وإشباعها بكفاءة عالية حيث تكون تكافتها الحدية أكبر من الصفر ، ويمكن تطبيق مبدأ الإستبعاد والتجزئة عليها . اما المجموعة الثالية من المنتجات فيكون غالباً إستهلاكها محدوداً من قبل قالت معينة من المستهلكين ، كما تكون منافعها وتكاليفها قابلة أو غير قابلة التجزئة في ظروف معينة . وبالنسبة للمجموعة الثالثة فإنها تتضمن منتجات تتسم بخصصائص الإستهلاك المشترك وتتعدم القدرة على تجزئة منافعها ، كما تكون تكلفتها الحدية مساوية للصغر في الأجل القصير ، ويقتصر الإستفادة بمنافعها على

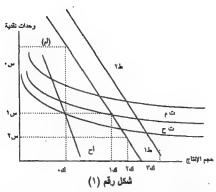
الأعضاء فقط الذين يدفعون المقابل ، ومن ثم يمكن الاعتماد على القطاع الخاص في إشباع تلك المنتجات بدون تأثير سلبي واضح على الكفاءة مع وضع التشريعات واللوائح التي تضمن شروط الأمن والسلامة للأعضاء ومراقبة الإحتكار (٣٠).

٧- فى دراسة كل من هربر - بوليك Herber - Polik عن دور المحكومة الأمريكية فى النشاط الاقتصادى وإستناداً الى تحليل بيانات ومخرجات المنتجات التى تتم من خلال المنشآت الحكومية خلال الفترة من ١٩٤٧ - ١٩٧١ - اتضمع أن القيمة المضافة الصافية المنظمات الحكومية خلال فترة الدراسة أقل من القيمة المضافة الصافية المسافية فى المنظمات الخاصة المماثلة - وبناء على نتائج هذه الدراسة خلص هربر الى أن حجم القطاع الحكومي فى الولايات المتحدة الأمريكية أصبح أكبر مما يجب أن تكون عليه ، وبالتالى أصبحت أكثر تكلفة وعبداً على الاقتصاد القومي(١٩٠٨) الأمر الذي يستازم ضرورة التقليل من حجم القطاع الحكومي فى النشاط الاقتصادى.

٣- في دراسة كل Savas التناص المنتاب المنتاب المنتاب المنتاب التناص وإستاداً الى دراسة منافس Savas إتضح ان هناك بعض الخدمات التناص لا خلاف على كفاءة القطاع الحكومي على إشباعها وهى الخدمات المتعلقة بالدفاع الوطنى والشرطة والمحاكم والصحة العامة والأرصباد الجوية - كما أن هناك خدمات أخرى يستطيع القطاع الخاص إنتاجها وإشباعها يكفاءة أعلى نسبياً من القطاع الحكومي ولكن في ظل وجود واستمرارية التوجيه والإشراف الحكومي، مثل خدمات المرافق العامة وموقف إنتظار السيارات والنقل الجوى .... إلغ ، وفيما عدا المنتجات العامة السامة السابق الإشارة إليها فإن القطاع الخاص يتمتع بكفاءة نسبية اعلى في إنتاجها وإشباعها (٢٠).

### الملاحظة الثقية :

في ظل خصائص وطبيعة المنتجات العامة السابق الإشارة اليها ، فإن إنتاج هذه المنتجات سوف يستازم إنشاء طاقات التاجيبة تتسم بالضخامة، ومع عدم قابلية تلك المنتجات اللتجزئة Indivisibilities قصن المتوقع سريان ظاهرة تزايد غلة الحجم أو تداقص التكاليف . وفي مثل المتوقع سريان ظاهرة تزايد غلة الحجم أو تداقص التكاليف . وفي مثل الصناعات من خلال عملية تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة قد ينجم عند خسارة صافية في رفاهية المستهلكين والابتحاد عن الكفاءة التضميصية . وحتى إذا كان برنامج الخصخصة يستهدف إدخال منافسين تكاليف ضخمة على الكفاءة تكارف ضخمة على الكفاءة دا المتراف في ظل الملكية الخاصة سوف يتم وفقاً لدافع الزبحية والتي قد تتصارض بشدة مع اعتبارات الكفاءة التخصيصية . ويمكن توضيح ذلك بالإستعانة بالشكل اعتبارات الكفاءة التخصيصية . ويمكن توضيح ذلك بالإستعانة بالشكل البياني رقم (۱) . حيث يتضح من هذا الشكل ما يلي (۲۰۰) :



• أن الإنتاج بهدف تعظيم الربحية الخاهية الذى يتحقق فى ظل الملكية الخاصة يستلزم إنتاج الكمية (ك.) والتي يتعين بيعها بالسعر (م.) . بينما أن انتاج التعادل يستلزم إنتاج الكمية ك، والتي يتعين بيعها بالسعر من . وإذا أردنا تحقيق الكفاءة التخصيصية لباريتو - Pareto
Allocative Efficiency
للإنتاج) فإن الأمر يستلزم إنتاج الكمية ك، والتي تباع بالمعر من .

ان تحقيق الكفاءة التخصيصية من خالال الملكية الخاصة الذاتجة عن تنفيذ برنامج الخصخصة في هذه الصناعات سوف ينجم عنه خسارة مالية للمنتج الخاص. وهذا أمر غير مقبول من وجهة نظر المستثمر الخاص. ولذلك فإن السعى لتحقيق الكفاءة التخصيصية ومن ثم إنتاج الكمية كروبيعها بالسعر س، يستلزم.

<sup>-</sup> ان يتم الإنتاج والتوزيع من خلال الملكية العامة.

أو - أن يتم الإنتاج والتوزيع من خلال الملكية الخاصة مع تدخل الحكومة بتعويض المستثمرين في القطاع الخاص عن الخسائر المالية المحققة نتيجة للإعتماد على مبدأ التسعير الأمثل - فوجود نظام فصال للإعانات سوف يحفز منتجى القطاع الخاص على إنتاج الكمية ك، وبيمها بالسعر س، . وهذا يعنى أن الربحية . ليست مؤشراً كافياً لتحتيق الكفاءة الاقتصادية ، فالأمر يستلزم ضرورة توافر معلومات إضافية عن هيكل التكاليف ومؤشرات عن الإنتاجية .

• بإفتراض أن منحنى التكلفة المتوسطة هو (ت م) والذي يمثل مسلك ادنى تكلفة متوسطة). في حين أن التكلفة الفعلية يمثلها الخيط (ت م) في هذه الحالة يوجد فرق بين التكلفة الفعلية والتكلفة المستهدفة ( ادنى تكلفة يمكن الوصول إليها فنياً) ، هذا الفرق يطلق عليه X - inefficiency بمكن الوصول إليها فنياً) ، هذا الفرق يطلق عليه كلود والإرتفاع في التكاليف الفعلية قد يرجع الى قصدور في الهياكل الإدارية والتنظيمية أو قصور في نظام الحوافز ومن ثم انخفاض الإنتاجية ... الخ.

ومن ناحية أخرى فان مقدار X - inefficiency التى سوف تتوقف على 
تتحقق مع تحويل الملكية العامة الى الملكية الخاصة سوف تتوقف على 
درجة المنافسة والقوة التي يتمتع بها حملة الأسهم في مواجهة الإدارة . 
وفي الواقع فإن هذا الشكل من عدم الكفاءة سوف يكون موجوداً سواء في 
نطاق الملكية العامة أو الملكية الخاصة ، طالما كانت الظروف الإحتكارية 
هي المائدة ، بل لا نكون مبالغين إذا كلنا أن قوة عدم الكفاءة من النوع 
(X - inefficiency ) سوف تكون مرتفعة نسبياً في ظل الملكية المامة 
عنها في نطاق الملكية الخاصة – ولكن مع تطبيق الخصخصة 
في مفهومها الواسع سوف تتحقق نتائج إيجابية.

و إن تنفيذ برنامج الخصخصة من خلال التحول الى الملكية الخاصة ، موف يجعل تقديرات الطلب المتوقع مبنية فقط على حسابات المنافع الخاصة. مع إهمال المنافع الإجتماعية – وفي الشكل رقم (١) فإن ط١ هو الطلب المقدر من قبل القطاع الخاص ( يتضمن المستهلكين الراغبين في الحصول على المنتج ولديهم القدرة على الدفع )، وهذا لا يتفق مع إعتبارات الكفاءة التخصيصية حيث أن المنتج له منافع اجتماعية – وبناخذ هذه المنافع في الحسبان فإن الطلب الجماعي يكون (ط٢) ، ويستئزم تحقيق التخصيص الأمثل أو الكفء للموارد انتاج الكمية ك٣ ( حيث يتقاطع منحنى الطلب الجماعي مع التكلفة الحدية الخاصة بإشراض عدم وجود تكاليف اجتماعية ).

• من الرسم البياني شكل (۱) نستتج أن وجود الآثار الخارجوة بكميات كبيرة سواء في مجال إنتاج او إستهلاك بعض السلع والخدمات سوف يجعل نظام السوق ومن ثم القطاع الخاص غير قلار على تحقيق كفاء؟ التخصيص بدون تدخل الدولة.

وبالتالى فإن الرغبة فى تحقيق تلك الكفاءة وبما يتمشى مع معيـار باريتو يستلزم التدخل الحكومي من خلال لحدى الوسائل التالية :

 السياسة الضربيبة والإنفاقية ( فرض الضربية على وجود تكاليف اجتماعية ومنح الاعالات في حالة وجود منافع اجتماعية ).

التدخل المباشر من خلال المشروعات العامة حيث تتولى إنتاج وتوزيـــع
 المنتج بما يتعشى مع اعتبارات الكفاءة.

- السماح القطاع الخاص بالإنتاج والتوزيع في ظل ضوابط وشروط معينة ، وإستناداً إلى سياسات اقتصادية ملائمة تسمح في النهاية ليس فقط تحقيق الكفاءة التقصيصية بل أيضاً الكفاءة الإنتاجية - وفي مثل هذه الظروف فإن تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة لن يتعارض مع اعتبار ات الكفاءة الإقتصادية.

#### الملاحظة الثالثة:

إن تتفيذ برامج الخصخصة في الدول النامية مع وجود برامج فعالة للإصلاح الاقتصادي ومراعاة حدود عملية التصول للقطاع الخاص ( السبق الإشارة البها ) سوف يسمح بتحقيق مكاسب عالية الكفاءة الاقتصادية من خلال:

١- وجود ضغوط توية ومستمرة على إدارة المشروعات للقصاء على مظاهر التبديد والإقراط في إستخدام الموارد - بدل محاولات جادة وعملية لإصلاح الخال السائد في الهياكل المالية والإدارية والتنظيمية ... إلى . وجميعها إجراءات وضغوط تعمل على تحسين الكفاءة الانتاجية وجني ثمارها والتي منها:

\* تحسين نوعية وجودة القرار الإدارى بما يتمشى مع الإعتبارات الاقتصادية وبعيداً عن التنخلات السياسية . وإذا رغبت الدولة في إدخال بعض الإعتبارات الاجتماعية والمدياسية في قرارات التسعير والتشغيل فطيها تقديم بعض المزايا التغضيلية أو إعانات مالية تسمح يتغطية التكلفة الإصافية لتحمل عبء مقابل هذه الأهداف ، وبما يجعل في النهاية القرار الجيد والرشيد من وجهة النظر الخاصة ( التي تحقق مصالح الملاك ) جيداً ورشيداً من وجهة نظر المجتمع.

 يصاحب تنفيذ برامج الخصخصة تحويل مسئولية الإدارة من مسئولية بيروقراطية الى مسئولية مباشرة أمام حملة الأسهم وهم فئة تسعى لتحقيق الربح وتعظيم القيمة السوقية للأسهم.

من المتوقع أن يصاحب تغيد براسج التخصيص بصفة عامة وبرامج التخصيص من خلال نظام البيوع غير المباشرة بصفة خاصة زيادة كفاءة سوق الأوراق المالية وبالتألي تحفيز المنشأت على زيادة كفاءتها الإنتاجية بصورة مستمرة لتحفيز الطلب على أوراقها المالية . فالمنشأت العامة التي تحميها مظلة القطاع العام لا يكون لديها الحافز على التخلص من إستمرارية الخسائر المالية طالما أنها في مأمن من مغبة الإفلاس ، فالدولة لا تتردد عن نجدتها سواء من خلال الدعم المالي المباشر أو عن طريق تقديم ضمانات إئتمانية . ومن ناحية أخرى ومع وجود نقابات عمالية قوية وضعف الاضعباط في القطاع العام من المتوقع أن تتزايد الأجور والمرتبات بما لا يتمشى مع انتاجية العمل.

ويرى البعض أن الاختلاف في طبيعة المبادئ والهداف بين القطاعين الخاص والعام سوف يودى الى اختلاف في الهباكل التنظيمية والإدارية ونظم الحوافز ، ومن ثم اختلاف في الكفاءة الإنتاجية لمسالح القطاع الخاص. فوقفاً لمدخل حقوق الملكية " Property Rights ومتكاملة " Approach " تم النظر الى التنظيم على أنه مجموعة متشابكة ومتكاملة من العناصر تمثل الإدارة إحداها ، وإذا نجحت الإدارة في مواجهة أوجه القصور الداخلي فمن المتوقع أن ينجم عن ذلك انتاجية أعلى وتكاليف أكل. ولكن حتى تتجح الإدارة في تحقيق ذلك فإن الأمر يستلزم نظاماً فعالا للحواقر (٢٠).

ويعتبر حافز الربح قوياً ومؤثراً في القطاع الخاص وغامضاً وغير مؤكد في القطاع العام. وينجم عن ذلك اختلاف في كفاءة الإدارة بين المشروعات العامة والخاصة (حيث توجد علاقة موجبة بين الملكية الخاصة وفاعلية نظام الحوافز المستخدم). ويرى أنصار هذا المدخل أن الحافز على تخفيض تكاليف الإنتاج وزيادة الإنتاجية أن يكون فعالاً إلا في ظل وجود بيئة تنافسية في الأسواق فهذه البيئة سوف تمثل ضغطاً مستمراً وقوياً على المشروع وإدارت لتحقيق الكفاءة. أما وفقاً لأتصار نظرية الإختيار العام ( Public Choice Theory) فإن سياسة المشروعات المختيار العام ( المسافيين والمسئولين يجطون منافعهم الخاصة في قائمة أعلى من الأولويات والمسئولين يجطون منافعهم الخاصة في قائمة أعلى من الأولويات وحوافز أعلى ، كما أن النياسيين وحوافز أعلى ، كما أن التغيرات في مخصصات الميزانية سوف تتم وفقاً لمنافعهم الخاصة ، ومع وجود العديد من القيود الإدارية والتنظيمية على المنافعهم الخاصة ، ومع وجود العديد من القيود الإدارية والتنظيمية على المنافعهم الخاصة ، ومع وجود العديد من القيود الإدارية والتنظيمية على المنافعة الكفاءة(٢٠).

ويشترك أنصار النظريتين (حقوق الملكية / الإختبار العام) في أن نظام الحوافز المسائد في المشروعات العامة لا يشجع على تحقيق الكفاءة الإنتاجية ، ومن الحجج المطروحة في هذا المسدد أن إدارة المشروعات العامة تدرك أن المبيل الأمثل لتحقيق مصالحهم الخاصة قد لا يكون هو العمل على رفع الكفاءة بل محاولة تكوين وتمميق بيروقراطية الوزارات المشرفة ، ويصبح الحصول على أكبر ما يمكن من مخصصات مائية غاية في حد ذاته ، بدلاً من أن يكون مجرد وسيلة لتحقيق الأهداف التجارية.

٧- السعى المستمر لتحقيق الكناءة التخصيصية والتي تخلق ضغطاً مستمراً على تخفيض أسعار البيع المستهلكين لأن تتقارب مع التكافئة الحدية للإنتاج ، بالإضافة الى السعى المستمر لتغيير توليفة المنتجات وزيادة جودتها لتتمشى مع أذواق وتفضيلات المستهلكين وتجذب أكبر عدد ممكن منهم ، ومما لاشك فيه أن التحسن المستمر فى الكفاءة الإنتاجية داخل الوحدات او المشروعات التي يتم خصخصتها سوف ينعكس بآثار إيجابية على الكفاءة التخصيصية داخل تلك الوحدات والاقتصاد القومى ككل ، علاوة أن ذلك لن يتحقق بطريقة تلقائية . فالتحسن فى الكفاءة التخصيصية أو كفاءة توزيع الموارد سوف يعتمد بدرجة لكبر على هيكل وطبيعة السوق الذي تعمل فيه المؤسسة ، وبدرجة أكبر على هيكل وطبيعة السوق الذي تعمل فيه المؤسسة ، وبنرجة أكل نسيأ على العوامل الداخلية والمتمثلة فى الهيكل الإدارى والتنظيمي وانظمة الحوافز .... إنغ: "

# الملاحظة الرابعة:

بإستقراء تجارب الخصخصة في بعض الدول المتقدمة والنامهة يتضح ان تنفيذ برنامج الخصخصة قد صاحبه تحسن كبير في اداء بعض الشركات التي تم تخصيصها ، وقد انعكس هذا التحسن بآثار ايجابية على الكفاءة الاقتصادية على المستوى الجزنى والكلى . ومن الدلائال والمؤشرات التطبيقية على سبيل المثال لا الحصر ما يلى :

ا- باستقراء المكاسب التي تحققت في بعض الشركات بالمملكة المتحدة
 ( وهي دولة رائدة في هذا المجال ) يتضمح: ان تخصيص شركة التليفونات في بريطانيا قد أدى اللي (٢٥):

- زيادة عنصر المنافسة في العوق ، وإتساع نطباق الإختيار في الخدمة المقدمة ليتراوح بين ٤٠-٥٠ نوعاً مختلفاً من التليفونات إما عن طريق الشراء أو التأجير ... إلخ ، بعد أن كان نطاق الإختيار محصوراً فقط بين نوعين من التليفونات.
- إنخاض أسعار المكالمات التلوفونية بين المدن بما يحادل \*٣٪ تقريباً . وأصبح من المتوقع ان تكون الزيادة في الأسعار أقل من معدل التضخم التقدى بعد ان كانت أكبر منه ولم يكن ذلك على حساب معدلات الأرباح المتحققة بل العكس فقد كان هناك أثر إيجابي على الأرباح.
- تحسن مستوى أداء الخدمة المقدمة فلم تحد هناك مشكلة انتظار للحصول على تلوفونات جديدة بعد أن كانت فترة الإنتظار تصل الى سنة شهور قبل الخصخصة.
- انسع نطاق الملكية في المجتمع حيث اكتتب في الأسهم ما يعادل (٢) مليون مواطن، واستمرت الغالبية العظمى في تملك الأسهم ( ١,٧٥ مليون فرد ) بخلاف ما كان متوقعا ، وهذا يعنى أن خصخصة شركة التليفونات البريطانية ساهمت في اتساع وتنوع سوق الأوراق المالبة ، مما اتمكس بآثار الجابية على كفاءة السوق.

ومن الأمثلة الأخرى ذلك أيضاً شركة الشحن الوطنية والتي تعد أكبر شركة النقل على الطرق على المملكة المتحدة ، وقد كانت تعانى من الخفاص شديد في الكفاءة الإدارية ولم تكن تحقق أرباها إلا في حالات نادرة. ورغبة في تحقيق الكفاءة الإنتاجية لهذه الشركة - قامت الحكومة البرياطنية بخصخصتها حيث تم بيع أسهمها بالكامل للعاملين فيها بقيمية

تعادل (٥٠) مليون جنيه إسترليني . وقد ذهب أكثر من هذا المبلغ في تسوية الديون وصندوق المعاشات، ومع تحول الملكية العامة لهذه الشركة الى ملكية خاصة تحققت العديد من الآثار الإيجابية منها :

 تحول العاملون الى ملاك وزاد عدد السهم المصدرة والمتداولة فى سوق الأوراق المالية ، وزادت قيمة الأسهم بما يعادل (١١،٥) مرة من أسعار الشراء.

• تعولت نتائج اعمال الشركة من خسائر مالية الى أرباح مستمرة ومتزايدة ولم تكن الأرباح المحققة على حساب الكفاءة التخصيصية بل على العكس فقد تحسنت تلك الكفاءة وإقتربت الأسعار من التكاليف الحدية للإنتاج.

إنتظمت حركة النقل على الطرق وزاد معدلها وارتفعت جودة الخدمة
 المقدمة.

واد حجم الأموال المستثمرة داخل الشركة واتجه جزء من الأرباح
 المحتقة الى مجالات استثمارية خارج نطاق أعمال الشركة.

 تغير فكر الملاك من العاملية فقد رفضوا بأن يتواجد في مجلس الإدارة مديرون من العمال بل زاد تفضيلهم لأن يكون مجلس الإدارة من الهراد يعلمون ماذا يقطون.

وتجنباً لحدوث الاحتكار مع تتفيذ برنامج الخصخصة في بريطانيا، وحفاظاً على المذافسة في الاسواق ، احتفظت الحكومة البريطانية بسهم واحد ذهبي " Golden Share " في الشركات الضخمة وبصفة خاصة. الشركات التى تتتج خدمات لها آثار خارجية إيجابية. هذا السهم له قوة تصويت متميزة تسمح له بايقاف اية قرارات يمكن ينتج عنها سيطرة إحتكارية للشركة ( وطنية أو أجنية ) . وبالإضافة الى ما سبق وضعت الحكومة البريطانية مجموعة من القواعد والشروط عند خصفصة شركات الفاز والتليفونات تعطى المستهلك حماية أكثر مصا كانت عليه قبل

٧- لقد اتضح فيما سبق أن القطاع العام في مصر يعاني من كم هائل من المشاكل المتراكمة المالية والإدارية والتنظيمية .... النخ ، والتبي العكست سالعديد من الأثبار السلبية على من الكفاءة الإنتاجيسة والتخصيصية ليس فقط داخل القطاع العام بل أيضاً داخل الاقتصداد القومي ككل . وترسيخاً لخطى الاصلاح الاقتصادي التي الترمت بها . الحكومة المصرية ، وسعياً في تحقيق الكفاءة الاقتصادية داخل وحدات القطاع العام وتحقيق العديد من الأهداف الأخرى تم الاعتماد على الخصخصة بمفهومها الواسع كمنهج واسلوب لتحقيق هذه الهداف من خلال اصدار قانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١. وبالرغم من أن الفترة التي مرت على تطبيق ها القانون لا تسمح باكتشاف او تحديد المكاسب الفعلية ليرنامج الخصخصمة على الكفاءة الاقتصادية ، الا أننا قمنا باختبار عينة منتقاة لاستعراض بعض مؤشرات الأداء في بعض الشركات بقطاع النقل البحري قبل وبعد اصدار القانون رقم (۲۰۳) لسنة ۱۹۹۱ ( باعتبار ان إصدار هيذا القانون والعمل به يعد تتفيذ لبرنامج الخصخصة بالمفهوم الواسع) وقد تضمنت عينة الدراسة الشركات التالية(٢٥):

- شركات تزاول نشاط تداول البضائع بميناء الإسكندرية ( شركة الإسكندرية ( شركة الإسكندرية لتداول الحاويات ، الشركة العربية المتحدة للشحن والتغريغ ).
- شركات تـزاول أعمال المستودعات والتخزيـن الجمركــى (شسركة المستودعات المصرية العامة).
- شركات تزاول اعمال إصلاح وصيانة السفن بميناء الإسكندرية ( الشركة المصرية لإصلاح وبناء السفن ).

وبلستقراء بيانات النشاط الجارى والمؤشرات الاقتصادية عن عــام ١٩٩٣/٩٢ ومقارنتها بعام ١٩٩٠/٩٢ يتضع\* :

أ- ا بالنسبة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات فقد تحققت بعض المؤشرات الإيجابية والتي تعكس جزئياً مكاسب كفاءة انتاجية ناجمة عن خصخصة الإدارة وليس خصخصة ملكية ، ومن بين هذه الإيجابيات :

- انخفاض نسبة المخزون السلعى الى إجمالى الإيرادات من ٢٢,٣٪ عـام ١٩٩٠/٨٩ الى ١١,٦٪ عام ١٩٩٣/٩٢.
- ارتفاع عائد الاستثمار ( الفائض شاملاً الفوائد والضريبة / اجمالي
   الأصول ) من ٢٠٠١٪ عام ٨٩ / ١٩٩٠ الى ٣٥,٢٪ في عام ١٩٩٢/
   ١٩٩٣ ، وفي نفس الوقت ارتفعت نسبة الفائض الى الايرادات الإجمالية من ٥٠,٥٠٪ الى ٢٠/٥٠٪ في عامي ١٩٨٩ ، ١٩٩٣ على التوالى .

<sup>\*</sup> قد تم الحقيار عامى (١٩٩٠/٩٩) ، (١٩٩٣/٩٧) المقارنة نظرا الأن علمى ، ١٩٩١/٩ ، ١٩٩٢/٩ . هى أعوام متداخلة لعام اصدار القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ، وأن تلك القترة هى فترة التقالية للرضع وبعد الفصدخصة بمقومها الراسع وبالثالى يصعب الاعتماد على مثانج كامنس للمقارنة

وارتفع الغائض القابل للتوزيع من (۱۳۰۷۷) الف جنيه عـام ۸۹۰/۹۹. الـی (۲۸۲۰۹) الف جنيه عـام ۱۹۹۳/۹۲ (أی مـا يعـادل ۲۹۲٪ تقريبـاً من فانض عام ۱۹۸۹.

• زيادة انتاجية العامل من القيمة المصافة الإجمالية من (٣١٠٨٠) جنيه عام ١٩٩٣/١٩٩٢ ، وينسبة زيادة بلغت ١٩٩٠/١٩٩٠ ، وينسبة زيادة بلغت ١٩٠٠٪ تقريباً. كما زادت القيمة المصافة الجمالية بنسبة ٢٠٠٠ والقيمة المصافة الصافية بنسبة ٤٠٠٠٪ تقريباً عام ١٩٩٣/٩٢ (جدول ٢ بالملحق) .

 ا-۲ بالنمبية لشركة المستودعات المصرية العامة فقد تحققت العديد من النتائج الإيجابية على كفاءة الأداء بعد إصدار القانون ۲۰۳ لسنة ۱۹۹۳ والتي من بينها:

 و زيادة صافى حقوق العلكيـة من (٣٦,٤) عليون جنيـه عـام ١٩٩٠/٨٩ الى ١٩,٣ عليون جنيه عام ١٩٩٣/٩٢.

 ارتفع عائد الاستثمار ( الفائض شاملاً القوائد والضريبة / اجمالي الأصول ) من ٧٠,١٪ عام ١٩٩٠/٩١ الى ٧٧٪ عام ١٩٩٣/١٩٩١.

• ارتفعت إنتاجية العامل من القيمة المضافة الإجمالية من (٢٣٥٢٣) جنيه عام ١٩٩٣/١٩٩٢. ولم يكن البرتفاع راجعاً في الواقع الى التخفاض عدد العمال بل على المكس فقد حدثت زيادة طفيقة في العمال من (٢١٥٨) التي (٢٢٢٧) عامل عامي ١٩٩٨، ١٩٩٩ ، ١٩٩٣/٩٢ على التوالى ، في حين كانت هناك زيادة ليدادة من ١٩٩٣/٩٢ على التوالى ، في حين كانت هناك زيادة المناسلة الم

مرتفعة نسبياً في القيمة المضافة الاجمالية بلغت (١١٩٠٣) ألف جنيه عام ١٩٩٧/٩٢) ألف جنيه

 ارتفع الفائض القابل للتوزيع من (١٣٤٤١) ألف جنيه عام ١٩٩٠/٨٩ الى (٢٢٧٠) الف جنيه وينسبة زيادة قدرها ٢٨٧٨٪ تقريباً.

• قد حدثت زیادة طفیفة فی نسبة المخزون السلمی / إجمالی الإیرادات من ۲٫۷٪ عام ۱۹۹۰/۸۹ ، ولكن لم تكن الزیادة فی نسبة المخزون علی حساب انخفاض الایرادات الكلیة المتحققة بل علی المكس فقد تحققت زیادات كهیرة فی الایرادات من (۲۳۵۳) الف جنیه عام ۱۹۹۰/۸۹ الی (۲۳۹۳) الف جنیه عام ۱۹۹۰/۹۲ . وبالتالی لا یمكن النظر الی التغیرات فی قیمة هذا المؤشر علی انها تغیرات ملیبة علی الكفاءة.

استه الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ يتضمح وجود العديد
 من المؤشرات الايجابية تحققت مع خصخصة ادارة تلك الشركة وفقاً
 للقانون ٢٠٣ لسفة ١٩٩١ والتي منها (جدول ٢ بالملحق).

\* تحسنت اتتاجية العامل من القيمة المضافة الاجمالية من (٢٨٧٧) ألف جنيه عام ١٩٩٣/٩٢ وينسبة جنيه عام ١٩٩٣/٩٢ وينسبة زيادة قدرها ٣١٪ من سنة الأساس (٢٩٨٩/١)، في الوقت الذي زادت فيه القيمة المضافة الإجمالية من (٢٩٦٨) الى (٢٩٦١) الف جنيه عامي ١٩٩٩، ١٩٩٧، طبي التوالي وينسبة زيادة بلغت ٢٠٠٩٪ من سنة الأساس . في نفس الوقت اتخفض عدد العمال من نسبة الاتخفاض ما يعادل ٨٪ تقريباً ، ويمقارنة نسبة الزيادة في القيمة المضافة

(٢١٪ تقريباً) ونسبة الاتخفاض في القوى العاملة (٨٪ تقريباً) نسنتنج أن هناك زيادة حقيقية في انتاجية العامل بلغت ٢٢٪ تقريباً (نسبة الزيادة في القيمة المضافة الإجمالية - نسبة الاتخفاض في القوفي العاملة).

• بالرغم من الانتخاص الشديد في محدل العائد على إجمالي الأصول إلا أن خصخصة الإدارة صاحبها أثار ايجابية على هذا المعدل ، فقد ارتضعت قيمة هذا المعدل من ٢,٨ عام ١٩٩٠/٨٩ اللى ٢,٩٪ عام ١٩٩٣/٩٢ موفي نفس الوقت فقد حدث انخفاض في معدل العائد على صافى حقوقه الملكية من ٢٧٠٠٪ عام ١٩٨٩ اللى ١٧٠٤٪ عام ١٩٩٧ في ويمكن تفسير هذا الانتخاص بالتوسع في الاعتماد على التكاولوجيا في نقل البضائم من خلال نظام الحاويات.

 قد حدث تحسن ملحوظ في الفائض القابل للتوزيع من (١٤٤٠) ألف جنيه عام ١٩٩٠/٨٠ الى (٧٢١٦) ألف جنيه عام ١٩٩٣/٩٢ . وقد بلغت نسبة الزيادة ما يعادل ٢٣,٦٪ تتربياً من سنة الأساس ١٩٨٩.

 اً : بالنسبة للشركة المصرية لإصلاح ويناه السفن ، يتضنع من استقراء البياتات والمؤشرات الاقتصادية عدداً من النتائج الهامة منها (جدول ٢ بالملحق).

• بالرغم من تننى معدل العائد / لجمالى الأصبول الى أن هذا المعدل ارتفع من ٢٠,١٪ عام ١٩٩٧ الى ٢٠,٢٪ عام ١٩٩٧ وهو تحسن ضعيف للغاية . ويرجع ذلك جزئياً الى وجود العديد من المشاكل المالية والاقتصادية المتراكمة والتى ارتبطت اصدلاً بالعلاقة التنظيمية السابقة بين الجكومة وشركات القطاع العام . ومن ناحية أخرى فقد بلغ معدل

العائد على صافى حقوق الملكية ٧٠٩٪ عـام ١٩٨٩ ارتفع الــى ١٠٥٠٪ . عام ١٩٩٢.

• ان نسبة المخزون لإجمالى الإيرادات قد ارتقمت من ٣٦,٥٪ الى / ٣٧,١ من اجمالى الإيرادات في عامي ١٩٩٩ ، ١٩٩٢ على التوالى / ٣٧,١ من اجمالى الايرادات المتحققة من (٢٤٤٧) الف في الوقت الذي زادت فيه اجمالى الايرادات المتحققة من (٢٤٤٧) الف جنيه عام ١٩٩٧ الى (٢٤٤٧٨) الف جنيه عام ١٩٩٧ وينسبة زيادة بلغت ٣,٥٠٪ تقريباً. وبالرغم من الزيادة في نسبة المخزون عام ١٩٩٧ إلا ان تلك الزيادة لا تمثل مؤشراً سابياً على الكفاءة حيث أنها تمثل نسبة بسبطة من الزيادة في الإيرادات الاجمالية.

• قد حدث تحسن في القيمة المصافة الإجمالية من (٩٩٦٥) الف جنيه عام ١٩٨٦ الى (١٩٠٥) الف جنيه عام ١٩٩٦ ، وينسبة زيادة تحادل ٢٥٠ تقريباً في نفس الوقت بلغت القيمة المصافة المسافية ما يسادل (١١٨٨) الف جنيه عام ١٩٩٢ وينسبة زيادة تبلغ ٢٥٪ تقريباً من سنة الأساس.

• قد حدث تحسن ملحوظ في انتاجية العامل من القيمة المضافة الإجمالية حيث ارتفعت من (٣٨٨٤) عام ١٩٨٩ الى ( ١٥٩٢١) جنيه عام ١٩٩٧ الى ( ١٥٩٢١) جنيه عام ١٩٩٧ الى ( ١٥٩٢١) جنيه عام ١٩٩٧ السي ( ٢١٧٠) عام ١٩٨٩ السي ( ٢١٧٠) عام ١٩٨٩ السي ( ٢١٧٠) عام ١٩٩٧ المسبة انخفاض تعادل ٨٪ تقريباً . وبالتالي يمكن القول أن الزيادة الحقيقية في انتاجية العامل من القيمة المضافة الإجمالية تبلغ ١١٠٧٪ تقريباً من سنة الإمالي ١٩٨٩.

قد حدث تحسن واضح في الفائض القابل التوزيع من (1:1) الف جنيه (وهو رقم متننى جداً مقارنة بحجم الأصول) عام ١٩٨٩ الى (١٠١١) الف جنيه عام ١٩٨٩ وينسبة زيادة تعادل ٧١٧٪ تقريباً من سنة الأساس . وبالرغم من ذلك فقد حققت نتائج النشاط الجارى خسائر مالية في عام ١٩٩٧/١ تعادل (١٩٣٧) الف جنيه.

وبالبحث عن أسباب تلك الخسارة من خلال فحص البيانات المتاحة اتضح الها ترجم الى:

- إن الزيادة في الايرادات الكلية كانت أقل بكثير من الزيادة في التكاليف التشعيلية. فقد زادت الإيرادات الكلية من (٣١٧٨٣) الى (٣٣٣٧٩) الف جنيه عامي ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩١ على التوالى، وبلغت نسبة الزيادة ما يعادل ١٩٠٧٪ تقريباً في نفس الوقت زادت تكاليف التشغيل (أجور، مستلزمات سلعية، مستلزمات خدمية) من ( ١٦٢٠٤) الى ( ١٨٣٥٨) الف جنيه خلال عامي ١٩٩٠، ١٩٩٠ على التوالى، وبالتالى بلغت نسبة الزيادة ما يعادل ١٩٩٠٪ تقريباً.

- أن عام ١٩٩٧/٩١ قد شهد زيادة ملحوظة في مخصصات بضلاف الاهلاك. فقد بلغت قيمة هذا البند (١٠٣) الف جنيه عام ١٩٩٠ ارتفعت الى (٢١٣٧) الف جنيه ، الى (٢٢٣٧) الف جنيه ، وهى تقترب كثيراً من رقم الفائض السالب . وفي العام التالي مباشرة انخفضت قيمة هذا البند ثانية الى (٢٤٥) الف جنيه . ولم يؤثر التغيير المفاجئ في قيمة بند مخصصات بخلاف الإهلاك على نتائج المقارنة السابقة حيث تم اسقاط عام ١٩٩٠ / ١٩٩١ من نتائج المقارنة.

من التحليل السابق لعينة الدراسة ستبتج أنه بالرغم من أن فترة الدراسة تتسم بالقصر الشديد ولا يمكن الاعتماد على نتائجها في تحديد المكاسب الحقيقية للمنشأة الا انها تقدم لنا مؤشرات عامة مفيدة عن مكاسب الخصخصة . وبصفة عامة يمكن القول أن خصخصة الإدارة قد حقق بالفعل مكاسب مالية ، كما أن التحسن في الاداء المالي قابلة تحسن في الإنتاجية الحقيقية لهذه الشركات - وبالرغم من التفاوت في معدلات الأداء المالي بين الشركات في عينة الدراسة إلا أن جميع هذه الشركات شهدت تحسناً في معدلات أدائها وتحسنت كفاءتها الإنتاجية.

## المبحث الثاتي

### النتائج والتوصيات

من خال التحليل في المبحث السابق العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية يمكن الوصول الى عدد من المقومات والضوابط يمكن من خلال التمسك بها والعمل على تتفيذها تعظيم المكاسب المتوقعة من برنامج الخصخصة في الدول النامية يصفة عامة ومصر بصفة خاصة. وهذه المقومات والضوابط تتبثق من نتائج هذه الدراسة كما انها تتعلق بتوصياتها ويمكن استكشافها وصياغتها كما يلى:

أولاً: من دراسة مؤشرات الكفاءة الإنتاجية ومستويات الآداء في المشروعات العمامة مقارنة بالمشروعات الخاصة لتضح وجود تباين واضح في المقاييس والأساليب الفنية المستخدمة في قياس الآداء والإنتاجية وقد نجم عن ذلك اختلاف النتائج وتضاربها أحياتنا وتوافقها وتتاسقها أحياتنا أخرى . وفي ضوء الاتجاء العام لنتائج الدراسات التي تمت في هذا المجال، واستنداأ الي بعض الدلائل والمؤشرات التطبيقية لا تقدم دليلاً قطعياً لاختلاف الدراسات التيامية والمؤشرات التطبيقية لا تقدم دليلاً قطعياً لإختلاف الكفاءة الإنتاجية المشركات العامة مقارضة بالشركات الخاصة - فهذه الإختلافات غير معنوية في غالبية الأحوال ، كما أن التغير في شكل الملكية من العام الى الخاص ليس من الصروري أن يؤدي السي تغيرات أيجابية على الكفاءة فالجزء الأكبر من التصييات في الكفاءة تغيرات إلاتتاجية يمكن الحصول عليها من خلال خصخصة الإدارة وإصلاح

الهياكل الإدارية والتنظيمية ... إلخ دون الحاجة الى تغيير فى نمط الملكية . كما ان جزء كبير من مكاسب الكفاءة التى تحققت فى الدول النامية يرجع الى فاعلية برامج الإصلاح الاقتصادى وإعطاء الإدارة دوراً لكبر فى اتخاذ القرارات التصحيحية الملائمة وفى التوقيعت المناسب.

ثانياً: أن جزء كبيراً من إنخفاض كفاءة أداء المشروعات العامة في مصر يرجع الى قصور وعدم توافر البيئة التنافسية التى تعمل في نطاقها تلك المشروعات ، وطبيعة العلاقة التنظيمية التى كانت سائدة بين الحكومة والمشروعات العامة والتنظيمية لتلك المشروعات ، وبالتالى مغرطاً في القرارات التشغيلية والتنظيمية لتلك المشروعات ، وبالتالى المكست البيروقراطية الحكومية السائدة في الوحدات الإدارية على الوحدات العامة الإنتاجية والتخصيصية والتي العكيد من الآثار السلبية على كل من الكفاءة الإنتاجية والتخصيصية والتي العكست بدورها باثار سلبية مضاعفة على معدلات التنمية الالتصادية المتحققة.

ومن هذا المنطلق فإن تركيز حكومات الدول النامية ومن بينها مصر على برامج الإصلاح الاقتصادى ( إلغاء المعاملات التميزية ، إصلاح الهياكل الاقتصادية والاجتماعية ، وضع مقومات السوق التنافسي من خلال إزالة تشوهات الأسواق .. الخ ) بصفة عامة وخصخصة الإدارة بصفة خاصة ( بتحسين العلاقة التنظيمية بين المشروعات العامة والحكومة وفصل الإدارة عن الملكية ... إلغ ) يمكن تحقيق مكاسب عالية من الكفاءة وتحمناً كبيراً في مستوى أداء المشروعات العامة ، ويكون ذلك

مفضلاً في العراحل الأولى من برامج الاصلاح الاقتصادى ، بدلاً من التركيز على خصخصة الملكية.

ثالثاً : أن جزءاً كبيراً من الانخفاض فى انتاجية المشروعات العامة فى مصر يرجع جزئياً الى أن حجم القطاع أصبح أكبر مما تقتضيه اعتبارات تحقيق الكفاءة الاقتصادية . فقد اتسع نطاق القطاع العام ليشمل العديد من الأشطة الإنتاجية والتجارية التى أثبتت العديد من الدراسات أن القطاع الخاص أكثر كفاءة فى إنتاجها ( المنتجات الخاصة وشبه الخاصة )، وقد كان ذلك على حساب انخفاض كفاءته ليس فقط فى مجال تلك الأشطة بل إنخفضت كفاءته أيضاً فى الائشطة التى كان من المغروض أن يتمتع فى إنتاجها بكفاءة نسبية أعلى.

رابعاً: بالرغم من أن بعض مقاييس الكفاءة ومؤشرات الأداء قد أظهرت نتائجها أن " قدرة المشروعات على ممارسة بعض الأنشطة التى تثولى إلتاج سلع خاصة صافية أو شبه خاصة لا تقل كفاءة عن قدرة القطاع الخاص ، إلا أن ذلك لا يعد مبرراً لاستمرار القطاع العام في مجال إنتاج تلك المنتجات . ففي الواقع فإن جزءً كبيراً من النتائج المنحققة في هذه الحالة قد لا يرجع الى كفاءة اقتصادية حقيقية بل قد يرجع الى معاملة اقتصر التمتع بمزاياها على القطاع العام دون القطاع الخاص ، بالإضافة الى أنها تمققت على حماب قصدور شديد في كفاءة آداء القطاع العام في مجالات أخرى لها منافع اجتماعية متضخمة ، بعضها لا يستطيع القطاع الخاص إشباعها اما لأسباب متضخمة ، بعضها لا يستطيع القطاع الخاص إشباعها اما لأسباب فنية نتعلق بطبيعة المنتج أو لأسباب اقتصادية أو قانونية .... النج وفيما يتعلق يتلك الجزئية فإن الباحث يوصدي بأن تقتصدر بيوع

الخصخصة فى مراحلها الأولى على مثل تلك المشروعات والتى تمثل إفراطاً فى حجم القطاع الحام لا مبرر لـه اقتصادياً . فالتركيز على نقل ملكية مثل هذه المشروعات الى القطاع الخاص فى المراحل الأولى من برنامج الخصخصة يمكن أن يحقق العديد من الإثسار الإيجابية ليس فقط على الكفاءة الاقتصادية بل على نجاح برنامج الخصخصة ككل . ومن هذه الآثار الإيجابية ما يلى :

ان مثل هذه المشروعات تعد في غالبيتها مشروعات تاجحة من وجهة نظر القطاع الخاص ، وبالتالى فإن طرح إصدارات خصخصتها لن يراجه بمشكلة قصور الطلب، بل من المترقع أن يتولد فائض طلب موجب ، ومن ناحية أخرى سوف تتخفض كثير مشكلة تأبيم هذه الإصدارات طالما أن أنشطتها تتحقق أيضاً في القطاع الخاص.

<sup>•</sup> أن يبع مثل هذه المشروعات سوف يسمح بتوفير جزء من الموارد المالية يتم الاعتماد على جزء كبير منه في معالجة أوجه الخلل في الهياكل المالية والتعويلية التي تعانى منها بعض المشروعات العامة ، وفي ظل إدارة مستقلة لمثل هذه المشروعات سوف تتحسن كثيرا ومعدلات أدائها ومن ثم تتحقق مكاسب كفاءة عالية.

ان خصخصة ملكية مثل هذه المشروعات من المتوقع أن يدعم بقوة البيئة التنافسية لما لهذه المشروعات من طبيعة خاصة تسمح لها بالعمل بكفاءة في بيئة تنافسية.

 بالإضافة الى ما سبق فإن طرح مثل هذه المشروعات الناجحة للملكية الخاصة سوف يمثل نموذجا ناجحاً وحافزاً قوياً على مشاركة أكبر عدد ممكن من الأفراد.

خامساً: إن تصول نتاتج أعمال بعض الشركات من خسائر مالية الى أرباح موجبة مع انتقال ملكيتها من العام الى الخاص لا يعنى بالضرورة بحسن في مستوى كفاءتها الاقتصادية من وجهة نظر الاقتصاد القومي . فالتحسن في المؤشرات المالية لبعض الموسسات إذ لم يكن مصاحباً بتحسن في مقاييس الإنتاجية الكلية الحقيقية سوف يصبح مؤشراً مضللاً من وجهة نظر الكفاءة الاقتصادية . فقد تكون المكاسب المالية المتحققة على حساب معدلات عالية من الحماية الجمركية ، أو وليدة قوى احتكارية . فالمكاسب الحقيقية لبرامج الخصخصة على الكفاءة الاقتصادية هي مكاسب ناتجة عن زيادة درجة المنافسة في الأسواق ، وهناك شبه اتفاق بين الكتاب والمهتمين بموضوع الخصخصة على أن تحقيق المنافسة في الأسواق الخساب المقيقية المنافسة في الأسواق الخساء بأسعار الخصخصة على الكتاب المسابقة في الأسواق الخساء بأن تحقيق المنافسة في الأسواق الخساء بأسعار الخصخصة على التحقيق المنافسة في الخسل وسيلة لجني ثمار الخصخصة على الكفاءة . فمن خلالها سوف تتحقق جودة اعلى بأسعار تتقارب مع التكاليف الحدية للإنتاج.

معادساً: أن السعى المستمر لتعظيم مكاسب الكفاءة الاقتصادية من تنفيذ برامج التصخصة في نطاق مشروعات المرافق العامة التي يصاحب إنتاجها منافع اجتماعية ضخمة يستلزم بادء ذي بدء تحديد ودراسة القيصة الاجتماعية للمنشأة قبل وبعد الخصخصة والقيصة الخاصة لما في نطاق الملكية الخاص، فالكفاءة الاقتصادية بصفة عامة والتخصيصية منها بصفة خاصة تستلزم الأخذ في الحسبان التيمة الاجتماعية المنشأة والتي تكون أحد محدداتها القيمة الخاصة ، ومع وجود فارق معنوى بين القيمة الاجتماعية والقيمة الخاصة كما هو الحال في مجال مشروعات المرافق العامة الاقتصادية فإن تنفيذ برنامج الخصخصة من خلال نقل الملكية قد يصاحبه أشار سليية صخمة على الكفاءة ورفاهية المستهلكين . وسعياً في تجنب هذه الأثار السلبية والمعل على استعرار القيمة الاجتماعية المنشأة بعد خصخصتها ( عند نفس المستوى التي كانت عليه قبل الخصخصة ) فإننا نقترح :

دراسة سلوك ودوافع المشترين المحتملين قبل إبرام صفقات بيــوع
 الخصخصة المتعلقة بهذه النوعية من المشروعات.

أن تراعى الحكومة فى تحديد قيمة المنشأة العامة التى ترغب فى تحويلها الى ملكية خاصة القيمة الاجتماعية لها . فالقيمة الاجتماعية من المتوقع أن تكون أكبر بكثير من قيمتها الخاصة . وفى مثل هذه الظروف لا ينبغى أن يكون معيار التفضيل بين المرايدين هو أعلى سعر بل يتعين البحث عن معيار آخر يسمح باستمرار تتفق المنافع الاجتماعية للمنشأة بعد تحويلها للقطاع الخاص . وبعد الإهتداء الى مثل هذا المعيار فإن الأمر يستظرم أن تتضمن عقود البيع مجموعة من الشروط والقواعد التنظيمية تسمح باستمرارية تنفق الخدمة للمستهلكين بجودة عالية ويسعر مناسب وفى توقيت ملام.

 يتعين عند اتخاذ قرار الخصخصة في قطاع المرافق العامة دراسة الوسائل الفنية المختلفة والتي يمكن الاعتماد عليها لتتفيذ برنامج الخصخصة ، فلكل وسيلة فنية مزاياها وعيوبها وما يصلح منها لمشروعات عامة تتولى إنتاج سلع قد لا يصلح لمشروعات عامة اخرى تنتج خدمات ، بل من المتوقع أن تختلف الوسيلة الفنية من مشروع خدمى الى مشروع خدمى آخر بل انفس المشروع من فترة زمنية لأخرى ، وفى ضوء در استنا الإستقرائية الإستياطية فى هذا المجال ومع الأخذ فى الحسبان ظروف وخصائص قطاع المرافق العامة فى مصر ، فإن الباحث يوصى بأن تتم الخصخصة فى هذا القطاع من خسلال المراحل التالية :

أ- المرحلة الأولى: يتعين خلالها أن يقتصر تطبيق برنامج الخصخصة على إصلاح الخلل السائد في الهياكل المالية والإدارية والتنظيمية بمسائدة حقيقية من قبل الدولة مع إطلاق حرية الإدارة في اتخاذ القرارات التصحيحية الملائمة طالما أنها لا تتمارض مع اهداف السياسات العامة للدولة ، وبما يسمح في النهاية بالتطبيق الفعلى والعملى لمبدأ القصل بين الإدارة والملكية . فالهدف الرئيسي من هذه المرحلة هو توفير مقومات إقامة كيانات اقتصادية قوية قادرة على البقاء والاستمرار بدون مسائدة مستمرة من قبل الدولة (طائما أثبتت الدراسات الأولية أن بدون مسائدة مستمرة من قبل الدولة (طائما أثبتت الدراسات الأولية أن المتوقع أن يحتاج تحقيق المستهدف من هذه المرحلة في فترة زمنية لا المتوقع أن يحتاج تحقيق المستهدف من هذه المرحلة في فترة زمنية لا نقل عن خمس سنوات.

ب- المرحلة الثانية: بناء على ما تحقق فى المرحلة الأولى من نشائج،
 ووفقا الطبيعة التكاليف ( تتــاقص - ثبات - تزايد ) وعلائتها بالحجم ؛
 وإستنادا الى مجموعة من المعايير الاقتصادية والاجتماعية ( يتعيــن

البحث عنها وتحديدها ) يمكن أن يتم تصنيف مشروعات المرافق العامة. في مدى يتراوح بين :

مرافق عامة لا مجال التحدث عن تحويل ملكيتها كلياً أو جزئياً الى القطاع الخاص (سواء في الفترة القصيرة أو المتوسطة ) نظراً لطبيعتها الاحتكارية ، وتعاظم منافعها الاجتماعية ، ووجود بعض الاعتبارات الاجتماعية والسياسية لا يمكن إغفالها أو التقليل من أهميتها.

في مثل هذه الظروف فإن خصخصة الإدارة يعد هو الأساوب الأمثل لتحقيق الكفاءة الاقتصادية. ونظراً لتعاظم المنافع الاجتماعية بالنسبة لهذه المشروعات ووجود بعض الضغوط السياسية والاجتماعية فإن الكفاءة الاقتصادية بالنسبة لهذه المشروعات تتحدد بقدرة المؤسسة على تغطية تكايفها التشغيلية فقط على أن يتم تحقيل النفقات الاستثمارية المتعلقة بالتجديد والإحلال والتوسع من خلال موزانية الدولة أو من خلال بعض المساعدات الدولية والإقليمية . وإذا كانت الظروف الاجتماعية والسياسية تقضى أن يتم تسعير خدمات مثل هذه المشروعات بأسعار تقل عن التكلفة الحديث ، فإن السير نحو الكفاءة يستلزم ضرورة التقرقة بين السعر الاجتماعي والسعر الاقتصادية والفرق بينها يتعين أن تقوم الدولة بتقديمه الإجتماعي والمسعر الاقتصادية والفرق بينها يتعين أن تقوم الدولة بتقديمه كاعانة لمثل هذه المؤسسات . وفي هذا المجال يمكن لسياسة التمييز في الاثمان أن تمارس دوراً هاماً ليس فقط في تحقيق مكاسب الكفاءة بل واستيماب الإعتبارات الإجتماعية.

 مرافق عامة يمكن خصخصتها من خلال عقود الإيجار او حقوق الامتياز . والسعى نحو تحقيق الكفاءة هنا يستلزم ضرورة المقارنة بين مزايا وعيوب كل منها ، مع ضرورة إنخال البعد الاجتماعي في تلك المقارنة ، ومقدار المنافع الاجتماعية في ظل كل بديل - وقد حققت هذه الأساليب الفنية نتائج إيجابية في العديد من الدول وسواء تمت الخصخصة من خلال عقود الإيجار أو عقود الإمتياز فإن تلك العقود يتمين أن تتضمن مجموعة من الضوابط والشروط تحمى المستهلك من الممارسات غير التنافسية للمشترين ، وتسمح بإمتداد نطاق الإستفادة بخدماتها لأكبر عدد ممكن من المستهلكين.

• مرافق عامة التصادية يمكن خصخصتها من خلال نظام البيوع غير المباشرة سواء من خلال سوق رأس المال أو برامج تملك العاملين. ونظراً لأن جميه المرافق العامة يصاحب إنتاجها وإستهلاك خدماتها منافع إجتماعية ضخمة ، كما أن خدماتها تعد خدمات حيوية لأفراد المجتمع ، وأنها غالباً تعمل في ظروف نزايد غلة الحجم ، فإن الموائمة بين الكفاءة الاقتصادية والاعتبارات الاجتماعية يمكن أن يتحقق من خلال:

أ- أن يتم طرح الجزء الأكبر من أسهم الشركة للإكتتاب العام على أن يحتفظ الحكومة بسهم من نوعية خاصة يتشابه مع فكرة السهم الذهبى في الجلسترا " Colden Share " يتمتع بقوة تصويب متميزة ( لا تتمشى مع نصيب رأس المال ) تسمح له بإيقاف أية قرارات يمكن أن ينتج عنها سيطرة احتكارية على الشركة في ظل الملكية الخاصة.

ب- أن يتم طرخ جزء من أسهم الشركة للإكتاب العام سواء من خلال أسواق رأس المال أو برامج تمليك العاملين على أن تحتفظ الحكومة بالجزء الأكبر من الأسهم ويما يسمح لها بالسيطرة على القرارات الرئيسية للشركة ولكن مع مراعاة مبدأ القصل بين الإدارة والملكية. مهابعاً: تعمل العديد من الدراسات التي تشاولت موضوع الخصخصية بالدراسة والتحليل تكلفة الفرصة البديلة للأموال الخاصة التي يتم استثمارها في شراء صفقات الخصخصية ، فتتفيذ برنسامج الخصخصة من خلال تعويل الملكية العامة الى الملكية الخاصية قد يؤدى الى حدوث إنكماش في معدل نمو الاستثمار الصافي في المجتمع ومن ثم حدوث أثار سلبية على معدلات التنمية الاقتصادية المتحققة ، وسوف يتوقف الأثر النهائي على العديد من العوامل منها حجم صفقات بيوع الخصخصة بصفة عامة والبيوع مباشرة منها بصفة خاصة ، والطريقة التي تستخدم بها الحكومة حصيلة صفقات البيع . فعملية تحويل مجموعة شركات من الملكية العامـة السي الملكية الخاصة لن يمثل إضافة صافية للإستثمار الكلى والطاقة الإنتاجية الكلية في المجتمع ، ولكن من المتوقع أن تؤدى الى زيادة كفاءة استخدام الموارد داخل المجتمع وبالطبع سوف ينعكس ذلك يأثار ايجابية على التنمية الاقتصادية ، ومن ناحية أخرى ومع أخذ تكلفة الفرصية البديلية في الحسبان من المتوقع أن يصباحب تتفيذ صفقات البيوع المباشرة بعض الأثار السلبية من بينها:

إقتطاع جزء من الأموال التي كان يمكن استخدامها في إضافة طاقات إنتاجية جديدة في شراء طاقات إنتاجية قائمة ( إنتفاض حجم الاستثمار الصافي في المجتمع ).

من المتوقع حدوث تأخير أو تأجيل إتخاذ بمض القرارات الاستثمارية
 في القطاع الخاص إنتظاراً الإقتباص بمحن الفرص الاستثمارية التي
 يمكن أن تتحقق مع تنفيذ برنامج الخصخصة ، ويصفة خاصمة أن تقدير
 قيمة المشروعات العامة بهدف خصخصتها يكون خالباً أقل من القيمة

الحقيقية لها وخاصة فى المراحل الأولى من تتفيذ البرنامج . وبالتالى فإن المستثمر يفضل الانتظار للحصول على نوعين من الأرباح : أرباح رأسالية ناتجة عن شراء أصول بقيمة أقل من قيمتها الحقيقية ، وأرباح تشغيلية من المتوقع الحصول عليها مع تشغيل المشروع . ومن وجهة نظر الباحث أن هذه الأثار السلبية يمكن التخفيض من حدتها من خلال :

۱- تخفيض حجم وقيمة صفقات البيوع المباشرة الى أدنى مستوى ممكن ، على أن تكون الأولوبة الأولى في تنفيذ برنامج الخصخصة لمبرامج الإصلاح الإدارى والمالى والتنظيمي لوحدات القطاع الممام ، أما الوحدات التي تعانى من مثل هذه المشاكل فإن انظمة البيوع غير المباشرة من خلال أسواق رأس المال وبرامج مشاركة العاملين في الملكية تكون أكثر مقدرة على تحقيق الكفاءة الاقتصادية ، كما تتدنى آثارها السلية على معدل تدفق الاستثمار الصالى.

٢- التدرج في تطبيق صفقات البيوع المباشرة ولقاً لفطة علمية واضحة ومحددة المعالم ، على أن تكون أولوية البيوع المباشرة المشروعات الصغيرة التي تنتج سلماً خاصة صافية أو شبه خاصة - فمثل هذه المشروعات تمثل إفراطاً غير مبرر الأنشطة القطاع العام كما سبق فسي المبحث الأول.

 ٣- يتم وضع خطة واضحة لكوفية استخدام حصيلة بيوع الخصخصة ،
 وطرق مواجهة ألاثار الصافية لتلك البيوع على معدل الاستثمار الصافى. أمناً: بالنسبة للمشروعات العامة التي تجد الدولة مبررا اقتصادياً لغصخصتها من خلال صغفات البيوع المباشرة (يفضل أن يكون ذلك في المرحلة الثانية من برنامج الخصخصة ) ، ولكن يواجه تنفيذ برنامج خصخصتها مشكلة العمالة الزائدة ، فإن الباحث يقترح أن تقوم الحكومة بادئ ذي بدء بتحديد قيمة اجتماعية لهذه المشروعات تتضمن تكلفة العمالة الزائدة لمدة لا نقل عن خمس سنوات، ( وبالطبع عوف تكون القيمة الاجتماعية لهذه المشروعات ألل من القيمة الخاصة لها بما يعادل تكلفة العمالة الزائدة ) ويتم طرح هذه المشروعات للبيع وفقاً لقيمتها الاجتماعية على أن يتضمن عقد البيع التزام المشتري الاحتفاظ بالعمالة فترة لا نقل عن خمس منوات ، ومن وجهة نظرنا فإن تتفيذ هذا الاقتراح سوف يترتب عليه المديد من الآثار الإيجابية على الكفاءة الاقتصادية بل أيضاً في معالجة البطالة المتوقعة من تنفيذ برنامج الخصخصة ، ومن بين هذه الآثار ما يلى :

 ان تكلفة العمالة الزائدة على المستثمر الخاص سوف تكون مساوية للصغر وبالتالي لن يكون هناك عزوف من قبل المستثمرين بل سوف يتولد حافز قوى للشراء.

٧- طالما أن المستثمر الخاص ملتزم بتوظيف المدد الزائد من العمالة لمدة لا تقل عن خمس سنوات ، فسوف يتولد لديه حافز قوى لخلق فرص عمل جديدة تسترعب العمالة الزائدة وذلك من خلال سرعة التوسع في الطاقات القائمة وإقامة طاقات إنتاجية جديدة ، وهذا في حد ذاته من الأمور المرغوب فيها اجتماعياً واقتصادياً . ٣- ان العمالة التى كانت زائدة قبل تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة سوف تصبح عمالة غير زائدة ربما قبل إنتهاء السنوات الخمس المنصوص عليها فى العقد بل من المتوقع زيادة فرص التوظف بأكثر من حجم العمالة الزائدة.

٤- أن بيع المشروعات العامة (بالصورة السابقة) بقيمة أقل من القيمة السوقية لها لا يمثل خسارة حقيقية من وجهة نظر المجتمع بل على العكس فإنه سوف يتولد عنها منافع اجتماعية أكبر بكثير من الخسارة النقية المتحققة.

وفى ختام هذا البحث يتقدم الباحث بالشكر والثناء لله العلى القدير والذى بهديه اهتديت وبنوره كان لى قصد السبيل.

الا يحتب الإنسان كتاباً في يومه إلا قال لوغير هذا الحان أفضل،

ولو نريد هذا لحكان يستحسن ، ولو نقص هذا لحكان أصوب وهذا من ابلغ العبر)

ابنخلدون

### الهسوامش

١ - أنظر :

Attrat F and Keith Hartley, Privatzation and econmic efficiency A comparative analysis of Developed and developing. Countries, Edward Elgar publishing Company, U.S.A. 1991. CH. 9.p.1871-186.

٣- توجد العديد من الدراسات التي تناولت مشاكل القطاع العام وبصفة خاصة في الدول النامية - سوف يتم استعراض بعض هذه المشاكل في جزء لاحق.

٣- لمزيد من التفصيل انظر:

 Ravi Ramamurity and Ramymand Vermon, Privatization and Control of State Owned Enterprices, Washington DC., World Bank, pp. 1-10.

المزيد من التفاصيل عن دور الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية انظر :

- AID, Private Enterprise development Policy paper "Washington DC., US Agency For International Development, 1940

٥- انظر:

- Attiat F Ott & Keith Hartley, op. cit., pp. ^Y-^^.

R. Millword, Measurd of infficiency in the -1 performance of private and public Enterprises in LDCs, in paul Cook & Colinkirkpatirck (ed.) privatization in less Developed Countries, Wheatsheaf Books, New York,

Libenstein, H., "Allocative efficiency versus X--vefficiency", American economic Reveiw, Y1. 1941. pp.

٨- انظر:

- Gladstone Hutchinson, " Efficiency Gains through privatization of UK Industries", in Ttiat F. & Keith Hartley (ed.), Privatization and Economic efficiency, Edward Elgar publishing Company, U.S.A. 1991.

٩- لمزيد من التفاصيل انظر:

- Keith Hartly & David Parkers, Privatization: A Conceptal Framewark, in attiat F. & op. cit., 1991, Ch. 1.

P.M. Jackson & A.J Palmer, The Econmics of -1.
: International organisation

The efficiency of parastatals in LDCs, in paul Cook & Colin Kirkpatrick, privatization in LDCs, Wheatsheaf Books, New York, 19AA. Ch. 9.

Tyler, W. G., "Technical efficincy in production in - 11 developing Countries:

an emperical examination of the Brazilian Plastics and Steel industries, Oxford Economic Papers, Vol. 71, Nov., 1979. pp. 177-190.

١٢- لقد كانت الدالة القياسية المقدرة ( والتي تعبر عن شكل الملكية ) فـــي.
 الصدياغة المتالية :

E = ., 0 + ., 177 F - ., . Y7G

(1,15) (1,179)

حيث تشير E الني الكفاءة الغنية ، F الني الملكيــة الأجنبيــة ، G الملكية الحكومية.

Kim, K.s, Enterprise Performance in the public and -17
Private Sectors:

Tanzanian experience 1994 - , Journal of Developing Areas, Vol. 10, April, 1981, pp. 291 - 282.

Perkins, F.C., Technology Choice, Industrialisation - 14 and development experinces in Tanzania, Journal of Development Studies, Vol. 19, November 1947, pp. 117-147.

John D.Donahue, privatization decision, public ends -10 private means, New York, 1949, Ch. 2.

وكذلك د. دوناهيو ، قرار التحول الى القطاع الخاص ، غايات عامة ووسائل خاصة ، الجمعية المصرية لنشر ومعرفــة الثقافـة العالميـة ، جاردن سيتى ، القاهرة . ص ٨١ - ١٠١.

R. Millward, op. cit., Ch. ٦, -١٦

Gladstone H., op. cit., Ch. J. - 1V

١٨- جون دوناهيو ، قرار التحول الى القطاع الخاص ، مرجع سابق ،
 من ١٠٤ - ١٠٩.

John D. Donahue, op . cit., Ch. 2. -19

 ٢٠ الجهاز المركزى للتعبئة والإحصاء ، تقرير عن الطاقة الإنتاجية العاطلة بالمنشآت الصناعية بالقطاع العام المصرى. من عام ١٩٨١
 ١٩٨٨ ، القاهرة ، ١٩٩٩.

٢١٠ رئاسة مجلس الوزراء ، مركز معلومات القطاع العام ، التقرير المعنوى ، سنوات مختلفة ، القاهرة.

٢٢ - كمال صدرى على ، الفاقد في القطاع العام ، المؤتمر العلمي الثالث
 الجمعية المصرية للإدارة المالية : اقتصاديات القطاع العام : ١٩٧٦.
 ص٣٠.

٧٣- لمزيد من المعلومات عن مشاكل القطاع العام في مصر انظر:

د. سعيد النجار ، التخصيصية والتصحيحات الهيكلية ، القضايا الهيكلية،
 القضايات الأساسية التخصيصية والتصميمات الهيكلية في البلاد العربية،
 صندوق النقد العربي ، ديسمبر ١٩٨٨.

المجالس القومية المتخصصة ، تقرير المشكلات المالية المسركات ،
 القامرة ، المجالس القومية المتخصصة ، ١٩٨٨.

 ٢٤- رئاسة مجلس الوزراء ، مركز معلومات القطاع العام ، سنوات متعدد.

٥٢- بإستقراء الطريقة التي كانت متبعة لتوزيع فاتض وحدات القطاع العام في مصر يتضع أن الأرباح كان يتم توزيعها بحيث يخصص : ٥٪ لشراء سندات حكومية تودع بالبنك المركزى ولا يحق للشركة التصرف فيها ، ٧٪ لبنك ناصر الآجتماعي ، ٥٠، ٪ للنشاط الرياضي ، ٥٠٪ من الأرباح الصافية للعمال ، الزام الشركات بايداع فاتض التمويل الذاتي في بنك الاستثمار القومي نظير فواتد بسيطة تتراوح بين ٥٠٠٠ - ٣٪ سنوياً.

٢٦- لمزيد من التفصيل انظر:

د. أحمد صقر عاشور ، د. توفيق ماضى ، قياس الإنتاجية الحقيقية لشركات القطاع العام الصناعية بمصر ، دراسة منبقة عن مشروع بحث " محددات أداء المشروعات الصناعية في مصر المدعم بمنحه من مركز البحوث للتنمية الدولية TDRC – كندا ، ۱۹۸۷. Bernard p. Herber, Modern public Finance The - TV study of public Sector Economics Homewood, IIIinois
Richard D. Irwin, 1977, pp. eT-1.

-Richard Cornes and Todo Sander, The Theory of externalities Public Goods and Club Goods, (Cambridge: Cambridge University Press), 1944, pp. 104-104.

Bernard P. Herber and Paul V. polik "Measuring - YA
Government Role in the Mixed Economy: A New
Approach "National Tax Journal, Vol. XXXVI,

19A", No. 1 pp. £0 - 03.

Thomas Myers and Heiko de B. Wijnholds, "-Y9 Marketing Privatized public Services: A Model to Identify Roles and Opportunities " Journal of professional Services Marketing, 1999, Vol. 0 (Y), pp. 89-09.

P.M. Jackson & A.J. Palmer, op. cit., Y.V. -T.

De Alessi, L., The economic of Property rights: a - "1
review of the evidence, Research in Law and
Economics, No. 7, 1984, pp. 1 - £7.

Keith H., & David Parker, op cit., p. 10 - "Y

- ٣٣- لمزيد من التفصيل عن مكاسب الخصخصة في العديد من الدول
   انظر على سبيل المثال:
- IMF, Gains from Privatization depend on Competion and Policy measurs IMF. Survey, Washington DC, IMF, 1944.
- John D. Donhue, op. cit., Ch. ٦.

" ٣٤- جون دوناهيو ، مرجع سابق صمص ١٠١ - ١٠٩.

٣٥- تم الاعتماد في تحليل هذا الجزء على البيانات الواردة بتقرير الاداء للشركة القابضة للنقل البحرى وشركاتها ، رئاسة مجلس الوزراء مركز مطومات القطاع العام.

جنولُ وقع (١) بالملحق مؤشرات الأداء لمجموعة من الصناعات في المملكة المتحدة

الصناعة/العام	التصيب	، السرائي (	المائد}		رأس المال			ألصل	
,,	V4-Y-	A1-Y1	AY-AY	Ya-Y .	/Y-/X	AY-AY	Y0-Y.	41-Yi	YA-YA
لمناعات الفضائية									
- البريطانية للقضاء	//YA	7.11	7.48	7.46	7.40	7.04	1/27	7.64	7.08
- الروازووس	7.50	ZYY	7.47	7.6.	7.11	% <b>T</b> -	777	7.86	7.14
· دويت للالكترونيات	% Y	7. 5	% 4	7.14	٪۱۰	7.11	7. A	χ١.	7/11
- سنامة سبيث	211	7/14	//. A	7.10	214	7. A	7.16	7.17	7. A
لسناعات الالكثرونية									•
الكهربائية									
- ڤرينتي	7. 3	7.3	% Y	7. 4	% 4	7. Y	7. Y	7. Y	χ١٠
، ئىلىس ·	7.47	XXX	7.10	7.71	7.85	%\A	7.86	7.14	7/11
· ثيين EMI	7.48	<b>//</b> YA	1/6.	/,YA	7.40	7.87	<b>%</b> **\	7.44	7.64
• صناعة بليس	7.88	%Y-	%\A	7.4.	733	7.82	7.51	211	Z14
· استلندر للتلهفرنات	7/14	7.10	7.83	211	7.18	%\*	7.16	7.17	Z.\A
بناعة السيارات									
• دوگر	7.48	7.68	7.7%	7.£A	1/17	<b>ሃ.</b> ٣\	7.3-	7.06	7,41
٠ څوره	7.4.	7.84	7.16	7,77	7/41	7.04	χγ.	<b>//</b> 171	7.83
، فرکسهول	X11	XVX	7/16	XXX	7. Y	7. 4	711	233	χ١.
Spirit.	7.1.	/, Y	7. 3	7. A	7	7. L	7. 4	7. 3	7. 6
بناعة ألنقل			-						
مجموعة ديف للتقل	7.44	//13	7.2.4	7,77	7,01	7.00	7.19	// ነገ	7.7%
الرطنية للنقل	7.41	17.76	7.04	7,34	7/64	7.60	YAY	7.45	7/34
شاعية الطيران المثنى						,			
الطيران البريطانية		7,41	7,44		7,44	7,44		7,41	ZAT
كالدوينان البريطانية		7. 4	7.54	-	7, A	7.76	-	7.4	X14

المصدرة

Gladstone Hutchinson, "Efficiency Gains through Privatization of UK Industries", in Anias F. & keith Hardey (ed.), Privatization and Economic efficiency, Edward Eigar Publishing Company, U.S.A. 1991.
 Ch. 6, p. 88.

تايم جنول رقم ( ۽ )

السناعة/المام		1444-4			1441-41			AAY-AT	1
,_,	T/L	C/L	P/C	T/L	C/L	P/C	T/L	C/L	P/C
سناعات الفضائية									۹ره
البريطانية للفضاء	1,1	1,0	۲۱٫۲۲	-14.	YJA .	13,4	A,Y	٧٠٠٧	۱ <sub>)</sub> (
الردازدديس	-14-	11,1	اراا	4,4	17,7	1,1	ادرا"	. ۲٫۲	14,0
الشركات المرجعية	۹ر۴	صتر	17,6	1,6	ادرا	4131	<b>4ر3</b>	٧٧	_
مناعات الالكترونية									
لكهربائية									
أزيئتني	Y,Y	غر\	۱ر۷	٧,٧	-١٠٦	۲۷٫۲	٦,٢	4,1	١,,٧
الشركات المريمية	1 <sub>U</sub> r	1,1	10,1	1,5	-٦١٦	۲۱٫۲۲ .	4,4 .	٢.٠١	8.3
ناعة السيارات									
وعراقى	فر۲	-ەر،	٧,١	- فر -	Apl	406-	17,5	۸۳٫۸	-۲٫۲
الشركات الربعية	8,5-	7.V-	فرا	١٦١	٧٠٠١	1,4	Aر-۲	14,1	٧,3
نامة ألتقل									-
الرطئية للنثل	٧,٧	۲,۰	43.	M	AJF-	۸٫۷	1,1	110	14,4
الشركات المرجمية	143	£j.	۲۸٫۳	٦٦	صائر	13,8	.,0	-٩٠.	10,4
نامية الطيران المتي									
الطيران البريطائية	٠,٨	AJL-	1,1	AJ1	-ور،	1,0	4,1	۷۰۰۷	17,3
الشركات المرجعية	(ب)	(ب)	(ب)	6,0	۸۸۸	13,	1,1-	-/1.	V,A

الصدر: . Gladstone Hutchinson, "Efficiency ......", op. cit., . Ch. 6. p. 88.

ملاحظات ۽

<sup>{</sup> أ } تم حساب T/L و C/L علي أساس مترسط معدل النسو (كنسبة منرية) للفترة المشار إليها. وتم حساب P/C على أساس متوسط النسبة المترية لقيمة P/C للقوة المشار إليها. (ب) لم تتم حسابات لشركة كاليدوينا البريطانية حيث لم تدخ المنافسة إلا في فترة ٧١-١٩٧٨.

<sup>-</sup> معدل إنتاجية العمل (T/L) = العائد / العسل

<sup>=</sup> الأرباح/ رأس المال المامل x ١٠٠ x - الربحية (P/C) - نسبة مزج التقدم التقني (C/E) = رأس الثال المامل / المسل

 $<sup>(</sup>T/L_1 - T/L_{i-1})/T/L_{i-1} =$ 

<sup>-</sup> النسر في ١٦/١ -- النمو في ــ C/L (C/L, -C/LL,) / C/L,1 =

ملاحظته :

ثم حساب الأوباح قبل خصم الفائدة والضوائب. ورأس المال العامل هو الأصوار الإجمالية - الإلتزامات الجمارية.

بيان	A4/AA	4.744	41/4-	47/44	47/47
رادات النشاط الجاري (بألاف جنيه)	-				
شركة الاسكندرية لتعادل الحاويات	FFTAT	TLEVE	****	3-757	YV++Y
شركة السندوعات المسرية ألعامة	g-YTY	*727*	4-5-5	7-744	TEAST
الشوكة العربية المتحدة للشحن والتذريغ	27772	TERRY	FF414	2+747	27772
الشركة المصربة لإصلاح ويشآء السنن	11411	/3A4Y	Y100A	TY-#Y	1701E
(يرادات الإجمالية (بألف جنيه)					
شركة الاسكتدرية لتعاول الماويات	TITT	++773	PFETT	ATTES	1-00%
شركة المستنوعات ألمسية العامة	447£¥	75457	3+3AY	NYTYA	ATSSE
الشركة المريبة المتحدة للشحن والتذريخ	444	ATA-6	316.6	SHATT	34714
الشركة المصربة لإصلاح ويشاء ألسفن	PYANT	111/4	TYAY	77775	PESTA
بالنس القابل للعرزيع					
شركة الاسكندرية لتنازل الحامات	PATT	17-77	AFANE	****	PAYAT
شركة المستدرعات الصرية العامة	1111-	17661	16734	****	YTY
الشركة المربية المتحدة للشحن والتقريغ	3-73	-122	8755	3.644	YYVN
الشوكة المصرية لإصلاح وينآء السئن	TTE	141	642	(7174)	1.11
تيدة الشافة الصافية (يألف جنيه)					
شركة الاسكتنوية لتشاول الحاويات	T-ate	*****	£12/5	241-6	36.80
عركة المستنوعات المعرية العامة	1737 -	2-772	EVYAT	TABER	45574
والشركة المربية المتحدة للشحن والتقريغ	37 - 77	TEVAL	YAYNY	17177	73727
الشوكة المصربة لإصلاح وبناء السقق	YANT	44-1	325	APTA	11441
تعاجية العامل من القيمة المتافة					
لصافية (جنيه)					
- شركة الاسكنفرية لتعاول الحاويات	77-43	11776	YYAYY	4-144	#Y115
- شركة المستنوعات المصرية العامة	VYYAT	TYA-1	TIATA	Y##**	Thar-
- الشركة المربية التحدة فلشحن والتقريغ	TTAE	YA-2	A2Y2	87-4	****
- الشركة المصرية لإصلاح ويناء السنن	TYYE	· PIT.	eres	1.33	##55 -

الم جنول رقم (۲)

بيان	A5/AA	1-/41	11/1-	41/41	44/44
س المأل المستشعر (اجمالي الأصول) (بالألَّدُ	(,				
شركة الاسكندرية لتداول الحاريات	****	VY'\YY'	1-4714	174141	1778-0
شركة المستنوعات المصرية العامة	VAPPY	ATTIE	AANaY	4476 -	111441
الشركة العربية المتحدة للشحن وألطريغ	1717	114064	1140-7	145444	154044
الشركة المصرية لإصلاح ويناء السفن	76726	£AY-s	34544	V-674	F-714
يناً، المائد على إلمال السناسر (٪)					
شركة الإسكتثرية لتشاوأ الحاويات	17/10	1151	4474	177,3	PAY
شركة المستنوحات المصرية العامة	فرفا	ارد۲	TYSA	¥ر.۳	٠ر٢٧
الشركة المهية المتحدة للشحن والتقريغ	4,1	3,4	A'A	V,V	Y,4
الشركة المصرية لإصلاح ويناء السفق	L4	NA.	NA.		Y.,Y

المصدر: رئاسة مجلس الرؤراء مركز معلومات القطاع العام، تقييم الأداء للشركة القابضة للنقل البحري، سنوات مختلفة.

الباب المخامس برإمج التخصيص وأسواق برأس المال في الدول النامية

Privatization and Capitak Market in The Developing Countries

### برامج التخصيص

# وأسواق رأس المال في الدول التامية (\*)

#### مقدمـــة:

مع حصول العديد من الدول النامية على استقلالها السياسي وسعياً في الحمدول على الاستقلال الاقتصادي ، وتحت وطأة الضغوط والاختلالات الاقتصادية والاجتماعية رأت حكومات تلك الدول أن أصلاح هذه الاختلالات وتحقيق معدلات فعالة للنتمية لن يتحقق إلا بزيادة دور الدولة في النشاط الاقتصادي وزيادة دور القطاع العام في إنتاج السلم والخدمات . وبالفعل نمي القطاع العام واضطرد حجمه وزادت سيطرته على مجريات النشاط الاقتصادي . ويمرور الزمن تعهد القطاع العام بأكثر مما يستطيع إدارته بكفاءة ، وعجزت العديد من الشركات العامة عن تحقيق أهدافها بصفة عامة والإتتاجية منها بصفة خاصة ، وتوالت الخسائر المالية ، واختلت الهياكل المالية للحديد من وحدات القطاع العام ، وازدادت معدلات السحب على المكتبوف ، وازداد حجم الإعانات المقدمة من قبل المكومة لوحدات القطاع العام بل أصبح الأمل في استمرار القطاع العام في النشاط الاقتصادي إلا من خلال دعم مستمر من ميزانية الدولة وخلق بيئة احتكارية وقد انعكست الأوضاع السابقة بالعديد من الأثار السلبية على مستوى أداء القطاع العام ومن ثم مستوى أداء الإقتصاد القومي وبعد أن كان ينظر الى القطاع العام على أنه وسيلة جيدة لتحقيق التتمية الاقتصادية والاجتماعية أصبح عبدًا تُقيلاً عليها.

<sup>(&</sup>quot;) بحث منشور هي كلية قدجارة · جامعة طنطا = ١٩٩٤

وتحت وطأة العجز المترابد والمتراكم في الموازنات العامية ، والتدهور المستمر في الأوضاع العالية والاقتصادية وازدياد عسبه المدبونية الداخلية والخارجية والانخفاض المستمر في مستوى الأداء الاقتصادي ازداد الإهتمام بموضوع نقل الملكية العامة الى القطاع الخاص ( والذي عرف في الأدب الاقتمادي بالتغميص أو الخصخصة Privatization ) واصبح التخصيص منهجاً واسلوباً جديداً مختلف عن بعيض الجهيود الحكومهية السيابقة والقائمية عليني الغيباء التسأميم Denationalization . ونالت برامج التخصيص اهتمام العديد من الدول المتقدمة والنامية على حد السواء ، كما نالت اهتمام العديد من المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية . ولشيوع فكرة التخصيص واختلاف أساليبها وتعدد اهدافها أصبحت تعكس آمالأ وطموحات مختلفة حيث يؤكد الكثير من أنصار ها على الكفاءة ويما تؤدى اليه من زيادة الإنتاج وتحسين الجودة وخفض تكلفة الوحد، المنتجة . في حين يأمل آخرون أن يؤدى التخصيص ( نقل الملكية العامة الى القطاع الخاص ) الى كبح نمو الإتفاق العام وتقليل عجز الموازنة العامة وتنبير موارد مالية لسداد الديون الحكومية المتراكمة. بالإضافة الى ما سبق يرى الكثيرون أن برامج التخصيص يمكن أن تكون وسيلة جيدة وفعالة لتوسيع قاعدة الملكية وزيادة نسبة المشاركة في الملكية من قبل أفراد المجتمع وبالتالي من المتوقع زيادة تأييد الأقر اد للنظام السياسة القائم.

واستنادا الى ما سبق وبمساعدة بعض المؤسسات الدولية والإثليمية مثل صندوق النقد الدولى والوكالة الأمريكية المتمية الدولية ... السغ ، وتحت ضغط شروطها تتقديم المساعدات للدول النامية ، قامت العديد من الدول النامية بوضع وصناعة برامج للتخصيص كجزء من سياسات الاصلاح الاقتصادى . وباستقراء بعض هذه البرامج يتضح أن التخصيص اتخذ اشكالاً متعددة منها :

- بيع بعض وحدات القطاع بيعاً كلياً أو جزئياً الى الأفراد.
- التأجير طويل الأجل لبعض أصول وحدات القطاع العام للقطاع الخاص مع وجود بعض الشروط والقواعد الإتفاقية تأخذ فسى حساباتها الظروف والمصالح القومية.
  - \* طرح الخدمات الحكومية على القطاع الخاص للتعاقد على إدارتها.
- تصفية بعض الوحدات الحكومية التي لا يتوافر لها مقومات النجاح والإستمرار.
- فصل الإدارة عن الملكية في بعض وحدات القطاع العام ومحاولة اصلاح الخلل المالي الذي تعانى منه الهياكل التمويلية.

وبالرغم من تعدد الوسائل والأساليب التي يمكن أن يتم من خلالها 
تتفيذ برامج التخصيص إلا أن هناك شبه اتفاق على الهدف الرئيسي منها 
والذي يتمثل في تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد . فالتخصيص بعد 
ضرورة ووسيلة رئيسية التحقيق الكفاءة حيث أن التحرير الاقتصادي بدون 
وجود حافز الملكية الخاصة لا يؤدي بالضرورة الى خلق المنافسة الفعالة 
اللازمة لتحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد وبصفة خاصة في الدول 
النامية ذات الاقتصاد المختلط . ففي هذه الدول فيان تتمية اقتصاد السوق 
بها يتعين أن يبدأ بعملية التخصيص في المشروعات الحكومية نظراً 
للسيطرتها على مجريات النشاط الاقتصادي . ويدرى بعض مؤيدي

التخصصية السريعة أن الكفاءة المرتبطة بالملكية الخاصة وأسواق رأس المال والإنتاج سوف تتحسن مع تنفيذ برامج التخصيص السريعة وليست البطيئة .ومن ناحية أخرى فإن تتايذ برامج التخصيص على نطاق واسع وتعقيق أهدافه بفاعلية يستلزم ضرورة توافر العديد من الشروط الفنيم من أهمها ضرورة تتشيط وتطوير أسواق رأس المال ( في الدول الناميــة التــي لديها أسواق لرأس المال) وخلق أسواق جديدة في المدول ( التي لا توحيد بها مثل هذه الأسواق) ، ونظر أ للأهمية الحيوية لهذه الوسيلة الفنية ليس فقط ازيادة فاعلية برنامج التخصيص بل لضمان استمر اريته بكفاءة فقد أصبحت تلك الوسيلة الفنية أحد الهداف الرئيسية لبرامج التخصيص في الدول النامية . وباستقراء تجارب بعض الدول النامية يتضم ان أسواق رأس المال البدائية والضعيفة قد شكلت قيداً رئيسياً على تتفيذ برامج التخصيص بفاعلية وعلى نطاق واسع ، كما أن أسواق رأس المال النامسة والمتطورة نسبياً . إن عاملاً ايجابياً في مواجهة العديد من المشاكل المحتملة لتنفيذ برامج التخصيص وساعدت على اتساع نطاقه وزيادة فاعليته .ومن ناحية أخرى فإن تتفيذ برامج التخصيص أصبح وسبلة فعالمة لتتمية وتطوير أسواق راس المال في الدول النامية . وبالرغم من التفاعل الواضع بين أسواق رأس المال وبرامج التخصيص ، إلا إن الكتابات العربية والأجنبية تكاد تكون خالية من التحليل العلمسي لهذه العلاقية التشابكية بصورة مباشرة. ويأمل الباحث أن تكون هذه الدر اسة محاولة متواضعة في هذا المجال.

وفي ضوء ما سبق يمكن بلورة أهداف الدراسة فيما يلي :

١- تحليل أثر أسواق رأس المال على فاعلية برامج التخصيص في الدول
 النامية.

حديد دور برامج التخصيص في تنمية وتطوير أسواق رأس المال في
 الدول النامية ومن ثم تحديد الوسائل والأساليب التي يمكن من خلالها
 الإتجاء بأسواق رأس المال في هذه الدول نحو الكفاءة.

٣- الوصول الى عدد من النتائج والتوصيات يمكن من خلالها اقتراح عدد من الوسائل والأساليب يمكن تتفيذها زيادة دور برامج التخصيص فى تتمية وتطوير أسواق رأس المال فى الدول النامية ومن بينها مصر.

المبحث الأول: اساسيات التحليل في أسواق رأس المال.

الميحث الشاتى : العلاقة المتبابلة بين أسواق رأس المال ويرامر ج التخصيص في الدول النامية.

المبحث الثالث : برامج التخصيص وسوق رأس المال في جاميكا.

المبحث الرابع : استعراض نتائج وتوصيات الدراسة.

### المبحث الأول

## أساسيات التحليل في أسواق رأس المال

#### ١-١ مقهوم أسواق رأس المال وأهميتها :

تنقسم أسواق المال Financial Markets بصفة عامة السي أسواق النقد وأسواق رأس المال. وبالنسبة لأسواق رأس المال المعادد Markets فإنها تنقسم بدورها الى أسسواق هاضرة وأسواق آجلة. والأسواق الحاضرة Spot Markets تتم فيها المعاملات بصمورة فورية حيث تتم عملية الاستلام والتسلم فور إتمام الصفقة. أما الأسواق الأجلة Contract Markets فتتم فيها . المعاملات من خلال العقود والاتفاقيات حيث يتم تتفيذ الصفقات في أوقات لاحقة لابرام المقود أو الاتفاقيات حيث يوجد بعد زمنى بين عملية الإبرام أو الإتفاق وعملية التنفيذ.

وتتم المعاملات في سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة إما من خلال الأسواق المنظمة Organized المالية بصفة خاصة إما من خلال الأسواق المنظمة Capital Market والتي يطلق عليها بورصه الأوراق المالية أو من خلال الابوق غير المنظمة Unorganized Capital Market وتتداول فيها الأوراق المالية من خلال البنوك التجارية وبيوت المعسرة وبالإضافة الى ذلك تتضمن أسواق رأس المال بمفهومها الواسع أسواق رأس المال بمفهومها الواسع أسواق معينة تصدرها الحكومية والتي يقتمسر التعامل فيها على أوراق معينة تصدرها الحكومة من خلال البنك المركزي أو وزارة الخزانة. وسواء كانت الأسواق حاضرة أو أجلة ، منظمة أو غير منظمة يتم التمييز بين السوق الأولى لرأس المال والسوق الثانوي. فالسوق الأولى لرأس المال والسوق الثانوي. فالعسوق الأولى لرأس المال والسوق الثانوي. فالمسوق الأولى لرأس المال والسوق الثانوي. في التمالية والمالية المالية والمالية والمال

Market يمثل السوق الذى يتم فيه الإكتتاب الأولى للأوراق المالية ولذلك قد يسمى بسوق الإصدار ، حيث يتيح فرصاً متعددة للمدخرين لاستثمار مدخراتهم فى أشكال متعددة من الأوراق المالية والتى تمثل بدورها أشكال مختلفة من الأتشطة الاقتصادية، ومن ناحية أخرى فهو يتيم للمستثمرين ومنشآت الأعمال فرصاً للحصول على الأموال اللازمة للوسع والنمو . وهذا السوق تخلقه أو تصنعه مؤسسات متخصصة تعرض فيه للجمهور أوراقاً مالية قامت بإصدارها لحساب منشأة اعمال أو جهة حكومية وعادة يطلق على هذه المؤسسة بنكير ( بنك الاستثمار Underwriter ).

أما السوق الثانوى Secondary Market فهو يمثل السوق الذى يتم فيه تداول الأوراق المالية التي سبق اصدارها والاكتتاب فيها في الشوق الأولى لرأس المال وبالتالى فإنه يوفر السيولة للمستثمرين الذين اشتروا الأوراق المالية ، فالذين اكتتبوا في الأوراق المالية لا يخططون للاحتفاظ بها الى ما لا نهاية في نفس الوقت لا يستطيعون استرداد قومتها من المنشآت التي أصدرتها في أي وقت . ومن ثم فإن الحافز الرئيسي للإقبال على الاكتتاب وشراء الأوراق المالية للشركات والمؤسسات هو إمكانية تحويلها الى نقدية بسهولة ويسر نسبياً . وسوف يتحقق ذلك من خلال سوق ثانوي قوى ومتطور لرأس المال.

وفي الواقع فإن السوق الشانوي لرأس المال له أهمية مزدوجة لكن من المنشآت المصدرة للأوراق المالية والمكتنيين في تلك الأوراق والنسبة للمنشآت المصدرة فإن مسعر الورقة المالية سوف يتحدد وفقاً للمعلومات والبيانات المتاحة عنها ، وبالتالي فإن أي اصدار إضافي للمنشأة مستقبلاً سوف يتم في السوق الأولى بسعر قريب جداً من السعر

الذي نبع به في السوق الثانوي، وأيضاً سوف تتحدد تكلفة الأموال للمنشآت التي تتداول أور اقها من خلال السوق الثَّاتوي. وكلما ( ادت أسعار الأور اق المالية في السوق الثانوي كلما زادت حصيلة الإصدارات الجديدة في السوق الأولى وإنخفضت تكلفة الأموال وزادت القيمة السيوقية للمنشأة ككل والعكس صحيح ، أما بالنسبة الأهمية السوق الثانوي للمكتتبين فإته بمارس دوراً جوهرياً في تخصيص وتوجيبه الموارد المتاحبة لهم . فالمستثمرون عندما يتومون بشراء أسهم منشأة معينة فهم في حقيقة الأمر بقومون بالتضحية بقيمة مشتر ياتهم في الوقت الحاضر في سبيل الحصول على عوائد مستقبلة ، وبالتالي فإن المنشآت النبي تتوافر لها فر صبأ استثمارية ويعلم بها المتعاملون في السوق سوف تتوافر لها فرصاً جيدة وملائمة لإصدار أسهم جديدة وبيعها بأسعار مرتفعة نسبيا تقترب من قيمتها المحورية Interinsic Value وفي هذه الحالة من المتوقع زيادة حصيلة الاصدارات وانخفاض تكلفة الأموال ومزيداً من الارتفاع في القيمة السوقية للمنشأة . ومن ناحية اخرى فإن زيادة إقبال الأفراد على الإكتتاب في أسهم منشأة معينة يعد بمثابة شهادة أمان للمقر ضبين مما بزيد من مقدرة المنشأة على الاقراض بشروط سهلة وميسرة تسبياً .

### ۲-۱ كفاءة سوتى رأس المال ۲-۱ كفاءة سوتى رأس المال

إن فكرة الكفاءة هي فكرة إرتبطت أصدلاً بالنظرية الاقتصادية وكانت احد الأهداف الرئيسية التي تسعى كلفة المجتمعات والدراسات الاقتصادية الى تحقيقها وهى ترتبط بالمدخلات والمخرجات الإنتاجية . ولم يقتصر إستخدام الكفاءة على المستوى الجزئي ( المستهلك – المنتج ) بل امتد نيشمل المستوى الكلى أو التجميعي. وفي هذا النطاق تم التمييز بين الكفاءة في جانب الإستهلاك ، ولم يقتصر

استخدام مفهوم الكفاءة على الاقتصاديين بل إمتد إستخدامه الى نطاة. التدليل المالي . وبدأ العديد من الكتاب الماليين يهتمسون بموضوع الكفاءة وبصفة خاصة في نطاق سوق رأس المال حيث تكون المدخلات هـ. العمل ورأس المال والمخرجات هي كم كبير من المعاومات عن الأوراة. المدرجة والمتداولة في السوق تساعد المستثمر على إتخاذ قراره وبما يعظم هدفه. واصبحت الكفاءة التخصيصية Allocative efficiency ف. سوق الأوراق المالية وسوق رأس المال بصفة عامة أحد الأهداف الرئيسية التي تسعى السياسات الاقتصادية الى تحقيقها. وتعتبر محاولة سامويلسون من المحاولات الأولى لتحديد الكفاءة في سوق رأس المال وعلاقتها بعشواتية الأسعار . ووفقاً لسامويسلون تتحقق الكفاءة في سوق رأس المال عندما تتوافر كافة المعلومات لجميع المتعاملين وبدون تكلفة، كما أن حميم المتعاملين يكون لهم نفس الأبعاد الزمنية في الحصول على المعلومات وتتماثل توقعاتهم فيما يتعلق بالأسعار . وبهذا المفهوم فإن الكفاءة تتضمن العديد من الشروط القاسية غير الواقعية حيث أنها تتضمن عدم وجود تكاليف تبادل ، وتوقعات متجانسة ، ومعلومات بدون تكلفة ... الخ. ويرى فاما Fama ان الشروط التي يتضمنها مفهوم سامويسلون للكفاءة هي شروط أكثر تشدداً وأقل واقعية كما أنها ليست ضرورية لكي تتقلب الأسعار بصورة عشوائية ، وإن شروط تحقيق الكفاءة أقل بكثير مما ذكره سامويلسون فيكفى فقط ان تتوافر المعلومات ويسرعة لعدد كافي من المتعاملين كما أن الصفقات يمكن أن تتم يتكلفة معقولة أو مقبولة وليس بدون تكلفة. وباستقراء المفاهيم المختلفة لكفاءة سوق رأس المال سواء على مستوى الكتابات النظرية أو الدر اسات التطبيقية يمكن القول:

أولاً : إن السوق الكفء هو السوق الذي يعكم زفيه سبعر الورقية المالية التي تصدرها إحدى المنشآت كافة البيانات والمعلومات المتاحة والمتوافرة عنها سواء في القوائم المالية أو السجلات التاريخية لحركة الأسهم أو من خلال أجهزة الإعلام بوسائلها المختلفة. وفي مثل هذه الظروف سوف بظهر في السوق ما يسمى بالسعر العادل للورقة المالية Fair Value والذي يعكس القيمة المحورية لها Interinsic Value حيث تكون القيمة الموقية للورقة المالية معادلة للتومة الحالية للمكامب المتوقعة والتب بدورها تكفى لتعويض المستثمر عما ينطوى عليه الاستثمار في الورقة المالية من مخاطر . وينطوى مفهوم الكفاءة بالشكل السابق ضيرورة تواقير كافة البيائات والمعلومات المتاحة لجميع المستثمرين وفي نفس الوقت واكن ذلك لا يعنى بالضرورة تماثل تقديرات المتعاملين فيما يتعلق بالمكاسب المتوقعة ومستوى المخاطرة ، فسوق الأوراق المالية بتضمن أنه اعاً مختلفة من المستثمرين تتباين درجة معرفتهم وخبراتهم في تعاملات أسواق رأس المال فهناك المستثمرون قليلي الخيرة والذين تمثل تصر فاتهم ضغطاً على الأسعار في إتجاهات بعيدة عن القيم المحورية للأوراق المالية، وهناك المستثمرون المحترفون والذين يتمتمون بقدر عال من الخبرة حيث تمثل تصر فاتهم صغطاً إيجابياً على الأسعار في إتجاه القهم المحورية. ونتيجة للتفاوت في مستوى الخبرة ونقة التحليل بين مختلف المستثمرين فمن المتوقع أن يوجد إنحراف بين التيم السوقية للورقة المالية والقيم المحورية لها . وهذا التفاوت في القيم من شأنه أن يُخلق فرصاً مختلفة لبعض المستمرين لتحقيق أرباح غير عادية . ومن ناحية أخرى فإن النتافس الشديد بين المكاتب والبيوت المتخصصة ( في سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصية ) في تقديم المعلومات المالية وتحليلها في التوقيت الملائم من المتوقع أن تحدث

إستجابة سريعة وقورية في القيم السوقية الورقة المالية لتحكس القيمة المحورية لها Interinsic Value دون أن تتاح الفرصة لبعض المستثمرين ميزة السبق في تحليل المعلومات ودراستها والاستفادة بها . المستثمرين ميزة السبق في تحليل المعلومات ودراستها والاستفادة بها . إختفاء الأرباح غير العادية ولكن اختفاء الأرباح غير العادية كأحد ثمار السوق الكفء لا يعنى إنعدام فرص تحقيق أرباح غير عادية لبعض المستثمرين على حساب البعض الاخر . ففي بعض الحالات يكون المديرون وكبار العاملين هم حملة الأوراق المالية للموسسات التي يعملون فيها . وفي هذه الحالة سوف يتوافر لهذاء قدر كبير من البيانات والمعلومات السرية يمكن الإستفادة منها لتحقيق أرباح غير عادية على حساب غيرهم من المستثمرين الذين لم تتسعلهم تلك المعلومات في التوقيت الملائم . ولذلك فإن غالبية التشاليعات تضع العديد من القود على مثل هذه التماملات وتجعلها غير قانونية .

قانساً: إن كفاءة مسوق راس المسال سوف تتوقف على مدى تواقر المعلومات والبيانات للمستثمر من حيث سرعة تواجدها وعدالة فرص الاستفادة بها وتكاليف الحصول عليها كما أن كفاءة السوق سوف تسمح بتخصيص الموارد المتاحة تخصيصاً كفواً وبما يسمح بتوجيه الموارد الى المجالات الأكثر ربحية ، وفي الواقع فإن تحقيق الكفاءة بهذا المفهوم سوف يستلزم تحقيق كل من كفاءة التسعير Price Efficiency وكفاءة التسعير والتي قد تسمى التشغيل Operating Efficiency ووفقاً لكفاءة التسعير والتي قد تسمى بالكفاءة الخارجية External Efficiency فإنه كفاءة التسعير عدما تتوافر المعلومات والبيانات الجديدة في وقت ملائم دون أن يتكبد المتعاملون في سبيل الحصول عليها تكاليف مرتفعة مع دون أن يتكبد المتعاملون في سبيل الحصول عليها تكاليف مرتفعة مع تكافر فرص الحصول عليها والاستفادة بها.

ومع تواقر كفاءة التسعير في سوق رأس المال سوف تتوافر فرص تحقيق أرباح عادية لجميع المتعاملين وتكاد تصبح فرص تحقيق أرباح غير عادية منعدمة ، وهذا لا يعنى أن جميع المتعاملين في السوق سوف يحققون أرباحاً بل أن البعض قد يحقق خسائر نتيجة لإهمالهم أو عدم توفيقهم في تحليل البيانات والمعلومات المتاحة ، ومن ناحية أخرى تدتاح للبعض الأخر من المتعاملين فرصاً لتحقيق أرباح غير عادية نتيجة لتمتعهم بقدرة عالية في الحصول على المعلومات قبل غيرهم حالات إستثنائية محدودة لا تؤثر على الإتجاء العام السوق. اما كفاءة حالات إستثنائية محدودة لا تؤثر على الإتجاء العام السوق. اما كفاءة التشغيل فقد تسمى بالكفاءة الداخلية Internal Efficiency والتي يقصد بها قدرة السوق على تحقيق التوازن بين المرض والطلب دون أن يتكبد المتماملون تكاليف عالية للسمسرة Makers Market فرصاً لتحقيق هامش ربح مغالي فيه.

ثالثاً : يميز بعض الكتاب المهتمين بأسواق رأس المال بين مفهومين للكفاءة في السوق : الكفاءة الكاملة والكفاءة الاقتصادية.

والكفاءة الكاملة للسوق Perfect Efficient Market تتحقق في سوق رأس المال عندما لا يوجد فاصل زمنى بين تحليل المعلومات الجديدة الواردة الى السوق وبين الوصول الى نتائج محددة بشأن الورقة المالية وبما يسمح بتغيير فورى في سعر الورقة المالية عاكساً كافة المعلومات الجديدة السارة وغير المسارة. وبالتالي سوف تتعادل دائماً القيمة المسوقية للورقة المالية مع القيمة الحالية للمكاسب المتوقعة منها.

وفى جميع الأحوال فإن تحقيق الكفاءة الكاملة فى سوق راس العال يستلزم توافر مجموعة الشروط التالية :

- لا توجد أية قيدود على التعامل في السوق are أية توجد على عملية الدخول أو الخروج من frictionless حيث لا توجد قيود على عملية الدخول أو الخروج من وإلى آلسوق . فالمستثمر يستطيع أن يبيع أو يشترى أى كمية من الأسهم ومهما صغر حجمها بسفولة ويسر نسبياً وهذا يعنى قابلية . Securities are perfectly Divisuble .
- توافر معلومات كاملة عن الأوراق المالية المتوافرة في السوق لجميع المتعاملين ويدون تكاليف اضافية وبما يسمح بأن تكون توقعات جميع المتعاملين متماثلة Homogenous Expections .
- وجود عدد كبير جداً من المتماملين بحيث لا يؤثر تصرف اى منهم على حركة الأسعار فى السوق وبالتالى يقبل كل منهم السعر كأمر مسلم به.
- يتمتع المتعاملون في السوق بالرشد الاقتصادى ومن ثم سوف يسعى كل ملهم الى تعظيم منفعته الخاصة.

ومما لاشك فيه ان تحقيق الكفاءة الكاملة يستلزم الطباق شروطها بمصورة مطلقة في الواقع العملي وهذا أمر لا يمكن تخيله . فهناك بعض القيود والتي قد تضعها بعض التشريعات والتنظيمات تقيد من عملية الدخول الى السوق كما توجد تكاليف للمعاملات فهناك العديد من الرسوم والضرائب المغروضة على الصفقات والدخول الى السوق بل أنه في عديد من الحالات فقد تقف هذه التكاليف حائلاً على ابرام بعض الصفقات .

وفي مثل هذه الظروف من المتوقع أن يحدث إختلاف بين السعر أو القيمة الموقية للورقة المالية والقيمة المحورية لها . ومهما بلغت درجة تقدم وتطور الأسواق المالية فإن وجود إختلاف بين القيم السوقية والقيسم المحورية للأوراق المالية هو أمر شائع . وكلما زادت درجة تطبور وتقدم الأسواق كلما كان الاتحراف ضئيلاً والعكس صحيح . ويتم اكتشاف الفروق النريسية بواسطة المطليان الماليين من ذوى القدرة العالية على التحليل وبالطبع سوف يسارعون لاستغلال هذه الفروق لصالحهم ، فالأسهم التي تبم تسجير ها بأقل من قيمتها الحقيقية أو المحوريسة underpriced سيتم شرائها وبالتالي ترتفع قيمتها السوقية ويحدث العكس بالنسبة للأسم المقدرة بأكثر من حقيقيتها Overpriced . وحيث أن المستثمرين سوف يحاولون دائماً انتهاز الفرس الناتجة عن إختلافات وقتية في الأسعار فإن هذه الاختلالات ستتلاشى تدريجياً حتى تقترب من الكفاءة بالمفهوم الاقتصادى . فالكفاءة بالمفهوم الاقتصادي هي التي يمكن قبولها في الحياة الواقعية فهي تستند الى فرضية السعى المستمر المستثمر في تعظيم منفعته الخاصة ومن ثم فسوف يظل في سباق مع المتعاملين الآخرين في الحصول على البيانات والمعلومات التي تساعده على تحقيق هذا الهدف.

واستناداً الي هذا المفهوم المكفاءة فإننا نتوقع وجود فترة تباطؤ زمنى بين المعلومات الجديدة التي تصل الى السوق وبين اتعكاس أثرها على الأسعار السوقية . وبالتالى من المتوقع انصراف القيمة السوقية عن القيمة المحورية للأوراق المالية لبعض الوقت. والشكل رقم (١) يوضعح العلاقة بين فرضية الكفاءة الكاملة والكفاءة الاقتصادية لمدوق الأوراق المالة.

فاذا افتر ضنا أن القيمة السوقية السهم كما يعكسها الشكل رقم (١) كاتت في ١٣٠ ٩٢/١/١ جنيه ، وفي نفس اليوم وصلت أنباء تفاولية يشأن المنشأة المصدرة للسهم ، واستناداً اللي هذه الأتباء تم تقدير القيمة المحورية للسهم بما يعادل ١٣٥ جنيه وهو ما يعكسها الخط ج د . فإذا افتراضنا أن السوق كامل الكفاءة فسوف يزيد سعر السهم مباشرة من ١٣٠ جنيه الى ١٣٥ جنيه السهم في نفس اليوم اي يتخذ سعر السهم المسار أب ج د حيث لا توجد فترة تباطؤ بين الحصول على الععلومات وتحليلها وإنعكاس نتائجها . أما في ظل فرضية الكفاءة الاقتصادية للسوق فمن المتوقع وجود فاصل زمني بين وصول المعلومات وإنعكاس أثرها على سعر السهم وينعكس ذلك في الشكل (١) حيث يتخذ المسار السعري أ ب ج وهذا يعني أن المعلومات التي حصل عليها المتعاملون من بيوت السمسرة لم تود الى زيادة الطلب بأكثر من قيمته الحقيقية. ولكن في حالات معينة قد يكون رد فعل العملاء للمعلومات الأولية مبالغاً فيه حيث يزيد سعر السهم بأعلى من قيمته المحورية ومن ثم يتخذ اتجاه السعر المسارب ن ولكن بعد أن يكتشف المتعاملون ذلك نبدأ اوامر البيع في التنفق ومن ثم يبدأ السعر في الانخفاض مرة ثانية في الانجاء (ن هـ ).

ويتضبح مما سبق وكما هو واضبح في الشكل رقم (1) أن سمر السهم سوف يصل الى قيمته المحورية في نفس يوم استقبال المعلومات (سارة أو غير سارة) في ظل الكفاءة الكاملة بينما في ظل الكفاءة الاكتمادية فإن وصول قيم السهم الى القيمة المحورية سوف يأخذ بضمة أيام وقد يتخذ إتجاء السعر المسار ب أو ب ن وهذا يعنى أن القيمة السوقية للسهم في ظل الكفاءة الاقتصادية من المترقع أن تكون أكبر أو أقل من القيمة المحورية على الأقل لقرات زمنية محدودة.



وخلاصة سا سبق واستناداً الى مفهوم الكفاءة الاقتصادية. Efficient Market فإن السوق الكفء Economic Efficiency للأوراق المالية هو ذلك السوق الذي يتمتع بقدر عال من المرونة يسمع بتحقيق استجابة سريعة في أسعار الأوراق المالية للمتغيرات في نتائج تطيل البيانات والمعلومات المتدفقة الى السوق وبما يؤدى في النهاية الى تحقيق التعادل بين القيمة السوقية والقيمة المحورية للورقة المالية.

ويصفة عامة كلما زادت درجة الكفاءة في السوق كلما زادت سرعة انعكاس المعلومات المتاحة على القيم السوقية لملأوراق المالية وانخفض مقدار التباين بين القيم المحورية والقيم السوقية لملأوراق المالية والمكس صحيح. هذا يعنى أن الكفاءة في سوق راس المال بسوف يتوقف على كفاءة نظام المعلومات المالية السائد . فنظام المعلومات غير الكفء سوف يجعل سوق الأوراق المالية غير كفء والعكس ليس بالضرورة صحيح.

قعدم كفاءة نظام المعلومات لن يسمح بتحقيق التكافر بين المتعاملين (في سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية للمعلومات المالية والإستفادة بها . ومن المحية خاصة ) في الحصول على المعلومات المالية والإستفادة بها . ومن ناحية أخرى من المتوقع أن ترتفع تكلفة المعاملات في السوق ويقل حجمها وتريد تكلفة الأموال وتتخفض القيمة السوقية وتتحقق العديد من الأثار السلبية على سوق الأوراق المالية والاتجاء بها بعيداً عن الكفاءة في نظام المعلومات المالية الى عدد من الأسباب من بينها :

أ- التاخير في نشر البيانات والمعلومات المالية مما يجعل التقارير السنوية للشركات لها فوائد محدودة للمتعاملين في السوق بسبب حصولهم على نفس البيانات والمعلومات من مصدادر أخرى وفي توقيت أسرع نسبياً . وفي مثل هذه الظروف من المتوقع أن تسود ظاهرة عدم النافة بين المتعاملين في الدسول على تلك البيانات والمعلومات والإستفادة منها وما ينجم عنها من ظواهر سلبية.

ب- وحتى إذا إفتراضنا صدور اكثر من نشرة مالية خلال السنة عن نشاط الشركة المسجلة في سوق الأوراق المالية فقد تكون البيانات والمعلومات التي تتضمنها تلك النشرات متحيزة وغير كافية للقيام بتحليلات وتخمينات علمية مىليمة حيث تظل غافلة للعديد من المتغيرات الرئيسية التي تعماعد على اتضاذ قرارات إستثمارية سليمة.

جـ- نتيجة لما سبق ذكره في البندين (أ) ، (ب) نتوقت حدوث مضاربات على الأسعار مبنية على تخمينات متباينة ينجم عنها العديد من الآثار الإجتماعية والاقتصادية الضارة بل من المتوقع أن تزيد درجة المخاطر التي يتحملها المتعاملين في الموق نتيجة لنقص المعلم مات و غموضها.

د- نتيجة لما هو وارد في البنود (أ) ، (ب) ، (جـ) من المتوقع أن يعزف العديد من المدخرين عن توظيف أموالهم من خلال الأسواق المالية ، كما يجد العديد من المستثمرين ومنشأت الأعمال صعوبات متعددة في العصول على الأموال اللازمة للتوسع والنمو من خلال أسواق رأس المال يتكلفة ملائمة.

## المبحث الثاتي:

# العلاقة المتبادلة ببن أسواق رأس المال وبرامج التخصيص

بإستقراء تجارب التخصيص في بعض الدول النامية والمتقدمة ، 
يتضح أن أسواق رأس المال البدائية والضعيفة قد شكلت قيداً رئيسياً على 
تتفيذ برامج التخصيص واتساع نطائها كما هو الحال في الدول النامية ، 
كما أن الأسواق المتطورة والنامية لرأس المال قد قلات كثيراً من مشاكل 
وصعوبات برامج التخصيص وكانت عاملاً إيجابياً ساعد على زيادة كفاءة 
برامج التخصيص في تحقيق اهدافها . ومن ناحية أخرى فإن تتشيط 
وتطوير أسواق راس المال القائمة أصبح أحد الأهداف الرئيسية التي 
تسمى برامج النخصيص الى تحقيقها ويصفة خاصة في الدول النامية . 
وفي ضوء علاقة التأثير المتبادل بين أسواق راس المال القائمة في الدول 
النامية وبرامج النخصيص فإننا سوف نقوم في الصفحات التالية بتحليل اثر 
أسواق راس المال على برامج التخصيص بها ثم نتبعه بتحليل اثر برامج 
التخصيص على أسواق رأس المال ودورها في تطوير وتتمية أسواق 
رأس المال في الدول النامية .

## أولاً: أثر أسواق راس المال في الدول النامية على برامج التخصيص

بإستقراء البيانات والمعلومات المتاحة عن اسواق راس المال بالدول النامية يتضبح أن عذه الأسواق تتسم بعدد من الخصائص والسمات العامة تجعلها أسواق تتسم بالمحدودية الشديدة وعدم العمق وضعف الاستجابة ...... الخ ن مما يجعلها تبتعد بشدة عن الكفاءة بمفاهيمها المختلفة ( كفاءة التشغيل ، كفاءة التسعير ، الكفاءة الاقتصاديسة ، الكفاءة الكاملية ). كما أن طاقاتها على إستيعاب إصدارات براميج التخصيص تكون ضعيفة ومحدودة. ويتولد عن هذه السمات والخصائص المديد من المشاكل والصعوبات تحد من إمكانية تتمية وتطوير أسواق رأس المال بهذه الدول. كما أنها تحد من إمكانية تتفيذ برامج التخصيص بفاعلية وعلى نطاق واسع وبسرعة ملائمة. وإستبيان أشر محدودية وضعف أسواق رأس المال في الدول النامية على سرعة واتساع نطاق تتفيذ برامج التخصيص بفاعلية ، سوف نقوم أو لا بإستعراض موجز وسريع لبعض المؤشرات العامة لأسواق رأس المال في الدول النامية ثم نستته بتحليل موجز وسريع لأهم المشاكل والصعوبات التي تحد من بمنائية تتمية وتطوير أسواق رأس المال في الدول النامية وتتعكس بدورها بالمديد من الأثار السليبة على تتفيذ برامج التخصيص.

# المؤشرات العامة لأسواق رأس المال في الدول النامية :

ياستقراء بعض المؤشرات العامة عن أسواق رأس المال في الدول النامية ومن خلال البيانات المتاحة عن كسل من جاميكا ، ماليزيا ، سير لاتكاء تيرنداد ، الهند ونبجيريا ومصدر يمكن الوصول التي عدد من الملاحظات العامة يمكن أن تشكل في مجموعها بعض خصائص أسواق رأس المال في الدول النامية والتي يمكن أن تؤثر على براميج التخصيص في تلك الدول. ويتضبح ذلك من الجداول أرقام (١) ، (٢) ، (٣) ، بالملحق. فمن خلال البيانات والمعلومات التي تعكسها هذه الجداول نستتج.

۱- إن القيمة المرسمله نسوق رأس المال المال المعاد جميلة بصفة عامة كنسبة من إجمالى الناتج القومى GNP في الدول النامية بصفة عامة والمدوال الموضحة بالجداول ( ۱ ، ۲ ، ۳ ) بصفة خاصة تتمسم بالإتخفاض الشديد مقارنة بالدول الصناعية المتقدمة. فياستثناء ماليزيا فإن أسواق غالبية الدول النامية تتصف بالمحدودية والضعف الشديد استناداً الى معيار نسبة القيمة المرسملة للسوق. فلم تتجاوز هذه النسبة في المتوسط ٥٪ مقارنة بالمتوسط العام السائد في الدول المتقدمة والذي يتراوح بين ٢٠٠/- ٣٠٪.

٧- أن دوران السوق Market Turnover كنسية من إجمالى الناتج القومي يتسم بالاتخفاض الشديد (باستثناء ماليزيا) بالرغم أن هذه النسبة شهدت تحسناً مستمراً خلال الفترة من ١٩٨٥ - ١٩٨٩ في بعض الدول في حين حدث العكس في بعض الدول الأخرى مثل توباجو وتيرنداد.

٣- ان بعض الدول النامية مثل كينيا وسير لاتكا لم يكن لديها أسواق الرأس المال قبل عام ١٩٨٥ ، ولكن مع بداية النصف الثاني من الثمانينات ظهرت لهذه الدول أسواق ضعيفة الرأس المال . كما أن جاميكا كدولة نامية تعد مثالاً واضحاً لتطور سوق رأس المال خلال عقد الثمانينات بصفة عامة والنصف الأخير منه بصفة خاصة حيث زادت نسبة القيمة المرسملة للسوق ومعدل دوران للسوق Market Turnover كنسبة من اجمالي الناتج من ٧٠,٧ ، ١١,١ ، لا عام ١٩٨٠ السي ٥٠,٧ ، ١٠ ، ٢ , ١٠ كم ١٩٨٠ السي ٥٠,٧ ، ١٠ رأس المال الى السياسات الإصلاحية التي ايتعقها حكومة جاميكا وتتفيذ رأس المال الى السياسات الإصلاحية التي ايتعقها حكومة جاميكا وتتفيذ برنامج التخصيص مع بداية الثمانينات والجدية والفاعلية في التنفيذ برنامج التخصيص مع بداية الثمانينات والجدية والفاعلية في التنفيذ برنامج التخصيص مع بداية الثمانينات والجدية والفاعلية في التنفيذ

مع نهاية هذا المقد. وقد وصدف بعض الكتاب سوق رأس المال فى جاميكا بالإعتدال وانها سوق متوسطة، كما أنها أشرت إيجابياً على برنامج التخصيص قد انعكس عليها بالمعديد من الآثار الإيجابية التي ساهمت فى تتمية وتطوير سوق رأس المال فى جاميكا . فهى تعد مثالاً واضحاً للعلاقية المتبادلة بين برامج التخصيص ، أمه أق رأس المال فى الدول النامية .

ا- بالرغم أن ماليزيا تمد من الدول النامية إلا أن لديها سوق واسعة ومتطورة لرأس المال بصفة عامة وسوق الأسهم بصفة خاصة. ويعتبر كثير من المستثمرين أن هذا السوق واحداً من اكثر الأسواق العالمية الناشئة حركية في العالم بالرغم أنها ظلت غير ظاهرة بالمقارنة بجيراتها في هونج كونج وتبايلاته وسنغافورة. ففي عام ١٩٨٩ بلغ دوران السوق Market Turnover في الأسهم ما يعادل ١٨ مليار دولار ماليزي أي م بعادل ١٧٪ من إجمالي الناتج القومي ، كما بلغت القيمة المرسملة للسوق Market Capitalization ما يعادل ١٠٠٪

و- تتمم أسواق رأس المال في الدول النامية بصفة عاسة بأن غالبية المتعاملين الرئيسيتين فيها يتمثلون في موسسات الإدخار والمعاشات والتي تكون غالبيتها ذات ملكية عامة ، وقد اتسم مدلوك هذه الموسسات بالحذر الشديد. حيث تم توظيف جزء كبير من مدخراتها في الأوراق الحكومية والودائع الثابتة لما تتسم به من إنخفاض درجات المخاطر ... وبإستقراء البيانات والإحصاءات المتاحة عن موسسات الإدخار والمعاشات في مصر يتضح ان بنوك الأعمال والإستثمار قامت عام والمعاشات في موسر يتضح ان بنوك الأعمال والإستثمار المادق عام مالية أوراق مالية

بما فيها أذونات الخزاتة. وبإستبعاد المستثمر في أذونات الخزاتة تتخفض هذه النحبة الى ما يعادل ٧,٢٪ فقط. والوضع كذلك بالنسبة لصناديق التأمينات الخاصة فقد بلغت نسبة الإستثمار فبي الأوراق المالية ما يعادل ٥٣٪ من إجمالي التوظيفات الإستثمارية، استحوذت الأوراق المالية الحكومية على ما يعادل ٩٨٪ عام ١٩٩١ - وقد انخفضت نسبة الاستثمار المالي (أوراق مالية) على ما يعادل ٩٣٪ (١٠٠٠ وقد كان هذا النمط من الإستثمار هو الاتجاه العام السائد في كافة مؤمسات الإدخار والإستثمار في مصر خلال الفترة من ١٩٨٧ -

وقد انعكس هذا السلوك الإستثماري بالسديد من الأثار السلبية على أسواق رأس المال القائمة. فقد أصبحت غالبية الأوراق المالية المصدرة والمتداولة هي أوراق مالية حكومية، كما أن الفراد في القطاع الشاص أصبح ليس لديهم الرغبة والقدرة على تتويع وإدارة مصافظ الأوراق المالية.

١- بإستاراء بعض الموشرات العامة التي تعكس خصيائص سوق راس المال في مصدر بصفة عامة وسوق الأوراق المالية في بورصتي القاهرة والإسكندرية بصفة خاصة يتضح ما يلى :

أ- إنخفاض قدرة سوق الأوراق المالية على إستقطاب المدخرات الوطنية والأجنبية وتحويلها الى إستثمارات مالية، لما يتمتع به هذا السوق من سمات وخصائص معينة مقيدة لعمليات الإصدار والتداول. وقد نجم عن ذلك انخفاض الطاقة الإستمايية لمسوق الأوراق المالية وعجزه عن ممارسة دور فعال في الإقتصاد القومي. ويمكن استبيان ذلك من خلال الملاحظات التالية :

وبالرغم من الإنخفاض الشديد النسبة السابقة إلا أن الإنجاء العام . لها كان متزايداً مما يعكس مؤشراً إيجابياً لسوق الأوراق المالية حتى ولو كان محدوداً.

١- التعامل في بورصتي الأوراق المالية بالقاهرة والإسكندرية كان متحيزاً بشدة في غير صالح المندات وفي صالح الاسهم، ففي عام متحيزاً بشدة في غير صالح السندات المتداولة بالعملة المحلية ما يعادل (١,٣٣) مليون دولار بالعملة الأجنبية، في حين بلغت القيمة السوقية للأسيم المتداولة ما يعادل (٩٩,٩) مليون جنيه (اي أن نسبة القيمة السوقية للمستدات المتداولة الى القيمة السندات المتداولة الى ما يعادل (٢٠٠١) مليون جنيه بالعملة للوطنية ويعادل (٥,٥٠١) مليون جنيه بالعملة الوطنية ويعادل (٥,٥٠١) مليون دولار بالعملة الأجنبية. وقد كان هذا هو الإتجاه العام خلال الثمانيات وأوائل التصعينات ، بل أن نطاق هو الإتجاه العام خلال الثمانيات وأوائل التصعينات ، بل أن نطاق

وعمق التركز قد ازداد في بداية التسعينات فقد اتخفضت نسبة القيمة السوقية للسندات الى ما يعادل ٧٠،٨٠٪ عام ١٩٩٢/٩١.

وبالرغم من الإنخفاض الشديد لمعاملات السندات في السوق الثانوي للأوراق المالية ، إلا ان هذا التعامل اقتصد فقط على المسندات المكومية حيث لا يتضمن السوق الثانوي آية سندات مصدرة من جانب القطاع الخاص.

٣- بمقارنة حجم السوق الأولى السندات بحجم السوق الشانوي لها في بورصتى القاهرة والإسكندرية يتضح وجود إختالالأ واضحأ بين المصدر والمتداول . فقد بلغت نسبة القيمة السوقية للسندات المصدرة والمنداولية الى إجمالي القيمية السبوقية للسندات المصيدرة والمقيدة بالدور صنة ( التنمية الدولارية ، التنمية الوطنية ذات العنائد المتغير وسندات الاسكان ) منا يعبادل ٢٨٠٠٪ ، ٥٠٠٩٪ عبامي ١٩٨٨ ، ١٩٩٢ على التوالى . وقد كان إنخفاض هذه النسبة إنجاها عاماً خلال فترة الثمانينات ويداية التسعينات، ومن ناحية أخرى فإن المصدر من السندات الحكومية والمقيدة ببورصتي القامة والإسكندرية يمثل نسبة ضئيلة من إجمالي الأوراق المالية غير المقيدة في البورصة . ففي أعوام ٩٠، ٩١، ١٩٩٢ بلغت قيمة الأوراق المالية الحكومية غير المقيدة في البورصية منا يعادل ( ٣٨٣٨٢,٢ ) ، (٤٨١٩٤,٥)، ( ٥٦٦٨٥,٦ مليون جنيه على التوالي ، في حين بلغت قيمة الأوراق الحكومية المصدرة والمقيدة ما يعادل (١, ٧٣١)، (٢٢٣٤,٧) ، (٢٢٩٩,٧) مليون جنيه على التوالى . وبحساب نسبة الأوراق الماليـة الحكومية المقيدة الى إجمالي الأوراق المالية غير المقيدة يتضح أن هذه النسبة تتسم بالاتخفاض الشديد فقد بلغت ما يعادل (١,٩)٪، (٢,١)٪ ،

(4,1)٪ في أعوام ٠٠٠، ١٩٥٠ على التوالي، وهذا يعكس المسعف الشديد الذي يعانى منه السوق الأولى للمندات وعدم مقدرته على جنب المدخرات المحلية وترجيهها الى السوق الثانوي.

 (ب) لِنخفاض كذاءة وظيفة السوق الشانوى فى تسييل الأوراق العالية العندلولة. فنى ضوء البيانات والإحصاءات العتاجة يتضح:

 إرتفاع نسبة المتركز داخل سوق الأوراق المالية سواء في نطاق الشركات المسجلة أو في نطاق القطاعات الإقتصادية المختلفة.

حيث يتضع أن عشر شركات فقط من بين (١٧٤) مسجلة في بورصتى القاهرة والإسكندرية عام ١٩٩٣ إستحونت على ما يقرب من نصف المعاملات في السوق الثانوي، فقد بلغت القيمة السوقية المعاملات تلك الشركات ما يعادل (٣٧٧,٣) مليون جنيه في حين بلغت القيمة السوقية لإجمالي المعاملات في السوق ما يعادل (٨١٤) مليون جنيه أي أن هذه الشركات العشر إستأثرت بما يعادل ٤٢٤٪ من إجمالي قيمة المعاملات ، ولم يقتصر التركز عند هذا الحد بل أن شركة ولحدة من بين المعاملات العشر ، ومن ناحية لخرى فقد تركزت الأوراق المالية في قطاعي الصناعات التحويلية وقطاع التمويل والعقارات، وشهد قطاع الزراعة والصيد وقطاع التشييد إنخفاضاً شديداً في نسبة المتداول من الأسهم نظراً المساهمة الكبيرة نسبياً القطاع العام في هذه القطاعات في تعملي يعطى مؤشراً إيجابياً على إمكانية زيادة مساهمة هذا القطاعات في تتمية وتطوير سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة من خلال برامج التخصيص.

فى ضوء ما سبق يمكن القول أن سوق الأوراق المالية فى مصر بصفة عامة وفى بورصتى القاهرة والإسكندرية بصفة خاصسة يتسم بالخصائص التالية :

- تحيز واضع في أنماط التمامل في صالح الأسهم وفي غير صالح السندات ، بل أن الإتجاه العام لسوق السندات شهد انفاض واتضحاً في أو اخر الثمانينات وأوائل التسعينات سواء بالعملات الوطنية أو بالدولار ، ويرجع ذلك الى الإتخاص النميي لمائد السندات بالمقارنة بالأوعية الإخارية الأخرى وبصفة خاصة أذونات الخزانة.
- إنتفاض واضح في نسبة المشاركة الأجنبية سواء في سوق الأسهم أو في أسواق السندات.
- إنخفاض قيم مؤشرات الكفاءة في سوق الأوراق المالية بصفة عامة وفي بورصتي القاهرة والإسكندرية بصفة خاصة حيث :
- إنخفاض نسبة القيمة السوقية المؤراق المالية المتداولة الى إجمالى الناتج القومي وأيضاً انخفضت القيمة السوقية المؤراق المتداولة الى اجمالى القيمة السوقية المؤراق المقيدة.
- تركز المعاملات في السوق الثانوى على عدد محدود من الأوراق المالية لعدد محدود من الشركات في عدد محدود من القطاعات.
- عدم الإستعانة بوسائل التكنية الحديثة ويصفة خاصة في الربط بين بورصتي القاهرة والإسكندرية والتعاملات المحققة داخل هذه الأسواق ،

وذلك بـ نرعم من وجود نية واضحة للإستفادة بوسائل التقنية الحديثـة في هذا المجال.

· التحفظ ، الحذر الشديد من جانب الوسطاء في سوق رأس المال بصفة علمة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة، فقد زاد تفضيل غالبية مؤسسات الانخار القائمة على توظيف نسبة ضئيلة من أموالها فس أصول مالية (أي أن الجزء الأكبر من المدخرات لم يشارك في تتشيط سوق الأوراق المالية ) ، وإن الجزء الأكبر من هذه النسبة ثم إستخدامه في شراء أوراق مالية حكومية ويرجع هذا السلوك السليي لهذه المؤسسات الى طبيعة الملكية العامة لها ، وأيضنا التي السياسة الأكثر -تحفظاً التي اتبعتها في إدارة أموالها ، وقد انعكس كل ذلك بأثار سلبية على سوق الأوراق المالية بصفة عامة والسوق الثانوي منيه بصفية خاصة. وبالرغم من السمات السلبية السابقة لسوق الأوراق المالية في مصر والتي جعلته يعمل عند مستوى متدني من الكفاءة الإ إن هذا السوق يحمل في طياته إمكانيات كامنة تجعله قادر على النمو والتطور وخاصة بعد اتباع مصر سياسة الإصلاح الاقتصادي وصدور القانون رقم ٩٠ لمنة ١٩٩٢ وما تضمنه من نصوص عديدة تقدم فرص مواتية لتطوير الأوعية الإستثمارية والمؤسسات المالية القائمة والسماح بإنشاء مؤسسات مالية جديدة قادرة على تطوير سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة في ضوء ظروف وخصائص الإقتصاد المصرى ، فقد تضمن هذا القانون العديد من الحوافر من المتوقع أن تساعد على تتشيط سوق الأوراق المالية . ومن بين هذه الحوافز:

- الاعفاء من ضريبة الدخل للأوراق المالية المتداولة.
- فرض ضريبة بمعدل منخفض جدأ يعادل ٢٪ على الأرباح الرأسمالية للأوراق المالية.
- ان الأسهم والسندات وصحوف التمويل التى سيتم قيدها فى الجداول الرسمية يتم اعفاؤها بالكامل من ضريبة الدمغة النسبية عند الإصدار وضريبة الدمغة النسبية السنوية ( عقب صدور قواعد قيد الأوراق المالية من مجلس إدارة هيئة سوق المال ).
  - \* عدم وجود قيود على تداول النقد الجنبي.
  - تخفيض إجراءات نقل الملكية للأوراق المالية المتداولة.

وقد إنعكست هذه الحوافز ببعض الآثار الإيجابية على موشر سوق المال المصرى حيث إرتفع الرقم القياسي للمسوق مع نهاية عام ١٩٩٢ ليصل الى ١٠٨ درجة ، واستمر في التزايد مع بداية عام ١٩٩٣ . وأيضاً تطور موشر الأسهم ليصل (١١٦) درجة مع نهاية عام ١٩٩٢.

 الإضافة الى ما سبق فى البند رقم ٥ فإن غالبية الأفراد فى الدول النامية يتمتعون بدرجة عالية من الأمية الإستثمارية بصفة عامة والأمية فى مجال الإستثمار المالى بصفة خاصة ويرجم ذلك الى:

- قصور في حجم ونوعية الأصول المالية المصدرة والمتداولة.
- قصور في كم ونوع البيانات والمعلومات المتاحـة عن الأصـول الماليـة
   المصدرة والمتداولة.

- عدم دقة البيانات والمعلومات المتاحة عن أسواق رأس المال بصفة
   عامة وعن الأوراق المالية المسجلة والمتداولة بصغة خاصة.
- عدم وجود مؤسسات قادرة على تطيل البيانات والمعلومات المتاحة
   وفي التوقيت الملائم ويدرجة عالية من الدقة.
- قصور أو عدم وجود قنوات اتصال فعالة لتوصيل البيانات والمعلومات المالية للأقراد لتحفيزهم على الاستثمار المالي وتوضيح مفاهيم.
   ومزاياه.
- عدم وجود خطة فعالــة من قبل حكومات الدول الناميـة القضــاء علــى
   الأمية الاستثمارية لدى الأقراد.

وقد دعم من وجود السلبيات السابقة وجود العديد من القيود والمعوقات التنظيمية والإدارية والتشريعية تحد من رغية الأفراد على استثمار أموالهم في أصول مالية من خلال معرق رأس المال.

مما سبق تستطيع ان نستنتج أن أسواق رأس المال في غالبية الدول النامية قد اتسمت باتخفاض طاقتها الإستيمايية Depth ، وعدم Breadth ، وعدم الاتساع Discontinowly ، عدم العمق الكفء لرأس الاستعرارية Discontinowly وبالتالي فإن دعاتم السوق الكفء لرأس المال أصبحت غير متوافرة وإن توافرت فإنها لم تكن بالقدر الكافي الذي يعقق الكفاءة في هذه الأسواق. وقد انعكس ذلك بأثر سلبي على المستوى القومي، فقد أصبحت أسواق رأس المال في غالبية الدول النامية عاجزة عن الوفاء بالإحتياجات المالية للوحدات الاقتصادية ذات العجز، كما انها في تعبئة الموارد المتاحة بكفاءة واستخدامها في مجالات الاستثمار المختلفة بكفاءة أيضاً.

## سوق رأس المال كقيد على برامج التخصيص

إن الخصائص السابق الإشارة الهما عن أسواق رأس المال ف. الدول النامية سوف تضع العديد من القيود والعقبات على تتفيذ براسج التخصيص بفاعلية وبما يتمشى مع المستهدف. فوجود سوق محدودة وضعيفة لرأس المال سوف يحد من قدرة الحكومة في الاختيار والمفاضلة بين طرق متعددة ومتنوعة لتنفيذ برنامج التخصيص حيث يتم الاعتماد بصورة رئيسية على نظام البيوع المباشرة Direct Sales المشروعات التخصيص وسوف تتخفض أهمية البيوع غير المباشرة Indirect Sales من خلال أسواق لرأس المال، لاتخفاض الطاقية الاستيعابية لها. وبالرغم من أن نظام البيوع المباشرة ليه عدد من المزايا مثل السرعة والسرية التي يمكن أن تتم بها الصفقات والمقدرة الأكبر نسبياً علي المفاوضة للحصول على شروط أفضل ، إلا أن نظام البيوع المباشرة لمشروعات التخصيص التي تتم في ظل غياب أو ضعف أسواق راس المال سوق تتضمن تكاليف مرتفعة نسبياً ، حيث من المتوقع أن يصاحب تنفيذ برامج التخصيص في ظل أسواق رأس مال ضعيفة ظهور العديد من المشاكل والصعوبات تتعلق بتحريك الموارد الاقتصادية والقدرة علسي التسويق والكفاءة وأخيراً صعوبات تتعلق بشفاقية السياسة Policy Transparency . وفيما يلي استعراض موجز وسريع لهذه الصعوبات وأثرها على برامج التخصيص وتنمية وتطوير أسواق رأس المال في الدول النامية.

#### ١ - صعوبات تتطق بالقدرة على تحريك الموارد.

من الوظائف الرئيسية الأسواق رأس المال تحقيق ألية فعالة لتحريك الموارد الاقتصائية من ايدى عدد كبير من صغار المدخرين ( الوحدات الاقتصائية ذات الفاتض ) الى أيدى عدد قليل نسبياً من حائزى الاصول الإنتاجية ( الوحدات ذات العجز ). وفى ظل غياب أو ضعف أسواق رأس المال فإن القدرة على أداء هذه الوظيفة سوف تكون منخفضية للغاية، وفى مثل هذه الظروف من المتوقع أن يواجه برنامج التخصيص بالعديد من المشاكل والصعوبات تتعلق بضعف القدرة على تحريك الموارد من وحدات الفاتض لشراء إصدارات التخصيص وبما يحقق المستهدف بفاعلية. ومن أهم هذه المشاكل والصعوبات ما يلى:

• ضعف القدرة على تقييم أصول وإصدارات التخصيص وبما يتمشى مع القيمة الحقيقية لها. فوجود أسواق لرأس المال متطورة نسبياً سوف يساعد على تقييم أصول واصدارات المشروعات المدرجة في برنامج التخصيص عند مستوى قريب أو يصادل القيمة الحقيقية أو المحورية لأصول ، وأي انحراف بين القيم المقدرة والقيم الحقيقية سوف يكون عند حده الأدنى . أما في ظل غياب هذه الأسواق أو عدم تطورها سوف يكود عنه العديد من الصعوبات التقيمية تتعلق بإختيار أساليب وطرق قيمتها الحقيقية ومن المتوقع أن تكون القيم المقدرة للأصول أكبر من قيمتها الحقيقية Overestimated . وفي الحالة الأولى من المتوقع أن يعزف الأقراد على شراء وإقتناء أصول وإصدارات التخصيص، وتفشل الحكومة في بيع المشروعات المدرجة في برنامج التخصيص ومن ثم الفشل في تحقيق المستهدف. أما في الحالة الثانية حيث يكون التقيم بأقل من تيمته الحقيقية من المتوقع أن

يكون ذلك مرغوباً فيه إذا كان الإنصراف ليس كبيراً لخلق طلب كبير على إصدارات التخصيص وتنفيذ برنامج التخصيص على نطاق واسع، ولكن من ناحية أخرى فإن الإنصراف المغالى فيه فى الإنجاه النزولى يعنى ضياع جزء كبير من الموارد المالية كان يمكن أن تحصل عليه المحكومة فى وقت هى فى أشد الحاجة اليها لمواجهة مشاكلها المالية ومواجهة ومعالجة الخلل المالى فى العديد من الشركات والموسسات العامة التي يتم تجهيزها للإنضمام لبرنامج التخصيص.

 إن ضعف الآلية الخاصة بتحريك الموارد تتيجة لضعف وعدم تطور أسواق رأس المال سوف يزيد من تكاليف البحث عن والتعرف على المستثمرين الذين لديهم الرغبة والقدرة على شراء إصدارات وأصول المشروعات المدرجة في برنامج التخصيص.

\* ضعف القدرة على تحريك الموارد الإقتصادية لشراء إصدارات التنصيص بما يساعد على تحقيق المنافسة في الأسواق وتوسيع قاعدة الملكية في المجتمع . ففي الحالات التي يميل فيها توزيع الدخل والنثروة الي الإتصراف الشديد ، فإن تتفيذ برامج التخصيص من خلال نظام البيوع لمباشرة سوف يدعم من تركيز الثروة والملكية في المجتمع في صالح اصحاب الدخول المرتقعة وبالتالي يحقق العزيد من عدم العدالة السائدة في المجتمع . وقى ظل عياب سياسات اقتصادية وتشريعات ملائمة وفعالة فإن الأثار السلبية لتركيز الملكية سوف ينجم عنها سيطرة عدد قليل من الموسسات الإنتاجية على القوى الإنتاجية في المجتمع وتسخير القوى الإنتاجية المتاحة لتحقيق مصالحها الخاصة والتي قد تصارص مع مصالح المجتمع . أي أن تنفيذ برامج التخصيص مع الاعتماد الكامل على نظام البيوع المباشرة وفي ظل غياب أسواق

متطورة لرأس المال سوف يحفز على قيام القوى الإحتكارية في مجال الإنتاج والتوزيع ويتحقق ما يتناقض مسع الهدف الرئيسي لبرنامج التخصيص وهو خلق القوى التنافسية داخل المجتمع والإستفادة مسن آثارها الإيجابية على الكفاءة.

وبإستقراء نتائج برامج التخصيص في بعض الدول النامية التي الم يكن لديها أسواق متطورة لرأس المال اتضح أن برامج التخصيص كانت محدودة ومقيدة بسبب عدم القدرة على تحريك الموارد المحلية لشراة إصدارات التخصيص إعتماداً على قاعدة عريضة من الأفراد لتفادي الزيادة في تركيز الملكية . ومن ناحية أخرى فإن عدداً من التجارب أوضح أن تتمية وتطوير أسواق رأس المال ( ماليزيا / جاميكا ) قد ساهم ايجابياً في مواجهة أحد المقبات الرئيسية التي واجهت تمويل تركيم رأس المال الثابت عن طريق تخفيض الحد الأدنى لحجم الاستثمار في الأصول المالية ، مما أتاح الفرصة لمشاركة اكبر عدد ممكن من أفراد المجتمع في تملك اصدارات التخصيص وبالتالي ساهمت اسواق رأس المال بفاعلية تمويع قاعدة الملكية واتساع نطاق المشاركة الشمبية في برنامج

• ضعف القدرة على تحريك الموارد الأجنبية المشاركة بفاعلية في برامج التخصيص جيث أن وجود أسواق ضعيفة ومحدودة لمرأس المال يقالل ويشط من المشاركة الأجنبية في برامج التخصيص. أما وجود أسواق قوية ومتطورة لرأس المال في الدول النامية سوف يخلق حافزاً قوياً لمدى المستثمرين الجانب على المشاركة الفعالة في برامج التخصيص سواء بصورة مباشرة من خلال نظام اليبوع المباشرة أو بصورة غير مباشرة من خلال المال. وفي حالات عديدة تجد حكومات الدول

النامية أن المشاركة الأجنبية في برامج التخصيص تعد من الأصور الضرورية والحتمية لتنفيذ برنامج التخصيص على نطاق واسع والاستفادة بالخبرات الفنية والإدارية والتكنولوجية التى تحققها تلك المشاركة والتي يحفزها وجود سوق لرأس المال قوية ومتطورة.

وبالإضافة الى ما مسيق فإن وجود أسواق متطورة لرأس المال فى الدول النامية وزيادة فاعلية الملكية من خلال إصدارات التخصيص التى تتم فى سوق رأس المال سوف يساهم فى تحقيق الكفاءة داخل الاقتصاد القومى بصفة عامة وداخل سوق رأس المال بصفة خاصة . وسوف يتحقق استقرار نسبى فى الأسعار المائدة فى المسوق وتقل حدة المزاحمة الى الخارج وتتفادى الحكومة لحتمالات الإنخفاض المارض والمفاجئ فى عوائدها المائية.

# ٣- صعوبات تتطق بالقابلية للتداول والكفاءة Trandability and efficiency

إن المشاكل والصحويات السابق الإشارة اليها والتي تتعلق بتحريك الموارد الاقتصادية من الأفراد والمؤسسات المسراء إصدارات التخصيص والناتجة عن ضعف أسواق رأس المال في الدول النامية ، هي في الواقع تتملق بعمليات البيع الأولى للأصول والتي تتحقق في السوق الأولى لرأس المال. ومن ناحية أخرى فإن وجود أسواق أولية وضعيفة سوف ينعكس بالعديد من الأثبار السلبية على السوق الثانوى (سوق التداول) لراس المال حيث تتخفض القدرة على مبادلة إصدارات التخصيص بسهولة ويصر نسيؤ وسوف ينعكس ذلك بالعديد من الأثار السلبية على الكفاءة. فوجود أسواق ثانوية ارأس المال متطورة يسمح بتحقيق وإستمرار المزايا الناتجة أسواق ثانوية ارأس المال متطورة يسمح بتحقيق وإستمرار المزايا الناتجة

عن تحقيق الكفاءة في برنامج التخصيص بالإضافة الى ظهـور العديد مس الأثار الإيجابية الأخرى والتي منها

أ- تحقيق السبولة للأصول المالية المتداولة معا يزيد من قدرة المستثمرين على تقييم الأصول بطريقة دقيقة واكثر فاعلية حتى فى ظل درجات مرتفعة من المخاطرة، كما أن زيادة سيولة الأصول المتداولة فسى محفظة الأوراق المالية سوف يؤدى الى الخفاض درجة المخاطرة وزيادة القبال الأفراد على شراء الأصول المالية بصفة عامة واسدارات التفصيص بصفة خاصة.

ب- إن تداول الأصول المالية من خلال أسواق ثانوية متطورة لرأس المال مع إمكانية تحويلها الى نقدية بسهولة ويسر نسبياً سوف يساعد على تقييم أصول التخصيص بطرق أكثر فاعلية دون انخفاض في العوائد المالية الحكومية الناتجة عن عمليات البيع بل قد يساعد على زيادة الموائد المالية لإصدارات التخصيص نتيجة لزيادة الطلب عليها والناتج عن زيادة السيولة في السوق الثانوي.

— أن وجود سوق ثانوى لمرأس المال على درجة عالية من التطور والكفاءة سوف يقدم آلية يمكن من خلالها المحافظة على المكاسب الأولية للكفاءة المتوقع الحصول عليها من تتقيذ برنامج التخصيص، بل من المتوقع تدعيم تلك المكاسب بمكاسب مضاعفة على المستوى القومي. وفي الدول النامية التي تكون أسواق رأسمالها الثانوية ضعيفة وغير متطورة فإن المزايا السابق الإشارة اليها سوف تكون محدودة للغاية ، بل يمكن أن تتحول إيجابيات السوق المتطور السابق الإشارة إليه العديد من الأثار السلبية على كفاءة تتفيد برنامج التخصيص على نطاق واسع وبمستوى عالى من الأداء.

د- بالإضافة الى ما سبق فإن تسجيل الشركات فى سوق الأوراق المالية يعد بمثابة مؤشر ايجابى للقطاع المصرفى عن الطاقة الإقتراضية انتك المؤسسات مما يعزز من قدرتها فى الحصول على الإنتمان بشروط اقل تكلفة . ومن ناحية أخرى فإن تداول أسهم شركة ما يعدو وسيلة مباشرة وفعالة لتقييم صافى شروة الشركة، والحصول على القيمسة السوقية لها. كما أن تحركات أسعار الأسهم فى السوق يمكن أن تمد المتعاملين بقاعدة عريضة من البيانات والمعلومات تفيدهم فى تقييم أداء الإدارة.

## ۳- صعوبات تتطبق بوضبوح أو شفافية السيا سية PolicyTransparency

إن تقفيذ برنامج التخصيص من خلال الإصدارات العامة في سوق رأس المال يستلزم قيام الحكومة بوضع مجموعة من القواعد والإجراءات المنظمة لعملية الإصدار والتي تشكل في مجموعها سياسة عامة تستهدف تعقيق الفاعلية والنجاح ليرنامج التخصيص . وهذه السياسة يتعين أن تتسم بعدد مسن الخصسانص منها الشسافية Transparency والاحساق Consistency والوضوح Clarity ، ولن تتحقق الفاعلية لهذه المياسة في ظل أسواق ضعيفة وبدائية لرأس المال كما هو الحال في غالبية الدول النامية. وفي مثل هذه الطروف فإن تكرار عملية بيوع إصدارات التخصيص من خلال أسواق رأس المال لا يمكن الاعتماد عليها في تتمية وتطوير السوو حيث أن الأمر يستلزم البحث عن الوسائل والإساليب المكمنة والتي يمكن من حلالها تتمية وتطوير سوق رأس المال وزيادة

كفائة وبالتالى تنفيذ برنامج التخصيص بدرجة عالية من الكفاءة. فنجاح عملية التخصيص من خلال الإصدارات العامة تستلزم :

 مسرورة توافر تقارير مستقلة ودقيقة تتعلق بعملية تقييم أصول الموسسات أو الشركات المستهدف تخصيصها ومن خلال سوق رأس المال بصفة خاصة.

• ضرورة توافر معلومات كاملة ومنشورة of ومناورة توافر معلومات كاملة ومنشورة Information عن الموشرات المالية وغير المالية المتعلقة بالشركات المدرجة في برتمامج التخصيص كما يتعين الاعلان عن الالتزامات الفطية والمحتملة actual and Contingent liabilities وتقارير واضحة عن سياساتها الفعلية والمحتملة.

ويتعين الاقصاح المحاسبي عن المعلومات المالية التي تمكس العراكز المالية والأرباح المحاسبي عن المعلومات المالية والأرباح المحققة وتوقعاتها في المستقبل بما يساعد على تحديد القيمة العادلة Fair Value للأعراق المالية. القيمة العادلة عدم التكافؤ في الحصول على البيانات والمعلومات سوف تحقق بعض المكاسب غير العادلة لفئة من المتعاملين على حساب فئة أخرى نظراً لحصول الأولى على معلومات غير معلنة Information وفضل المجموعة الثانية في الحصول على هذه المعلومات، وسوف يكون من صالح المجموعة الأولى عدم الإفصاح عن المعلومات التي حصلوا عليها لباقي المتعاملين حتى تتم معاملتهم بيعاً أو شراء وفقاً لتناتج تحلولهم لمحتوى تلك المعلومات . وإذا كان هذا الوضع يحقق مكاسب للبعض وخسائر البعض الأخر إلا أنه يحقق خسائر صافية على مستوى المجتمع نتيجة للبحد عن الكفاءة.

يتعبن على الحكومة أن تقوم بتحديد واضمح لسياستها ونواياها
 Intended تجاه المستقبل فيما يتعلق بالشركات المدرجة في برنامج
 التخصيص.

وسعياً فى تحقيق الشفافية فى السياسات المتبعة وبصفة خاصة فى الأسواق المالية المتطورة يتم وضع مجموعة من الشروط والقواعد المنظمة يتعين أن تلتزم بها أى شركة تقوم بادراج أسهمها فى بورصة الأوراق المالية . ففى بورصة نيوبورك مثلاً يتعين توافر الشروط التالية :

- يتعين الا يقل ربح الشركة فى العام السابق عن ( ٢,٠) مليون دولار والا يقل الربح فى السنتين السابقتين على العام السابق عن (٢) مليون دولار سنويا.

 يتعين ألا تقل قيمة الأصول العلموسة للشركة محل التسجيل عن (١٨)
 ملبون دولار ، كما يتعين ألا تقل القيمة السوقية عن نفس القيمة (١٨ مليون دولار ).

- يتعين ألا تقل ملكية الجمهور في رأس المال عن (١,١) مليون دولار.

- أن يوجد على الأقل (٢٠٠٠) معساهم يعمَلك كل منهم (١٠٠) سهم أو أكثر.

ومع تسجيل أسهم الشركة فى بورصة الأوراق الماليــة يتعيــن الإلتزام بالاتنى :

الحصول على موافقة لجنة الأوراق المالية.

- نشر تقاريز ربع سنوية عن الأرباح المحققة مع نشر الحسابات الختامية
   سنوياً.
- عدم السماح للعاملين بالشركات المدرجة في البورصة بالتعامل في اسهم الشركات العاملين بها وفقاً لنظام البيع على المكشوف Short Selling والذي يتضمن بيع الورقة المالية أولاً بالسعر السائد مع الالتزام بتسليمها في وقت لاحق ثم يتم الشراء بعد ذلك عندما ينخفض سعرها وتسليمها للمشترى مع الالتزام بفترة رمنية معينة.
  - الالــنز أم بالإقصــاح المحامــيى المســنتبلي Future dislosure
     obilgations

وبمجرد أن يتم تسجيل الأسهم فى البورصة سوف يتم السماح للمتعاملين بالحصول على المعاومات الخاصة بالمنشأة المصدرة لـالأوراق المالية وحجم تعاملاتها وأسعار الإنقال والافتتاح ... الخ.

وفي مصر ووفقاً للقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ فان قيد الأوراق المالية في البورصة يتم بناء على طلب الجهة المصدرة لها. ويتم قيد الأوراق المالية وشطبها بقرار من إدارة البورصة ووفقاً للقواعد التي يضعها مجلس إدارة الهيئة العامة لسوق المال . ويتم القيد في نوعين من الجداول : جداول رسمية (ا) وجداول عير رسمية (ب).

وبالتسبة للجداول الرسمية أفتقيد فيها الأوراق الماليسة التاليسة (م١٦ ق ٩٥ لمنة ١٩٩٧) (٢٦).

#### ١- أسهم شركات الاكتتاب العام بشرط:

 إلا يقل ما يطرح من الأسهم الأسمية للاكتشاب العام عن ٣٠٪ من مجموع أسهم الشركة.

ب- الا يقل عدد المكتتبين في الأسهم المطروحة عن مائة وخمسين مكتتب حتى ولو كانوا من غير المصدرين - واذا الخفيض عدد المساممين عن مائة مع تدلول أسهم الشركة لمدة تجاوز ثلاثة شهور منفصلة أو متصلة خلال السنة المالية تعتبر الأسهم مشطوية من الجداول الرسمية وتنتقل الى الجداول غير الرسمية.

 ٢- ما تطرحه شركات المساهمة وشركات التوصيـة بالأسـهم من سندات وصكوك التمويل والأوراق المالية الأخرى للإكتتاب العام.

٣- وثائق الاستثمار المطروحة من قبل شركات صناديق الاستثمار وينفس
 الشروط الواردة في البندين أ ، ب السابق الإشارة اليها.

٤- الأوراق المالية التي تصدرها الدولة وتطرح في اكتتاب عام.

٥- الأوراق المالية لشركات القطاع العام وشركات قطاع العمال العام.

أما بالنسبة للقيد في الجداول غير الرسمية (ب) فإنها تتضمن قيد الأوراق المالية التالية :

الأسهم وغيرها من الأوراق المالية التي لا تتوافر فيها شروط القيد فـــى
 الجداول الرسمية (أ) وبشروط :

- ألا يقل المدفوع من القيمة الأسمية للورقة المالية عن ٥٠٪.

- إلا يقل حقوق المساهمين عن المدفوع من رأس المال المصدر.

### ب- الأوراق المالية الأجنبية ويشروط معينة :

 أن تكون الأوراق العالمية مقيدة في احدى البورصات الاجنبية والتي تخصع لإشراف ورقابة . هيئة معترف بها تمارس اختصاصدات شبيهة بإختصاصات الهيئة العامة لسوق العال.

يتمين أن تسمح البورصة المقيد بها الأوراق المالية الأجنبية بقيد
 الأوراق المالية المصرية متى توافرت فيها شروط القيد والتى على
 أسهاسها تم قيد الأوراق المالية الأجنبية.

- أن تكون العملة الصادرة بها الأوراق المالية قابلة للتحويل.

ومما لاثنك فيه أن الشروط السابقة يمكن أن تساهم إيجابياً في تحقيق الكفاءة في أسواق رأس المال كما أنها لا تعد من خصسائص البيوع المباشرة لمبرامج التخصيص. وهذا لا يعنى انتفاء دور تلك البيوع في برامج التخصيص. حيث يظل لها دوراً ليس ضنيلاً لما تتمتع به من مزايا سبق الإشارة اليها. ولكن تصميم وصياغة سياسة حكومية تتعلق ببرامج التخصيص لها مصداقية وشفائية يمكن تعزيزها وتدعيمها وزيادة فاعليتها من خلال البيوع العامة لإصدارات التخصيص ، فهذه البيوع تساعد على مشاركة أكبر قدر ممكن من الأفراد في برامج التخصيص ، وبالتالي فإنها تزيد من مصداقية الحكومة لدى الأفراد وتشجعهم على تدعيم وتأبيد برامج التخصيص القائمة . ولكن حتى يتحقق ذلك يتمين توافر سوق لرأس المال منطورة نسبياً.

وبالرغم من وجود العديد من العوامل المؤثرة على فاعلية وكفاءة تتفيذ برامج التخصيص إلا أن حجم وطبيعة وخصائص أسواق رأس المال السائدة كان من العوامل الرئيسية التي لها تاثيراً ملموساً على فاعلية برامج التخصيص في الدول النامية ، كما أن تتفيذ برنامج التخصيص كان من العوامل الهامة التي أثرت في تتمية وتطوير سوق رأس المال كما سوف يتضح في النقطة التالية.

## ثانياً : دور برامج التخصيص في تنمية وتطوير أسواق راس المال في الدول النامية

تعتبر وظيفة الوساطة المالية بين وحدات الفاتس (المدخر) ووحدات العجز (المستثمر) من الوظائف الرئيسية لمسوق رأس المال، الا أن الطاقة والقدرة على القيام بهذه الوظيفة وبصفة خاصمة في الدول النامية يمكن أن ينمو ويتطور مع الزمن، وسوف يتوقف ذلك على مقدار وطبيعة الأصول المالية التي تتكفق سنوياً الى المسوق، وسوف يتوقف ذلك على مقدار وطبيعة الأصول المالية التي تتكفق سنوياً الى المسوق، وسوف يتوقف ذلك الى الطريقة التي يدير بها المسوق عملية الوساطة المالية وتوزيع المناطر ... الخ، ويمكن المرنامج التخصيص ان يمارس دوراً هاما في المخاطر ... الخ، ويمكن المرنامج التخصيص ان يمارس دوراً هاما في المباشرة (أي من خلال سوق راس المال) سوف يؤثر ليس فقط على حجم وطبيعة الأصول المصدرة والمتداولة في المدوق، بل أيضاً على حجم وطبيعة الأصول المصدرة والمتداولة في المدوق، بل أيضاً على يدير بها السوق تلك الأصول.

ويما يتبغى الإشارة إليه هنا أن تأثير إصدارات برامج التخصيص على أسواق رأس المال الناشئة لن تكون متماثلة بين الدول حيث انها تتوقف على العديد من العوامل مثل حجم وتوقيت بيوع إصدارات التخصيص ، الطريقة التي تتم بها تلك البيوع ، الطاقة الاستيعابية لسوق رأس المال عند القيام بتنفيذ برنامج التخصيص، خصاتص ومسمات إصدارات التخصيص والتي غالباً تكون مركزة في قطاعات وأنشطة معينة كما أنها قد تتضمن نوعية جديدة من الأوراق المالية أكثر جذباً للمستثمرين من الأوراد .... الخ.

ويصفة عامة فإن برامج التخصيص في الدول النامية يمكن ان تساهم ليجابياً في تطوير وتتمية أسواق راس المال بصفة عامة وأسواق الأوراق المالية بصفة خاصة من خلال تأثيرها على مقومات السوق الكفء والتي تتمثل في:

- عمق السوق Market Depth

- اتساع السوق

- استمرارية السوق Market cont

- عدالة السوق Market fair

وسوف يتحقق التأثير على هذه المقومـات مـن.خـلال التـأثير على كل من :

١- عرض الأوراق المالية في السوق.

٧- عدد ونمط المتعاملين في السوق.

#### ١- أثر برامج التخصيص على عرض الأوراق المالية :

إذا كان تتمية وتطوير سوق رأس المال أحد الأهداف الرئيسية لبرنامج التخصيص فإن تحقيق هذا الهدف يمكن أن يتحقق من خلال تخصيص جزء ملاتم من اصدارات التخصيص ليتم تتغيذها من خلال سوق رأس المال. فتوجيه جزء من بيوع التخصيص الى سوق رأس المال من المتوقع أن يؤدى الى زيادة حجم الأصول المالية المكتتب فيها في السوق الأولى وزيادة المعروض والمتداول منها في السوق الثالوى ، ومن المتوقع أن يصاحب ذلك تحقيق المعديد من الآثار الإيجابية على سوق رأس المال من خلال :

- التعامل في حجم أكبر من الأصول المالية متباينة الأسعار والمضاطر ودرجة السيولة.
- إناحة فرص أكبر للمتعاملين لتتويع المخاطر وتوزيعها بما يحقق أتصمى منفعة لكل منهم حيث أن تنوع الإصدارات وإختالاف خصائصها وطبيعتها يسمح بتحقيق ذلك.
- انتشار قطاعي أكبر للأصول المتداولة بدلاً من تركيزها في عدد محدود
   من القطاعات حيث أن إتساع نطاق برنامج التخصيص وتنوع
   الإصدارات سوف يسمحان بتحقيق ذلك.
- تسعير أكثر دقة للأصول المتداولة وبما يتمشى مع ظروف العرض والطلب.

- توافر قدر كبير من البيانات والمعلومات الدقيقة والجيدة وتدفقها بصدورة مستمرة ومنتظمة الى السوق ، فالتسجيل في سوق الأوراق المالية سوف يستلزم ذلك.
- الزيادة في عرض الأوراق المالية في السوق الثانوي لرأس المال الناتج عن عمليات التخصيص سوف يعزز ويدعم من سيولة الأوراق المالية المتداولة مما يودى الى تحسين تركيبه محفظة الأوراق المالية والنظام المالي ككل، ومن المتفق عليه أنه كلما زائت درجة سيولة الأوراق المالية المتداولة كلما أصبحت وسيلة جيدة لكل من المؤسسات الإنخارية في كل من القطاع العام والخاص لجذب مدخراتها في إتجاه سوق الأوراق المالية ، ومن المتوقع أيضاً أن تقل درجة ارتباط هذه المؤسسات بالأوراق المالية الحكومية طويلة الأجل والتوسع في تتوسع محفظة الأوراق المالية.
- في ظل عياب أسواق متطورة لرأس المال ومع انخفاض أسعار الفائدة الحقيقية كما هو الحال في العديد من الدول النامية فإن نسبة كبيرة من مغرات القطاع الخاص سوف تكون في أصول غير مائية وربما تكون في أصول غير مائية وربما تكون في أصول خاملة لا تغيد عملية التتمية الاقتصادية بل تعوقها . ومع تطوير سوق رأس المال وزيادة سيولة الأوراق المائية من المتوقع أن يعفز ذلك الأفراد على التحول من إقتناء وحيازة الأصول العينية وغير الرسمية الى اقتناء الأصول العابية والتي أصبحت أكثر مائمة وجاذبية للأوراد، مما يضيف بعداً إيجابياً جديداً الى سوق رأس المال.

ومما لاشك فيه أن كاقة الإثار الإيجابية السابق الإنسارة اليها والناتجة عن زيادة عرض الأوراق المالية المصدرة في السوق الأولى لرأس المال والمتداولة في السوق الثانوي ، والناتجة بدورها عن تتقيذ برنامج التخصيص سوف يمثل خطوة رئيسية وإيجابية نحو تتمية وتطوير سوق رأس المال وتحقيق بعض مقومات الكفاءة في السوق.

وبالإضافة الى ما سبق فإن تحقيق الفاعلية والكفاءة لبرنامج التخصيص سوف يخلق طلباً متزايداً وضغطاً مستمراً على الحكومة للبحث عن الوسائل والأساليب والساسيات الملائمة لتنمية وتطوير سوق رأس المال.

#### ٧- أثر برامج التخصيص على عدد ونعط المتعاملين :

من الأمداف الرئيسية لبرامج التخصيص ويصغة خاصة فى الدول النامية توسيع قاعدة الملكية من خلال زيادة عدد الأفراد المشاركين. في تملك أسهم وحدات القطاع العام . وبالرغم من أن تحقيق هذا الهدف يتضمن جانباً مياسباً واجتماعياً كبيراً نسبياً، إلا أن تحقيقه سوف ينعكس بالعديد من الأثار الاقتصادية والسلوكية على سوق رأس المال . فتحقيق هذا الهدف سوف يضيف عدداً جديداً من المتعاملين ( سواء فى السوق الأولى أو الثانوى لرأس المال ) ذلت خصصائص وميول متبايضة تجاه المخاطرة، ويمكن أن ينعكس ذلك بالعديد من الأثار الإيجابية تساهم فى تتمية وتطوير سوق رأس المال. ويمكن توضيح ذلك كالأتى :

١- من المتوقع أن يصاحب زيادة عدد المتعاملين في السوق الناتج عن
 إضافة متعاملين جدد New Market Players انخفاض درجة
 التركز في السوق وزيادة درجة المنافسة وتخفيض تكلفة المعاملات

وجيسها اثار أيجابية تؤدى الى إستمرارية بيع وشراء الأوراق المالية اى زيادة عمق السوق وانخفاض درجة ضحالته Shallow Market. وتحقيق مزيداً من الاستقرار في الأسعار وجميعها مؤشرات تؤدى الى إنجاء السوق نحو الكفاءة.

٢- يمكن لبرامج التخصيص الفعالة أن تجذب مجموعة جديدة من المتعاملين الأجانب للإكتتاب في إصدارات التخصيص أو شراؤها من الأسواق الثانوية لرأس المال، وهذه المشاركة في برامج التخصيص من خلال أسواق رأس المال يمكن أن يصاحبها تحقيق العديد من الآثار الإجابية من بنها:

ابن المشاركة الأجنبية بشراء إصدارات التخصيص من خلال أسواق رأس المال سوف يساهم في إبخال الحركية والنشاط والفاعلية الى سوق رأس المال فالمستفرون الأجانب أكثر رغبة وقدرة على مراقبة الإدارة وتحليل البيانات والمعلومات المتلحة ، ومن ثم سوف تتسم قراراتهم بالرشد، كما أن إختياراتهم لهياكل محافظ الأوراق المالية سوف يكون من خلال مدى أوسع من الأصول متابينة المخاطر والعائد، وجميعها مؤشرات تؤدى الى اتساع وعمق سوق رأس المال.
ول تملك الأجانب لجزء من اصدارات التخصيص وما يتمتمون به من

خبرات مالية وإدارية عالية سوف يمثل ضغطاً على سلوك الشركات المدرجة في السوق على تحسين كفاءتها والإهتمام بنشر البيانات والمعلومات المطلوبة التي تساعد المستثمرين والمتماملين في السوق على إتخاذ قرار إتهم بكفاءة . وهذا السلوك الاستثماري الرشيد من قبل المتعاملين الأجانب سوف يخلق نموذجاً للمحاكاة بين المتعاملين الوطنيين ويرشد من سلوكهم داخل أسواق رأس المال.

ان رغية حكومات الدول النامية في تشجيع المشاركة الأجنبية لشراء إصدارات التخصيص من خلال سوق رأس المأل سوف يمثل حافزاً لدى حكومات تلك الدول على مراجعة مختلف التشريعات والتنظيمات السائدة والمرتبطة بسوق رأس المال وبما يسمح بتعديلها في الإتجاهات المرغوبة. وهذه التعديلات التشريعية والتنظيمية المرغوبة سوف تمثل حافزاً على تحقيق المزيد من المشاركة الأجنبية والوطنية ليس فقط في شراء اصمدارات التخصيص بل أيضماً في إتجاء الأصول المالية الأخرى، كما أنها تمثل شروطاً ضرورية وأساسية لتتمية وتطوير أسواق رأس المال في الدول النامية.

٣- التاثير المباشر وغير المباشر على سلوك المتعاملين في سوق رأس المال ، حيث يتمثل المتعاملون الرئيسيون في مؤسسات الانخدار والمعاشات كما هو الحال في كل من ماليزيا وغينيا الجديدة وسير لاتكا ومصر. ونتيجة لوجود أسواق محدودة لرأس المال ويصفة خاصة الأسواق الثانوية التي يمثل معظم المتداول فيها أوراق حكومية فإن سلوك المتعاملين في الأسواق كان اكثر نطرفاً في اتجاه تجنب المخاطرة . وقد اتعكس ذلك في صورة الاحتفاظ بالجزء الأكبر من المدخرات في صورة أوراق حكومية طويلة الأجل وودائم ثابتة. وقد كان هذا الملوك الاستثماري ولحداً من العوامل الرئيسية التي كانت قيداً على تتمية وتطوير أسواق رأس المال في أفريقيا، ولكن مع تنفيذ برامج على تتمية وتطوير أسواق رأس المال في أفريقيا، ولكن مع تنفيذ برامج التخصيص في عدد من الدول النامية، ودخول متعاملين جدد الى الاسواق وتغير سلوك مؤسسات الإنخار القائمة بحثاً عن الكفاءة في توظيف أموالها.

#### المبحث الثالث

## برنامج التخصيص وسوق رأس المال في جاميكا

تعد جاموكا من الدول النامية التي لديها قطاع مالى متطور نسبياً وحجم ملائم وحقيقى لسوق راس المال، ومن خلال ما تم تسجيله عن سوق رأس المال في جاميكا مع تنفيذ برنامج التخصيص يتضم لنا أن دراسة تجربة جاميكا تعد من التجارب المفيدة في آثارها الديناميكية على بورصة الأوراق المالية " Jamaica Stock Ex - change ".

وبالرغم من عدم كمال بورصة جاميكا لملأوراق المالية إلا أن المؤشرات والدلائل تشير الى أنه يمكن تطوير وتتمية بورصة جاميكا من خلال برامح الإمسلاح المختلفة، وأن برنامج التخصيص كان له آثاراً إيجابية على تتمية وتطوير سوق رأس المال . وفيما يلى عرض مؤجز وسريع لأهم ملامح سوق رأس المال في جاميكا ودور برنامج التخصيص في تطويره وتتميته.

#### أ- الملامح العامة لسوق رأس المال في جاميكا:

من خلال البيانات والمعلومات المتاحة عن سوق المال في جاموك! يصفة عامة وسوق رأس المال بصفة خاصة يتضم أن هذا السوق يتسم بالخصائص التالية:

١- أن معدلات الإدخار المحلوة في جاميكا كانت منخفضة نسبياً وبصفة خاصة في السنوات السابقة على برنامج التخصيص والذي بدأ مع أوائل الثمانيذات. كما أن نسبة كبيرة من الاستثمار ثم تمويلها من خلال المدخرات الأجنبية ، وبالرغم من أن الحكومة في جاميكا إعتمدت على عدد من برامج الإصلاح الاقتصادي في أوائل الثمانينات استهدفت رفع معدلات الإدخار المحلي، إلا أن هذه السياسات والبرامج الاصلاحية لم تستطع زيادة معدلات الإدخار المحلي بصورة فعالـة، بل أن اداء المدخرات المحلية في النصف الأول من الثمانينات كان أسوأ مما كان عليه في أواخر السبعينات ، بالرغم من التغيرات الجنريـة التي حدثت في القطاع العام في خلال عقد الثمانينات ، ويوضع ما سبق جدول رقم في القطاع العام في خلال عقد الثمانينات ، ويوضع ما سبق جدول رقم (٤) بالملحق.

"- بالرغم من انخفاض مستوى آداء الإدخار المحلى في جامركا في أوائل الثمانينات إلا أن الكفاءة في تحريك الموارد الاقتصادية كانت مرتفعة نسيراً، حيث إن جاموكا تمثلك مجموعة من المؤسسات المائية تعمل ( كوسطاء بين المدخرين والمستثمرين ) على درجة عالية من الكفاءة. في يونيو عام ١٩٩٠ بلغ عدد البنوك التجارية " Banks ( ١٦,١) بنكا ، بلغت قيمة أصولها ما يعادل ( ١٦,١) بليوم دولار جاميكي ، بالإضافة الى ( ٢١) بنك أعمال "Merchant Bank" بلغت قيم أصولها ما يعادل ( ٢٠) بليون دولار جاميكي، خمسة بيوت بمويل ، ثلاث شركات استثمارية ، تسع شركات تأمين على الحياة " تصويل ، ثلاث شركات المنتمارية ، تسع شركات تأمين على الحياة " ست جمعيات تعاونية البناء "General Insurance Companies واثنان من شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير Unit Trusts واثنان من شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير Unit Trusts واثبار من المسترك الاستثمار ذات رأس المال المتغير الما الكبير من ( ١٩) بيوت ظأو إتصادات اقراض وشركة واحدة رأس مال مشترك الاستثمار دات وانتيجة لوجود هذا الكم الكبير من

وسطاء سوق راس المال في جاميكا، فقد اتسم السوق بدرجة عالية من المنافسة تضمنت مزايا كافية قادت السوق نسبياً في اتجاه الكفاءة.

٣- بالرغم من الحجم الكبير نسبياً للقطاع المائي في جاميكا، إلا إن الجزء الأكبر من قطاع البنوك التجارية كان مملوكاً للوطنيين المحليين وكان أكثر توجهاً في إتجاه سوق النقد . وقد اتعكس ذلك بالعديد من الآثار على فاعلية برنامج التخصيص في جاميكا ، كما أعطى لبرنامج التخصيص دوراً في تتشيط وتنمية سوق رأس المال الجاميكي ، كما ميتضع فيما بعد.

اجستفراء الموقف النسبى لهورصة الأوراق المالية في جاميكا كأحد موسسات سوق رأس المال يتضح أنها تعد الموسسة المالية الهامة التي كان لها تأثيراً فعالاً على برنامج التخصيص المر الذي جعل من تعميق وتطوير وتقويم بورصة جاميكا للأوراق المالية أحد الأهداف الرئيسية للمياسة الاقتصادية في الثمانينات.

ويوضح أتون Iton التجارة المنظمة في الأوراق المالية للشركات بدات منذ عام 1971 مع انشاء لجنة لنجستون الخاصة بسوق الأسهم وتحت إشراف بنك جاميكا. وفي عام 1974 تم إنشاء بورصة جاميكا للأوراق المالية كشركة خاصة مملوكة لأعضائها من المماسرة ، وتم تسجيل ثلاثة أتواع من الأوراق المالية : أسهم عادية ، أسهم ممتازة ، وسندات المشروعات كان منخفضاً للغاية مقارنة بنشاط الأسهم العادية. وباستقراء سجل بورصة جاميكا في خلال النصف الأخير من القرن العشرين نستنتج ما يلي :

إ- يعتبر سجل بورصة جاميكا للأوراق المالية كسوق أولى غير مرضى نسبياً حيث يتضبح من جدول رقم (٥) بالملحق أن عدداً قليلاً مسن الشركات لجأت الى بورصة الأوراق المالية لتمويل توسعاتها ، بل أن السجل التاريخى للبورصة فى السبعينات اظهر النخاضا شديداً فى الاعتماد عليها كمصدر تمويلى ، كما كانت الشركات تميل الى زيادة حقوق الملكية من خلال الصدار علاوات أسهم ، وبإستقراه وتحليل أسباب النقص المام فى الإصدارات الجديدة من خلال بورصة الأوراق المالية فى جاميكا اتضح أن ذلك يرجع الى عدد من الأسباب من

 إن تمويل غالبية الشركات في سوق الأعمال كان يسيطر عليه تاريخياً
 قطاع البنوك التجارية ومن ثم لم تكن هذه الشركات في حاجة للحصول على تمويل من خلال البورصة.

أن النظام الضريبى الذى كان سائداً فى جاميكا يتضمن عدداً من التصوص التى تخلق معاملة تميزية تشجع على الاقتراض بدلاً من التمويل من خلال الأسهم أو حقوق الملكية ، حيث يتم السماح بخصم فوائد القروض والسندات من وعاء ضريبة الأرباح ، بينما الأرباح الموزعة على حملة الأسهم كانت تخضع لضريبتين ، ضريبة أرباح الشركات قبل توزيعها ، وضريبة دخل الأشخاص الطبيعين بعد توزيعها .

ب- بالنسبة المسوق الثانوى لرأس المال في جاميكا يتضح أن بورصـة
 جاميكا للأوراق المالية عكست مسارأ مشابها لما حدث بالنسبة المسـوق
 الأولى ، حيث انخفض مؤشر السـوق في جاميكا ( JSE ) انخفاضـاً

ملحوظاً خلال السبعونات ، فقد انخفضىت لحجام التبادل وقيمتها وانخفض عدد الشركات المدرجة بالبورصة نتهجة لعدم القيام بالتسجيل التالى لعمليات التأميم والمصادرة.

#### ب- أثر برنامج التخصيص على بورصة جاميكا للأوراق المالية

لقد إتخذت حكومة حزب العمل في جاموكا عدداً من الغطوات الإيجابية لإتجاز أهداف برنامج التخصيص مئذ عام ١٩٨٠ ، وقد تم إنشاء لجنة انتقال الملكوة أو التخصيص مئذ عام ١٩٨٠ ، وقد تم إنشاء لجنة انتقال الملكوة أو التخصيص المختلفة لتحقيق الفاعلية في برنامج التخصيص ، وبالرغم من ذلك فقد تقدم برنامج التخصيص بصورة بطيئة نسبياً خلال الفترة من ١٩٨١ – ١٩٨٥ ، فحتى عام ١٩٨٥ لم يتم سوى بيع مؤسستين صغرتين فقط مع إعادة تنظيم معظم المجالس التسويقية وتأخير بعض الفنادق والتماقد على إدارة بعض الخدمات المحلية من خلال عقود الإدارة خارج المحليات Contract out ، بالرغم من أن برنامج التخصيص كان يستهدف انتقال ملكية عدد (٣٠) شركة أو مشروع مملوكة لدولة الى القطاع الخاص.

وقد تم وضع المديد من المعايير التحديد أولوية البيع لوحدات القطاع العام المدرجة في برنامج التخصيص مثل الأثر على التوظف، الأثر الاقتصادية ... الخوفي الأثر على المرزانية ، الأثار الاقتصادية ... الخوفي ربيع ١٩٨٦ قدم رئيس الوزراء مذكرة تتضمن سياسة جديدة تتعلق بانتقال الملكية الى القطاع الخاص والتي بموجبها تم اعادة صبياغة أهداف برنامج التخصيص مع تعديل بعض أساليب تحقيق هذه الأهداف ، وقد تبلورت أهداف برنامج التخصيص في:

- تحقيق الكفاءة في الاقتصاد من خلال زيادة نسبة مشاركة القطاع الخاص في الأصول المملوكة للدولة سواء من خلال البيع الكلي أو الجزئي لوحدات القطاع العام.
- تتمية وتطوير سوق رأس المال المحلى وتشجيع مشاركة أكبر عدد ممكن من المواطنين.
- تشجيع المزيد من الاستثمار الخاص للحد من المزاحمة للخارج ،
   وتغفيض العجز المالى الحكومى وزيادة الصرف الأجنبى مع تحديد الحالات التى يتم السماح فيها للمستثمرين الأجانب بالمشاركة في برنامج التخصيص.

ونتوجة المتناقضات الشديدة التى ظهـرت مـع تطبيـق برنــامج التخصيص فى الثمانينات ، تم تنفيـذ برنــامج التخصيـص فـى أواضـر الثمانينات من خلال أسلوب دراسة حالة بحالة والذى أثبت نجاحاً كبيراً.

ويلمنقراء البيانات والمعلومات المتاحة عن برُنامج التخصيص في جاميكا وتحليل أثره على سوق رأس المال بصفة عامنة وبورصمة جاميكا للأوراق المالية بصفة خاصة يتضح ما يلى :

ا- صاحب تقايدٌ برنامج التخصيص في جاميكا ظهور العديد من الآثار الملموسة على قيمة حقوق الملكية المتداولة في البورصة. ففي عام ١٩٨٨ بلغت القيمة الرأسمالية للشركات التي ارتبطبت ببرنامج التخصيص ما يعادل ٣٧٪ من اجمالي القيمة الرأسمالية للمسوق ككل ، كما أن نفس المشروعات شكات قيمة أسهمها ما يعادل ٢٠٪ من اجمالي قيمة الأسهم في السوق. كما ارتفعت القيمة الرأسمالية اجمالي قيمة الأسهم في السوق. كما ارتفعت القيمة الرأسمالية { كنسية من اجمالى الناتج المحلى (GDP) } لإصدارات التخصيص من ٢٠,٥٪ عام ١٩٨٠ الى ١٩٨٩ عام ١٩٨٩ وبالإضافة الى ما سبق فقد ترايد عدد حملة الأسهم بمقدار (٣٠٠) ألف مساهم تقريباً وقد العكست هذه الإيجابيات على مؤشر السوق حيث ارتضع من ١٩٨١ مكاسب في نهاية عام ١٩٨٩ الى ٢٠٧٥,٥٠ في نهاية عام ١٩٨٩ بمكاسب أسمية قدرها ٢٠٧٠٪ وقد زادت قيمة وحجم المبادلات في نهاية تلك الفترة (١٩٨٤ – ١٩٨٩) بما يمادل عشرة اضعاف ما كانت عليه في أوائل تلك الفترة . وقد ارجع المتخصصون هذه الديناميكية المتحققة الى عدد من العوامل أهمها:

• طبيعة وخصائص إصدارات التخصيص كأسهم ، Blue chip حيث اتسمت تلك الإصدارات بالعديد من الخصائص جعلتها أكثر ملائمة لتفضيلات أفراد المجتمع ، كما أنها تضمنت العديد من المزايا شجعت الأفراد على اقتنائها.

• وجود أثر المحاكاة، حيث أن تجاح بعض الشركات العامة الرئيسية في بيع اصدارات أسهم التخصيص من خلال سوق الأوراق المالية شجع العديد من الشركات الأخرى سواء في القطاع الخاص أو المام على محاولة تقليد نماذج بيوع التخصيص الناجحة مما اضاف أثراً إيجابياً جديداً في إنجاء تتمية وتطوير سوق رأس المال.

٧- لقد صاحب تنفيذ برنامج التخصيص في جاميكا انفقاض معدل التركظ في بورصة الأوراق المالية ويوضع ذلك جدول رقم (١) بالملحق. حيث يتضع من هذا الجدول انخفاض درجة تركز حجم وقيمة المبادلات في البورصة وقد انعكس ذلك بأثر ايجابي صافي على تتمية وتطوير سوق راس المال ، حيث انسع نطاق المبادلات في السوق الثانوي وتغير هيكل المتعاملين في السوق ، فقبل منتصف الثمانينات كان غالبية حملة الأسهم من الأفراد في بورصة الأوراق المالية ينتمون الى شريحة الدخول العليا في المجتمع ، ومع زيادة فاعلية برنامج التخصيص واتساع نطاقه تغيرت توليفة الأصول ونمط المتعاملين في السوق. فتوليفة اصدارات التخصيص في شركات، NCB, TOJ CCC تم بصورة متنوعة كانت أكثر جاذبية الأفراد وبصفة خاصة المتعلقة ببرامج التخصيص ، وقد أثمر ذلك عن إضافة حوالي (٣٠) الف مستثمر جديد الى السوق خلال الفترة من ١٩٨٥ – ١٩٨٧ . وهؤلاء المستثمرون كاتوا من شرائح الدخل المنخفضة ويصفة خاصة من العمال الفنيين والسكر تارية بل إن غالبينهم كانوا من الإنباث . ويذلك نجمت حكومة جاميكا في تعقيق أحد الأهداف الرئيسية لبرنامج التخصيص والمتمثل في ديمقر إطية الملكية Democratization of Share Owner Ship ، وقد شجع نجاح بيوع الأسهم العامة للشركات السابقة ( NCB, TOJ, CCC ) الشركات الخاصية على القيام بإصدارات أولية في السوق الأولى لرأس المال استناداً اللي مجموعات جديدة ومنتوعة من الأصبول المالية ، وقبد العكست الإيجابيات السابقة في صبورة زيادة الطاقة الاستبعابية للبيه في ككل.

٣- لقد صماحب تقليد برنامج التغصيص وزيدادة حجم المبادلات في بورصة جاميكا للأوراق المالية - تطوير سوق الأوراق المالية من خلال عدد من الإجراءات التقايذية منها:

- زيادة عدد أيام التداول خلال الاسبوع من يومين الى ثلاثة أيام.

- اتفذ الإجراءات اللازمة للتصول من النظام البدوى التصفيات والتسويات الى النظام الآلى والإستفادة من ايجابياته على انساع وعمق السوق.

وضع المديد من القواعد المنظمة والمطورة لعمل البورصة ، من أهمها مطالبة الشركات المدرجة بالإقصاح الجبرى Compulsory dis مطالبة الشركات المدرجة بالإقصاح الجبرى وأكبر عشرة من حملة الأسهم.

- ممارسة لجنة البورصة ضغطاً على الحكومة بـ إصدار تشريع للأوراق المالية يتضمن نصوصاً فعالة تسمح بالتخاص من الأنشطة التي تسئ الى سمعة البورصة مثل المبادلات الداخلية Insider Trading - كما قامت لجنة البورصدات بدراسة امكانية خلق أدوات جديدة تساهم في تتعية وتطوير طاقة الأسواق المالية على تخصيص المخاطر بطريقة تنافسية . وقد قامت الحكومة في جاميكا بالقعل بتدعيم ذلك في خلال خطة تتميتها الخمسية (١٩٩١ - ١٩٩٤) حيث تضمنت تلك الخطة العديد من الموشرات الإيجابية في اتجاه تطوير وتتمية بورصة الأوراق المالية من أهمها انشاء بورصة الأوراق المالية الكاربيبية عام ١٩٩١ والتي تربط بين الأسواق المالية لكل من بريادوس ، جاميكا وتير انداد وتوباجو مع الامتمام بالمكاسب الخاصة ببورصة جاميكا للأوراق المالية.

يتضح مما سبق أن تغفيذ برنامج التخصيص في جاميكا قد صاحبه تحقيق العديد من المكاسب الجوهرية على سوق الأوراق المالية متمثلة في زيادة حجم وقيمة الأوراق المالية المصدرة والمتداولة في السوق ، وزيادة عدد المتماملين وتتوعهم ، كما تم اصدار نوعيات جديدة من الأوراق المائية أكثر ملائمة مع خصائص وطبيعة الاقتصاد الجاميكى ، وقد اتعكس ذلك إيجابيا على عمق واتساع واستمرارية سوق الأوراق المائية في أواخر الثمانينات . وأصبح لبرنامج التخصيص دورا أيجابيا في نتمية وتطوير سوق رأس المال وزيادة كفاءته ، ومن ناحية أخرى فإن عدم بدائية سوق الأوراق المائية في جاميكا وتطوره النسبي قد ساعد على تنفيذ بيوع التخصيص من خلال سوق راس المال ودعم من إيجابياتها على بورصة الأوراق المائية في جاميكا.

ويصفة عامة فإن أسواق رأس المال في جاميكا لم تقيد عملية نقل الملكية الى القطاع الخاص إلا في حالات محدودة (حالات البيع الكامل لعدد قليل من المشروعات العامة )، بل اقترنت الإصدارات العامة لأسهم التخصيص بتقوية أسواق راس المال القائمة دون الإقتران بأداء غير مرضى للمتعاملين الذين اجتنبتهم اصدارات التخصيص ، ومن ناحية لخرى فإن عمليات الإصلاح الاقتصادي والتكامل القطاعي تشير الى أن لخرى فإن عمليات الإصلاح الاقتصادي والتكامل القطاعي تشير الى أن يود بمكاسب أقوى على بورصة جاموكا ، كما أن هناك إمكانية حرجة للغلل في تطوير سوق الأوراق المائية ومن ثم برنامج التخصيص تتعلق بالنواحي الإجرائية والتنظيمية للبورصة.

٣- بالرغم من المكاسب الجوهرية التي حققها سوق رأس المال في جاميكا مع تنفيذ برنامج التخصيص وزيادة فاعليته في النصف الثاني من الثمانينات ، إلا أن بورصة الأوراق المالية كانت تعانى من بعض أوجه القصور ونقاط الضعف قالت من امكانية تعظيم الأثار الإيجابية المتحققة من نتفيذ برنامج التخصيص على نتمية وتطوير سوق رأس المال . ومن بين أوجه القصور ما يلي :

أ- بالرغم من تزايد عدد الشركات المدرجة والمسجلة في بورصة الأوراق المالية إلا أن عدداً كليلاً من هذه الشركات كمان من الحجم المتوسط والذي كانت بورصة جاميكا تسعى الى اجتذابه لخلق مزيد من التنويع والحركية في الموق.

ب- تولد شعور عام لدى المتعاملين بأن الأسعار السائدة في بورصة جاميكا للأوراق المالية هي أسعار مدارة بواسطة عدد معدود من السماسرة، ويرجع ذلك الى وجود تصور في بعض الهياكل الأساسية لبورصة جاميكا للأوراق المالية والذي يرجع بدوره التي غياب التشريعات الفعالة المنظمة للبورصة. فلم تتضمن هذه التشريعات نصوصاً فعالة تسمح بتحقيق حماية وضمائات كافية للمتعاملين ضد المبادلات الداخلية والمضاربات غير المرغوبة. وقد ترتب على ذلك انتشار المتساجرة الداخليسة والمضاربات السسوقية Market في المستثمرين المحتملون بعيداً عن السوق، على السوق حيث طل المستثمرون المحتملون بعيداً عن السوق، كما اتسمت مبادلات المستثمرين الجدد بالمحدودية . وفي استقصاء عن بورصة جاميكا عام المستثمرين الجدد بالمحدودية . وفي استقصاء عن بورصة جاميكا عام عدم رضاهم عن تماملات السوق الى المضاربات السوقية.

جـ بالرغم من أن التوقعات التي صاحبت تنفيذ برنامج التخصيص كانت تثيير الى أن النوع الجديد من المستثمرين الذين سوف يتم إضافتهم الى بورصة جاميكا سيتمتعون بمبول عدواتية أو حادة مما يؤدى الى زيادة الكفاءة في مخاطر الوساطة المالية ، إلا أن البيانات والمعلوسات المتاحة لا تقدم أية دلائل أو مؤشرات قوية تؤيد تحقيق ما كان متوقعاً . بل على العكس فإن وجود بعض قيود الملكية في :

إصدارات تخصيص شركتى ( NCB )، و (CCC) ساعدت على تضييق نطاق المضاربات العدوانية ومن ثم فقللت من امكانية تطوير وظيفة السوق فى تخصيص المخاطر.

د- بالرغم من وجود فرص كبيرة لتحقيق مكاسب مالية من شراء وتداول اسهم الشركات التي تم تخصيصها ( نتوجة لتقدير قيمة بعض اصدارات التخصيص بأقل من قيمتها المحورية والتحسن المالي الذي صاحب عملية تحويل الملكية من القطاع العام الى القطاع الخاص ) إلا أن حجم المبادلات في أسهم التخصيص من قبل صغار المستثمرين كمانت ضعيفة ومحدودة.

وفياستقراء البيانات المتاحة عن حملة الأسهم في شركات (CCC) (N C B) (T O J) يتضح أن حملة أسهم التخصيص ظل ثابتاً تقريباً عند مستوى (٣٠) ، (٢٤) ، (٧) الف مساهم على الترتيب.

هـ- تتوافر في جاميكا عدد كبير من الدلائل والمؤشرات تشير الى أن الإقراد والمستثمرين كاتوا على الراك ضميف أو متواضع بخصائص وطبيعة الأصول المالية المصدرة والمتداولة ، فهناك قدر كبير من الأمية الاستثمارية وبصفة خاصة فيما يتملق بالاستثمار غير المباشر في الأصول المالية . ولكن مع أواخر الثمانينات استطاعت برامج التعليم العام أن تمارس دوراً هاماً في التغفيف من حدة الأمية الاستثمارية المائدة وبالثالي أن تقلل من القيود التي فرضتها تلك الأمية على تتمية وتطوير سوق رأس المال في جاميكا.

#### المبحث الرابع

#### النتائج والتوصيات

من الدراسة في المياحث السابقة نستطيع تحديد عدد من النتائج والتوصيات من أهمها :

أولاً: بإستفراء بعض البيانات والمعلومات المتاحة عن أسواق رأس المال بصفة عامة وأسواق الأوراق المالية بصفة خاصة في الدول النامية اتضمت ان هذه الأسواق تتمتع بعدد مسن الخصمائص والسمات جعلتها تتسم بالمحدودية والضعف الشديد. فقد اتسمت نمية كل من القيمة المرسملة للسوق وقيمة المبادلات الى لجمالي الناتج القومي بالإنخفاض الشديد - كما أن غالبية المتعاملين في هذه الأسواق كان يتسم سلوكها الإستثماري بالحذر الشديد تجاه المخاطرة حيث ثم توظيف الجزء الأكبر من اموالها.

ثانياً : أن المؤشرات العامة عن سوق الأوراق العالمية في مصر ( من خلال بورصتى القاهرة والإسكندرية ) أوضحت العديد من النتائج التي أبرزت الضعف والخلل الشديد الذي يعانى منه سوق الأوراق العالمية والتي منها :

- انخفاض قدرة سوق الأوراق المالية في مصر على استقطاب المدخرات الوطنية والأجنبية وتحويلها الى استثمارات مالية.
- الإنتفاض الشديد للمصدر والمتداول من الأوراق المالية سواء بالعملة
   الوطنية والاجنبية خلال الثمانينات وأواتل التسعينات.

- بالرغم من انخفاض الأصدول المالية في سوق الأوراق المالية إلا أن أنماط التعامل كانت متحيزة بشدة في صالح الأسهم وفي غير صالح السندات . وقد شهد سوق السندات اتجاها عاماً بالإنخفاض في أواخر الثمانينات وأو أثل التصيفات.

" انتفاض قيم مؤشرات الكفاءة في بورصتى القاهرة والإسكندرية حيث الخفضت بشدة نسبة القيمة السوقية للأوراق المالية المتداولة الى اجمالي النتج القومي وتركزت المعاملات في السوق الثانوي على عدد محدود من الأوراق المالية والتي لم تصاير الإتماط الحديثة من الأصحول المالية، كما لم يتم الاستعانة بوسائل الثقنية الحديثة للربط بين بورصتى القاهرة والإسكندرية (بدلت بالفعل بعض الخطوات الاجرائية لتتفيذ ذلك) والتحفظ والحذر الشديد من قبل المتعاملين في سوق الأوراق المالية...الخ.

 النفاض كفاءة وظيفة السوق الثانوى في تسييل الأوراق المالية المتداولة نظراً الإرتفاع نسبة التركز داخل السوق والتحيز الواضح في أنماط التعامل.

قائلاً: يعتبر إصدار القانون رقم ٩٥ لمنة ١٩٩٢ والخاص بعنوق رأس المال خطوة جيدة في مصدر، المال خطوة جيدة في مصدر، لما تضمنه من نصوص تشريعية عديدة تسمح بمعالجة بعض التصرفات السلبية للتعاملات في سوق رأس المال وما تضمنه من حوافز لتشجيع الإستامار المالي بالإضافة الى ما استحدثه من كوانات مالية جيدة.

رابعاً: أن الخمعائص والسمات السلبية لأسواق رأس المال في الدول الثامية قد وضعت قيداً على تتفيذ برامج التخصيص في تلك وقد تمثلت هذه القيود في صعوبات ومشاكل تتعلق بالقدرة على تحريك الموارد، والقابلية للتداول والكفاءة وصعوبات نتعلق بشفافية السياسات والإجراءات. ومن ناحية أخرى فإن بعض الدول التي اتسمت أسواقها بالتطور والنمو النسبي قد شكات إطار ملائماً للتوسع في برامج التخصيص مثل جاميكا وماليزيا وفي نفس الوقت اتعكست برامج التخصيص في تلك الدول بأثار إيجابية على أسواق رأس المال ذاتها.

خامساً: أن تنفيذ برامج التخصيص في بعض الـدول النامية مثل جاميكا قد انعكس بايجابيات عنيدة على سوق رأس المال مـن خـلال التـأثير على المعروض من الأوراق المالية وتنوع الإصدارات بالإضافة الى ان تنفيذ برامج التخصيص قد صاحبها زيادة عـدد المتماملين وتنوعهم . وقد اشر ذلك إيجابياً على عمق ، اتساع استعرارية وعدالة السوق.

سادساً: اتضح بالفعل وجود علاكة متبادلة بين برامج التخصيص وأسواق رأس المال بصفة عامة وأسواق الأوراق المالية بصفة خاصة ، فالدول التي لديها أسواق لرأس المال متطورة ونامية نسبيا نستطيع البجاز برامح التخصيص بدرجة أعلى من الكفاءة والعكس صحيح. كما أن النجاح في تنفيذ برامج التخصيص بفاعلية من خلال أسواق رأس المال سوف يساهم بفاعلية في تنمية وتطوير هذه الأسواق . وقد أوضحت تجربة جاميكا أن التطور النسبي بسوق رأس المال ووجود بعض العوامل الكامنة في هذا السوق والتي يمكن أن تساعده على التمو قد ساهمت إيجابياً في تنفيذ برنامج التخصيص، في أواخر الثمانينات ، كما أن يرنامج التخصيص،

قد انعكس بالعديد من الإيجابيات على سوق الأوراق الماليـة بـالرغم من ظهور بعض التعاملات والسلوكيات السلبية.

سابها : إنسمت الإصدارات المالية في الأسواق الأولية والمتداولة منها في الأسواق الثانوية بأنها أنماط كلاسيكية ، حيث اقتصرت على انواع محدودة من الأسهم والمسندات لا تساير الأنماط الجديدة المساندة في الأسواق المالية المتطورة. وقد انعكس ذلك بالعديد من الأشار السلبية على عمق واتساع واستمرارية أسواق الأوراق المالية في تلك الدول. ويسرى الباحث أن الاعتماد على الأنماط الحديثة من الإصدارات المالية وبصفة خاصة في شركات القطاع المام المدرجة في برنامج التخصيص يمكن أن يساهم يفاعلية في تنمية وتطوير أسواق رأس المال في الدول النامية وبصفة خاصة في مصر . وفي هذا المجال يمكن الاعتماد على عدد من الإصدارات المالية من بينها :

• الأسهم المادية المضمونة والتي ظهرت في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٤. ووقعاً لهذا النمط من الأسهم فإن حامل السهم له حق مطالبة المتشأة المصدرة بالتعويض عن جزء من الخسائر الرأسمائية في قيمة السهم في حدود ويشروط معينة. وفي الغالب فإن حق التعويض لحامل السهم يكون مرهون بفترة محددة تعقب عملية الإصدار التخفيض درجة المخاطر التي يمكن أن تواجه المستمثر في الأوراق المائية وخلق حافز على التناء اصدارات الشركة المصدرة لهذه الأوراق. فالمنشأة في هذه الحالة سوف تشارك المستثمر الجديد في الخسائر الرأسمائية ولن تشاركه في الأرباح المحققة. ونظراً المعويات التي قد تواجه العديد من الشركات العامة في تصريف اصداراتها المائية فإن هذا النمط قد يعد الكر ملائمة لكل من المنشأة المصدرة والمستثمر المائي في الدول

النامية، كما أنه يضيف عنصراً مالياً جديداً لسوق راس المال يساهم في تنويم السوق وزيادة كفاءته.

• الأسهم الممتازة ذات التوزيعات المتغيرة Preferred Stocks Rate . ووفقاً لهذا النمط من الأسهم ، يتم الربط بين العائد على السهم ومعدل العائد على أكثر الإصدارات المالية ضماناً وهي سندات الخزائدة " treasury Bonds "حيث تتغير التوزيعات مع التغيير بالإرتفاع أو الإتخفاض في معدل العائد على السندات الحكومية مع وضع مدى معين لهذا التغير . ففي الولايات المتحدة الأمريكية كان مدى التغير يتراوح بين ٧٠٥ / ٢٠٥٠ . ٢٠٥٠.

ونحن نرى أن الاعتماد على هذا الشكل من الإصدارات المالية يعد اكثر ملائمة لتمويل إحتياجات شركات قطاع الأعمال العام التي تعمائي من اختـالالات في هياكلها التمويلية ويستردد الأفـراد كثـيراً فـي إقتلماء إصداراتها المالية نظراً لإرتفاع درجة المخاطرة.

 الأوراق المالية القالبة للتحويل. Convertible Securities ووفقاً لهذا النمط من الإصدارات يسمح لحاملي ألواع معينة من السندات بإمكانية تحويلها الى أسهم عادية في المستقبل وبالتالي يتحول حامل الورقة المالية من دائن للشركة الى مالك.

ووجود هذا النمط من الإصدارات المالية يمكن أن يمثل حافزاً لدى العديد من أفراد المجتمع على إقتناء إصدارات التخصيص وتمويل الشركات التى تعانى من متاعب مالية من خلال السندات وبعد الإنتهاء من هذه المشاكل وإتخفاض درجة المخاطرة يتم تحويل السندات الى أسهم. ويرى الباحث أن الاعتماد على الأنصاط الحديثة من الإصدارات المالية بصفة عامة والإنماط السابق الإشارة اليها بصفة خاصة يمكن أن يقلل من درجة التركز في سوق الأوراق المالية ويجعل السوق أكثر تعبيراً عن تنوع النشاط الإنتاجي داخل المجتمع.

وبالتالى المساهمة ليجابياً فى نتمية وتطوير أسواق الأوراق الماليــة وزيادة فاعلية برامج التخصيص فى مصر.

ثامناً : بإستقراء بعض التعاملات والسلوكيات التي تحققت في أسواق رأس المال سواء في الدول النامية او المنقدمة ، انتضع وجود بعمض المعاملات والسلوكيات من قبل بعض المتعاملين شكلت في مجموعها عالماً أمام تحقيق الكفاءة في سوق الأوراق المالية وقيداً رئيسياً أمام إمكانية تتمية وقبوداً رئيسياً أمام إمكانية تتمية وقبوداً رئيسياً أمام إمكانية تتمية وقبوداً رئيسياً السابية ما يلى :

• قيام بعض الوسطاء الماليين بممارسات غير أخلاقية تجاه بعض العملاء والمستثمرين بتشجيعهم على إيرام صفقات معينة دون ميررات اقتصاديـة قوية رغبة في تحقيق المزيد من العمولات والأرباح على حساب نقص الكفاءة في العوق.

انتشار المبادلات الداخلية Insider Trading حيث يتحقق للمديرين والمسئولين في المنشآت المسجلة في بورصة الأوراق المالية مزايا السبق في الحصول على بعض البيانات والمعلومات الهامة عن الشركات العاملين بها. هذه المزايا تسمح لهم بإتمام صفقاتهم وبما يحقق أرباح غير عدية على حساب المتعاملين الأخريين.

• قيام بعض المتعاملين بهجراء بعض البيوع الصورية Wash sales لبعض الأوراق المالية ( من خلال البيع للأقارب ) ينجم عنها تصامل صورى نشط ومكثف على هذه الأصول المالية لا يقابله تعامل فعلى بنفس المستوى. ويكون الهدف من هذه المعاملات تضليل الأفراد بوجود تعامل نشط على بعض الأوراق المالية حتى لا تتخفض قيمتها بل من المتوقع زيادتها ومن ثم ينجح المتعاملون في تحقيق أرباح غير عادية على حساب آخرين تم خداعهم بتعاملات وهمية.

ومما لاشك فيه أن المعاملات السابق الإشارة البها سوف تخلق العديد من الآثار السلبية على سوق راس المال، وقد يعزف العديد من المستثمرين على توظيف أموالهم في أصول مالية. ومن ثم فإن السعى لتنمية وتطوير أسواق رأس المال يستلزم تجنب حدوث مثل هذه المعاملات السلبية من خلال نصوص قاتونية فعالة تحقق الحماية والنظام المتعاملين في سوق الأوراق المالية مع وجود جهاز أو هيئة على درجة عالية من الكفاءة تكون لديها القدرة على مراقبة التماملات في الأسواق وتطبيق القانون وإتخاذ الإجراءات التصحيفية ، والحماتية اللازمة وفي التوقيت

توفير القواعد النظامية وعدم الإضرار العمدى بمصالح المتعاملين.

 التأكد من سلامة ودقة واستمرارية البيانات والمعلومات التي تتشرها الشركات المسجلة في العبوق.

- توافر عنصر التكافؤ في الحصول على البيانات والمعلومات المالية.
  - التأكد من سلامة موقف الوسطاء الماليين في السوق.
- الملاحظة والرقابة الجادة لتشوهات الأسعار ويما يمنع المصاربة المنارة أو الغوغائية في المبوق، وحسناً فعل المشرع المصرى في المادة (٢١) من القانون ٩٥ لسنة ١٩٩٢ والخاص بإصدار سوق رأس المال حيث أجاز بقرار من رئيس البورصة وقف عروض وطلبات التداول التي ترمى الي التلاعب في الأسعار ، كما يكون له حق إلغاء العمليات التي تمقد بالمخالفة لأحكام القوانين واللاواتج والقرارات الصدادرة تتفيذاً لها أو التي تتم بسعر لا مبرر له ، كما يجوز له وقف التعامل على ورقة لها أو المتعاملين فيه. وفي المادة (٢٢) يجوز لرئيس الهيئة في ظل ظروف غطيرة أن يحدد حد أدنى وحد أعلى لأسعار الأوراق المالية بأسمار القفل في اليوم السابق.
  - الابتعاد عن التعديات الإدارية والبيروقراطية والتي قد تكون عامل
     طرد للأفراد على اقتناء الإصول العالية.
  - السماح باستحداث مؤسسات مالية جديدة ( صناديق الإستثمار شركات ترويج وضمان الاكتتاب واتحادات العاملين بالشركات، .... الخ ).

فمثل هذه الفؤسسات إذا ما أحُسن تنظيمها وصياغة قوانين عملها يمكن ان تحقق العديد من الأثار الإيجابية.

- مواجهة مشكلة الأمية الاستثمارية التي تعانى منها الدول النامية وتقف عقية رئيسية أمام تنمية وتطوير أسواق راس المال.
- تمثل حافزاً للعديد من الأقراد على إقتداء الأصول العالية ويصفة خاصة الأقراد الذين لديهم الخبرة الكافية على إدارة محافظهم العالية.
- و يمكن من خلال تلك الصناديق تنويح الأصول المالية وتخفيض درجة المخاطرة المرتبطة بالإستثمار المالي من خلال توزيع مخاطر الإستثمار المالي على أكبر عدد ممكن من الأصول المالية.
- إن إسناد عملية الإصدار والإكتتاب لمؤسسة متخصصة أو بنك متخصص سوف يزيد من ثقة الفراد المتعاملين في السوق ، كما أنه يعد بمثابة شهادة ثقة بأن المعلومات والبيانات المتاحة عن الإصدارات بأنها صادقة وصحصحة وأن عمليات تسعير اصدارات التخصيص لم يكن مبائغ فيها.

وجميع الأثار السابقة تمثل عنصراً من عناصر الكفاءة في سوق الأوراق المالية ، ولكن من ناحية أخرى فإن نشاط هذه المؤسسات المالية. قد يمثل خطراً على سوق الأوراق المالية حينما :

يتحيز نمط استثمراتها في اتجاه أنواع معينة من الأصول المالية مما
 يزيد من درجة التركز في السوق ويقلل من كفاءته.

- قد يتسع نطاق أتشطة هذه المؤسسات بحيث تصبح أنشطة احتكارية تمارس ضغوطها على الأسعار بما يحقق مصالح الخاصدة على حساب الكفاءة في السوق. وحسناً فعل المشرع المصدري في القانون ٩٥ لسنة ١٩٩٢ في المادة (٣٥) بالسماح بإنشاء صناديق استثمار تهدف السي استثمار المدخرات في الأوراق المالية ووقفاً للأوضاع التي تبينها اللاتحة التتفيذية وفي المادة ١٤٣ من اللاتحة التنفيذية " بأنه يجوز المسندوق أن يستثمر في شراء أوراق مالية واحدة ما يزيد عن ١٠ من امسوال المسندوق وبما لا يجاوز ١٥٪ من أوراق تلك الشركة . وأيضاً لا يجوز للمسندوق استثمار أكثر من ١٠٪ من قيمة الوثائق المصدرة في شراء وثاق استثمار صندوق أخر وأي يجوز ذلك بأي شكل ٥٪ من أموال المسندوق المستثمر فيه.

تأسفاً: اتضح من التطيل أن برنامج التخصيص يمكن أن يمارس دوراً ايجابياً في تنمية وتطوير أسواق راس المال في الدول النامية بصفة عامة وفي مصر بصفة خاصة . وذلك من خلال التأثير على كل من عمى ، التماع ، استمرارية وعدالة السوق. وسوف يتعكس ذلك في صدورة زيادة عرض الأوراق المالية وتنوعها وزيادة عدد ونمط المتماملين في السوق. وحتى يمكن لبرنامج التخصيص أن يمارس دوراً فعالاً في هذا المجال يتعين أن يتم الجزء الأكبر من يبوع التخصيص من خلال سوق الأوراق المالية وأن تلجأ الشركات العامة التى تعاتى من إختلالات تمويلية الى سوق رأس المال بإغتيار إصدارات مائمة سبق الإشارة اليها. وفي هذا المجال فإن الباحث يقترح بأن تكون الأولوية في بيوع التخصيص من خلال سوق الأوراق المالية الشركات التي تحقق أعمالها أرباحاً موجبة و لا تتأتى من آية إختلالات مالية ، فمع الاعتماد على الأتماط الحديثة من الأسول المالية في إصدارات التخصيص لهذه الشركات من المتوقع أن الأمول المالية في إصدارات التخصيص لهذه الشركات من المتوقع أن الأمول المالية في إصدارات التخصيص لهذه الشركات من المتوقع أن التحال المالية التالية .

- زيادة إقبال الإقراد على إقتاء اصدارات التخصيص لهذه الشركات لما تحققه أعمالها من نتائج ايجابية ، بل من المتوفّع أن تستطيع هذه الشركات بيع اصداراتها بأسعار ملائمة تقترب من قيمتها الحقيقية وفى اسرع وقت ممكن وهذا في حد ذاته سوف ينعكس بأثار ايجابية على الطلب التالى الإصدارات التخصيص.
- إن طرح اصدارات التخصيص لشركات ناجحة للإكتتاب العام من خلال سوق الأوراق العالية وحصول الأثراد على عائد مرتفع نسبياً غير ربوى مع وجود قرص بإحتمال مرتفع لتحقيق أرباح رأسمالية سوف يجعل نموذج التخصيص ناجحاً من وجهة نظر الكثير من المستثمرين والمدخريين مما يزيد من نقة الأفراد ليس في برنامج التخصيص فقط بل إضا في نظام الإستثمار العالى ككل.
- من المتوقع أن يتحول جزء كبير من الودائع الإنخارية في البنوك. الوطنية والاجنبية في اتجاء الإستثمار المالي بصفة عامة وإصدارات التخصيص بصفة خاصة. مما يخلق طلباً جديداً على إصدارات التخصيص تسمح بإتماع نطاق برنامج التخصيص وزيادة فاعليته.
- وجود وانتشار الإيجابيات السابقة من المتوقع أن يحفز الأفراد ليس فقط في شراء اصدارات التخصيص بل المساهمة في تمويل الشركات الأخرى التي تعانى من إختلالات مالية ، كما يعطى الفرصة لإدارة هذه الشركات في إصدار أصول مالية جديدة تسمح بمواجهة المضاطر في السنوات الأولى واقتناص فرص الربحية في المراحل التالية (الأوراق القابلة للتحويل لأسهم).

مع تطوير وتتمية سوق الأوراق المالية سوف تتولىد فرصمة قوية
 لإمكانية اعتماد البنك المركزى على هذا السوق فى تتفيذ سياساته النقدية
 من خلال عمليات السوق المفتوحة وهذا السلوك فى حد ذاته سوف
 بضيف بعداً جديداً فى اتجاء تطوير سوق الأوراق المالية.

بالرغم من أن مشاركه العمال في حيازة جزء من إصدارات التخصيص الشركات القطاع العام قد يكون لمه بُعد إجتماعي قوى إلا أن برامج مشاركة العمال في ملكية شركات القطاع العام يمكن أن تمارس دوراً هاماً في تتمية وتطوير سوق الأوراق المالية بما لها من تأثير على عمق واتساع السوق. ولكن حتى تتحقق المشاركة الفعالة في هذا المجال فإن الباحث يقترح:

 السماح للمنطقة التي تبيع حصة من إصداراتها الى العاملين بها بإعتبار توزيعات هذه الأسهم من ضمن المصروفات التي يتعين خصمها من وعاء ضريبة أرياح الشركات وذلك في ظل شروط وقواعد معينة لا تؤثر سلباً على سوق واس المال.

\* تشجيع المؤسسات على تمويل برامج مشاركة العمال في ملكية الأسهم من خلال السماح بخصم قوائد القروض المخصصة لتمويل هذه البرامج من الضربية على الدخل، كما أن أنساط القروض والفوائد يمكن خصمها من توزيعات الأسهم الفاضعة للضربية.

عاشراً: يتعين البحث بإستمرار عن العوامل والأساليب التي يمكن من خلالها ضمان إستمرارية المعاملات في سوق الأوراق المالية، وزيادة عدد المشاركين وتتوعهم. فهذه الإستمرارية سوف تعطى الثقة للمتعاملين في السوق وتخلق البيئة الملائمة لإضافة متعلملين جدد . ويعتبر كفاءة نظام المعلومات حجر الزاوية في هذا المجال . فالعمل بإستمرار على تحقيق هذا النظام سوف تسمح بتوفير المعلومات بالكم المطلوب وبجودة عالية وفي توقيت ملائم وتكلفة منخفضة ويما يسمح في النهاية بترشيد قرارات الإستثمار المالي.

وفى ختام هذا البحث يتقدم الباحث بالشكر والثناء لله العلى القدير والذى بهديه اهتديت وينوره كان لى قصد السبيل.

# الباب الثالث

إنناجيتم النفقتم العامترفي قطاع الحلامات الصحيتم

بالدول الناميت

"Public Expenditure Productivity of Public Health Sector in The Developing Countries"

# إثناجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية في الدول النامية ( دراسة تحليلية تقويمية )

#### متدمة:

يعد الإتفاق على الخدمات الصحية بصفة عامة والإتفاق العام منه بصفة خاصة أحد الدعائم الرئيسية لتحقيق تنمية اقتصادية ولجتماعية فعالة، لما له من علاقة ارتباط قوية بفاعلية تنفيذ برامج النتمية الاقتصاديية والاجتماعية المستهدفة، وبما يتمتع به من أشار خارجية إيجابية تتعكس بصحورة مباشرة على مستوى الرفاهية التي ينعم بها أفسراد المجتمع، وقد نال الإتفاق على الخدمات الصحية اختمام العديد من الاقتصاديين باعتباره مكوناً رئيسياً من مكونات الاستثمار في رأس المال البشرى فقد أوضح مارشال إن الإتفاق على الخدمات الصحية وما ينجم عنه من تصيينات في القوة البدنية والعقلية تمثل أساس الثروة الصناعية والعكس صحيح ، فالأهمية الحقيقية للثروة المادية تكمن في حقيقة أنها عندما لنستخدم بحكمة وكفاءة عالية تؤدى الى زيادة الصحة والقوة البدنية والعقلية لين زيادة الصحة والقوة البدنية والعقلية بين التعليم والمحمة فالأسر التي زيادة علماً كبيراً من التعليم تمتحت بقض الدراسات وجود علاقة ارتباط قوى بين التعليم والمحمة فالأسر التي نالت حظاً كبيراً من التعليم تمتحت بقسط أكبر من الصحة سواء بالنسبة للأطفال أو البالغين – كما أن تعليم بقسط أكبر من الصحة سواء بالنسبة للأطفال أو البالغين – كما أن تعليم بقسط أكبر من الصحة سواء بالنسبة للأطفال أو البالغين – كما أن تعليم الأم وزيادة إدراكها كان له أثراً محسوساً في وقاية الطفل من الأمراض

وتحسن صحته ومن ثم زيادة إنتاجية النفقة العامة (٢). وتتسم أسواق الخدمات الصحية يخصائص وسمات معينة فالطلب عليها يتسم بإنخفاض المرونة السعرية والدخلية ، كما أن الطلب الجماعي عليها الذي يعكس التكييم الحدى الاجتماعي للأفراد أكبر بكثير من الطلب السوقي الخاص والذي يعكس التأتيب المدي الخاص - أما عن جانب عرض الخدمات الصحية فإن الخدمة الصحية تستلزم ضرورة توافر ثلاثة عناصر متكاملة تتعلق بأداء الخدمة وهي: الأطباء والمساعدون - وحدات أداء الخدمات وما تتضمنه من أصول رأسمالية من أجهزة ومعدات ومبانى - مدخلات وسيطة وما تقضمنه من ادوية وأمصال ... البخ ، والعنصر الفني في الخدمة الصحية يتسم بانخفاض مرونة عرضه في الأجل القصير ويؤثر حبوباً على وجود وفاعلية الخدمة الصحية المقدمة (T)، وإزاء السمات السابقة المميزة للخدمات الصحية فإن مشاركة حكومات الدول النامية في إشباع تلك الخدمات بعد من الأمور الضرورية والحيوية ليس فقط لتحقيق مساهمة ايجابية في معالجة الاختلالات القائمة في توزيع الدخل والثروة وبالتالى المساهمة الفعالة في تحقيق النتمية الاقتصادية والاجتماعية. وبإستقراء معدلات النمو فيما يزيد عن (٧٠) دولة خلال فــترة (٢٥) عامــاً اتضح أن البلدان التي ينعم أفرادها بصحة اعلى (حيث تعكس الموشرات الصحية نتائج مرتفعة ) ، كان معدل نموها أسرع نسبياً ، اما في الدول الفقيرة التي يرتفع فيها عبء المرض اتضح أنه يمكن لتدابير تقليل وفيات الأطفال بنسبة ٥٪ زيادة معدل نمو الدخل القومي بما يعادل ٢٥٪ تقريباً . وفي جميع الحالات سواء كانت مشاركة الدولة بأساوب مباشر (عن طريق إنشاء وحدات تقديم الخدمات الصحيمة ) أو بأسلوب غير مباشر ) فإن الأمر يستلزم قيام حكومات الدول النامية بتخصيص جزء ملائم من الميزانية العامة للخدمات الصحية والعمل باستحوار عليم زيادته وتجسين

كفاءته ، ونظرا لازدياد الطلب على الخدمات الصحية وقصور موارد الدول النامية فإن الاهتمام بتخصيص النفقات العامة بين استخداماتها ومكوناتها المختلفة بما يتمشى مع عائدها الاجتماعى يُمد من الأمور الضرورية لتحسين إنتاجية النفقة العامة في قطاع الصحة وبالتالى زيادة دوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالدول النامية وهذا ما تهتم به هذه الدراسة.

#### المشكلة البحثية:

بالرغم من التحسن الإيجابي المتحقق في الموشرات الصحية بالمديد من الدول النامية وبصفة خاصة في السنوات الأخيرة إلا ان استقراء أوضاع الخدمات المحية بصفة عامة والمكومية منها بصفة خاصة يعكس العديد من الموشرات السلبية تتعلق بإنتاجية النقة العامة داخل قطاع الخدمات الصحية . فهذا القطاع يعاني من مشاكل البير وقراطية الحكومية ، تضارب القرارات المنظمة لمبير العمل ، تقلبات شديدة في حجم الأموال المخصصة للخدمات الصحية وعدم توافرها بالقدر المطلوب وفي التوقيت المائم وفي الاتجاهات المرغوبة ، بالإضافة الى انخفاض الحافز لدى غالبية العاملين بقطاع الخدمات الصحية الحكومية المخافض مرزء كبير من الإنفاق العام على قطاع الصحة للطرق وتخصيص جزء كبير من الإنفاق العام على قطاع الصحة للطرق العلاجية المكلفة مثل جراحات السرطان والقلب ... البغ ، وقد انعكس ذلك برادات السرطان والقلب ... البغ ، وقد انعكس ذلك جودتها وعدم توافرها في غالبية الأحوال واختلال توزيمها بين المناطق المختلفة مع تركيزها على المناطق الحضرية دون الريفية ، ففي بنجلايش المختلفة مع تركيزها على المناطق الحضرية دون الريفية ، ففي بنجلايش مثلاً تبلغ التك اليف المتكررة المسرير الواحد في المستشفي والذي

يخدم ٢٧ مريضاً في العام ما يعادل ( ٢٧٠٠ ) دولار هو تقريبا نفس المبلغ الذي يتكلفه مستوصف ريقي يخدم ألف مريض في السنة . وقد أظهرت المشاريع التجريبية أنه إذا تم إنفاق ١٣٠٠ دولاراً أخرى (أي نصف تكاليف سرير المستشفى ) على كل مستوصف ريفي فإن المتر ددين عليه سوف يتضاعفون تقريباً . كما أن الموارد المخصصة لما يعادل ١٣ مريضاً في المستشفيات الحضرية يمكن ان يسمح للمستوصفات الريفية علاج ما يعادل ( ٧٠٠٠ ) ألى ( ١٠,٠٠٠ ) مريض على الأكل (١) ومن ناحية أخرى فإن المؤشرات الصحية المنشورة في السنوات الأخيرة عن الدول النامية أوضحت تحسناً كبيراً في مجال الخدمة الصحية - فقد ارتفع معدل العمر المتوقع من ٤٠ عاماً سنة ١٩٥٠ الي ٦٣ عاماً سنة ١٩٩٠ ، تحسن معدل وفيات الأطفال أقل من خمس سنوات من ٢٢ لكل مائة طفل سنة ١٩٦٠ الى ١٠ أطفال عام ١٩٩٠ ، وانخفض معدل وفيات البالغين ( ١٥- ، ٦ سنة ) من ٤٥٠ لكل ١٠٠٠ شخص سنة ١٩٥٠ الي ٢٣٠ سنة ١٩٩٠ ، كما أن الدراسات المتخصصة في هذا المجال أوضحت أن الدول النامية لديها الفرصة لتحقيق وفراً في نفقات تقديم الخدمات الصحية بما يعادل ٢٥٪ من الإتفاق المتحقق في قطاع الخدمات الصحية والبالغ ١٧٠مليار دولار في التسعينيات (أي ما يعادل ٥٪ تقريباً من دخل هذه الدول)(٥). وهذا يعكس مؤشراً حقيقياً الاتخفاض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية وعدم كفاءة في استخدام الموارد المتاحة، ويقدم فرصاً للبحث عن وسائل وأساليب زيادة انتاجية النققة العامة في القطاع المستهدف ، وذلك من خلال البحث عن مواطن القوة ومواطن الضعف في مكونات الخدمة الصحية المقدمة من قبل حكومات الدول النامية،

ويما يسمح فى النهاية بإعادة تخصيص النققة العامة بين أوجه استخداماتها المختلفة وفقًا لما يتحقق من عائد أو مردود اجتماعي.

#### أهمية وهدف الدراسة :

نظراً المندرة الشديدة الموارد الاقتصادية في الدول النامية، والعجز المستمر في الموارد المالية المتاحة لحكومات تلك الدول، تصبح قضية انتاجية النققة العامة صواء في قطاع الخدمات الصحية أو في قطاعات الاقتصادية الأخرى من القضايا الملحة والحيوية التي يتعين الاهتمام بها والبحث عن وسائل تصبينها وزيادة كفاءتها وبصفة خاصة في قطاع الخدمات الصحية ، لما يرتبط به هذا القطاع من علاقات موجبة بمعدلات التعمية الاقتصادية والاجتماعية ونظراً لعلاقاته المباشرة برفاهية أفراد المجتمع.

وباستقراه البيانات والإحساءات المتوافرة عن نقلت الخدمات الصحية في كل من الدول النامية والمتقدمة يتضمح وجود تباين كبير في نعبة الإنفاق على الخدمات الصحية بين مجموعة الدول النامية ومجموعة الدول المتقدمة حيث تخصم الأخيرة نسبة لكبر من ناتجها القومى (جدول رقم (۱) بالملحق ، وينعكس هذا النباين بتداين أكبر في قيم مؤشر ات الحالمة الصحية ، وأحد الوسائل الهامة والفعالة لمواجهة هذا التباين هو تتفيذ عدد من الاقتراحات والتوصيات ( وهو ما تسمى إليه هذه الدراسة ) يمكن من خلالها زيادة انتاجية الناقة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

ومما يضيف من أهمية وحيوية مثل هذه الدراسة وجود بعض الظواهر المسحية المحققة في السنوات الأخيرة أو المتوقع تحقيقها في المجرات المقبلة والتي منها:

أن البيانات والإحصاءات المناحة عن الدول النامية توضح أن ما يعادل المماين شخص من البالغين يموتون سنويا بسبب حالات كان يمكن علاجها ومنعها بتكلفة زهيدة، (السل الرنوى مثلاً يسبب وفاة ما يعادل الملون حالة سنوياً) ، كما أن (٤٠٠) ألف أمراة تعوت سنوياً بسبب مضاعقات الحمل والولادة، وأن نعبب وفيات الأمهات في المتوسط تزيد ثلاثين مرة عنها في الدولة مرتفعة الدخل، ومن المتوقع أن ترتقع سنوياً في العقد الأول من القرن القادم، بل إنه إذا استمرت معدلات التخين الى ٢ مليون حالة سنوياً في العقد الأول من القون القادم، بل إنه إذا استمرت معدلات التخين الى ١٥ مليون حالة أمراض التخين الى ١٥ مليون حالة أمراض التخين الى ١٥ مليون حالة أمراض القدن القادم، بل إنه إذا استمرت أمراض التخين الى ١٥ مليون حالة أمراض القدن القادم (١٠)

• شهدت السنوات الأغيرة نمو عدد سلالات الأمراض المقاومة للمقالير المستخدمة ، فقد زادت مقاومة طفيل الملاويا للعقالير المتاحة بمعدلات سريعة ، ومن المتوقع أن ينجم عن ذلك مضاعفة عدد الوفيات وانخفاض كفاءة النفقة العامة في مجال الخدمات الصحية وتأثير سلبي على معدلات التمية الاقتصادية المتحققة في الدول النامية.

• توضح بعض الدراسات أنه من المتوقع بطول عام ۲۰۰۰ ارتفاع خسائر مرض نقص المناعة ( الإيدز ) في الدول النامية الى أكثر من ( ۱٫۸ ) مليون حالة وفاة سنوياً وفي تعادل أربعة أضماف حالات الوفيات في عام ۱۹۹۰. وإزاء هذه المشاكل المتفاقمة في قطاع الخذمات الصحية في الدول النامية والتي من المتوقع زيادة حدتها مستقبلاً ، فإن سياسة إعادة النظر في نمط تخصيص الحجم الحالى والمتوقع للإنفاق الحكومي ( في قطاع الخدمات الصحية ) لتحقيق توجيه أفضل النفقة الحكومية بما يتمشى مبدأ المردود او العائد الاجتماعي الأعلى ، من المتوقع أن يصاحبها العديد من الاثار الإيجابية على مؤسرات الحالة الصحية والتتمية الاقتصادية والاجتماعية ، وفي ضوء ما سبق يمكن بلورة أهداف الدراسة فيما يلي :

استعراض وتحليل مؤشرات انتاجية النققة العامة في الدول النامية
 مقارنة بمثيلتها في الدول المتقدمة.

٢- استقراء وتحليل أسباب انخفاض انتاجية النققة العامـة فـى قطـاع
 الخدمات الصحية بالدول النامية.

٣- بحث واستكشاف محددات النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية .
 بمحافظة الإسكندرية ومحاولة استقراء واستنباط مؤشرات انتاجيتها استناداً الى بعض المقاييس والنماذج القياسية اليسيطة.

وسعياً في تحقيق هذه الأهداف فإننا سوف نعالج هذه الدراسة من خلال عدة مباحث دراسية على اللحو التالي : المبحث الأول : تحليل مؤشرات التاجرة النققة العامة في قطاع الخدمات الصحية ويتضمن :

ا- دراسة مؤشرات التاجية النقة العامة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

٢- تحليل العوامل المؤثرة على انتاجية النفقة العامة.

 ٣- تحليل أسباب اتخفاض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية.

المبحث الثَّاني: استكثباف العوامل المحددة للنفقة العامية في قطباع الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية.

المبحث الثالث : النتائج والتوصيات.

ويتضمن هذا المبحث صياغة عدد من الوسائل والأساليب يمكن يتنفيذها زيادة انتاجية النفقة العامة في الدول النامية بصفة عامة وبمحافظة الإسكندرية بصفة خاصة.

### المبحث الأول

## مؤشرات اتتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية

#### بالدول النامية

تعكس اتتاجية النقة العامة في قطاع الخدمات الصحية العلاقة بين النققة العامة بمكوناتها المختلفة ( موارد بشرية ، منتجات وسيطة ، أصول رأسمالية ) ومخرجات هذه الخدمة والتي تعكسها مؤشرات العالة الصحيسة ( معدل العمر المتوقع ، معدل وفيات الأطفال الرضع ، معدل وفيات الأطفال تحت سن خمص مسنوات .... الح ) ، ويستهدف هذا المبحث استتباط بعض القرائن والموشرات عن انتاجية . النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية في الدول النامية ، وسحياً وراء تحقيق هذا الهدف فإن خطة الدراسة في هذا المبحث سوف تتضمن النفاطة .

١- مؤشرات الحالة الصحية في الدول النامية.

٧- العوامل المؤثرة على انتاجية النفقة العامة في قطاع الصحة.

٣- أسباب انخفاض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

## أولاً: مؤشرات الحالة الصحية:

باستقراء بعض المؤشرات الهامة للحائدة الصحيدة في قطاع الخدمات الصحيدة في كل من الدول المتقدمة والنامية (كانعكاس عام لاتتاجية النفقة العامة) في ضوء البيانات والمعلومات المتاحة يتضم ما يلي:

١- وجود اختلاف كبير بين الدول المنقدمة والنامية فيما يتعلق بقيم موش العمر المتوقع عند الميلاد Life expectancy at birth عدد السنوات التي يتوقع أن يعيشها المواليد إذا ما بقى الشكل العام للوفيات عند وقت و لادته كما هو خلال فترة حياته (٢)، فقد بلغ هذا التفاوت ما بعادل (٢٤) عاماً . حيث بلغت قيمة هذا المؤشر في الدول الصناعية ما يعلال ٧٦ عاماً سنة ١٩٩٠ في حين انخفضت تلك القيمة الي ما بعادل (٥٢) عاماً في دول أفريقيا جنوب الصحراء ، ٥٨ عاماً في الهند وما يعادل ٦١ عاماً في دول الشرق الأوسط. وهذا التفاوت يعكس جزئياً تفاوت في انتاجية النفقة العامة بين الدول المتقدمة والدول النامية حيث تكون في صالح الأولى وفي غير صالح الثانية. حيث أن التفاوت الكبير في قيم هذا المؤشر لا يقابلها تفاوت متساوى في نسب الإتفاق على الخدمات الصحية مما يعطى مؤشراً تأسيراً مقتضاه أن الإنخفاض في انتاجية النفقة الصحية في الدول النامية لا يرجع فقط الى نقص حجم الإتفاق العام بل أيضاً الى سوء استخدام الموارد المتاحة في قطاع الصحة. ومن ناحية اخرى فالبرغم من وجود تفاوت كبير في مؤشر متوسط العمر المتوقع عند الميلاد بين الدول المتقدمة والدول النامية إلا أن السنوات الأخيرة خلال الثمانينات وأوائل التسعينيات شهدت تحسنا في قيمة هذا المؤشر في الدول النامية فقد ارتفع قيمته من ٥٣ عاماً المر ٥٨ عاماً في الهند ومن ٥٢ الى ٦١ عاماً في دول الشرق الأوسط بين عامي ١٩٧٥ ، ١٩٩٠ ويرجع هذا التحسن جزئيا الى الاتخفاض في معدل الوفيات بين صغار السن وليس الى طول العمر المتوقع عند كبار السن(^).

١- بالنسبة لموشر معدل وفيات الأطفال الرضع (العدد السنوى من وفيات الأطفال الرضع تحت عمر سنة لكل ١٠٠٠ من المواليد أحياء)، فقد اتضح من البيانات والإحصماءات المتاحة وطبقاً لمسا هـ و وارد يقارير منظمة الضحة العالمية عام ١٩٩٣ هـ حدوث انخفاض كبير في حجم الفجوة بين الدول المنقدمة والدول النامية فقد تحسنت قيمة هذا الموشر بصورة كبيرة في السنوات الأخيرة بالدول النامية ، كما أن التباين في الغجوة بين الدول المتقدمة والنامية أقل بكثير من التباين في قيم نسب المنفق على الخدمات الصحية في تلك الدول ويعنى ذلك أن هناك زيادة مربعة في انتاجية النفقة الصحية بصفة عامة والنفقة العامة منها بصفة خاصة في العدول النامية وخاصة في السنوات الأخيرة ولكن من خلال تحليلنا لبعض الأرقام والمؤشرات الصحية الواردة ببعض النشرات الدولية والدراسات المتخصصة في هذا المجال بتولد لدينا عدد من الملاحظات على هذه النقطة وهي :

أن التحسن المتحقق في انتاجية النفقة العامة يقتصد في غالبيته على النفقة العامة في مجال الطب الوقائي وليس العلاجي - فجزء كبير من هذا التحسن يرجع الى زيادة فاعلية برامج التوعية الصحية عند الأمهات واتساع نطاق الاستفادة بخدمات الأمصال والتطعيمات التي تقى الأطفال شر أمر امن الطفولة.

• أن مؤشر معدل وفيات الأطفال الرضع يعكس الظروف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية السائدة فاتماع نطاق الاستفادة بمياء الشرب النقية واتساع نطاق الاستفادة بخدمات الصرف الممحى والبرامج الخاصة بتلوث البيئة قد ساهمت مساهمة فعالة في زيادة انتاجية النققة العامة في مجال الطب الوقائي وليس العلاجي. • قد اتضع من بعض الدراسات المتعلقة بالخدمات الصحية فى الدول النامية أن برامج الطب الوقائى التى تم تتفيذها فى المنوات الأخيرة بتلك الدول قد حققت نتائج ملموسة فى تجنب الإصابة بالأمراض المزمنة والحصية والإسهال (تطعيم التيتانوس ، شلل الأملفال ، الدفتراييا ، السعال الديكى، .... الخ )، كما أن العسلاج المبكر لبعض الحالات المرضية (علاج الحصية والجفاف) قد ساهم فى تخفيض ما يعادل ٥٧٪ من وفيات الأطفال الرضع وبالتالى حدوث تطور إيجابى على انتاجية النققة العامة فى قطاع الخدمات الصحية (1).

• بدر اسة العلاقة بين مستويات الدخل ومعدلات وفيات الأطفال الرضع في مجموعات أسرية مختلفة داخل بعض الدول النامية اتضح وجود علاقة ارتباط عكسية ضعيفة في بعض الدول (أمريكا اللاتينية)، كما أن زيادة مستويات الدخل بما يعادل ١٠٪ تقريباً لن يصاحبها سوى الخفاض معدل الوفيات من الأطفال الرضع بما يتراوح بين ١-٢٪ (١٠٠). وهذا يعنى أن مستوى الدخل القومي له تأثير ضعيف على تحسن موشر وفيات الأطفال الرضع ومن ثم يتبقى للعوامل الأخرى دور هام في هذا المحال.

• بالرغم من التحسن الكبير في انتاجية النققة العامة في مجال الطب الوقائي استناداً الى مؤشر وفيات الأطفال الرضع، إلا أن مؤشر وفيات الأطفال أقل من خمس سنوات (عدد الأطفال الذين يموتون تحت عمر خمس سنوات لكل ١٠٠٠ من المواليد أحياء) يعكس انتاجية مغايرة. فبمقارنة قيمة هذا المؤشر ( وفيات أطفال تحت من خمس سنوات ) بين دول أفريقيا والدول المتقدمة يتضح وجود نفاوت كبير في قيمته لا يمكن تبريرها من خلال التفاوت في نسب المنفق

على الخدمات الصحية ، فقيمة هذا المؤشر تريد في الدول الأفريقية عن سنة امثالها في الدول المنقدمة، كما أن نصف الوفيات في قارة أفريقيا عن سنة لأمثالها في الدول المنقدمة، كما أن نصف الوفيات في قارة أفريقيا أفريقيا تكون من الأطفال تحت عمر خمس سنوات. فقد اتضمع أنه بالرغم من انتشار خدمات الطب الوقائي في بعض الدول النامية واتصاع نطاقها إلا أن ما يعادل (١٠) مليون طفل سنوياً يتعرضون لخطر الموت من أمراض سوء التغذية، وحتى إذا تم علاجهم فإن استمرار سوء التغذية في الدول النامية الفقيرة سوف يظل سبباً مباشراً لوفاة ما يعادل ٧٪ من الأطفال في سن الأطفال في سن ما قبل المدرسة وما يعادل ٢٠٤ ٪ من الأطفال في سن أمل من خمس سنوات (١٠).

يتضمح مما سبق أن جزءاً ليس صغيراً من انخفاض انتاجية النقة العامة في الدول النامية يرجع إلى ظروف التخلف الاقتصادى والاجتماعى الذى تعانى منه تلك الدول وأن قيمة هذا الجزء يتزايد في الدول النامية الفقيرة في قارة أفريقيا والتي تعانى من مشاكل سوء التغذية، كما أن الإنتاجية الكلية للنفقة العامة من خلال بعض الموشرات الجزئية للحالة الصحية قد تعطى لنا مؤشراً مضللاً للحكم على انتاجية النفقة العامة. حيث أن هذا المقياس يخفى التفاوت الشديد في انتاجية الطب الوقاتي وانتاجية الطب الوقاتي وانتاجية الطب العلاجي كما يخفى الانتاجية الجزئية للمكونات المختلفة لمكونات النفقة العامة ، ومن ثم فإن الاعتماد على مؤشرات انتاجية النفقة العامة في إطارها الكلى يتعين أن يكون مصاحباً ببعض المؤشرات عن انتاجية في المادية العامة العامة الصحية.

ثانياً: العوامل المؤثرة على انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية:

تتأثر انتاجية النقة العامة بالعديد من العواصل الاقتصادية والاجتماعية بل والسياسية أيضاً - بعض هذه العوامل يتعلق بمكونات النققة العامة ذاتها في مجال الخدمة الصحية وبعضها يتعلق بالسياسات الاقتصادية والاجتماعية المتبعة والبعض الأخر يتعلق بالظروف البيئية المائدة ... الخ.

وفيما يلي تحليل لأهم هذه العوامل:

#### ١ - مكونات النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية :

تختلف التاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية من مكون اللي أخر وقفاً لاختلاف العديد من العوامل التي تتعلق بحجم النفقة وطريقة توزيعها ونمط استخدامها ... المخ ، وفي نطاق قطاع الخدمات الصحية يمكن التمييز بين ثلاثة مكونات رئيسية للنفقة العامة هي (\*):

• الإثفاق العام على الموارد البشرية ويتمثل في الأجور والمرتبات والحوافز المدقوعة لإعداد وتدريب وتشغيل الموارد البشرية في قطاع الخدمات الصحية سواء العاملين في مجال الطب الوقائي أو الطب العلاجي ( الاستشاريين والأطباء الإخصائيين الفنيين ، الخدمات المساعدة .. الخ ).

 الإنفاق العام على المنتجات الوسيطة في الخدمات الطبيسة المقدمة وتتضمن بنود الإتفاق على الأدوية والمحاليل واحتياجات المعامل من مواد كهمياوية ... الخ.

الإثفاق للعام على المكون الرأسمالي – ويتضمن الإثفاق على شراء
 الألات والمعدات والأجهزة المتخصصة والإثفاق على التجهيزات
 والمباني ١٠٠٠ الخ.

وتتعاون وتتكامل المكونات السابقة في تقديم خدمة صحية متكاملة ولا مجال للإستفناء كلية عن إحداها في تقديم الخدمة المطلوبة ، ولكن تختلف نسب الإتفاق على تلك العكونات من دولة إلى أخرى بل لنفس الدولة من فترة زمنية لأخرى لاختلاف العديد من الاعتبارات المالية والاقتصادية ، ولكن مما لا خلاف عليه أن هناك نسبة معينة أو توافق معين بين نسب الإتفاق على هذه البنود يضمن لنا تقديم خدمة على درجة عالية من الكفاءة تسمح باتساع نطاق الاستفادة بها الى أكبر عدد ممكن من المواطنين ، وأى اختلال في هذا التوافق سوف ينجم عله سوء استخدام في الموارد المتاحة ووجود العديد من نقاط الاختناقات التي تؤثر في النهاية على حجم وجودة الخدمة المقدمة ومن ثم التأثير السلبي على انتاجية كل مكون من هذه المكونات الذمة المعدمة ومن ثم التأثير السلبي على انتاجية كل المتاحة عن مكونات الخدمة الصحية المقدمة سواء في الدول النامية أو الدول المتقدمة نستطيع تحديد عدد من المتاتج هي :

 أ- تتعدد بنود المكون الرأسمالي في النققة العامة على قطاع الخدمات الصحية ، وإن نسبة المنفق على بند النتجهيزات يمثل نسبة عالية من الإتفاق العام تصل إلى ٧٪ من إجمالي المنفق على الخدمة الصحية. ويتبلور نمط الإنفاق الاستثمارى في إنشاء عدد من المستشفيات وتجهيزها بالألات والمعدات والأجهزة الطبيبة اللازمة، وفي الدول النامية يتراوح مدى هذه المستثمنيات من مستشفيات تخصصية تتركز غلابيتها في المدن الرنيسية والمناطق الحضرية وتمثل مراكز للأبحاث والتعليم والتدريب ، والمستشفيات غير التخصصية ، والتي يتم اقامتها في المناطق الريفية والإقاليم حيث ينخفض مستوى تجهيزها نسبيا ، كما ينخفض مستوى الخيرة الفنية والطبيبة المتاحة . ومسن خالل هذه المستشفيات الحكومية يتم تقيم الخدمة الصحية لمرضسي العيدادات الدائوية والإضافة الى خدمات الطوارئ.

ويالرغم من إنفاق مبالغ كبيرة على تجهيز هذه المستشفيات إلا ان عدد الأسرة لكل ألف من السكان ما زال منخفضاً في الدول النامية مقارنة بما هو عليه في الدول المتقدمة . ففي حين بلغ عدد الأسرة (١٢) سريرا لكل ألف من السكان في دول شرق وسط اوربا نجد انه وصل في الهند للى أقل من سرير واحد لكل ألف من السكان . بل إن تقارير البنك الدولي لما آلام ما ١٩٩٣ أوضحت ان الإتفاق الرأسمالي في مجال الخدمة الصحية المقدمة تضمن نسبة عالية مبالغ فيها الإشباع الخدمات رفيعة المستوى التي تقدمها المستشفيات والتي يقتصر الاستفادة بها على عدد محدود جدا من الأدراد، وبالتالي فإن العائد المتحقق منها لا يتمشى مع حجم المبالغ المخصصة لها ، وقد انعكس ذلك بآثار سلبية صافية على انتاجية النفقة العامة ككل في قطاع الخدمات الصحية، كما أشار الي عدد من القرائن ، العامة ككل في قطاع الخدمات الصحية، كما أشار الي عدد من القرائن ، والمؤشرات يمكن الاستناد إليها في تقرير وتفسير انخفاض انتاجية المكون الراسمالي للنفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية .

ب- فيما يتعلق بالموارد البشرية لقطاع الخدمات الصحية يتضح ما يلي:

- بالرغم من حدوث زيادة مستمرة فى عدد الأطباء العالملين بقطاع الصحة من ٢,١ مليون طبيب عام ١٩٥٥ الى (٦,٤) مليون طبيب عام ١٩٩٠ ، إلا أن مؤشر عدد السكان لكل طبيب قد ارتفع فى الدول المتخلفة وانخفض فى الدول المتقدمة.

- وجود فجوء كبيرة في قيم مؤشر العسكان / طبيب ، والعسكان / ممرض بين الذول المنقدمة والدول النامية . فقد بلغت قيم هذه الموشرات ٢٣٠ ، ٢٢١ من السكان لكل طبيب ، ممرض على التوالى في أسبانيا كدولة متقدمة ، ٢٢٣٩ ، ٢٢٩٩ من السكان لكل طبيب / ممرض ، في مالى ، ٣٢٩٨ من العسكان / طبيب / ممرض في باكستان (٣٠).

كما اتضح أيضاً من التقارير المتاحة أن توزيع الموارد البشرية: بين المناطق المختلفة ، واختلال الهياكل الفنية والتعليمية المتاح منها قد ساهم في تخفيض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية (سوف يتم معالجة هذه النقطة بتقصيل أكثر من جزء لاحق).

باستقراء البيانات والمعلومات المتاحة عن المنتجات الوسيطة كمكون للخدمة الصحية يتضع أن منظمة الصحية العالمية قد قامت بوضع قائمة نموذجية للأدوية الأساسية ذات الجودة المرتفعة والتكلفة الأقل بحيث يمكن للدول النامية أن تعتمد عليها في تقرير مشتيراتها من هذا البند، كما أن اتباع الأسلوب المركزى في شراء المنتجات الوسيطة يصفة عامة والأدوية منها بصفة خاصة يمكن أن يقلل كثيراً من الإساف في الإنفاق على هذا البند وبالتالي يزيد من انتاجية النفقة

عليها. فالوفر الذي يمكن تحقيقه يتراوح بين ٤٠-١٠٪ من حجم المنفق على الأدوية . وقد أوضح تقرير البنك الدولسي عام ١٩٩٣ أن نسبة الإنفاق على الأدوية تتراوح بين ١٠٪ - ٣٠٪ الإنفاق العالم. على الأدوية وما يعادل ٢٥٪ - ٣٠٪ من إجمالي الميزانية المخصيصية للصبحة العامة في الدول النامية (١٤)، وفي حين بلغ نصيب الفرد من الإنفاق على الدواء في اليابان ٤١٢ دولاراً في السنة، ١٩١ دو لاراً في الولايات المتحدة الأمريكية انخفض السي ٧ دو لار في كل من الصبين وباكستان ، و (٢) دولار في كل من موزبيق وبنجلاديش ، وتؤكد التقارير والمعلومات المتاحة عن الدول النامية أن هناك إفراط في استخدام الأدوية من قبل بعض التنظيمات العلاجية في الدول النامية وأن نظم وطريقة الشراء المتبعة قد ساهمت سلبياً على انتاجيـة النفقة العامة . ففي كوستاريكا حققت وكالة التأمينات الاجتماعية كفاءة عالية في شراء ما تحتاج إليه من أدوية وعقاقين طبية حيث انخفضت تكاليف شر اثها الى نصف التكلفة أو الأسلعان التلي تشكري بها المنظمات الأخرى المناظرة في دول أمريكا الوسطى، كما أثبتت التقارير أيضاً أن تحديد كمية الأدوية وجرعاتها المناسبة وتوقيت الشراء يمكن أن يساهم إيجابياً في تخفيض تكلفة الحصول عليي المنتجات الوسيطة ، فالشراء بكميات كبيرة والتخزين بعني تقبيد لجزء من موارد المجتمع بدون استخدام وقد يودي الأمر الي انتهاء مدة صلاحيتها قبل استخدامها ، كما أن عدم الاهتمام بعملية الشراء والتخزين قد ينجم عنه حدوث عجز في بعض الأدوية وحدوث خسائر مرتفعة (\*\*).

# ٢- الدخل القومى وطريقة توزيعه - المستوى التطيمى :

تشأثر انتاجية النقة العامة في مجال الخدمات الصحية بالدخل القومي بصفة عامة ونصيب الفرد منه بصفة خاصة ، كما تشأثر أيضاً بالمستوى التعليمي لأفراد المجتمع بصفة عامة والمعستوى التعليميي للأمهات بصفة خاصة، وفي ضموء البيانات والمعلومات المتاحسة والدراسات التي تمت في هذا المجال نستنتج عنداً من الملاحظات التقييمية منها :

أ- أن الفوارق الهاتلة بين الوضع الصحى في الدول النامية ونظيره في الدول المتقدمة والتقدم الذي حدث في الأوضاع الصحية في السنوات الأخيرة ويصفة خاصة في الدول النامية، يحكسان المدى الذي يمكن فيه للسياسة العامة أن تمارس دوراً في تشكيل النتائج الصحية . وفي هذا المجال يستند تقرير عن التنمية في العالم لسنة ١٩٩٣ للحجة القائلة بأن النمو السريع في الدخل ولا سيما بالنسبة للققراء والاستثمارات في التعليم من العوامل الحاسمة في هذا الشأن، كما أن الأم بما لمها من دور محوري في العناية بالطفل وإدارة شئون الأسرة في معظم الدول النامية فإنها تمثل محوراً يؤثر بفاعلية في نجاح أو فشل السبرلمج المصحية المختلفة سواء في مجال الطب الوقائي أو الطب العلاجي ومن هذا المنطلق فإن التقرير يؤكد على الحاجة الى سياسات محددة ولا سيما في مجال التعليم للنهوض بقدرة المرأة في الحصول على حد أدنى من التعليم.

ب- أوضحت بعض الدراسات الى أن العلاقة بين مستوى الدخل ومستوى الصحة هى علاقة طردية قوية وأن هذه العلاقة كانت سائدة خلال القرن العشرين وحتى الوقت الراهن . وقد أثار تقرير البنك الدولى لعام ١٩٩٣ الى أن ما يزيد عن ٧٥٪ من الفروق فى الحالة الصحيـة فيما بين الدول ترتبط بالفروق الداخلية بينها.

ولكن علاقة الارتباط الطردي القوية بين مستوى الدخل والمستوى المدحى ليست علاقة مطلقة - فهذه العلاقة من المتوقع أن تتناقص قوتها ومن ثم يقل تأثير المستوى الدخلي على المستوى الصحى في الدول ذات مستويات الدخل المرتفعة ، ويتحليل البيانات المتاحة عن هذه العلاقة عام ١٩٩٠ تيين أن تضاعف مستوى الدخيل للفرد (مصحصاً بمعامل التعادل للقوة الشرائية ) من ١٠٠٠ دولار الى ٢٠٠٠ دولار من المتوقع أن يزيد العمر المتوقع بما يعادل (١١) عاماً ، أما مضاعفة الدخل من ٤٠٠٠ دولار الى ٨٠٠٠ دولار يقابله زيادة في العمر المتوقع أربع سنوات فقط. وبناء على ذلك فإننا نتوقع قوة العلاقة بين مستوى الدخل والمستوى الصحى في الدول النامية منخفضة الدخل وضعف هذه العلاقة في الدول النامية ذات مستويات الدخل المرتفعة نسبياً ، وتتخفض هذه العلاقة الس أدناها في الدول المتقدمة وخاصة في الطبقات الدخلية المرتفعة. وحيث أن الفقر له تبأثير قوى على مستوى الصحة العامة وأن متوسط الدخل الفردي قد لا يعكس طريقة توزيع الدخل القومسي بين أفر اد المجتمع وأن الدول النامية تعانى من اختلالات كبيرة في توزيع الدخل القومي ، فإنا نتوقع أن يكون توزيع الدخل القومي ذات تأثير قوى على المستوى الصحى في الدول النامية وذلك مقارنة بمتوسط الدخل الفردي. وقد أوضحت الإحصاءات المتاحة أن التشابه الذي تحقق في كل من اليابيان والمملكة المتحدة في توزيع الدخل والعمر المتوقع سنة ١٩٧٧ لم يستمر طويلاً فقد انخفض العمر المتوقع في المملكة المتحدة عن نظيره في البيابان بما يعادل أكثر من ثلاثة سنوات نتيجة لسوء توزيع الدخل الذي تحقق في انجائزا في الثمانينات.

ومن ناحية أخرى فإن العلاقة القوية بيس الدخل وطريقة توزيعه والمستوى الصحى في الدول النامية تعكس لنا الثمن الضخم الذي تتكلفه الصحة بسبب النمو الاقتصادي البطىء - فالبرغم من حدوث مكاسب صحية في الدول النامية منخفضة الدخل إلا أن المكاسب الصحية المتحققة كانت أقل بكثير منها في دول نامية حققت معدل مرتفع نسبياً للنمو . وعلى الجانب الآخر فإن المستوى التعليمي السائد من المتوقع أن يؤثر جوهرياً على النتائج الصحية المتحققة ومن ثم انتاجية النفقة العامة . فالتعليم مسوف بتأثر بالدخل الأسرى ويؤثر فيه لوجود علاقة تبادلية بينهما ، ووجود هذه ا العلاقة التبادلية يزيد من قوة الأثر الإيجابي للتعليم على النتائج الصحية المتحققة. ويعد تعليم الأم ومحو أميتها من اهم العناصر المؤثرة في آيم مؤشر أت الحالة الصحية للأطفال - حيث توجد علاقة ارتباط سالبة قوية بين درجة أمية الأم وبين مؤشر الوفيات الرضع ، معدل وفيات الأطفال تحت خمس سنوات ومعدل الوقيات الخام . وقد أوضحت بعض الدراسات في الدول النامية (٢٥ دولة ) أن تعليم الأم من سنة الى ثلاثة سنوات يقلل من وفيات الأطفال بنسبة ١٥٪ ، في حين أن المستوى التطيمي المماثل للأب يحقق الخفاضاً يعادل ٦٪ فقط . كما اتضح أيضاً أن زيادة قدرها ١٠٪ في معرفة الإتاث للقراءة والكتابة في دول أفريقيا ( ١٣ بولــة خلال الفترة ٧٥ - ١٩٨٥ ) أنت اللي خفض وفيات الأطفال بنسبة ١٠٪ وفي تايلاند كدولة نامية تبين أن قدرة الأم الحاصلة على تعليم ابتدائي، ه

في معالجة أطفالها من مرض الإسهال بواسطة المحاليل يزيد بما يعادل 

7 " عنه بالنسبة للأمهات غير الحاصلات على أى مستوى تعليمى ، 
وتزيد هذه النسبة الى • 9 " في حالة الأمهات الحاصلات على تعليم ثانوى 
، مما يعكس علاقة ارتباط قوية بين المستوى التعليمي للأم والمستوى 
الصحى للأطفال (٥٠).

وفى دراسة قام بها البنك الدولى عن أثر الدخل والتعليم على صحة الطفل في خلال الفترة بين ١٩٦٠ - ١٩٨٧ ضمت ٧٥ دولة صناعية ونامية (\*) أسفرت نتائجها على أن مستويات الدخل والتعليم أسهمت بنسب متفاوتة في التأثير الإيجابي على صحة الطفل - ففى كوت ديفوار ساهم التعليم بالقدر الأكبر في تحسين صحة الطفل حيث بلغت تلك المساهمة ما يعادل ٢٦٪ انخفضت في مصر لتصل الى ٢١٪ . في حين نبد أن نمو الدخل في مصر كان مسئولاً عن ٥٠٪ من التحسن المتحقق في صحة الطفل.

### ٣- نسبة انتشار الأمراض المعدية والطفيلية :

بالرغم من التحسن النسبي في قيم موشر وفيات الأطفال خلال السنوات الأخيرة بالدول النامية ، إلا ان انتشار العديد من الأسراض الطفيلية والمعدية والناتجة عن سوء التغذية، وعدم توافر الخدمات الأسامية قد عمق من حدة المشاكل الصحية التي تماني منها تلك الدول ويصفة خاصة الدول منخفضة الدخل منها - وأصبحت هناك علاقة ارتدادية بين المستوى الصحي ومعدل النمو الاقتصادي، فالمعدل البطئ جداً للنمو الاقتصادي، فالمعدل البطئ جداً للنمو الاقتصادي، فالمعدل البطئ الصحية السيئة حدة على الحالة الصحية السائدة - كما ان الحالة الصحية السيئة قد انعكست بأثار سابية

أيضاً على معدلات النمو المتحققة - وتتأثر نسبة الإصابة بهذه الأمراض بالظروف البيئية والاقتصادية السائدة والحجم المتاح من خدمات الينيية الأساسية. وقد أوضحت الدراسات المتخصصة في هذا المجال أن السبب الرئيسي لانتشار العديد من الأمراض المعدية والطفيلية في الدول النامية هو عدم توافر مصادر المياه النقية ووسائل الصرف الصحى ، فمن خلال البيانات والإحصاءات المناحة يتضح أن مياه الشرب النقية تكون مناجة فقط لما يعادل ٥٠٪ من السكان في الدول النامية مرتفعة الدخل نسبياً بينما تتخفض تلك النسبة التصل الى ١٥٪ من السكان في الدول ذات الدخل المنخفض (١٦) وفي تقرير البنك الدولى عن عام ١٩٩٣ اتضح أن حوالي (١,٣) مليار نسمة من السكان في الدول النامية يفتقدون سبل الحصول على المياه النقية ، وأن ما يقرب من ٢ مليار نسمة تفتقر الى أنظمة الصرف الصحى. وقد انعكس ذلك بالعديد من الأثار السلبية على انتشار الأمراض المعدية والطفيلية حيث ازدادات نسبة الإسهال بين السكان -وازدادت نسب العدوى بالديدان المعوية وانتشرت أمراض العيون والجلد. في الدول التي تواجه هذه المشاكل الصحية (١٧) وقد انعكس ذلك بالعديد من الآثار السلبية على انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية بثلث الدول . فنسبة عالية من الإنفاق العام العلاجي على هذه الأمراض أصبحت لا تحقق المستهدف منها ، ويدعم من هذه النتيجة انتشار الأمية بصفة عامة و الأمية بين الأمهات بصفة خاصة.

### ثَالثاً: أسباب اتخفاض انتاجية النفقة العامة

### في قطاع الخدمات الصحية

يتضح مما سبق أنه بالرغم من التحسن النسبي في العديد من المؤشرات الصحية في الدول النامية إلا أن هناك العديد من المشكلات الصحية الحادة ، فالمستويات المطبقة الوفيات ما زالت مرتفعة بصورة غير مقبولة ( تبلغ عشرة أمثالها في اقتصاديات السوق المستقرة ) ، كما أن نبيب وفيات الأمهات في المتوسط أعلى ثلاثين مبرة في الدول النامية عنها في الدول المرتفعة الدخل (١٨). ومن ناحية أخرى فإن التفاوت في نسب المنفق على الخدمات الصحية بين الدول المتقدمة والنامية لإ يتمشى مع الاختلاف الشايع بين قيم المؤشرات الصحية السائدة نظراً للتفاوت الشديد في انتاجية النفقة في قطاع الخدمات الصحية بين الدول المتقدمة والنامية. وباستقراء العديد من الدراسات التي تتاولت قطاع الخدمات الصحية بالتحليل والدراسة وفي ضوء البيانات والمعلومات المتاحة يمكن أن تتحدد مجموعة من الأسباب ساهمت بصورة مباشرة وغير مباشرة في تخفيض التاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية، هذه الأسباب يتعلق جزء منها بعدم كفاءة الاستخدام وسوء التوزيع والجزء الآخر يتعلق بعدم المساواه، والأنماط العلاجية السائدة ونمط المساعدات الدولية ... الخ.

وقد انعكست هذه الأسباب في مجموعة من الظواهر السلبية سادت قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية. وفى ضوء الدراسة الاستقرائية والاستنباطية لهذه الظواهر تكشفت لنا عدد من الأسباب ساهمنت بصورة مباشرة أو غير مباشرة فى تخفيض انتاجية النققة العامة من أهمها :

إ- أدى ظهور التكنولوجيا الطبية الحديثة الى مسارعة حكوسات العديد من الدول النامية لاقتنانها والاستفادة بها بحجة مسايرة العصر دون مراعاة لأعبائها المالية وظروفها الداخلية ومدى امكانية الاستفادة بها . وأصبح الجزء الأكبر من المكون الرأسمالي النفقة العامة في مجال الخدمة الصحية يستخدم في إنشاء وتجهيز مستشفيات تخصصية على درجة عالية من التكنولوجيا مع ترويدها بأحدث الأجهزة والمعدات باهظة التكاليف في الوقت الذي يموت فيه آلاف من سكان الألماليم والمناطق الريفية ، نتيجة لعدم توافر المقاقير الطبية والتطعيمات ذات الأثمان المنخفضة . ففي الدول الصناعية يتم تخصيص ما يقل عن ، من إجمالي النقات الصحية لخدمات المستشفيات بينما في الدول النامية يتم تخصيص ما يقل عن الدول العامة على المستشفيات بينما في الدول العامة على المستشفيات الصحة العامة على المستشفيات المسحة العامة على المستشفيات المسحة في المناطق الريفية(ا").

٢- إن إنشاء وتجهيز المستشفيات التخصصية في الدول النامية بالصورة السابق الإشارة إليها يعد إستثماراً مفرطاً وشبه عقيم من وجهة نظر المجتمع ، حيث يساهم سلباً على انتاجية النققة العامة في قطاع الصحة ككل فالاستفادة منها محدودة، كما أن التكلفة الاجتماعية للفرصة البديلة عالية جداً . وقد أثبت واقع العديد من الدول النامية أن الاعتماد على هذه التكنولوجيا في ظروف التخلف الاقتصادى لم يكن له ما يبرره ، فالاستفادة بخدماتها كان محدوداً للغلية لحدوث بعض الاعطال الفنية لم يستطع الخيرة المحلية إصلاحها ، بل أن بعض هذه "

الإعطال راجع الى طريقة استعمالها الخاطئة ، بل اتضح فى بعض الحالات الأخرى أن عدم استخدام هذه الجهزة والمعدات لفسترات طويلة راجع الى عدم توافر التيار الكهربائى اللازم لتشغيلها وعلام وجود البديل الكهربائى الملائم ، ومن ناحية أخرى ففى بمض الحالات لم تتوافر الأرصدة المائية اللازمة لصيانتها بصورة دورية وشراء قطع الغيار اللازمة وبالتالى لم تعد هذه الأجهزة قادرة على العمل بالكفاءة المطلوبة وظهرت الماجة الى إحلالها بأجهزة جديدة في منتصف العمر الافتراضي لها(٢٠).

٣- إن الوحدات والمراكز الصحية في المدن الصديرة والأكاليم لم يترافر لها الحد الأدني من التجهيزات البسيطة لمواجهة الحالات المرضية العادية وبعض حالات الطوارئ البسيطة ، ومن ناحية أخرى اتضح في بعض البلدان النامية أنه بالرغم من توافر العلاج المطلوب في بعض الوحدات الطبية ، إلا أن عدم ثقة الأفراد في جودة الخدمة المقدمة ، وقف الأجهزة وعدم توافر الخبرة الفنية للعاملين قد شجع القادرين على اللجوء الى المستشفيات التخصصية في المدن الكبرى على حساب المزيد من التكاليف العلاجية – كما اتضح وجود اتجاه لدى الوحدات الصحية في الأقاليم على تحويل المرضى الى المراكز الطبية العليا دون الحاجة البلحة لذلك . وقد أيدت الدراسات التطبيقية ذلك فقد تتضح أن ١٧٪ من الحالات المرضية التي تم تشخصيها في المستشفيات ألرنيسية بالمدن والمراكز في " تشاد " حالات نتمثل في مشاكل صحية كان يمكن علاجها عند مستوى المراكز والوحدات الصحية بالأقاليم والمناطق الريفية (١٠).

4- سوء توزيع عدد الإسرة بين المناطق والأقاليم المختلفة داخل البلد
 الواحد فقد اتضح من البيانات والمطومات المتاحة أن المدن الكبرى

والمناطق الحضرية في غالبية الدول النامية إن لم يكن جميعها تقعم بقدر كبير من الأسرة على حساب انخفاض شديد في نصيب مناطق الأقاليم من هذه الأسرة . ففي الهند بلغ عدد الأسرة في بعض المناطق الحضرية ما يعادل ١٠٠٥ مريز أكل ١٠٠٠ من السكان وانخفض هذا المعدل الى ما يعادل (٠،٢) مريز لكل (١٠٠٠) من السكان في بعض المناطق الريفية.

وقد اتعكس هذا الخال التوزيعي في بعض المكونات الاستثمارية (الأسرة) بالعديد من الآثار السلبية . فقد انخفض عدد المستثيدين بالخدمة الصحية وانحصر المستثيدون في عدد محدود من سكان المدن الكبرى ، وانخفضت نسبة إشغال الأميرة في المدن ، وزادت مدة انتظار الحصول على الخدمة الطبية ، في الأكاليم والمناطق الريفية وانعكس كل ذلك في النهاية على التاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية ومن ناحية لخرى فالإتفاق العام الواسع النطاق على المستثنيات وغيرها من الخدمات العلاجية في المناطق الحضرية والمدن الكبرى قد قلل كثيراً من عدد المستثنيين منها على حساب انخفاض استفادة غالبية أفراد المجتمع الذين يعيشون في الأقاليم والمناطق الريفية . فقد اتضع من بعض الدراسات أن يعيشون في الأقاليم والمناطق الريفية . فقد اتضع من بعض الدراسات أن الحضرية تعادل ( ۲۷۰۰ ) دولار وهو نفس المبلغ الذي يتكلفه مستوصف الخصرية تعادل ( ۲۷۰۰ ) دولار وهو نفس المبلغ الذي يتكلفه مستوصف سرير بالمستثنفي منويا على كل مستوصف ريفي يؤدى الى مضاعفة عدد المستثنية بالخدمة وبالتالي يزيد من كفاءة النفقة العامة (۲۷۰).

وجود إسراف في استخدام الأسرة المتاحة بالمستشفيات التخصصية
 والتي تم استخدامها في علاج الحالات الحادة والملحة. ففي بعض
 الأنظمة المالية الحكومية السائدة في الدول النامية يستلزم الحصول على

تفصيص أكبر من الموازنة درجة إشفال عالية للأسرة المتاحة \_ حيث تتوقف الأرصدة المالية التي يتم تخصيصها للمستشفى على نسبة إشغال الأسرة). وسعياً في الحصول على حجم أكبر من الأرصدة المالية تلجأ إدارة المستشفى إلى زيادة نسبة التشغيل من خلال:

- السماح لبعض الحالات المرضية غير الحادة ( التى لا تستدعى ظروف علاجها الحجز بالمستشفى ) بالاستفادة بخدمة الأسرة دون مبرر كافى، مما يودى الى زيادة التكاليف التضغيلية المستشفى دون أن يصاحب ذلك تحسن مماثل فى الحالة الصحية ، وبمعنى آخر فإن المردود أو الحائد الاجتماعى للزيادة فى النفقة العامة لم يقابلها عائد اجتماعى كاف . وفى نفس الاتجاه فقد تعمدت إدارة المستشفى الى إطالة مدة إقامة المريض بالمستشفى دون وجود حاجة مرضية مبررة لذلك.
- فى بعض الحالات المرضية التى تم علاجها من خلال العبدات الخارجية بالمستثنيات (حيث يقوم المريض بدفع مقابل الرعاية على أساس أيام العلاج الفعلى) تعمدت الإدارة الى إطالة فترة العلاج رغية فى تحقيق بعض الإيرادات وخاصة أن الفترة الأخيرة من العلاج تكون أمّل تكلفة على المستشفى فى حين يلتزم المريض بدفع مبلغ ثابت نظير الخدمة الصحية (۱۲).

وبالرغم من أن إدارة المستشفى قد تحقق وفرا مالياً من اتباع هذه السياسة إلا أن تقبيم هذا الوفر النقدى من وجهة نظر المجتمع قد يتحول الى يصبح تكلفة اجتماعية وليس منفعة كما قد يتصوره البعض.

١- باستتراء ما تحقق من نتائج في بعض الدول النامية في مجال الخدمة الصحية اتضح أن العنصر البشرى في مجال الخدمة الصحية قد ساهم في تخفيض انتاجية النققة العامة في هذا المجال. حيث يتضمح من البيانات والمعلومات والدراسات المتاحة ما يلي(<sup>17)</sup>.

• وجود المديد من الإجراءات الطبية غير المجدية والمبالغ فيها مثل: زيارات متكررة للمريض بدون مبرر كاف والاعتماد على الأدوية
غالية الثمن في معالجة بعض الأمراض البسيطة بالرغم من توافر
بدائل أرخص منها بكثر ، نظراً للعلاقات الشخصية بين الأطباء وبعض
أصحاب شركات الأدوية - وفي حالات عديدة يطلب الأطباء من
المرضى إجراء العديد من الفحوص المخبرية والأشعة بل والقيام
ببعض الجراءات بدون مبرر طبي كاف.

وجود العديد من المهام والعمال البسيطة يقوم بها أفراد على درجة عالية من الخبرة والتعليم والتنزيب وينقاضون مقابلها رواتب ومكافآت عالية في حين كان يمكن أن يقوم بتنفيذها آخرون على درجة أقل من التعليم بتكاليف منخفضه للغاية ، مثل اسناد عمليات التعليم والتعقيم .... المخ للأطباء وريما الاستشاريين والإخصائيين بدلاً من إسنادها المي العاملين الصحيين ذوى التعليم المتوسط والذين يستطيعون تأدية نفس الخدمة و بنفس الكفاءة(٥٠).

وأوضحت دراسات أخرى أن نققات الرعائية الصحية في بعض الدول النامية متوسطة الدخل قد نمت بمعدل أسرع كثيراً من نمو الدخل نظراً للنمو السريع لإعداد الإخصائيين ، والحصول على التكنولوجيا الطبية الجديدة ، والتوسع في نظم التأمين الصحى المرتبط بمدفوعات مقابل الخدمة الموداة.

٧- استناداً الى مؤشر عدد السكان / طبيب يتضبح أن نقص الأطباء هو ظاهرة عامة في غالبية الدول النامية ، وبالرغم من ذلك توضيح السائلات المتاحية أن بعض الدول الناميية تعانى من ظاهرة عيد الاخصائيين مقارنة بعدد الأطياء ، ففي شيلي مثلاً بلغ عدد الإخصائيين مقارنة بعدد الأطباء ما يعادل ٧٥٪ من مجموع عدد الأطباء - وفي فنز وبلا بلفت تلك النسبة ما يعادل ٥٥٪ ، ويكون تركيز هولاء الإخصائيين في المدن الكبرى والمناطق الحضرية ، وهذا الفائض الاختلالي في عرض الإخصائيين قد يشجعهم على الإسراف في إجراء العمليات الجراحية دون مبرر طبي كاف - وموف يتعكس ذلك بآثار سلبية على انتاجية النفقة العامة في تلك الدول ، وفي احدى الدراسات التي تمت في الولايات المتحدة الأمريكية اتضع أن زيادة الجراحين بنسية ١٠٪ تقريباً سوف يؤدي الى زيادة العمليات الجراحيسة بما يتر اوح بين ٣ -٤ ٪ ، وهذا يتفق مع ما يقرره الاقتصاديون الكلاسيك بأن العرض يخلق الطلب Supply Creats Demand . وفي دراسة أخرى اتضح أن نقفات الرعاية الصحية في بعض الدول النامية متوسطة الدخل قد نمت بمعدل أسرع كثيراً من نمو الدخل نظر أ للنمو السريم لإعداد الإخصائيين ، والحصول على التكنولوجيا الطبية الجديدة والتوسع في نظم التأمين الصحى المرتبط بمدفوعات مقابل الخدمة المؤداء،

• بالرغم من وجود فجوء كبيرة في قيمةٍ مؤشرات السكان / طبيب ، السكان / ممرض بين كل من الدول المتقدمة والنامية (جدول رقم (۱) بالملحق ) إلا أن هذا التفاوت موجود أيضاً بين الدول النامية بعضها البعض وداخل نفس الدولة من إقليم إلى آخر وداخل نفس الإكليم أو الولاية من بلدة ألى اخرى . ففي السنغال وفي إقليم (داكار - كافرت ) الأطباء والصيادلة ، ٤٠ هيئة التمريض ، وفي بيرو تركز ١٦٨ تقريباً الأطباء والصيادلة ، ٤٠ هيئة التمريض ، وفي بيرو تركز ٢٦٪ تقريباً من الأطباء في العاصمة التي يسكنها ققط ٢٧٪ من السكان ، وقد كان ذلك على حساب المناطق الققيرة والتي يسكنها غالبية السكان حيث وصل مؤشر السكان / طبيب في تلك المناطق الى اكثر من (١٠٠٠) / ١٠٠١. وقد نجم عن هذا الخلل الواضح في توزيع القوة البشرية في قطاع المخدمات الصحية داخل البلد الواحد العديد من الأثبار والمظاهر العدلبية . ففي المناطق الريفية والأقاليم تفشت ظاهرة طول الانتظار لتلقي الفحص على ، والحصول على بعض الخدمات البسيطة ، بل وصل الأمر في عالمت عديدة الى عدم توافر الأفراد المؤهلين لتأدية بعض الخدمات الطبية في أيام عديدة من الأسبوع لوجود محل سكنهم وارتباطهم ببعض العمال خارج مناطق عملهم ، وفي المقابل فهناك فاتض عرض من الخدمات الطبية غي العديد من المناطق الحضرية ، وانعكس ذلك بأثار معلية على

٨- أظهرت نتائج بعض الدراسات الاستقرائية وجود عدم كفاءة واضح في استخدام المنتجات الوسيطة في قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية وخاصة الجزء المتعلق بالأدوية (ينفق عليها ما يسادل ٢٥٪ - ٥٣٪ من الميزائية المخصصة للصهحة العامة في تلك الدول) ، فقد اتضح أن عدم الكفاءة في استخدام هذا العنصر بيدا من أنظمة الشراء ماراً بطرق وأنظمة تسليمه الى الدولة ثم توريده الى المستشفوات ثم توزيعه على الوحدات والمراكز الصحية ليصل الى طريقة اختبار الطبيب له في علاج المرضى ، بل يمتد الى طريقة استعماله من قبل،

انتاجية النفقة العامة في قطاع الصحة ، كما لم تصارس تلك النفقة دورها في معالجة الاختلال في توزيع الدخل والثروة بل إنها عمقت من حدته في

حالات عديدة.

المرضى أنفسهم . فقد اتصح من البيانات والإحصاءات المناحة أن نسبة الإسراف في الأدوية وصلت الى ما يعادل ٧٠٪ من قيمتها . وقد تمثّلت مظاهر هذا الإسراف في مجالات متعددة ومنتوعة . وفي خلال الدراسة الاستقرائية يتضح أن مظاهر هذا الإسراف قد اختلفت من بلد الى آخر بل انفس البلد من فترة زمنية الى أخرى ولكنها جميعا اشتركت في كل أو بعض ما يلى :

• عدم كفاءة الأتظمة الحكومية لشراء الدوية في العديد من الدول النامية – فأغلبية هذه الأنظمة عقيمة وتتسم ببيرقر اطبة الإجراءات . وقد دعى ذلك منظمة الصحة العالمية بوضع قائمة نموذجية للأدوية الأساسية بحيث تكون مرجماً للدول النامية تمتند إليه في وضع قوائمها – هذه القوائم يمكن أن تحقق لها جودة الأدوية بمستوى تكاليف منخفض نميياً. وقد أوضحت بعض الدراسات أن اعتماد الدول النامية على الأسلوب المركزي للشراء على أساس القوائم الرئيسية سوف يؤدى الى توفير ما يعادل ٤٠ – ٠٠ ٪ من المنفق على الأدوية . وبالتالى يساهم إيجابياً في زيادة انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية (٢٠).

تأخير مواعيد تسليم الأدوية من المراكز الرئيسية الى المراكز الفرعية ومراكز التوزيع نظراً لوجود العديد من المعوقات الإدارية والتنظيمية . وقد نجم عن ذلك وفى ظل عدم وجود أنظمة جيدة وفعالة للحفظ والنقل ، استلام المراكز الفرعية والتوزيعية بعض الأدوية انتهت مدة صلاحيتها وأن جزءاً منها ما زالت مدة صلاحيته مستمرة ولكنها فقد فاعليتها بسبب عدم كفاءة النظمة النقل والحفظ أو عدم كفاءة العنصر اليشرى.

 نظراً لأن غالبية الأدوية التى تقدم من خلال المستثنفيات والمراكز الصحية الحكومية تكون مجانية أو بأسعار رمزية ، فقد انتشرت ظاهرة اختلاس الأدوية من قبل الموظفين ، وزادت نسبة التصارض من قبل المرضى ، واعتمد بعض الصاملين على طرق احتيالية تتجمل فى مظهر ها بالشرعية القانونية وتتنافى فى جوهر ها مع روح القانون ومبادنه . كل ذلك بغية الحصول على الأدوية المجانية أو رخيصة الثمن لاعادة بيعها بأثمان مضاعفة وتحقيق مكاسب نقدية فردية.

• يلجأ بعض الطباء الى توصيف بعض انواع من الأدوية لمرضاهم غالية الثمن بالرغم من توافر بدائل أخرى أرخص نسبياً ولها نفس الفاعلية ، حيث أن شركات الأدوية المنتجة لهذه الأصناف تدفع عمولات للأطباء . ومن ناحية أخرى توضع بعض الدراسات أن الأطباء في بعض الدول النامية اعتادوا وصف بعض العقاقير باسم ماركاتها المسجلة والتي تكون غالية الثمن في حين تتوافر نفس العقاقير وينفس الكفاءة بدون ماركات مسجلة بأسعار أقل بكثير من البديل المسجل.

"التعدت كثيراً عن الكفاءة ، وساهمت في تفقيض التاجيبة النققة العامة في هذا المجال – نظراً لالتفاض الوعي الصحى لدى غالبية المرضى في هذا المجال – نظراً لالتفاض الوعي الصحى لدى غالبية المرضى في الدول النامية وبصفة خاصة في المناطق والأقاليم الريفية ، حيث يتوقف المرضى عن استخدام الأدوية واستكمال الملاج مع ظهور النتائج الإيجابية الأولى – وبعد فترة زمنية من التوقف تحدث مشاكل صحية مضاعفة تؤدى الى المزيد من الدوية والمزيد من النققات الصحية – وفي حالات أخرى يفرط بعض المرضى في استخدام الأدوية معتقدين أن الدواء الأكثر يفي شفاءاً أسرع – وفي حالات المرضى كان سبباً في عدم فاعلية الدواء المستخدم في القضاء قطعياً المرضى كان سبباً في عدم فاعلية الدواء المستخدم في القضاء قطعياً على المرضى في المدوش في التحديد من الدوسة ومزيد من الاتخاض في التاجينها.

• اتضح في بعض الحالات وجود مبالغة شديدة في تقدير احتياجات المستشفيات من بعض الأدوية الأمر الذي ترتب عليه تكدس هذه النوعية من الأدوية في المخازن لفتر ان طويلة انتهت خلالها مدة صلاحيتها قبل استعمالاتها في نفس الوقت تعانى بعض المستشفيات والوحدات الصحية من نقص كبير من الأدوية وتحت ضغط الحاجة تضطر الى شراءه بعيداً عن نظام العطاءات ( وبالتالي لم تتح للإدارة الفرصة للاختيار بين أفضل العروض المتاحة ) بأسعار مرتفعة من السوق.

٩- إذرياد معدل هجرة الموارد البشرية من قطاع الخدمات الصحية من الدول النامية الى الدول المتقدمة - فقد بلغت تلك النسبة ما يعادل ٥٦٪ من لسبة الأطلباء العاملين في حين استقبلت الدول النامية ما يعادل ١١٪ من الأطباء وهيئة التمريض. وفي إحدى الدراسات اتضح أن هجرة العاملين في قطاع الخدمات الصحية في جاميكا أدى الى نقص خطير في الأيدى العاملة ، فقد بلغت نسبة الوظائف الخالية في هيئة التمريض أكثر من ٥٠٪ وقد نتج عن ذلك إغلاق العديد من الوحدات الصحية وبعض الأقسام في المستشفيات.

ومما لا شك فيه أن ارتفاع ممدلات الهجرة من قطاع الخدمات الصحية في الدول يكون له تأثيراً سليباً قوياً على انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية والاقتصاد القموى ككل للأسباب التالية :

 أن العمالة المهاجرة من الدول النامية ليست من العمالة منخفضة أو متوسطة الكفاءة بل إنها من العمالة عالية المهارة والكفاءة ، وغالباً يكون لها رصيد عالى من الخبرة والتدريب والتعليم . كما أن الخسارة الناتجة عن هذه الهجرة خسارة مضاعفة - خسارة ناتجة عن ترك وظائف شاغرة - وخسارة ناتجة عن نقص رصيد من الخبرة والعلم فقدته الهيئات المعاونة من أطباء ومساعدين.

أن الدول النامية استمرت في الإتفاق على تلك العمالة تتعلميها وتدريبها مدة لا تقل عن خمسة عشر عاماً ، بتقديمها الخدمات التعليمية والتدريبية مجاناً أو بأسعار رمزية دون أن تحصل على مردود لتلك النقة على أمل أن يساهم هذا الرصيد البشرى في تتمية وتطويسر المجتمع في تنيى ثمار غرسه تعادر تلك العمالة الى الدول المتقدمة لتتمع باجود ثمار الدول النامية دون أن تتكبد أية نققات في إعدادها وتجهيزها . ألا يمثل ذلك استنزافاً غالياً لموارد الدول النامية يصعب تعويضه في الأجل القصير والطويل معاً.

#### المبحث الثاتي

#### استكشاف محددات التفقة الحكومية

# فى قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية

يتبلور هدف الدراسة فى هذا المبحث فى استكشاف العواصل المؤثرة والمحددة للنققة الحكومية فى قطاع الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية ، فاستكشاف تك العوامل يمكن أن يعطى لنا اتجاهات عامة عن مواطن الضعف ومواطن القوة فى استخدامات النققة الحكومية فى هذا القطاع الحيوى.

وسوف يستند الباحث في تحليله الى عدد من النصاذج القياسية البسيطة والتي لا تمثل هدفاً في حد ذاتها وإنما هي أداة من الأدوات التي يلجأ اليها الباحث لتحليل بعض البيانات والمعلومات المتاحة بغية الوصعول الى بعض التنسيرات العلمية تتعلق بالمستهدف من دراسة هذا المبحث.

وسعياً في تحقيق هذا الهدف بصورة علمية متكاملة تتمشى مع ما سبق استعراضه في المبحث السابق ، فسوف نتتاول أولاً دراسة الملامح الرئيسية لقطاع الخدمات الصحية الحكومية في محافظة الإسكندرية ثم بتبعها باستعراض وتحليل نموذج الدراسة.

أولاً: ملامح قطاع الخدمات الصحية الحكومية في محافظة الإسكندرية:

فى ضوء البيانات والمعلومات المقاحة ، واعتماداً على دراسنتا الاستقرائية للأوضاع السائدة نستطيع تحديد الملامح الرئيسية التالية<sup>(٢٥)</sup>.

١- يتم تقديم الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية من خلال ثلاثة قطاعات رئيسية هي: القطاع الخاص (حيث يتم تقديم الخدمة بمقابل يتمشى مع ظروف الطلب والعرض السائدة والمتوقعة) ، القطاع العام (حيث يتم تقديم الخدمة بمقابل ضئيل نسبى لا يستهدف الربح ، وذلك من خلال المؤسسات العلاجية) ، والقطاع الحكومي (حيث يتم تقديم الخدمات بالمجان أو بأسعار رمزية). وينصب تحليلنا في هذا المبحث على القطاع الحكومي والذي يمثله مديرية الشئون الصحية ، ويتبعه جميع المستشفيات والوحدات والمراكز الصحية الحكومية بمحافظة الإسكندرية ، ويتم تقديم الخدمة من خلال (١٧) مستشفى ، (١٣٤) مركزاً ووحدة صحية ، (٢٧٧) مسريراً ، (٧٧٧) طبيباً ، ورتم الفنين وهيئة التمريض.

٢- باستقراء ما هو متاح من ببانات مالية تبين أن إجمالي الإنفاق الحكومي لمديرية الثنون المحية بالإسكندرية يمثل ٩٪ من إجمالي المخصص لمديريات الشئون الصحية على مستوى الجمهورية سنة ١٩٩١، وقد بلغ نصيب الفرد من هذا الإنفاق ما يعادل ١٧ جنيهاً.

وفي ضوء ما هو متاح من بيانات مالية خلال الفترة من ١٩٧٨ الى ١٩٩١ يتضح ما يلي(٢٩):

- يستحوذ الباب الأول من الميزانية والدى يمثل مدفوعات الموارد البشرية داخل قطاع الخدمات الصحية الحكومية ، ما يعادل ٧٥٪ من إجمالي الموازنة والحساب الختامي ، وهي نسبة عالية جدا ، في حين يخصص للباب الثاني ( وهو أساس الرعاية الصحية ، أدوية ، خامات ، أغنية ، مصاريف تقديم الرعاية الصحية من مصاريف صياتة وكهرباء، مياه ... الخ ) ، ما يعادل ١٠٥٠٪ تقريباً في السنوات الأخيرة ، والنسبة المنبقية يتم تخصيصها الباب الثالث (الاستخدامات الاستثمارية ) والباب الرابع ( التحويلات الرأسمالية ).
- أن الزيادة في نقات مخصصات الباب الثانى للميزانية قد كانت على حساب نقص المخصصات للباب الثالث والرابع دون تأثير محسوس في المخصص للباب الأول. وقد كان الاتجاه العام للأجور متزايداً ويمعدل لكبر من معدل تزايد جملة النقات الصحية الحكومية ، وذلك على حساب المخصصات الأخرى لأبواب الميزانية والتي تعد من الدعائم الرئيسية لتقديم الخدمة الصحية الحكومية بجودة مرتفعة نسبية (٠٠).
- ٣- باستقراء بعض مؤشرات الخدمة الصحية والتبي تعكم جزئياً مؤشرات انتاجية النفقة الحكومية داخل قطاع الشئون الصحية بمديرية الصحة بالإسكندرية ، يتضح :
- بلغ معدل تغطية الأطفال الرضع بالطعوم الأساسية خلال عام ١٩٩٣ بالنسبة لمواليد نفس العام ما يعادل ٧٢٠٥٪ ، ٤٧٠٠٥ ، ٥٧٠٠٤ ، همال الأطفال ، ٨٨٠٨٤ ، و ٢٣٠٥٠ لكل من : الكبد الوبائي ، شمال الأطفال ، الثلاثي، الحصية ، وأبي سي جي على الترالي.

• ينغ معدل سكان / طبيب بشرى قائم بالعمل ما يعادل ١٠٠٥ طبيب لكل عشرة آلاف من العمكان ، أما معدل سكان / معرض قائم بالعمل فقد بلغ عشرة آلاف من العمكان ، ومعدل السكان / مسحف ( 7,9) معرض لكل عشرة آلاف من العمكان ، ومعدل السكان / مسحف الله هنا أن القوى البشرية المقيدة في العيزانية وقائمة بالعمل تمثل نمسية منخفضة تسييا من إجمالي العقيد بالميزانية ، فقد بلغت تلك النسبة ما يعادل ٢٠٨٠٪ بالنسبة للأطباء البشريين ، ٣٠٤٠٪ لهيشة التعريض وما لتصادل ٢٣٠٪ لأطباء الأسنان. وفي خلال الفترة من ١٩٧٨ – ١٩٩٩ لتضح أن معدل الزيادة في عدد الأصرة ١٠٪ ، وفي المعرضين ١٣١٪ في حين بلغ معدل الزيادة في عدد الأصرة ١٠٪ فقط. كما بلغ معدل الزيادة السكانية ٣١٪ . وهذه الحقائق تعكس مدى الخلل السائد فسي مكونات الثقاقة الحكومية في قطاع الغدمات الصحية بالإسكندرية.

 ارتفاع معدل وفيات الأطفال حديثى الولادة من ١٠,٩٥ عام ١٩٩٢ الى ١١,١٩ لكل ألف مولود عام ١٩٩٣ ، ومن ناحية أخرى انخفض معدل وفيات الرضع لكل ألف مولود من ٢٦,٥٥ عام ١٩٩٢ الى ( ٢٤,٦٨) عام ١٩٩٣.

٤- يصانى قطاع الخدمات الصحية الحكومية بمحافظة الإسكندرية من المعتدر المعتدرية من المعتدر من المعتدم المقدمة ، والمعتدر المعتدمة المقدمة ، والمعتدر المعتدر المعتدر المعتدر المعتدر المعتدر المعتدر من المعتدر من المناخج والمظاهر المسلبية كفاءة وانتاجية النققة الحكومية ، ومن اهم تلك المظاهر ما يلى :

- وجود خلل نسبى فى توزيع المكون البشرى داخل قطاع الخدسة الصحية حيث يمثل هذا التوزيع فى صالح الأطباء البشريين وفى غير صالح هينة التمريض بل أن هذا التوزيع معكوس الاتجاء مما نجم عنه وجود فانض العنصر الأول وعجز شديد فى حجم وكفاءة العنصر الشائى ( هينة التمريض والفنيين ).
- عدم توافر عدد كبير من الأدوية والمنتجات الوسيطة المطلوبة خلال فترات طويلة من العام ، وقد أدى ذلك الى اعتماد الأطباء على انواع من الأدوية أقل فاعلية وكفاءة ووصف كميات للمرض أقل من الإحتياجات الفعلية لمواجهة المرض بفاعلية . وقد أثر ذلك سلباً على جودة وفاعلية الخدمة المقدمة.
- عدم توافر الأرصدة المالية اللازمة لإتمام عمليات صيائة الجهزة
   والمعدات الطبية وشراء قطع الغيار المطلوبة وفي التوقيت المناسب.
- التن الشكوى الدائمة والمنتشرة بين المرضى هو ضعف شديد فى مستوى الخدمة المقدمة فى بعض المستشفيات ، وأن العديد من الأجهزة والمعدات الطبية الهامة معطلة لفترات طويلة مما يظطر القادرين منهم على استكمال العلاج ببعض المؤسسات العلاجية والمراكز الطبية الخاصة ومعاناة الفقراء بالتردد المستمر على المستشفيات والوحدات والمراكز الطبية دون الحصول على العلاج المناسب والمطلوب . ومن ناحية أخرى فقد كانت الإجابة السريعة لدى العديد من المسئولين التخفيف من حدة المشكلة والتعليل بعدم توافر الأرصدة المالية المطلوبة وبصفة خاصة ما يتعلق ببند الصياتة وشراء قطع الغيار والأدوية . . . .

- باستقراء وتطيل مشكلة نقص الأدوية ووجود العديد من الأجهزة والمعدات الطبية بدون استخدام لفترات طويلة يتضح:
- ان جزءاً من المشكلة يرجع بالفعل الـى الاتخفاض الشديد فى الموارد
   المالية للباب الثانى فى الميزانية . حيث انخفضت تلك النسبة مـن ١٤٥ الى ٣٣,٢٥ إلى ١١٥٥ من إجمالى الميزانية خلال الإعوام ٨٨ .
   ٩٩ ، ١٩٩٠ على المتوالى.
- ان جزءاً من المشكلة يرجع الى وجود عدد متزايد من محترفى المرض يترددون بصورة مستمرة على المستتشفيات والوحدات الصحية ، رغبة فى الحصول على الأدوية المجانية للمتاجرة بها فى ظل الارتفاع الشديد فى أسعار الدواء ومجانية الخدمة الصحية المقدمة.
- ان جزءاً من المشكلة يرجع جزئياً الى عدم كفاءة العنصر البشرى الذى يتولى تشغيل الأجهزة والمعدات الطبية المتاحة ، فقد اتضح أن نسبة عالية من الأعطال الفنية ترجع الى طريقة تشغيل واستخدام الأجهزة والمعدات . فالبرغم من أنها تتضمن درجة عالية من التكنولجيا ، إلا أن بعض العاملين عليها على درجة منخفضة من التعليم والتدريب ، مما تسبب في زيادة نسبة الأعطال وتكرارها.
- أن جزءا من المشكلة يرجع الى بيروقراطية القرارات الإدارية التنفيذية وخاصة عند المستويات الإدارية الوسطى . ممما نجم عنه تأخير الاعتمادات المالية الملازمة للحصول على الأدوية والعقاقير الطبية ، والقيام بالصيانة الملازمة فى التوقيت المناسب وبطئ إجراءات الاستلام والتسليم ... الخ.

- ٢- نتيجة للمشاكل الإداريسة والمالينة والاختلال بين المكونات المختلفة للنفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية ، فقد انعكس ذلك بآثار سلبية على جودة الخدمة الصحية المقدمة ، وقيم مؤشرات المالة الصحية والكفاءة ، فقد اتضح :
- انخفاض نسبة تشغيل الأسرة في مستشفيات وزارة الصحة الى ما يعادل ٥٣,٧٪ عام ١٩٩٣، في حين بلغت تلك النسبة ما يعادل ٦٣,١٪ في مستشفيات التأمين الصحى.
- بلغ معدل دوران السرير في مستشفيات وزارة الصحة ما يصادل ١٨٠٣ ، مرة في السنة ، في حين بيلغ المتوسط العام ما يصادل ٢٠,٤ مرة ، ولكن وفي المستشفيات الجامعية ببلغ هذا المعدل ما يعادل ٢٠,١ مرة ، ولكن يمكن تفسير الاتخفاض الشديد في هذه القيمة الى أن جزءاً كبيرا من مستشفيات وزارة الصحة متخصصة ( الصحدر ، النفسية ، الجزام ) وبالتالي تطول فترة العلاج ويقل معدل دوران السرير.
- الاتفقاص الشديد في نصيب المستشفيات الحكومية التابعة لوزراة الصحة من العمليات الكبرى والبالغ عددها ( ٣٧,٩٣) عملية عام ١٩٩٣ ، بضية به ١٩٩٣ ، عملية ، بنسبة ١٩,٨٣ في حين بلغ نصيبها ما يعادل ( ١٧٨٤ ) عملية ، بنسبة بنسبة في حين بلغ نصيب المستشفيات الجامعية ( ٨٣٧٢ ) عملية بنسبة ٤,٣٣٪ من اجمالي العمليات.

# ثاتياً : نموذج الدراسة :

لاكتشاف العوامل المحددة النققة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية ويكون لها تأثيراً معنوياً ، وأيضاً تحديد أشر المكونات المختلفة للنققة الحكومية ( موارد بشرية ، مكونات وسيطة ، مكونات رأسمالية ) على قيم بعض المؤشرات الصحية ، ثم الاعتماد على نموذجين للدراسة :

أ- النموذج الأولى: ويستهدف استكشاف محددات النققة الحكومية الصحية في محافظة الإسكندرية ، حيث تكون النققة الحكومية متغيراً تابعا ، والعوامل المترقع أن تؤثر عليها متغيرات مستقلة . وفي ضوء البيائات والمعلومات المتاحة أمكن حصر عدد من المتغيرات الرئيسية يمكن أن يكون لها تأثيراً معنوياً على المتغير التابع . والعلاقة الدالية بينها وبين المتغير التابع توضعها المعادلة التالية :

حيث ص تمبر عن قيمة النققة الحكومية في قطاع الصحة بالإسكندية ، وتتضمن قيمة ثلاثة متغيرات ص، ،  $\omega_r$  ،  $\omega_r$  ، حيث تعبر عن الأجور والمرتبات ( باب أول ميزانية ) ، النقات الجارية ( باب ثانى من الميزانية ) والمكون الرأسمالي (  $\omega_r$  باب ثالث ميزانية ) على التوالى ، (  $\omega_r$  +  $\omega_r$  ).

أما المتغيرات المستقلة في الدالة فإنها تشير الي :

س عدد السكان ، عدد العاملين بقطاع الخدمات الصحية ، عدد الخدمات المساعدة ، عدد السكان / ممرض ، عدد السكان / سرير ، معدل استخدام الأسرة ، أيام العلاج بالمانة يوم ، معدل وفيات الرضم ، معدل الوفيات الخاه.

على التوالي لكلَ من س: ، س، ، ، س، ، س، ، س، . س: -

### ب- النموذج الثاني:

في هذا النوذج تم التعبير عن مؤشرات انتاجية النققة الحكومية س٨٠ س، كمتغيرات تابعة ، أما مكونات النققة الحكومية ، فقد ثم التعبير عنها كمتغير أت مستقلة حيث :

والهدف من هذا النموذج هو تفسير الى اى مدى يمكن أن يؤثر كل مكون من مكونات النقة الحكومية فى قطاع الخدمات الصحية ،على مؤشرات الحالة الصحية ويصفة خاصة معدل الوفيات الخام ، ومعدل وفيات الأطفال الرضع.

وقد حاول الباحث أن يختار تلك المتغيرات لتعبر ولو جزئياً عن انتاجية النفقة في مجالى الطب الوقائي ( معدل وفيات الأطفال الرضع )، والله المعلاجي ( معدل الوفيات الخام ) . وقد اعتمننا علي مجموعة من البيانات الإحصائية لسلسلة زمنية تتكون من مجموعة من المشاهدات نتعلق بالمتغيرات التابعة والمتغيرات المستقلة خلال فترة زمنية من عام

19۷۸ وحتى عام 1997. وقد كان هناك العديد من المتغيرات التى لها تأثيراً مباشراً على النفقة الحكومية وإنتاجياتها في قطاع الخدمات الصحية (كما اتضح في المبحث السابق) إلا أنها لم تدخل في نصاذج الدراسة ، نظراً لعدم توافر بيانات كافية تتمشى مع طبيعة التحليل المستخدم.

ولتقدير معاملات النموذيين ، تم الاعتماد على الاتحدار الخطى المتعدد ذى المراحل Stebwisse ، والاتحدار البسيط فى النموذج الثانى . – وفيما يتملق بمشكلتى الامتداد الخطى ( Multi Collineavrity ) بين المنفيرات المستقلة ، والارتباط الذاتى Autocorrelation فقد تم الاعتماد على برنامج احصائى يعمع بإستيماد المتغيرات المستقلة التى توجد بينها علاقة إحلالية أو تكاملية بصورة تلقائية ، من خلال طريقة Stebwisse ، وأيضاً من خلال فحيص بيانات مصفوفة معاملات الارتباط . كما تم الاعتماد على جداول دريان واتسون ( D.W ) لاستبعاد ووراجهة للارتباط الذاتي.

وفيما يلى استعراض لنتائج النماذج المستخدمة. أولاً: نتائج النموذج الأولى:

تُم الاعتماد على كل من أسلوب الاتحدار الخطى المتعدد ذى المراحل ، وأسلوب التحليل اللوغاريتمى المزودج ، وذلك لتحديد أهمية العوامل المحددة والمؤثرة على النفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية بمحافظة الاسكندية.

وقد كانت الصياغة القياسية المستخدمة هي :

  $t_0 = 1 + \mu_1$  لو س +  $\mu_2$  لو س + ... بن لو س ن + د ( متغیر عشوائی )

#### وقد كانت نتائج المحاولات كالآتى:

إ- اعتماداً على أسلوب الاتحدار القطى المتعدد ، وفى ضدوء البيانات والمعلومات المتاحة عن قطاع الخدمات المحدية بالإسكندرية ، تحم إدخال تسعة متغيرات مستقلة يعتقد الباحث بإمكانية تأثيرها على النققة الحكومية . وقد أسقرت نتائج التحليل عن وجود معاملات ارتباط قوية بين سبعة متغيرات مستقلة منها ومن ثم تم استباعدهم كمحددات للنققة الحكومية على متغيرين مستقلين فقط هما س، ، س، ، وبعد التأكد من جودة التقديرات ، فإن معادلة الإثفاق المقدرة أخذت الصبياغة التالية :

وقد اتضح أن المتغيرات المستقلة المدرجة في الدالة السابقة قادرة على تفسير ٩٦٪ تقريباً من المتغيرات في الإتفاق الحكومي - كما اتضمع من نتائج مصفوفة الارتباط أن معامل الارتباط بين ص ، س، قدوى وموجب ويبلغ ٩٩٦، أما معامل الارتباط بين ص ، س، ضعيف وموجب حيث تبلغ قيمة معامل الارتباط ٥٠٠، ويمعامل خطأ مرتفع نسباً.

ويتضم من المعادلة التقديرية السابقة أن المتغير المسئقل س، والذي يرمز الى عدد السكان له تأثير معنوى على المتغير التابع ، حيث من المتوقع أن يصاحب تغير عدد السكان بوحدة واحدة تغير في النققة الحكومية وفي نفس الاتجاه بمقدار (٥٨) وحدة تقريباً ، بينما يصاحب

تغيير أيام العلاج بالماتة يوم (س/) بوحدة واحدة زيادة النقات الحكومية بمقدار ضنيل جدا بما يعادل ٠٠٠٣، وتفسيرنا لهذا التسأثير الضعيف للمتغير (س/) وجود نسبة تشغيل ضعيفة للأسرة المتاحة ، وبالتالى فإن زيادة أيام العلاج لن يؤثر كثيرا على النققة الحكومية وخاصة فى ظل مشكلة نقص الأدوية ويعكس أيضاً ضالة البند الثانى من الميزانية كما سبق.

٧- اعتماداً على أسلوب الاتحدار البسيط حاول الباحث أن يقيس تناثير بعض المتغيرات المستقلة كل على حددة على المتخير التابع ، وذلك بناءاً على نتائج معاملات الارتباط التى أظهرتها مصفوفة الارتباط في المحاولة السابقة - وقد أسفرت هذه المحاولات عن :

اتضح أن أفضل تمثيل للعلاقة بين ص ، س، هي العلاقة الخطية ،
 ويافتراض أن س، هو المتغير الوحيد المستقل في الدالة ، حيث تحققت جودة عالية في مقدرة النموذج على التقدير . وقد كانت نتائج التقدير الصياغة التالية .

#### ص = - ۱۳۸۹۸٤ + ۲٫۹۹ س،

حيث اتضع أن التغير في عدد السكان قادر على تفسير ٩٣٪ من التغيرات في حجم النققة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية، ومن وجهة نظر الباحث أن الأهمية النسبية الكبيرة لعدد السكان كمتغير تفسيرى ، في كافة المحاولات التي تمت ترجع الي ان عدد السكان يتم الاعتماد عليه في حساب العديد من المؤشرات الصحية مثل عدد السكان / طبيب ، السكان / ممرض ، والسكان / خدمات مساعدة ... النخ.

• اتضح أن أفضل تمثيل للعلاقة بين ص ، س، في معادلة الاتصدار البسيط هي العلاقة غير الخطية ، حيث تتحقق جودة أعلى للنموذج ، ومن ثم تم الاعتماد على أسلوب الاتحدار اللوغاريتمي متعدد المراحل ، والذي اتضح منه أن هيئة التمريض قادرة على تفسير ٣٣٪ من التغير في النققة الحكومية . وقد كانت الصياغة الملائمة لدالة الاتحدار هي :

#### **من = ۱۳٫۰۸ + ۳۱,۰۱** لو س،

 اتضح أن تمثيل العلاقة بين ص ، س ت كمتغير مستقل ، يمكن ان يتحقق من خلال الدالة التربيعية ، وقد كانت الدالة المقدرة على النصو التالى :

# من = ۲,۱۳۳۳۹ - ۲,۸۷۶ س، = ۲۲,۰ س <del>ب</del>

وقد اوضح تحليل الارتباط عن وجود علاقة ارتباط عكسية بين ص ، س ؛ وهذا يتفق مع التوقعات النظرية - فكاما انخفض معدل السكان ممرض كلما زادت النفقة الحكومية والعكس صحيح - فإنخفاض هذه النسبة يستلزم زيادة عدد هيئة التمريض والمساعدين ، ومن ثم الأجور المدفوعة ، وكذلك زيادة نفقات التدريب ، وقد اتضح أن هذا المتغير قادر على تفسير ما يعادل ٦٣٪ تقريباً من التغيرات في النفقة الحكومية.

# ثانياً : نتائج النموذج الثاني :

واتحليل أثر الاتفاق الحكومي على موشرات الرعاية الصحية المقدمة من خلال مستشفيات ومراكز مديرية الشئون الصحية ثم اعتبار المتدرات الخاصة بهذه المؤشرات على أنها متديرات تابعة وليست مستقلة كما كانت في النموذج السابق ، والإنفاق الحكومي بمكوناته المختلفة متغير تابع.

وقيما يلى نتائج بعض المحاولات في هذا المجال:

ا- بافتراض أن س، في (ص, ، ص، ، ص، ) حيث تكون الصياغة
 القياسية لهذه الدالة هي : س، = أ + ب،ص، + ب،ص، + ب،ص،

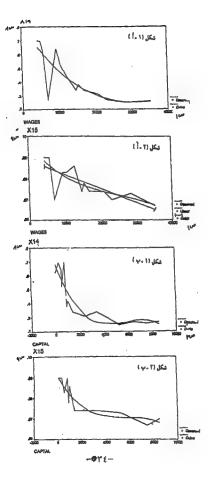
واعتماداً على أسلوب الاتحدار المتعدد ، وبعد إجراء الإختبارات الإحصائية اللازمة ، اتضمح وجود علاقة ارتباط عكسى بين س, ( معدل وفيات الأطفال الرضع) وبين كل من المنفق على الموارد البشرية ص، الاتفاق الجارى ص، ، وهذا ما يتفق مع التوقعات النظرية كما تعكسها النظرية الاقتصادية ، فصن المتوقع أن يصاحب أى زيادة في مكونات النفقة الحكومية التفاض معدلات وفيات الأطفال الرضع والعكس صحيح . كما اتضح الأهمية النسبية المرتفعة لصر، ( مقارنة بسص، ، ص، ) في التأثير على قيمة هذا المؤشر ، وهذا يعطينا دلالة ومؤشر على اهمية الباب الشاني من الميزانية والمخصص لشراء العقائير الطبية والأدوية والتطعيمات .. الخ ، في التأثير على المتاجية النقائير على المتاجية النقائير على المتاجية النقائة العامة استاداً على مؤشر معدل وفيات الأطفال الرضع.

وقد حاول للباحث معالجة العلاقة بين معدل وفيات الأطفال الرضع وبين المكونات المختلفة للنفقة الحكومية استناداً الى أسلوب تحليل الاتحدار البسيط. وقد أسفر التحليل عن النتائج التالية:

اتضح أن أفضل علاقة بين معدل الوفيات من الأطفال الرضع (سم)
 وبين (ص٠) هي العلاقة التكويية ويوضح ذلك الشكل البياني

رقم (١-أ). كما أن (ص.) كمتغير مستقل يمكن أن يفسر ما يعادل ٥٧٪ من التغير في معدل وفيات الأطفال الرضيع. أما تحليل الارتباط فقد أوضح وجود علاقة عكسية بين (س.) و (ص.) وابن كانت هذه العلاقة ضعيفة تسبياً . وقد انتخذت الدالة المقدرة الشكل التالي :

ومن ناحية أخرى اتضح وينفس الطريقة أن أفضل تمثيل للملاقـة بين ( س^ ، س٣) هو الدالة التكميبية . ويوضح ذلك الشكل البياتى رقـم (١-ب) وقد كانت صواغة الدالة المقدرة كالآتى :



أما بالنسبة لعلاقة الإرتباط بين ص، ، س، فقد اتضع وجَــوْد علاقة عكسية قوية نسبياً . وقد كانت الدالة المقدرة هي :

$$\frac{\tau_{i}}{m_{i}} = \frac{1}{2} \Lambda_{i} \tau_{i} = \frac{\tau_{i}}{m_{i}} \frac{\tau_{i}}{m_{i}} + \gamma \tau_{i} \tau_{i} + \gamma \tau_$$

كما ان ممامل التحديد يبلسغ (٩١١) ، وهذا يعنى أن المكون الوسيط من النفقة الحكومية على قطاع الخدمات المسحية في الإسكندرية يفسر ٩١١ من التغيرات في معدل وفيات الأطفال الرضم . وهذا يمكس الدور الذي يمكن أن يمارسه الطب الوقائي في التأثير على موشر الأطفال الرضم.

اتضح ان أقضل تعثيل للعلاقة بين معدل الوفيات الخام (س،) والنقة الصحية هو الدالة التكويية . وينفس الطريقة السابقة تم تحليل العلاقة بين كل مكون من مكونات النقة الصحية وس، ، ويافتراض ان العلاقات تمثلها دوال تكويية . وكما يوضحها شكل رقم (١-٦) (٢-ب) وقد كمانت نتائج التحليل كالاتي :

اتضح وجود علاقة عكسية بين النقة الحكومية على الموارد البشرية (ص،) ومعدل الوقيات الخام ، كما أن 29٪ من التغيرات في قيمة هذا الموشر يمكن تفسيرها من خلال التغيرات في الأجور ، بافتراض أن الأجور هي المتغير المستقل الوحيد في الدالة وقد اتخذت الدالة . المقدرة الصبغة التائة :

 $\sqrt{p} = p_{1,1} - p_{1,2} + p_{1,2} + q_{1,2} + q_{1,2}$ 

- اتضع وجود علاقة عكسية بين التفقة الحكومية على المكونات الوسيطة (ص،) ومؤشر الوفيات الخام . كما أن ٨٢٪ من التغيرات في المتغير التابم (س،) يمكن تفسيرها من خلال التغيرات في ص،.
- اما بالنسبة للعلاقة بين س٩ ، ص٣ ، فقد اتضح ان المكون الاستثمارى يستطيع تفسير ما يعادل (٧٧٪) من التغيرات في معدل الوفيات الخام . ويعقار نة أثر كل من المكون البشرى ، المكون الوسيط ، والمكون الاستثمارى في النفقة الحكومية على قطاع الخدمات الصحية في الإسكندرية يتضع : ان العنصر الفعال في التأثير على هذا المعدل هو المكون الوسيط . وتضير ذلك انخفاض نسبة المخصص من الميزانية المعامة لهذا البند مما نجم عنه وجود عجز كبير في الأدوية المتاهة والديد من المنتجات الوسيطة الأخرى.

كما اتضع أيضاً أن المكون البشري أقل مكونات النقة تأثيراً على مؤشر الوفيات الخام ، وتفسير ذلك أيضاً وجود فائض كبير في الموارد البشرية المستخدمة داخل هذا القطاع ، مما أضعف من تأثيرها على مؤشرات الخدمات الصحية حيث يتضمن هذا الفائض خللاً توزيسياً في مكونات الموارد البشرية (أطباء ، صيادلة ، فنيين ، هيئة تمريض ، ... ، الخ ).

 قام الباحث بعدة مصاولات محاولات أخرى لتوضيح آخر وبنفس الطريقة السابقة لتوضيح أثر النفقة الحكومية في قطاع الخدمة الصحية على المؤشرات التالية :

> عدد السكان / طبيب ، عدد السكان / ممرض، عدد السكان / ممرض، عدد السكان / سرير ،

حيث افترض أن النققة الصحية هي المتغير المستقل ، بينسا المؤشرات السابقة هي المتغيرات التابعة.

واستناداً الى تعليل الاتحجار البسيط تم الوصدول الى عدد من النتائج من بينها:

- وجود علاقة عكسية بين إجمالي النقات الحكومية على المستشفيات والمراكز الصحية بمحافظة الإسكندرية كمتغير مستقل ، وعدد السكان لكل طبيب . وقد اتضح أفضل تمثيل المعلاقة بين هذين المتغيرين هي العلاقة غير الخطية ، وقد تم الاعتصاد على أسلوب التحليل اللوغاريتي المزدوج واتضح أن هذا المتغير (النقات الحكومية الصحية) يستطيع تفسير ما يعادل ٣١/ من التغير في مؤشر عدد السكان / طبيب.

- وجود علاقة عكسية بين النقات الحكومية على الصحة كمتغير مسئقل ، ومؤشر عدد السكان / ممرض ، وهذا يتفق مع التوقعنات النظرية، فمع كل زيادة في اجمالي النقات الحكومية على قطاع الصحة من المتوقع زيادة في عدد هيئة التمريض والمساعدين ، ومن ثم تتخفض قيمة هذا الموشر والعكس صحيح ، وقد اتضح أن العلاقة المناسبة هي علاقة غير خطية ، واعتماداً على أسلوب التحليل اللوغاريتمي المزدوج تم تقدير معلمات الدالة ، وقد اتضع ان معامل التحديد يبلغ ما يعادل ١٤٪ ، من المتغيرات في قيمة هذا الموشر ، وبالرغم من وجود العديد من المحاولات الأخرى التي قام الباحث بإعدادها وتحليلها استنداً الى المديد من النماذج التياسية الأخرى ، إلا ان ضعف النتائج وعدم توافر البيائات الإحصائية

لسلسلة زمنية مناسبة عن بعض المتغيرات التي لها تأثيراً على النفقة الحكومية وانتاجيتها . فقد اكتفي الباحث بما سبق تحليله.

من التحليل القياسى السابق نستطيع أن نصل الى عدد من النتائج نتعلق باستخدامات النقلة الحكومية ، وإنتاجياتها داخل قطاع الصحة بالإسكندرية وهي :

ان عند السكان هو العامل الرئيسي المؤثر على حجم النفقة الحكومية
 في قطاع الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية.

٧- أن المكون الوسيط في النقة الحكومية من اهم العوامل المودرة على التاجية النفقة الحكومية ، يليه المكون الإستثماري شم المكون البشري وهذه النتيجة يمكن قبولها وتبريرها في ضدوء ما أسفر عنه الواقع التطبيقي ، وتفسيرها فكما انتضح.

ان نسبة المخصص من الموازنة على كل من المكون الوسيط والرأسمالي منخفض للغاية ولا يتمشى مطلقاً مع اعتبارات تحقيق كفاءة الفقة واعتبارات كفاءة الخدمة الصحية المقدمة.

#### المبحث الثالث

#### النتائج والتوصيات

فى ضدوء ما سبق تحليله ودراسته فى المبحثين الأول والثانى يمكن صياغة عدداً من النتاتج والتوصيات نتعلق بإنتاجية النققة العامة فى قطاع الخدمات الصحية فى الدول النامية بصفة عامة وفى محافظة الإسكندرية بصفة خاصة ، وفيما يلى عرض موجز وسريع لها .

## أولاً : نتائج الدراسة :

ا- بالرغم من وجود اختلاف كبير فى قيم مؤشرات الحالة الصحية بين الدول المتقدمة والدول النامية ( العمر المتوقع عند الميلاد ، معدل وفيات الأطفال الرضع ، وفيات الأطفال تحت عمر خمس سنوات ، ... الخ ) إلا انها شهدت تحسناً كبيراً فى الدول النامية فى خلال الثمانيات وأوائل التسمينيات . وقد امتد هذا التفاوت بين الدول النامية بعضها البعض لاختلاف العديد من العوامل الاقتصادية والاجتماعية والحالة المرضية ... الخ ، كما انعكس هذا التفاوت بتفاوت مقابل فى انتاجيته النقة العامة داخل قطاع الخدمات الصحية.

٧- ان التحسن الواضع في قيم المؤشرات الصحية بالعديد من الدول النامية والذي تحقق في المنوات الأخيرة يرجع في غالبية الى التقدم والتحسن الكبير في إنتاجية النققة الحكومية في مجال الطب الوقائي ، حيث حققت برامجه العديد من التتاتج الإيجابية الملموسة . ويالرغم من انتشار خدمات الطب الوقائي في العديد من الدول النامية واتساح نطاقها، فما زال هناك ما يعادل (١٠) مليون طفل سنوياً يتعرضون نطاقها، فما زال هناك ما يعادل (١٠) مليون طفل سنوياً يتعرضون

لخطر الموت من امراض سوء التغذية ، وحتى إذا تم علاجهم ، فـإن استمرار سوء التغذية سيظل سبباً مباشراً اوفـاة مـا يعـادل ٤٦.٢٪ مـن الأطفال دون سن الخامسة.

٣- أن ظروف التخلف الاقتصادى والاجتماعى الذى تعانى منها الدول التامية ، قادرة على تفسير القجوة الصحية الكبيرة بين الدول المتقدمة والنامية . وقد انعكست هذه الظروف بصدورة مباشرة وواضحة على الأوضاع الصحية فى الدول النامية الققيرة. فقد اتضح وجود علاقة ارتباط قوية بين مستوى الدخل القومى وطريقة توزيعه والمستوى المصحى الذى ينعم به أفراد المجتمع . فالبرغم من حدوث مكاسب صحية فى الدول النامية التى حققت معدلات نتمية بطيئة ، إلا ان تلك المكاسب الل بكثير من مكاسب صحية تحققت فى دول أخرى حققت معدلات نمو مرتفعة نسبياً . فهناك علاقة ارتدادية بين المستوى الصحى ومعدل النمو المتحقق – فالمعدل البطئ للنمو ينمكس بأثار السبية حادة على الحالة الصحية السيئة تتمكس بأثار المبية مضاعفة على معدلات التمنية المتحقة .

الصحية التجهيز المستشفيات التخصصية في المدن الكبرى باحدث الصحية لتجهيز المستشفيات التخصصية في المدن الكبرى باحدث تكنولوجيا طبية ، دون مراعاة لظروفها الاقتصادية والاجتماعية ومدى المكانية الاستفادة بها . وفي نفس الوقت فإن الوحدات والمراكز الصحية بالمناطق الريفية والمدن الصغيرة لم يتوافر لها الحد الأدنى من التجهيزات اللازمة لمواجهة الحالات المرضية العادية وبعض حالات الطوارى . بل ان هناك آلاف من سكان المناطق والاشائيم الريفية واجهون المحوت نتيجة لعدم توافر العقائير الطيبية والتطعيمات ذات

التكلفة المنخفضة . وقد انعكس ذلك بالعديد من الآثار السلبية على انتاجية وكفاءة النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

- بالرغم من أن تجهيز المستشفيات التخصصية تم بأحدث الأجهيزة والمعدات الطبية ، إلا أن غالبية هذه التجهيزات لـم يتم استفلالها بكفاءة، بل كانت الاستفادة منها محدودة للغاية لوجود العديد مسن المشاكل الفنية والمالية ، مما جعل استثمار المال العام بها مفرطاً وشبه عقيم من وجهة نظر المجتمع.

٣- وجود خلل تخصيصى واضع فى النقة العكومية ليس فقط بيسن مكوناتها المختلفة بل أيضاً بين المناطق والأقاليم المختلفة داخل البلد الواحد . وقد تمثلت مظاهر هذا الخلل فى انخفاض عدد المستفيدين بالخدمة الصحية وانحصارهم فى عدد محدود من سكان المدن الكبرى، كما انخفست نسبة إشغال الأسرة وزادت مدة انتظار الحصول على الخدمة الطبية فى الأكاليم والمناطق الريفية.

٧- ساهم النمط التوزيعى والتخصصي السائد في العنصر البشري كمكون النقة العامة في قطاع الخدمة النقة العامة في قطاع الخدمة الصحية حيث يوجد خلل واضح في توزيع القوى البشرية في قطاع الخدمات الصحية ليس فقط بين الوظائف المختلفة بل وبين المناطق والاقاليم المختلفة حيث يزيد تركيز الأطباء والإخصائيين والاستشاريين في المناطق الحضرية ، وقد تتعدم فرص وجودهم في بعض المناطق الريفية ، وبالإضافة الى ذلك كانت هناك مبالغة في وصف الأدوية والاعتماد على الأدوية ذات الأسعار المرتفعة بالرغم من توافر بدائلها الأرخص، نظراً لنقص المعلومات الدوائية لديهم ، والاعتماد على

إجراءات طبية غير مجدية ، القيام بأعمال ومهام لا نتتاسب مع المؤهلات العلمية والخبرات المطلوبة ، وجود فانض عسرض من الخدمات الطبية في مناطق معينة وقصور شديد في عسرض تلك الخدمات في مناطق أخرى.

٨- بالرغم من انخفاض معدل الأسرة / سكان في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة إلا ان نسبة إشغال تلك الأسرة كانت منخفضة للغاية في العديد من الدول النامية، نظراً للخلل في توزيع تلك الأسرة بين المناطق الحضرية والمناطق الريقية حيث كانت في صالح الأولى وفسي غير صالح المناطق الثانية.

٩- اتضاح في بعض الحالات وجود إسراف في استخدام الأسرة المتاحة في المستثنيات التخصصية ، لوجود بعض الأنظمة المالية الحكومية والتي تستلزم نسبة إشغال عالية من الأسرة للعصول على نسبة تخصيص أعلى من الموازنة ، وقد نجم عن ذلك ليس فقط إفراط في استخدام الأسرة المتاحة بل أيضاً إفراط في استخدام الأدوية والمكون الوسيط دون مبرر كاف.

١٠ وجود عدم كفاءة واشح في استخدام المنتجات الوسيطة بصفة عامة والأدوية منها بصفة خاصة . فقد اتضح أن عدم الكفاءة في استخدام الأدوية يبدأ بأنظمة الشراء ماراً بطرق وأنظمة التسليم والتدام والتذين والتوزيح ليصل الى طريقة اختيار الطبيب له في علاج المرضى ، ويمتد أيضاً الى طريقة استعماله من قبل المرضى ، ويمتد أيضاً الى طريقة استعماله من قبل المرضى ، أنفسهم.

١١- ازدياد معدل هجرة الموارد البشرية الماهرة من قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية الى الدول المتقدمة. وقد اتعكس ذلك بالعديد من الأثار السلبية ليس فقط على مستوى قطاع الصحة بل على المستوى القومى. فالدول النامية استمرت في الإنفاق على العمالة الطبية المهاجرة لتعليمها وتدريبها مدة لا نقل عن خمسة عشرة عاماً دون أن تحصل على مردود لتلك النفقة ، على أمل أن يساهم هذا المردود في تتمية وتطوير المجتمع في المستقبل ، وعندما يبدأ المجتمع في جنى ثمار غرسه تغادر تلك العمالة الى الدول المتقدمة لتتمع بأجور ثمار الدول النامية دون أن تتكيد آية نفقات في إعدادها وتجهيزها.

١٢ - يعانى قطاع الخدمات الصحية الحكومية بمحافظة الإسكندرية من
 مشاكل حديدة من اهمها:

- \* انخفاض نسبة تشغيل الأسرة في المستشفيات الحكومية.
- وجود نسبة أعطال عالية في الأجهزة والمعدات الطبية المتاحة.
  - " انخفاض في جودة الخدمة الطبية المقدمة.
- عدم توافر عدد كبير من الأدوية والمنتجات الوسيطة خلال فترات طويلة من العام.
- عدم توافر الأرصدة المالية اللازمة الإتمام عمليات صيانة الأجهزة وشراء قطع الغيار المطلوبة وفي التوقيت الملائم ، حيث يوجد نقص شديد في مخصصات الباب الثاني من الميزانية.

- عدم كفاءة العنصر البشرى الذى يتولى تشغيل الأجهزة والمعدات الطبية مما تسبب فى زيادة نسبة الأعطال وتكرارها.
- بيروقراطية العديد من القرارات الإدارية التنفيذية وخاصة عند مستويات الإدارة الوسطى.
- تسبب فى أنظمة الرقابة سواء فى مجال الادوية أو فى مجال الحضور والانصراف فى غالبية المناطق الطبية بالإسكندرية. وأصبح استمرار العامل فى عمله فى أوقات العمل الرسمية هو الاستثناء ، وتغيبه طوال اليوم باستثناء أوقات الحضور والانصراف هو القاعدة.
- قصور ثديد في المعلومات المتوافرة عن الخدمات الصحية المقدمة بصفة عامة وفي الإسكندرية بصفة خاصة.
- ٣١- وجود خلل نعبى في توزيع المكون البشرى داخل القطاع الحكومى للخدمات المعجية بمحافظة الإسكندرية ن حيث يميل التوزيع في صدالح الأطباء البشريين وفي غير صدائح هيئة التمريسض، وهذا التوزيع يمثل نمطاً معكوساً لتمط التوزيع المتعارف عليه دولياً.
- ١٠- اتضح من التحليل القياسي عن محددات النفقة الحكومية وانتاجيتها في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية . ان عدد السكان هو العامل الرئيسي المؤثر في حجم النفقة الحكومية ، كما أن المكون الوسيط النفقة الحكومية يمد من أكثر العوامل المؤثرة على انتاجية النفقة الحكومية.

### ثانياً: توصيات الدراسة :

اتضح مما سبق أن قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية بصفة عامة وفي محافظة الإسكندرية بصفة خاصة يواجه الحديد من المشاكل والصمويات الإدارية والفنية والمالية ، العكست بأثار سليية مباشرة وغير مباشرة على جودة الخدمة الصحية المقدمة وكفاءة وانتاجية النفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية ، وسعياً في مواجهة هذه المشاكل والسمى نحو الكفاءة في استخدام النفقة الحكومية وزيادة انتاجيتها من خلال تقديم خدمة صحية على درجة عالية من الجودة ، لأكبر عدد ممكن من المستفيدين ويأكل قدر ممكن من التكاليف ، توجد عدد من التوصيات والاقتراحات من

ا- إعادة النظر في مخصصات الموازنة العامة لقطاع الغدمات الصحية، ويما يسمح بإعادة توزيع هذا المخصص بين المكونات المختلفة للخدمة الصحية ( موارد بشرية ، منتجات وسيطة ، منتجات رأسمالية ، طبق علاجي ، طب وقاتي ، ... الغ ) وبين المناطق والأقاليم المختلفة داخل البلد الواحد ، وفقاً للعائد أو المردود الاجتماعي المتحقق ، وسعياً في تحقيق ذلك فإن الأمر يستلزم :

أ- تقييم المردود أو العائد الاجتماعي لكل مكون من مكونات النققة
 الصحية ، أو على الأقل تحديد مؤشرات عامة عن هذا العائد.

ب- تقييم المردود أو العائد الاجتماعى للأنشطة والتخدلات الصحية فى المناطق الجغرافية المختلفة - أو على الأقل تحديد مؤشرات عامة عن انتاجية هذه التتخلات فى مختلف المناطق الجغرافية داخل البلد اله لحد. جـ- تقييم الأساليب والطرق المختلفة لتقديم الخدمة الصحية ، وتحديد
 مدى ملائمة كل منها في تقديم الخدمة الصحية الفعالة.

ومما يتبغى الإشارة إليه هنا أن تكلفة ومنفعة التدخلات الصحية المختلفة ومن ثم مردودها الاجتماعي لن يكون نعطياً بين الدول النامية ، بل لن يكون نعطياً بين الدول النامية ، بل لن يكون نعطياً داخل البلد الواحد بين الفترات الزمنية المختلفة . فالتدخل الصحي الذي يعد فعالاً وأكثر مردودية في بلد ما لن يكون كذلك بالصرورة في دولة أخرى ، وقد أوضح تقرير عن التتمية لعام ١٩٩٣ أن نجاح الدول النامية في تطبيق ما يعادل (٢٠) تتخلأ صحياً أكثر مردودية للتكاليف كفيل بالقضاء على أكثر من ٥٤٪ من العباء الإجمالي للمرض.

٧- وتعين أن تكون نقطة البداية في تقييم المردود الاجتماعي للتدخلات الصحية المختلفة في العديد من الدول النامية وبصفة خاصة منخفضة الدخل منها هو الاسترشاد بنتائج بعض الدراسات التي تمت في هذا المجال والتي أوردها تقرير عن التعية لمام ١٩٩٣ . فاستقراء نتائج الحزمة الصحية Health Package التي أوصى بها تقرير التتمية ، والاسترشاد بها في تحديد أولويات التنخلات الصحية يمكن أن يساهم بفاعلية في زيادة كفاءة وانتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية ، وقد أوضح التقرير أن حزمة الحد الادني للخدمات الصحية التي تستطيع معظم البلدان النامية تحمل تكاليفها بنفس المعستويات الحالية للإنفاق على الصحة من شأنها تقليل عبء المرض بنسبة تزيد قليلاً عن ٣٠٪ في البلدان منخفضة الدخل . ومن ناحية أخرى قان المصمون الدقيق لحزمة الحد الادني سوف يتوقف على الأوضاع المصمون الدقيق لحزمة الحد الادني سوف يتوقف على الأوضاع المرضية الصادة داخل كل دولة ، لما عدد التنخلات الصحية داخل كل

حزمة سوف يتوقف على حجم الموارد التي سوف يتم تخصيصها من الموازنة العامة.

٣- ضرورة تحقيق التوازن النسبي بين مخصصات الأنشطة الصحية الوقائية والأتشطة الملجية وبما يسمح بزيادة النصيب النسبي للأنشطة الأولى وزيادة اتساع نطاقها لتشمل مجموعات اكبر من المناطق الريفية الما تتمتع به هذه الخدمات من مردود اجتماعي أعلى للنفقة المحية التضع أن التنخلات الصحية التي تتضمن مردودية أعلى للنفقة المحية في غالبية الدول النامية وبصفة خاصة الدول منخفضة الدخل منها تضمن :

التنخلات الصحية التي تهدف الى الحد من امراض الطفولة تحت سن خمس سنوات مثل البرنامج الموسع للتحصين ، برنامج المحمة المدرسية ، تنظيم الأسرة ، علاج الطفل المريض ، الرعابة قبل الولادة وبعدها.

و بالنسبة للبالغين فإن التصدى اثلاثة عوامل رئيسية (تسبب اخطاراً جسيمة في العديد من الدول النامية ) يمكن أن يحقق مردودا اجتماعياً مرتفعاً نسبياً ، وهي "عدوى المتدرن الرئوى ( السل ) ، السلوك الجنسي الخطر ، وتدخين التبغ وسرطان الرئة ، ويصفة عامة وفي غالبية الدول النامية فإن أكثر التدخلات المسحية مردودية اجتماعياً إما وقائية في طبيعتها أو تتذرج تحت فئة الرعاية الأولية ( برامج الحد من الوفي إت بسبب الأمراض المعدية ، برامج توعية الأم في رعاية الأطفال والحد من العدوى ).

3- بالنسبة للعديد من الدول النامية في أفريقيا وأسيا حيث يشكل الطب التقليدي جزءاً هاماً من نظاماً الرعاية الصحية ، فإن الوسائل الفعالة لزيادة التاجية النفقة الصحية يستئزم ضمرورة زيادة المخصص من الموازنة العامة لتطوير الطب التقليدي بدلاً من السحى لإحلاله بتكنولوجيا الطب الحديث – فالتوسع في تدريب وتعليم القابلات والممارسين التقليديين يمكن أن يحقق نتائج فعالة وسريعة تتعلق بجودة الخدمة الصحية وكفاءة وفاعلية النفقة الحكومية.

اخدام الحدود العديد من المشاكل الإدارية والفنية ، وانتشار بيروق اطبة الإداء الحكومي داخل العديد من الوحدات الحكومية الصحية ، وانتشار العديد من المحلية داخل هذا القطاع ، فإندا نوصى يصدورة لعديد من المخلفر السلبية داخل هذا القطاع ، فإندا نوصى يصدورة دراسة إمكانية تحويل المؤمسات الحكومية في مجال الصحة اللي مؤسسات شبه مستقلة أو مشروعات عاصة تتمتع يقدر كبير من الاستقلال الإداري والمالي يسمح لها بالقضاء على بعض مظاهر التسبب والاختلال داخل هذا القطاع - ويقلل من معدلات الهجرة المستقلفات لهذا القطاع - ويقلل من معدلات الهجرة في إدارة المستقلفات. وتقديم الخدمات المساعدة - ويصفة خاصة صيانة الجهزة والمعدات الطبية ، والنظافة ، والغذاء ، ... إلىخ ، قمما لا شك فيه أن الاعتماد على القطاع الخاص سوف يمثل وفرأ كبيراً في النقة العامة ويؤدي الي زيادة كبيرة في جودة الخدمة الصحية.

"- يتعين إعادة النظر في النظم التي تعتمد عليها حكومات الدول في
 شراء الأدوية والمنتجات الوسيطة : وطريقة تغزينها وتوزيعها بل
 وطريقة استخدامها من قبل المرضى انفسهم . وفـــي هذا المجال يمكن

الاسترشاد ببعض قواتم الأدوية التي يتم إعدادها من قبل بعض المؤسسات الدولية.

٧- فيما يتعلق بمحافظة الإسكندرية فإن السعى لتحقيق الكفاءة الحكومية وزيدادة انتاجيتها والحصول على جودة عالية في الخدمية الصحية المقدمة يستلزم تنفيذ عدد من التوصيات والافتراحات من بينها:

أ- ضرورة إعدادة النظر في النظام الحالى لإدارة المستشفات والوهدات الصحية الحكومية وبما يسمح بإعادة تشكيله وتتظيمه لتحقيق:

القضاء على بيروقراطية الأداء الحكومى فى المستشفيات والوحدات الصحية من خلال منحها قدراً من الاستقلال المالى والإدارى ، ومن ثم مزيداً من المعرية فى اتخاذ القرارات النتفيذية.

 الاتضباط داخل المستشفيات والوحدات الصحية مع وجود رقابة صارمة وفعالة على أنظمة الحضور والاتصراف وصدف الأدوية وتخزينها ... الخ.

وضع نظام قصال في اختيار القيادات الإدارية والتنفيذية - يسمح باختيار القيادات القادرة على اتخاذ القرارات التنفيذية الملائمة وفى التوقيت المناسب ، وذلك لمواجهة أى ظروف أو مشاكل طارئة ، وحيث أن معظم هذه القيادات من الأطباء والفنيين فإن الأمر يستلزم لمدادهم المستمر بالأساليب العلمية الحديثة في الإدارة ، وبالتالي لا تقتصر الدورات التدريبية للحصول على الدرجات الوظيفية الأعلى قتل.

ب- يتعين أن يتم النظر الى ان تطوير الخدمة المحدية الحكومية وزيادة كفاءة وانتاجية النققة العامة ، يتحقق جزءاً كبيراً منه من خلال إعادة توجيه النققة الحكومية بين استخداماتها المختلفة وفقاً للمردود الاجتماعي المتحقق لكل منها ، إلا ان تحقيق ذلك يستلزم إعادة النظر في الأسلوب الحالي للتدخل الحكومي في قطاع الخدمات الصحية في مصر بصفة عامة وفي الإسكندرية بصفة خاصة ، بالإضافة الى ضرورة تكوين فريق بحثى يتولى تقييم المردود الاجتماعي للتدخلات الحكومية المختلفة في مجال الخدمة المحبة.

— تمشيأ مع مبدأ المردود الاجتماعي للنققة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية فإننا نوصى بضرورة زيادة دور النققة الحكومية في مجال الطب العلاجي. في مجال الطب العلاجي، فغالبية منتجات الطب الوقائي هي منتجات عامة اجتماعية يغشل نظام السوق في إشباعها ، وبالتالي لا مجال لإشباعها إلا من خلال الدولة ، بعكس الحال في خدمات الطب العلاجي التي في غالبيتها منتجات خاصة أو جديرة بالإشباع وبالتالي يستطيع نظام السوق إشباعها ، بالإضافة الى أن العائد الاجتماعي المتوقع للنققة الحكومية في مجال الطب الوقائي أكبر بكثير منها في حالات الطب العلاجي.

د- وصع برنامج تدريبي يسمح بخلق عمالة فنية متوسطة مدربة تستطيع تشغيل وإدارة الأجهزة والمعدات الطبية المتاحة بكفاءة ، كما يتمين الاهتمام أيضاً بهيئة التعريض سواء من حيث الكم أو الكيف نظراً لوجود قصور شديد في هذا العنصر.

ه. - ضعرورة الاهتمام بتسجيل كافة البيانات والإهصاءات الخاصة بقطاع الخدمات الصحية مع الارتقاء بمستوى التسجيل الطبسي للمرضى من خلال نظام سليم وواضح للمطاقات الصحية ، حتى يتوافر قدر من البيانات والمعلومات تساعد ليس فقط الباحثين على إجراء الدراسات العلمية في هذا المجال ، بل أيضاً تساعد الإدارة على على اتضاذ قرارات ناجحة وفعالة ، فلن تستطيع أي إدارة اتضاذ قرار سليم وجيد إلا في ظل نظام للمعلومات يتسم بالجودة والكفاءة.

و - يتمين العمل على زيادة الوزن النسبى للباب الثانى من المهزانية نظراً للتأثير المباشر لهذا البلب على كفاءة وجودة الخدمة الصحية المقدمة ، كما يتعين العمل على إلغاء الإجراءات الطبية غير المجدية والمبالغ فيها أحياناً.

ز - يتعين خلق أليات تمويليه ملائمة للرعاية الطبية في المستشفيات
 الحكومية وخاصة فيما يتعلق بالطب العلاجى وذلك من خلال :

ا- إقامة علاقات تعاقدية مع وحدات القطاع الغاص لتقديم بعض الخدمات الصحية بالمستشفيات الحكومية وخاصة فيما يتعلق بالنظافة، والغسيل، وتقديم الأغذية في صورة وجبات جاهزة وقفاً للمواصفات المطلوبة، وصياتة الأجهزة والمعدات الطبية فقد أثبت القطاع الحكومي فشلاً ذريعاً في هذا المجال انعكس بصورة واضحة على جودة الخدمة الصحية المقدمة وارتفاع تكلفتها ، بل يمكن للقطاع الحكومي أن يقوم بالاتفاق مع وحدات القطاع الخاص على استخدام التسهيلات والعمالة الموجودة في المستشفيات الحكومية ووفقاً أشروط وقواعد معينة..

٢- (عادة تنظيم العمل بالممتشفيات الحكومية والوحدات الصحية للاستفادة بالفائض الكبير في الأطباء والخدمات الطبية الأخرى ، ونقترح هذا أن يتم العمل بنظام الثلاث فترات بحيث تخصص الفترة الأولى " الصباحية " لتقديم الخدمة المجانية ، أما الفترات المساتية فيتم تقديم الخدمة بأجر ملائم يتم تحديده على أساس علمى ، ويمكن الاتفاق والتعاقد مع بعض وحدات القطاع الخاص والوحدات الحكومية على تقديم الخدمة الطبية إليها بجودة مرتقعة وبسعر ملائم.

وحتى تتحقق فاعلية الاقتراح السابق فين الأمر يستلزم ضرورة تتفيذ الاقتراحات والتوصيبات السابقة والتي تتعلق بكفاءة العمل داخل المستشفيات والوحدات الصحية الحكومية مع إعطاء نوع من الاستقلالية المائية والإدارية تجمل الوحدات والمستشفيات الحكومية عامل جذب للعديد من الكفاءات البشرية ، وتسمح لها بتكوين فاتض مالى يمكن استخدامه في تعويل جزء من برامج العلاج المجانى ، وتطوير المستشفيات والوحدات الصحية القائمة ، وتحسين الأجور والمرتبات في هذا القطاع... الخ.

وأخيراً يكلم الباحث بالشكر والثناء لله العلى القدير والذي بدوره اهتديت ويفضله كان لمى قصد السبيل.

			Public Hea	NA READ	CHE SHALL	-				_
			Cats for R	egress	on	1				
	hellt 10	pape		CHE Y		natural :	enut MOR	CFUID	-	total forti
	a s part 7.	Name of	610fts	becceb.	nuphet	ean racy %	Copp	do allo rota	E/hide boaring	Code
Catana		32	1,200	Br march	69	12	25	6	63	
Colomous		35	1,200	4	-66	12	22		- N	3
Innand Jamaca	7	2	1,260		73	9 22	22	7	51	
	3			(1)		- 46		7	49	-3
Turesta		- 8	1,260	3	66	46	30			4
Turkey	6	55	1,370	3	66	26	29	- 8	50	4
Botswara	4 1	1		- 8	67	29	36	6	44	1
Jordan	15	- 4	1,640	8	57	25	43	6	45	
Panama	10	2	1,760	3	73	12	25	5	52	1
Chie	41	13	1,770	0	72	6	23	6	53	
Costa Rica	4	3	1,780	1	75	6	26	4	52	
Potend	10	38	1,790	2	71	7	15	10	48	
Mauritus	5	1	1,990	3	70	17	18	6	55	
Messco	5	85	2,010	3	69	10	28	6	51	
	4				83	10	20			
Argentina Mariena	5	35	2,160	101		6	20	9.	47	
Maleyste		17	- 2,160	4	70	27	30	5	51	1
Algena	7	24	2,230	3	65	50	36	. 8	45	
Bulgana	8		2,320	5	72	49	12	12	46	
Mongoia	4	- 2	2230	5	62	49		9	48	
Niceragua	4	4	2240			48	40 27	7	46	
± Upper-middle-in	12	423	3,150			24	27	B	50	
Venezucia	12	19	2,450	(1)	70	13	28	5	50	_
South Africa	7	36	2,470	1	62	14	34	10	49	1
Bruzel	7	147	2,540	4		22		8	51	
Hungary	2	11	2,590	1 4	71	23		13	47	
Uniquey	17	3		1	73				47	<del>  -  </del>
Yugostavia	12				72					
Gation	4		2,960		53	1 20			47	-
iran, Islamic Rep	6				63	38	1 34			
Trinded and Tobe							44	9		1
	12		3,230			4	25			
Czechoslovalda			3,450			1	14		48	
Portugal	1	10					12			
Kores, Rep	6	42			70				57	
Omen	1 7				65			6	43	
Litya	7	4	5,310	13	62	33	44	9	44	T-
Greece	6	10	5,350	3	77	1 8	11	9	47	1
Iraq	1	18		0 6		1 11				1
Romana	5	23				20		10	48	1-
#Low- and middle	4 3		800	3		40	30	10		
# Sub-Sanaran A	1 2	480	340		51	52	47	15		
± East Asia	6	1,552					23			
± South Asia	4	1,131	320		68	29		7	- 54	
± Europe, M.East					58	59	33	11	48	-
		433	2,180		65	40	30	10	47	
± Latin America 8		421	1,950	2	67	17	28	7	50	
a Severely instable		654	1,730	1 2	- 66	24	28	В	49	
shirgh-income acc	15	830	18,330	2	76	20		9	50	] _
a OECD member	16	773	19,090	3	76	18	13	9	. 50	
± 1Other	14	56	8,250	4	72	19		6	51	1
+Saud Arabia	12	14	6,020	3	64			8	42	
reland	1	4	8,710		74			ď	49	
Spain	01	39	9,330	2	77	6	. 12	Ä	45	F
+israel	9	5	9,790		76	5	22	7	49	
+Hong Kong	8	6	10.350	6	78	12				
+Singapore	15						14	5	56	
	10	3	10,450	7	74	14	18	5	59	
New Zealand	7 1	3	12,070	1	75	15	15	6	52	
Ausvahe	12	17	14,360	2	77	23	15	7	53	
United Kinggiam	14	57	14,610	1 2	76	10	14	11	48	
Laty	12	5.8	15,120	2	76	12	10	10	49	
Motherlands	6	16	15,920	2	77	. 10	1 12	0	63	1
Kuwaii	2 :	2	16,150	(4)		30		3	52	

#### تابع جدول رقم (١)

( / ( = 50 + 15 -										
	-		Date for Re	n inter	neton	4	-	-		
		1	-	- M	_89_	200	Same		-	Sec.
	-	Marie .	944	bard.	pare .			-	-	M
Low-ricome ace	6	7,946	335 363 360	3	62	44.1	31	10	33	- 4
		1946		4	E 8:30	42	76	8	4	
Diguer to-encounts Magnerificants	-1	18	300 80	-1	49	51 62	46	13	45	- 6
Ethopa	- 57	50	120	(01	44	70	52	18	43	
Tanzana Tanzana	7	50 24	130	(0)	45		52 47	17	43	3
Somele Bengmossin	3		170	8	44	88	37	18	ы	_?
Madret	5	100	180 180	-3	51	17 18 74	54	10	46	- 5
Peacet	41	-1	180	-1	. 62	74	41	15	47	-
	6	-	190 220	(1)		74	44	19	46	-
Burund Segle Legre	-3	- 5	220	4	42	66 71 33	44	-19	45	7
MACHINER	नं।	- 11	220 230	- Gi	31	22	45	16	4	7
Jugaria Vigenda Zare	-31	114	250		51	58 43	47	15		-2
Vigends	- 1	36	200	-43		38	43	16	43	- 7 - 9 - 9
Mai	1	-	270	[2]	44	43.1	30	19	45	1
idea reger inte	-	7	290	2	45	8	41	18 20	44	7
File		833	340	- 2	3,8,6	1 07	ij	- 11	49	1
Chris.	8	1.114	760 276 290 340 360 360	6	10	31 52	X 14	13	10	-1
Kertye	1	24	260	3	56 58		46	10	45	7
Pageting	4	110	260 370 380 280 380	3	\$6	70	45	12	45	7
Benn Citary	- 5	- 5	380	[0]	51	74	44	15	44	- 5
3000	7	- 54	340	(7)	35	49	49	13	4	-
Zamas	_4		399	(2)		24				-7
Yogo Zaryta s Gunea En Laras	ı,		430		43	72	71	21	42	7
	7	17		3	7	13 76 26 13	41	12	4	
Indonesia		178	600	4		36	_ 27	9	1	
	1 4	2	\$00	- 0	11. 4	1 36	48	1.9	45	
Sudan_	-,	3			34	150	44	19	14	1
		23 65	846	1	1 64	14 44 27	32	18	45	4
skildbe-incoms or	10	1,105	2,040	1 2					1 48	14
a Lover-matte-m Angels		662	1,360	1		- X	100	10 13	45	1
Borns	- 6	10	670		1 64	100		13	1 2	
ATHO RED	4	51	840		1.60	56	1 37	10	48	1
Yener, Reg. Zarbeburg	5	7	850	- (1	1 4	72	3	16	-4	-
Tomers Reg.	-3	11	680	1	1 4	75	37	18	1 2	Н
	112	- 64	710			26 16 87	X			
Democari Res	1.13	12	790	1 3	4	67	30	14	43	
Maracco	- 5		790				30			
Pages New Gure	10			-	6		1 M	- 11	1 2	1
Pagus New Gure Honduras Gueramate	10		Boo		W (4)	41	35	1 8	46	
Gustarrata			910	1		45 37	3		45	
Congo, People's I Synen Areb Rep	Ţ,		340	3		17	4	15	43	1-1
	-	12	1,000	1 3	1 5	46	44	12	42	1
Peru	1 8	21	1.010	19		C( 13	31		30	
Ecmedi.	1.4	30	1,070		1 6	10	1 43	1 7	49	1 4
Namba Persony	1-14	1-3		-	2 6	1 15	-4	12	- 44	+
El Surregor	- 15		1,076	3	1		34			
	-						_	-		-
	-	-	Pures He	alth little	emelo	Nel .	_	T	_	
	1		Pure He Data for	egres     Term	SUDO1	I		I .	L.	
	-	Pope.	Bed.			.	500	Super Square	-	- lead
	010007		-		1	764 y % 10 11 10 20	reta	f uper	49	
Regum Austra	10	10		1	71	10	12	11	49	
	19	ار—ا			1 7	1 1	11	11		В
white Area Erre	-	2	18,430	1	2 7	1 30	<u> </u>	1	1 47	1
Cerede Area Erro	18	28	19,030	-	-7		1 34	7	33	
	10	62		13	1-2		10	112	+%	-
Dermark United States	4	249	20 8 10	1 3			11	12	40 50 52	1-4
Sweam Superi	1. 11	1 0	21,570	1 2	1	1		1 32		
Sweam.	12		727 120		工		1 17	10		
Japan	1 11	4	22 290	1 3	17		13	10	48	1
Selicerand	10	1/3	29 840	+-			-1	10	60	
*One ecountres	11	2.3	29 840 2944		6 7		-17	10	1 47	
sweets	10		3,980	1-3	Le	F.,	2		1 5	1
a Oil amounters to	ACI US	763	1,540	1	1 5	1 47	1.4	11_11	45	

جدول رقم ( ) ) توزيع للنقةت الصحية بالاسكندرية عن السفوات ١٩٧٨ - ١٩٩٢ على لجواب الميزاتية رنسبة كل باب للاجمالي بالاسعار الجارية. ( بالألف) .

البدالي .	إبع	اليثب الر	اث	الباب الأ	تی	الياب الأ	الافال	44	لسنة الدائية
المقعدون		أتحريات	ت	استنداد	جارية	مصرقك	د	أالاجو	
	- 1	رئستيا	ã,	استثدار				- 1	
		z	Z		Z		Z		
AT-1	_		8,0	TYY	11.4	1.14	Y+,0 0	44e	1541/154.
11170		1	t,t		14,7	TTET	YY, 1 4	101	1447/1441
11140	6,1	444	٧,٨	473	14,4	2010	V4,6 1+	•1.	15AT/15AY
154-7	Α.	MIT	4,4	411	14,1	T-14	Y+,Y 11	164	1444/1447
14740	, 6	1+1	L,e	TAA	11,4	TTOT	YA,£ 10	TIT	1440/1941
14704	4	14	٧,١	YAY	14,0	TTAT	Y0,7 16	•٧1	1145/1440
TPYAT	,10	TV.	11,5	****	17,0	LIAL	44 12	ATE	1544/1545
14011	Y	444	A, 0	1701	16,7	1+55	VE,5 T.	415	1544/1549
TYAYS	7,7	ATP	77,3	A+11	12,7	4444	1+,4 TY	A6 -	1545/1544
T "YASES	4.5	10	17,1	#1AE	17.0	***	YF TA	***	155-/1545
APPEL	-	no.	11,1	1717	11,1	EALY	YE, F	TAT	3953/555.
*1711	147	10	11,0	YEAR	15,6	AFFA	35 To	414	1557/1551

المقارنة بين نسبة الزيادة في لجمالي الميزانية ونسبة الزيادة في باب الاجور

نسبة الزيادة في	شية الزيادة أي	السنة
الاجرر	لبمالئ الميزانية	
24.1	Z 4,£	1171
74-	214,0	1541/1547
24.4	710,1	1940/1948
XYY	Z1V,Y	1944/1944
' XTT,0	Z Y,A	111-/1141
Z11,T	71.,0	1951/199+

المعدر : الحساب القتاس لعبرية الشلون السعية بالاستندرية .

جديل بأم (٣)

- }	У	x1	2	24	<b>25</b>	27	10	25
1	6384.00	2553 00	880.00	2740 00	931.70	797.50	.81	211250.0
2	6963,00	2629.90	1324.00	2479 00	1080,50	21,00	.82	231058.0
3	8201.00	2532 00	1783.00	3785.00	672.50	768,80	.56	190629.0
4	12225.00	2582.55	1896,00	4174.00	621,00	805.80	.57	181226.0
8	14175.00	2652.48	1896.00	3895.00	680.90	824.00	.70	183743.0
•	16803.00	2715.63	2458.00	4316 00	E29.00	821.00	372	230473.0
7	19385.00	2785.38	2688,00	5439.00	612.00	830.00	.65	239671.0
0	19358,00	2051.82	3671.00	5853.00	588 00	635.00	.71	221585,0
-	23362,60	2917,33	4033.00	5331.00	547,00	795,00	.80	260570.0
10	37532.00	296472	4256.00	5331.00	\$47.00	826,70	.50	250375.0
11	37574.00	3059.81	44411,00	5331,00	647.00	844.00	.54	212106.0
12	38641,00	3146.56	6402.00	5948 00	529.00	85.00	.58	191363.0
13	42698.00	3186.86	7076.00	5860,00	544,00	873.80	.57	210809.0
14	\$1711,00	3244,38	7301.00	6084.00	535.00	819,70	.54	211161.0

- [	x14	x15	Wages	силиреп	captal
1	.70	.30	4299.13	1301.05	784.08
2	.70	.00	5163.97	1513,94	306.00
3	.02	.00	5785.15	2039.31	37.71
4	.64	.06	9452.25	2242.91	\$33.81
5	.52	.08	10540.25	20731.75	536.22
8	.42	.00	12645,64	3045,42	965.26
7	,38	.00	15212.88	2791,55	881,35
	.34	.07	14571.50	3361.79	1387.18
3	.34	.07	16634.27	3172.06	3337.76
10	.31	.07	20549.67	4049.43	2359.53
11	27	.07	22840.35	5388.03	6511.53
12	,25	.97	28221.63	8220.57	5183.58
13	,27	.01	8382,66	4847.07	6362.10
14	,26	.01	35116.64	8495,16	7480,70

# حبت الامراء ع<sup>اد</sup> المهاء ي<sup>8</sup> المهاء <sub>ي</sub>8 (مهاء <sub>ك</sub>8 (مهاء ك<sup>8</sup> (مهاء و<sup>8</sup> المهاء ع<sup>8</sup> المهاء <mark>و8 (مهاء 1. 2. 1</mark> 3. سا 14 توالي السنوك من عام ۱۹۷۸ - ۱۹۹۱.

# جدول رقم (\$)

ما الذي ينبغي أن تشمل عليه حزمة الحد الأدني الصحية الأسامية							
العالات المرضية الرئيسية الآن يتم التصنين لها	مهرباه القائلات						
السسية رشقار الأطفال والملترية والكركز (التهاترير) والسماق الديكر والسر السفرة والتواب الأيد الوبائر ب	السمة العلمة الهيناس الرسم لشدين						
عليهان البيرة	يرنادي المسمة المرسية						
الأدراخير أكثي تتثقل بالانسال البنسي وألايط	برناس عيانيا من اليهز						
سرخان الرئا والرش الثيو الهائر ولأيف الكيد والإستبات الكرنا يسور استثنام الكسراء	يرتابج مكافسة لللبخ والكميل						
ليست مثاك أمراش معددة كلمل يها.	يراسع كثرى العسمة العامة فيها في ذلك لاثانها الأسرة والمسمة والمطربات الدامسا بالتعليات.						
الكنيث البكت (السلة) ادير البالاية.	الإنابياتية درية مناشرة لمانج الثمرية الرئوب والمدلئ بالمانج الاكهريائي.						
أمراش الإسمال والالتبار، الرازي يغير ذله من التبايات الهماذ التنفس الماءة ولللاريا والبسية يسره الللية الساء.	عادج الظلى الروان						
الهافة واقراس يسهد الشاقر، ومشاطات السال والرائدة والريان التشفير كدرارو، والسال فين الرفيد فيه والزامري والساوان الشوان بالرائدة.	المرسية فإل الإرامة ولى الانتاب						
الرشاة يسبب للشاتير ووفاة اللفال الرشع برقاة الأمهات ومرضون	عطيع الأسرة						
الإيدز والزمري والسهائل والمراشف البرسية (كالدينية) وذيرها من الأمراش التي تقطل بالاتسال البنسي.	حادج الأمراش التي تتنال بالانصال الهلسي						
الاحكام لى الأب رمائع المورب والكبيرا الاسلامات من حمة اشرافي الزماة	وعاية مسعداة (إليالغين أسنساً)						
	المعدن الريد عن التنبيُّ في الطم ١٩٩٢ ، ايث الدراي،						

		التكلفة والمكاسب الإجمالية المصلة من حزمه أخد الأدني الصحية							
الفائل من عبد الرش (تسهة متروة)	نسيب الارد من تقلق العزمة المترحة (بالدرارات)	نصيب اللود من الاثقاق الإجمالي طي الصحة (بالدرائرات)	جسة الإمان يكرنان المزرة						
11	11	14	يهان التلانية اليلل						
<b>\</b> *	14	11	البيان						
. 50	44	VVF	ليأملن كالهسطة المثل						
Ye	34	15	يميع البادان الناسية						
177	3	-	السحة العامة						
. 11	1.	-	النسأت التابيثية الأساسية						

المسنى تاريح. من التنبية في العالم 1917، البنة البراي. موحظة السياسة السيخ من البادان الشاهدة العالم لاه من للعرض أن الثانة بالتنبية قارن فيها من نفس التائلة في باد مشلف العالم التناف الدينة القرية الافارة مب الرض ليها هي نقس العنبة الثانية في يامان بالمسلة التائل

#### الهوامش والمراجع

- ۱- لمزید من التفصیل انظر : البنك الدولی ، تحدیات التنمیة ، ۱۹۹۱ ، ص۷۲.
- ٢- جى بنج تان & كنيث هيل ، غرساء الأساس الصحة افضل ن التمويل
   والتتمية ، سبتمبر ، ١٩٩٣ ، ص ص ١٤-١٦.
- ٣- لمزيد من التفصيل عن الخدمات الصحية واقتصادياتها وخصائصها
   انظر:
- د. المرسى حجازى ، اقتصاديات الخدمة العامة ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٨٩.
- د. المرسى حجازى ، د. سعيد عبد العزيـز ، اقتصاديـات الخدمـات
   العامة، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٩١.
- L Alan , Health Economics in Developing Countries, D.C., Health and Company Canada, 1976.
- Oxford University Press , Health Policy and Palnning , Vol. 2 No. 1 , 1987.
- Oxford University Press , Health Policy and Planning, Vol. 6 No. 4, 1991.
- أنظر: س. جريفين ، الحاجة الى تغيير اولويات الرعاية الصحية
   في أقل البلدان نموا ، التمويل والتنمية ، مارس ١٩٩٠ ، ص ٤٥.

- ٥- دين . ت . جيمسون ، الاستثمار في الصحة ، التمويل والتنمية ،
   سبتمبر ١٩٩٣ ، ص ٢ ٩.
  - ٦- دين ت ، مرجع سابق.
- United Nations, Development Programme, Human -V
  Development Report, New York, 1991, P. 194.
- United Nations, Consequences of Mortality Trends A and Defferntiats, New York, 1986, p. 136.
- United Nations, development..., op. cit. p. 136. -9
  - ١٠- البنك الدولي ، الاستثمار في الصحة ، ١٩٩٣ ، ص ٥٨.
- ١١- ليزيس نوار ، الغذاء ، والتنمية ، دار الجامعات المصرية ،
   الإسكندرية ، ١٩٨٦ . ص ٢٩.
- لمزيد من التنصيل عن العكونات المختلفة للنقلة الصحية (موارد بشرية، منتجان وسيطة ، منتجان رأسمالية ) انظر :
- H. Cooper and A.J. Culyer, Health Economics, Richard Clay Ltd., Great Britain, 1973.
- World Development Report, Investing in Health, op. cit
   Ch. 6, pp. 144 146.
- ١٢ يتمين ملاحظة أن انتاجية أى مكون من هذه المكونات سيتوقف على
   حجم ونوعية وجودة المكونات الأخرى حيث أن العلاقة بينها تكاملية.

١٣- لمزيد من التفصيل انظر:

- World Health Statistics Annual, 1992.
- C. Warren and Stokes M., Investing in development, World Bank, 1985, p. 228.

World Development Report . Investing in Health, -14 op. cit, pp. 144 - 146.

۱۰ انظر البنك الدولى ، الاستثمار في الصحة ، ۱۹۹۳ ، ص ۵۸ ۲۷.

• البنك الدولي ، مرجع سابق ، ص ٧٢.

World Development, ... op . cit, p. 83. - 17

 Stuart Wells and Steven klees, Health Economics and Development, U.S.A 1980, pp. 11-13.

١٧- البنك الدولي ، مرجع سابق ، ص ١١٤.

١٨- تشاراز جريفين ، الحاجة .... ، مرجع سابق.

World Development , .... , op. cit , p. 138. : بطر = ۱۹

• ۷- لمزيد من التفصيل انظر : . , op مزيد من التفصيل انظر : . . . cit , p. 135.

٢١- تشارلز جرينين ، مرجع سابق.

- ٢٢ برابان إبل سميث، تحسين فاعلية التكاليف في الرعاية الصحية ،
   منبر الصحة العالمي ، مجلد (٥) ، ١٩٨٤ ، ص ٩٧.
- ٣٢ روبرت هيشت وفيليب موسجريف ، إعادة التفكير في دور الحكوسة
   في مجال الصحة ، التمويل والتمية ، سبتمبر ١٩٩٣.
  - ٢٤- برابان ايل سميث ، مرجع سايق ، ص ٩٧.
- منظمة الصحة العالمية ، الدعم الاقتصادية للاستراتيجية الوطنية لتوفير
   السحة للجميع ، المكتب الإقليمي لشرق البحر المتوسط ، الإسكندرية ،
   1989.
- World Development Report, Poverty, washington, -Yo 1990, p. 75.
- World Development Report, op . cit, pp. 144- ۲٦
- ٢٧ لمزيد من التقصيل عن قطاع الخدمات المحية في مصر بصفة
   عامة انظر:
- د. / عزة عبد العزيز سليمان ، دراسة تطيلية لمستوى الخدمات الصحية فسى محافظات ج.م.ع ،، معهد التخطيط القومسى ، مذكرة خارجية، ١٩٨٧.
- فوزى جاد الله ، الصحة العامة والرعايية الصحية ، الإسكندرية ، دار
   المعارف ١٩٦٨.

- جابر شومان ، دور البرامج الصحية في دفع عجلة النتمية الاقتصادية ،
   رسالة ماجستير ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٨٩.
- H. Cooper and A.J. Culyer, Health Economics, Richard Clay Ltd., Great Britain, 1973.
- Jimenez Emmanuel, Pricing Policy in the Social Sectors, The International Bank for Reconstruction and Development, Washington, 1987.
- L. Alan , Health Economics in Developing Countries ,
   D.C., Health and Company , Canada , 1976.
- ٢٨- تم جمع البيانات الخاصة بمحافظة الإسكندرية من قسم الاحصاء ،
   مديرية الشئون الصحية بمحافظة الإسكندرية.
  - ٢٩- انظر جدول رقم (٢) بالملحق.
- ٣٠- لعزيد من التفصيل عن الحزمة الواردة بتقرير التنمية عـام ١٩٩٣
   انظر جدول رقم (٤) بالملحق.
- ٣١- لمزيد من التفصيل عن الحزمة الواردة بتقرير التنمية عام ١٩٩٣ انظر جدول رقم (٤) بالملحق.

تم التجميع بواسطة مكتب بروفيشنال كمبيور ۲۲۵۷۷۵ : ۲۲۵۷۷۵

خركة المامية العامية العامية



# 

الجوانب الالتساوين الناسط المحكوم

الخدمات العامة

سياسات التسعير بقطاع استعمامة بين النظرية والتطبيق

تسعير الكهرباء في ج.م.ع.

الخصخصة طريق الكفاءة الاقتصادية

برامج التخصيص وأسواق رأس المال في الدول النامية

إنتاجية النفقة العامة في قطاع الخد



